Université de Strasbourg

DÉLIBÉRATION
Conseil d'administration

Séance du 10 mars 2026

Délibération n°30 -2026
Point 3.2

Point 3.2 de l'ordre du jour
Compte financier 2025

EXPOSE DES MOTIFS :

Le compte financier est le document qui marque la fin de l'exercice budgétaire et qui constate tous les mouvements et les situations résultant de l'exécution du budget actualisé (budget initial modifié par le(s) budget(s) rectificatif(s) de l'année).

Le compte financier dresse par conséquent l'état des engagements, des décaissements et encaissements de l'année, la situation de la trésorerie et les indicateurs de la situation patrimoniale de l'établissement dans l'exercice.

Le compte financier soumis à l'approbation du Conseil d'administration porte sur les opérations issues de la comptabilité de l'ordonnateur du 1er janvier au 31 décembre 2025. Il comprend les états budgétaires, les états financiers (bilan, compte de résultat, balances des valeurs inactives), l'annexe et le rapport de gestion.

Les administrateurs doivent se prononcer sur l'ensemble des indicateurs et agrégats présentés ci-dessous pour le budget principal (établissement principal et UOH) et le budget annexe du SAIC.

Rapporteurs : Frédéric DRUE – Yann GAUDEAU

Délibération :
Le Conseil d'administration de l'Université de Strasbourg approuve l'ensemble des éléments ci-dessous relatifs au compte financier 2025 et qui sont décrits pour le budget principal et le budget annexe du SAIC.

Compte financier 2025

Vu les articles R. 719-51 et suivants du code de l'éducation, notamment les articles R. 719-102 et R. 719-104,

Vu les articles 202 et 210 à 214 du décret n 2012-1246 du 7 novembre 2012 modifié relatif à la gestion budgétaire et comptable publique,

Vu l'arrêté du 7 août 2015 modifié relatif aux règles budgétaires des organismes,

Vu l'arrêté du 18 décembre 2015 relatif aux tableaux budgétaires applicables aux établissements publics à caractère scientifique, culturel et professionnel (EPSCP) et aux établissements publics à caractère scientifique et technologique (EPST) dans le cadre de l'élaboration, de la présentation et de l'exécution de leur budget,

Vu le décret n° 2024-1108 du 2 décembre 2024 relatif au budget et au régime financier des établissements publics à caractère scientifique, culturel et professionnel.

Article 1 : le conseil d'administration approuve les éléments d'exécution budgétaire suivants :

- 5 948 ETPT, dont 4 559 ETPT sous plafond d'emplois législatif et 1 389 ETPT hors plafond d'emplois législatif.

- **580 871 730,70 €** d'autorisations d'engagement dont :
  - 444 484 154,96 € personnel
  - 105 463 313,51 € fonctionnement et intervention
  - 30 924 262,33 € investissement

CF 2025	Autorisations d'engagement		
Enveloppes	Etab. principal & UOH	SAIC	**Université**
Personnel	437 973 054,66	6 511 100,30	**444 484 154,96**
Fonctionnement	102 711 886,85	2 751 426,66	**105 463 313,51**
Investissement	30 668 028,45	256 233,78	**30 924 262,23**
Total	**571 352 969,96**	**9 518 760,74**	**580 871 730,70**

- **587 988 025,54 €** de crédits de paiement dont :
  - 444 484 154,96 € personnel
  - 103 294 828,09 € fonctionnement et intervention
  - 40 209 042,49 € investissement

CF 2025	Crédits Paiement		
Enveloppes	Etab. principal & UOH	SAIC	**Université**
Personnel	437 973 054,66	6 511 100,30	**444 484 154,96**
Fonctionnement	100 558 038,49	2 736 789,60	**103 294 828,09**
Investissement	40 095 933,62	113 108,87	**40 209 042,49**
Total	**578 627 026,77**	**9 360 998,77**	**587 988 025,54**

- **596 765 223,49 €** de recettes

CF 2025	Recettes		
Enveloppes	Etab. principal & UOH	SAIC	**Université**
Recettes globalisées	494 459 234,10	10 319 191,78	**504 778 425,88**
Recettes fléchées	91 733 403,83	253 393,78	**91 986 797,61**
Total	**586 192 637,93**	**10 572 585,56**	**596 765 223,49**

- **8 777 197,95 €** de solde budgétaire

CF 2025	Solde budgétaire		
	Etab. principal & UOH	SAIC	**Université**
Réalisé	7 565 611,16	1 211 586,79	**8 777 197,95**

Article 2 : le conseil d'administration approuve les éléments d'exécution comptable suivants :

- **- 4 295 877,50 €** de variation de trésorerie

Impact des opérations budgétaires et non budgétaires sur la trésorerie de l'établissement	
Variation de trésorerie liée aux opérations budgétaires (solde budgétaire)	8 777 197,95
Emprunt, prêts, dépôts et cautionnement	-3 717 597,97
Versements et encaissements pour et gérés en compte de tiers	-9 355 477,48
Variation de trésorerie	**-4 295 877,50**

- **- 1 946 117,99 €** de résultat patrimonial
- **10 990 171,01 €** de capacité d'autofinancement
- **- 9 191 501,26 €** de variation de fonds de roulement

CF 2025	Etab. Principal & UOH	SAIC	Université
Résultat patrimonial	- 4 555 206,25	2 609 088,26	**- 1 946 117,99**
Capacité d'autofinancement	7 991 824,69	2 998 346,32	**10 990 171,01**
Variation du FDR	- 10 223 424,87	1 031 923,61	**- 9 191 501,26**

Article 3 : le conseil d'administration décide d'affecter le résