

## ÉDITORIAL DU PRÉSIDENT DU PARLEMENT EUROPÉEN

C'est une nouvelle fois un plaisir d'accueillir les ateliers et débats des *Rendez-vous européens de Strasbourg* dans les murs du Parlement européen. Et c'est avec d'autant plus de plaisir que nous fêtons, cette année, la 10<sup>e</sup> édition de cet événement qui réunit tous ceux qui s'intéressent aux enjeux européens, qui participent à l'élaboration ou à la mise en œuvre des politiques européennes.

Je suis heureux qu'après des années de rencontres, de travaux et de projets, ces 10<sup>e</sup> *Rendez-vous européens de Strasbourg* soient l'occasion de réfléchir aux nouvelles priorités de l'Europe – le dialogue social, l'intégration, la gouvernance de l'Union européenne et sa place dans le monde – et aux réponses qu'elle se doit d'apporter aux aspirations des Européens.

Au nom du Parlement européen, j'adresse mes remerciements aux organisateurs des *Rendez-vous européens de Strasbourg* – l'ENA, l'INET, l'IEP de Strasbourg, l'Université de Strasbourg, la Ville et l'Eurométropole de Strasbourg, la Région Alsace, l'Euro Institut de Kehl, l'Université des Sciences administratives de Speyer – et souhaite à tous les participants des débats et des échanges riches, variés et constructifs.

**MARTIN SCHULZ**, Président du Parlement européen

## ÉDITORIAL DU PRÉSIDENT DU PEAP

C'est avec plaisir que le Président du Pôle européen d'administration publique (PEAP) s'associe à la 10<sup>e</sup> édition des *Rendez-vous européens de Strasbourg*. C'est l'occasion de rendre hommage à Jean Weber, lui-même Président du PEAP jusqu'en 2014 et auquel j'ai eu la responsabilité de succéder. Je remercie chaleureusement les membres du PEAP, de même que l'ensemble des partenaires, pour leur implication dans l'organisation de cette nouvelle manifestation.

*Les Rendez-vous européens de Strasbourg* sont l'occasion chaque année de réunir experts, praticiens, universitaires mais également toutes les personnes intéressées par les enjeux européens. Le succès de cet événement ne se dément pas, et je suis persuadé que les conférences, ateliers et débats proposés à l'occasion de cette 10<sup>e</sup> édition permettront à nouveau de faire avancer la réflexion sur la gouvernance, les politiques et les carrières européennes. Cette année les travaux s'articuleront autour de la thématique suivante : « Un an après les élections européennes, davantage d'Europe, mais comment ? »

Animés par des personnalités issues des institutions européennes, des administrations nationales et du secteur privé, les travaux auxquels nous vous proposons de participer serviront tout à la fois les décideurs européens dans leurs travaux législatifs, les institutions nationales et les acteurs de la société civile dans leurs réflexions stratégiques et leurs positionnements sur les sujets, nombreux, traités lors de ces journées.

Faisons de cette 10<sup>e</sup> édition des *Rendez-vous européens de Strasbourg* un succès renouvelé et un moment fort de la réflexion européenne.

**JEAN-PAUL JACQUÉ**, Président du Pôle européen d'administration publique

## LES 10<sup>e</sup> RENDEZ-VOUS EUROPÉENS DE STRASBOURG

Un an après les élections européennes de mai 2014, l'Union européenne reste confrontée à des défis importants. De nombreux citoyens continuent à s'interroger sur son efficacité. Certains, même, remettent en cause son utilité. A l'inverse, d'autres restent convaincus de la pertinence du projet européen. Celui-ci est-il la cause de tous nos maux ou constitue-t-il au contraire la seule voie possible ? Quelles sont les raisons de cette crise que nous traversons ? Est-ce la faute de l'Europe ou est-ce faute de ne pas avoir assez d'Europe ?

À l'occasion de cette 10<sup>e</sup> édition, les *Rendez-vous européens de Strasbourg* prennent position pour davantage d'Europe et s'interrogent sur la meilleure façon d'y parvenir.

### « Un an après les élections européennes, davantage d'Europe, mais comment ? »

Pour répondre à cette question, les partenaires des *Rendez-vous européens de Strasbourg* proposent de discuter des enjeux et des solutions à rechercher pour accroître l'efficacité de la gouvernance de l'Union européenne en s'intéressant notamment à la régulation financière, à la gouvernance économique de la zone euro et à la coordination nationale des affaires européennes.

Experts, professionnels de l'Europe et citoyens européens sont également invités à débattre du renforcement des politiques de l'Union européenne afin de répondre aux enjeux auxquels est confronté notre continent en matière de défense ou dans les domaines de l'énergie et de l'environnement par exemple ou encore en matière sociale, de formation et d'éducation.

Enfin, il s'agira aussi de réfléchir au développement des compétences et des carrières européennes en discutant notamment des questions de recrutement des talents.

### LES PARTENAIRES DU PÔLE EUROPÉEN D'ADMINISTRATION PUBLIQUE ORGANISATEURS DES RENDEZ-VOUS EUROPÉENS DE STRASBOURG



### LES PARTENAIRES CO-ORGANISATEURS DES RENDEZ-VOUS EUROPÉENS DE STRASBOURG



### Membres du comité de pilotage des 10<sup>e</sup> Rendez-vous européens de Strasbourg

**CHEF DE PROJET** : MEYNIER Didier, Chef du service politiques européennes, ENA

**MEMBRES** : ALLÉON Alexandra, Conseiller technique, Cabinet du Maire de Strasbourg ; BARBIER-GAUCHARD Amélie, Vice-doyen, Maître de conférences-HDR en Sciences Economiques, Université de Strasbourg ; BÉLIARD Gérard, Chargé de mission, Direction générale des Services, Ville et Eurométropole de Strasbourg ; BERROD Frédérique, Professeure, IEP de Strasbourg ; BIONDI Yuri, Cnrs – ESCP Europe ; CASANOVA Eléa, Chargée de mission Europe, Région Alsace ; CATHALA Benoît, Responsable de la mission Europe, INET, CNPPT ; CHARLÉTY Véronique, Cheffe du service gouvernance européenne, ENA ; DEBIÉ Franck, Team Leader, Cabinet du Secrétaire général du Parlement européen ; DEMIÈRE Benjamin, Chef du service préparation aux concours des institutions européennes, ENA ; DÉNIER Cédric, Lieutenant-colonel, Chef de section « Policy and studies », Corps européen ; FICARELLI Natacha, Cheffe du service « Secteur privé et Cycle des hautes études européennes », ENA ; GENTON Mélissa, Chargée de Communication, Ville et Eurométropole de Strasbourg ; GRAEFF Imke, ESCP Europe & Labex-Refi, Doctorante en Comptabilité ; KUNDUN Marie-Priscillia, chargée de coordination communication et administrative, Labex ReFi ; LARAT Fabrice, Directeur du Centre d'expertise et de recherche administrative (CERA), ENA ; LEPRÊTRE Julie, Chargée des relations de l'ENA avec les institutions européennes ; MANGENOT Michel, Professeur de science politique, Université de Lorraine ; NICKLAUS Nadine, Adjointe au Directeur des affaires européennes, ENA ; NONNENMACHER Christophe, Chargé de mission, PEAP ; REINKE Kirstin, Directrice du service des relations internationales, Université des sciences administratives de Spire ; SCHAEFFER Delphine, Assistante de direction, ENA ; SCHIRMANN Sylvain, Directeur, IEP de Strasbourg ; WALTER Georg, Directeur, l'Euro Institut

### PROCHAINS RENDEZ-VOUS EUROPÉENS DE STRASBOURG : LORS DE LA SESSION PLÉNIÈRE DU PARLEMENT EUROPÉEN, MAI 2016

#### CONTACT

ET INSCRIPTION :  
10rves@ena.fr

#### CONTACT PRESSE :

Evelyne HECKEL  
+33 (0)3 88 21 48 35

#### PERMANENCE :

Didier MEYNIER  
+33 (0)6 79 59 12 72

SITE WEB : [rves.eu](http://rves.eu)

# Les 10<sup>e</sup> Rendez-vous européens de Strasbourg

Un an après les élections européennes,  
davantage d'Europe, mais comment ?

19 - 21 mai 2015 - à Strasbourg

Avec le soutien de Erasmus +  
Programme de l'Union européenne





## MARDI 19 MAI 2015

**17h30 – 20h00** > **Maison de la Région**

**Grande conférence publique**

**« Un an après les élections européennes, quel avenir pour l’Europe ? »**

(En français et en anglais avec interprétation)

**CONFÉRENCE RÉGION ALSACE-RÉFÉRENTE** : Eléa CASANOVA, Chargée de mission Europe, Région Alsace

**MODÉRATRICE** : Françoise SCHÖLLER, Présidente du Club de la Presse Strasbourg-Europe

**INTERVENANTS** : Viviane REDING, Députée européenne, ancienne membre de la Commission européenne ; Nicole FONTAINE, Avocate, ancienne Présidente du Parlement européen ; Catherine TRAUTMANN, Conseillère de l’Eurométropole de Strasbourg, ancienne Ministre de la culture et de la communication, ancienne Députée européenne ; Joseph DAUL, Ancien Député européen, ancien Président du groupe PPE ; José María GIL-ROBLES, Ancien Président du Parlement européen ; Hans-Gert PÖTTERING, Ancien Président du Parlement européen



## MERCREDI 20 MAI 2015

**08h00 – 09h30** > **Parlement européen**

**Petit-déjeuner européen : « Dialogue social européen : quelles perspectives 30 ans après les entretiens de Val Duchesse ? »**

**ATELIER ENA – RÉFÉRENTES** : Dr Natacha FICARELLI, Cheffe du service « Secteur privé et Cycle des hautes études européennes », ENA ; Anya DAHMANI, Conseillère pédagogique, ENA

**INTERVENANT** : Claude ROLIN, Député européen, membre de la commission de l’emploi et des affaires sociales

**09h45 – 12h45** > **Parlement européen** - Salle F01 101

(En français et en anglais, avec interprétation)

**Workshop « Which Accounting Regulation for Europe’s Economy and Society »**

WORKSHOP LABEX REFI – REFERENT: Yuri BIONDI, Cnrs – ESCP Europe

> **09H45 – 10H30 OPENING REMARKS**: Theodor Dumitru STOLOJAN, Member of the European Parliament; Syed KAMALL, Member of the European Parliament; Olivier BOUTELLIS-TAFT (CEO at Federation of European Accountants); François-Gilles LE THEULE, ESCP Europe, Labex ReFi

> **10H30 – 12H30 ROUND TABLE I ACCOUNTING REGULATION AND THE PUBLIC GOOD**

**MODERATOR**: Colin HASLAM, Queen Mary University of London

**SPEAKERS**: Philippe MAYSTADT, former President of the European Investment Bank; Niall MERRIMAN and Claudia SCHWARZ, European Central Bank; Karthik RAMANNA, Harvard Business School; Shyam SUNDER, Yale University

**09h45 – 12h45** > **Parlement européen** - Salle F01 102

**Atelier « L’accès aux fonctions publiques européennes : à la recherche des talents ? »**

**ATELIER ENA – RÉFÉRENTS** : Julie LEPRÊTRE, Chargée des relations de l’ENA avec les institutions européennes ; Benjamin DEMIÈRE, Chef du service préparation aux concours des institutions européennes, ENA

**MODÉRATEUR** : Didier GEORGAKAKIS, Professeur de science politique à l’Université Paris I Panthéon-Sorbonne et professeur visitant au Collège d’Europe de Bruges. Membre honoraire de l’Institut universitaire de France

**DISCOURS D’OUVERTURE** : Krystyna LYBACKA, Députée européenne

**INTERVENANTS PRESENTIS** : David BEARFIELD, Directeur de l’Office européen de sélection du personnel (EPSO) ; Fabrice LARAT, Directeur du Centre d’expertise et de recherche administrative (CERA), ENA ; Claude ALVAREZ-PEREYRE, Consultant, coach et formateur ; Philip WILSON, Chief Assessor and Chief Psychologist, Fast Stream Team, Civil Service Fast Stream

<b>13h00 – 14h15</b> > <b>Parlement européen</b>
<b>Déjeuner</b>

**14h30 – 17h30** > **Parlement européen** - Salle F01 101

(En français et en anglais, avec interprétation)

**Workshop « Which Accounting Regulation for Europe’s Economy and Society »**

> **14H30 – 16H00 ROUND TABLE II ACCOUNTING FOR THE EUROPEAN PRIVATE SECTOR**

**MODERATOR**: Shyam SUNDER, Yale University

**SPEAKERS**: Yuri BIONDI, Cnrs, ESCP Europe – opening remarks; Arnaldo CANZIANI, Brescia University; Jacques RICHARD, Dauphine University of Paris; Tomo SUZUKI, Oxford University

> **16H00 – 17H30 ROUND TABLE III ACCOUNTING FOR THE EUROPEAN PUBLIC SECTOR**

**MODERATOR**: Riccardo MUSSARI, Siena University

**SPEAKERS**: Yuri BIONDI, Cnrs, ESCP Europe opening remarks; Marie-Pierre CALMEL, Conseil de normalisation des comptes publics; David HEALD, University of Aberdeen Business School; Eugenio CAPERCHIONE, University of Modena, CIGAR

**14h30 – 17h30** > **Parlement européen** - Salle F03 101

**Atelier « La coordination nationale des affaires européennes : état des dispositifs et nouvelles pratiques »**

**ATELIER ENA – RÉFÉRENTE** : Véronique CHARLÉTY, Cheffe du service gouvernance européenne, ENA

**MODÉRATEURS** : Véronique CHARLÉTY, Cheffe du service gouvernance européenne, ENA et Michel MANGENOT, Professeur de science politique, Université de Lorraine et Chargé de mission de la Présidence de l’Université de Strasbourg pour le PEAP (2006-2013)

**DISCOURS D’OUVERTURE** : Danuta HÜBNER, Membre du Parlement européen, Présidente de la commission des affaires constitutionnelles, Bruxelles

**INTERVENANTS** : Michel MANGENOT, Professeur de science politique, Université de Lorraine, Nancy ; Pascal LEARDINI, Directeur des relations avec les autres institutions, Secrétariat général de la Commission européenne, Bruxelles ; Arnaud MAGNIER, Directeur des affaires internationales et européennes de l’Association Française de Gestion financière, Conseiller auprès du Secrétaire général des affaires européennes (2010-2015), Paris ; Hermione GOUGH, Ministre conseillère, Ambassade du Royaume-Uni en France, Paris ; Christoph WOLFRUM, Directeur adjoint chargé de la coordination des affaires européennes, Ministère des Affaires étrangères allemand, Berlin ; Fabrice LARAT, Directeur du Centre d’expertise et de recherche administrative, ENA, Strasbourg

**14h30 – 17h30** > **Parlement européen** - Salle F01 102

**Atelier « Vers une Europe de la Défense ? »**

(En français et en anglais, avec interprétation)

**ATELIER CORPS EUROPÉEN – RÉFÉRENT** : Lieutenant-colonel Cédric DÉNIER, Chef de section « Policy and studies », Corps européen

**MODÉRATEUR** : Frédéric PONS (FR), Rédacteur en chef « Valeurs Actuelles »

**DISCOURS D’OUVERTURE ET CONCLUSION** :

**Général de corps d’armée Guy BUCHSENSCHMIDT** (BE), Commandant le Corps européen

**INTERVENANTS PRESENTIS** : Général de corps d’armée Wolfgang WOSLSOBE (AUT), Directeur d’EUMS au SEAE ; Général de corps d’armée Gilles ROUBY (FR), Ancien chef de la représentation permanente militaire française auprès de l’UE et de l’OTAN ; Arnaud DANJEAN, Membre de la sous-commission sécurité et défense du Parlement européen ; Alexander MATTELAER (BE), Directeur adjoint de l’Institut des études européennes ; Karl VON WOGAU (DE), Ancien Président de la sous-commission défense du Parlement européen

**18h15 – 19h30** > **École nationale d’administration**
**Conférence « Démocratiser l’Union européenne »**

**INTERVENANT** : Klaus WELLE, Secrétaire général du Parlement européen

<b>20h00 – 22h30</b>
<b>Dîner</b>

## JEUDI 21 MAI 2015

**08h00 – 09h30** > **Parlement européen**

**Petit-déjeuner débat « Les enjeux du marché unique numérique »**

**ATELIER ENA – RÉFÉRENTES** : Véronique CHARLÉTY, Cheffe du service gouvernance européenne, ENA ; Anya DAHMANI, Conseillère pédagogique, ENA

**INTERVENANT** : Robert ROCHEFORT, Député européen, vice-président de la commission du marché intérieur et de la protection des consommateurs

**09h45 – 12h30** > **Parlement européen** - Salle F03 101

**Atelier « Quelle gouvernance économique pour la zone euro ? »**

**ATELIER UDS, BETA – RÉFÉRENTE** : Amélie BARBIER-GAUCHARD, Maître de conférences-HDR en sciences économiques et Vice-doyen de la Faculté des sciences économiques et de gestion, chercheur au BETA, Université de Strasbourg

**MODÉRATRICE** : Amélie BARBIER-GAUCHARD, Maître de conférences-HDR en sciences économiques et Vice-doyen de la Faculté des sciences économiques et de gestion, chercheur au BETA, Université de Strasbourg

**INTERVENANTS PRESENTIS** : Jean ARTHUIS, Député européen, Président de la commission des budgets au Parlement européen, Ancien ministre de l’économie et des finances ; Giuseppe DIANA, Senior économiste à la Cour des comptes européenne ; Nicolas CARNOT, Conseiller politique budgétaire, DG Affaires économiques et financières, Commission européenne ; Moïse SIDIROPOULOS, Maître de conférences-HDR en sciences économiques, chercheur au BETA, Université de Strasbourg

**09h45 – 12h30** > **Parlement européen** - Salle F01 101

**Atelier « Les relations Union européenne – Conseil de l’Europe »**

**ATELIER IEP – RÉFÉRENTES** : Frédérique BERROD, Professeure de droit public, Institut d’Études Politiques de l’Université de Strasbourg et Collège d’Europe de Bruges ; Dorothée MEYER, Maître de conférences, Faculté de droit, Université de Strasbourg et Birte WASSENBERG, Professeure, Institut d’Études Politiques de Strasbourg

**MODÉRATEUR PRESENTI** : Christian MESTRE, Doyen de la Faculté de Droit, Université de Strasbourg

**INTERVENANTS PRESENTIS** : Nils MUIŻNIEKS, Commissaire aux droits de l’homme, Conseil de l’Europe ; Jocelyne CABALLERO, Ambassadrice, Représentante permanente de la France auprès du Conseil de l’Europe ; Zoltan TAUBNER, Directeur des relations extérieures du Conseil de l’Europe ; Jari VILEN, Chef de délégation, Ambassadeur de l’Union européenne auprès du Conseil de l’Europe ; Birte WASSENBERG, Professeure, Institut d’Études Politiques de Strasbourg

**09h45 – 12h30** > **Parlement européen** - Salle F01 102

**Le marché du travail et l’apprentissage dans un contexte transfrontalier – un atout et un défi pour le Rhin supérieur et d’autres régions trans-frontalières en Europe**

**RÉFÉRENTS** : Kirstin REINKE, Directrice du service des relations internationales, Université des sciences administratives de Spire ; Georg WALTER, Directeur de l’Euro Institut

**MODÉRATEURS** : Kirstin REINKE, Directrice du service des relations internationales, Université des sciences administratives de Spire ; Georg WALTER, Directeur de l’Euro Institut

**INTERVENANTS PRESENTIS** : Dr. Stefan SEIDENDORF, Directeur adjoint de l’Institut Franco-Allemand de Ludwigsburg ; Sebastian RIHM, Responsable de projets à l’Euro-Institut, Institut pour la coopération transfrontalière, Kehl/Strasbourg ; Dr. Christian KOCH, Professeur à l’Université des Sciences Administratives Speyer et adjoint de la recherche au « Deutsches Forschungsinstitut für Öffentliche Verwaltung Speyer (FÖV) » (Institut de Recherche en Administration Publique Allemand Speyer)

**09h45 – 12h30** > **Parlement européen** - Salle SDM-S7

**« L’espace méditerranéen : quelles perspectives dans le projet d’union de l’énergie ? Dix priorités pour la conférence Paris–Climat 2015 (COP21) »**

**ATELIER STRATÉGIQUE ENA EN PARTENARIAT AVEC LE COMITÉ ÉCONOMIQUE ET SOCIAL EUROPÉEN (CESE) – RÉFÉRENTES** :

**Dr Natacha FICARELLI**, cheffe du service « Secteur privé et Cycle des hautes études européennes », ENA ; Anya DAHMANI, Conseillère pédagogique, ENA

**PRÉSENT PRESENTI** : Henri MALOSSE, Président, Comité économique et social européen

**INTERVENANTS** : Corinne LEPAGE, ancienne Ministre de l’Environnement, France, ancienne Députée européenne, Présidente de CAP21/ Rassemblement citoyen ; François MASSOULIE, Chef de l’unité « Euromed et Moyen-Orient », Direction générale des politiques externes de l’Union, Secrétariat général, Parlement européen ; Damien NAVIZET, Chef du bureau « Changement Climatique et Énergie », Ministère de l’Ecologie, du Développement Durable et de l’Énergie (présenti) ; Bernard VIDEAU, adjoint au sous-directeur des échanges internationaux, Direction des Affaires européennes et internationales, Ministère de l’Ecologie, du Développement Durable et de l’Énergie (présenti)

**DÉPUTÉS EUROPÉENS** : Françoise GROSSETÊTE, Vice-présidente du groupe du Parti populaire européen, membre de la commission de l’environnement, de la santé publique et de la sécurité alimentaire ; Gilles PARGNEAUX, Vice-président de la commission de l’environnement, de la santé publique et de la sécurité alimentaire, Vice-président de la délégation pour les relations avec les pays du Machrek, membre de la délégation à l’Assemblée parlementaire de l’Union pour la Méditerranée ; Michèle RIVASI, Vice-présidente de la délégation à l’Assemblée parlementaire paritaire ACP-UE, membre de la commission de l’environnement, de la santé publique et de la sécurité alimentaire (présentie) ; Tokia SAÏFI, Vice-présidente de la délégation pour les relations avec les pays du Maghreb et l’Union du Maghreb arabe, Vice-présidente de la commission du commerce international, membre de la délégation à l’Assemblée parlementaire de l’Union pour la Méditerranée ; Claude TURMES, Membre de la commission de l’industrie, de la recherche et de l’énergie

<b>12h45 – 14h15</b> > <b>Parlement européen</b>
<b>Déjeuner</b>

**14h30 – 17h00** > **Parlement européen** - Salle F03 101

**Atelier « Enjeux et avenir des politiques sociales et des systèmes de protection sociale en Europe »**

**ATELIER INET- RÉFÉRENT** : Benoît CATHALA, Responsable de la mission Europe, INET

**MODÉRATEUR PRESENTI** : Michel SENIMON, DRH de l’Université de Limoges, Délégué général d’EUROPA

**INTERVENANTS PRESENTIS** : Patrick LE HYARIC, Vice-président du groupe confédéral de la Gauche unitaire européenne/Gauche verte nordique, membre de la Délégation à l’assemblée parlementaire de l’Union pour la Méditerranée ; Franz CLEMENT, conseiller scientifique à l’institut CEPs/INSTEAD (Centre d’Études de Populations, de Pauvreté et de Politiques Socio-Economiques/International Networks for Studies in Technology, Environment, Alternatives, Development), Luxembourg ; Otto KAUFMANN, Chercheur au Max Planck Institut de Munich ; John HALLORAN, Directeur du Réseau Social Européen (ESN) ; Alexis RINCKENBACH, Responsable Europe/ International au ministère de la solidarité et de la cohésion sociale

**14h30 – 17h00** > **Parlement européen** - Salle F01 102

**Atelier « L’éducation interculturelle, facteur d’intégration européenne »**

**ATELIER DE LA VILLE DE STRASBOURG – RÉFÉRENTS** : Alexandra ALLÉON, Conseiller technique, Cabinet du Maire de Strasbourg ; Gérard BÉLIARD, Chargé de mission, Direction générale des services, Ville et Eurométropole de Strasbourg

**INTERVENTION INTRODUCTIVE** : Nawel RAFIK-ELMRINI, Adjointe au Maire de Strasbourg en charge des relations européennes et internationales

**13h30 – 15h00** > **Parlement européen** - Salle F01 101

**Les « Jeunes Rendez-vous Européens de Strasbourg », remise des Prix Hippocrène de l’Éducation à l’Europe.**

**ATELIER ENA – RÉFÉRENT** : Didier MEYNIER, Chef du service Politiques européennes, ENA

Les prix Hippocrène sont remis par des députés européens à cinq classes d’élèves récompensées pour leurs projets de partenariat européen.

<b>17h30 – 19h00</b> > <b>Lieu d’Europe</b>
<b>Réception</b>

<b>12h45 – 14h15</b> > <b>Parlement européen</b>
<b>Déjeuner</b>

Les événements sur fond bleu ne sont accessibles que sur invitation. Les ateliers sur fond blanc sont ouverts à tous, dans la limite des places disponibles. Inscription <span> </span> : <span>10rves@ena.fr</span>
Sauf indication contraire signalée dans le programme, les ateliers et conférences ont lieu en français.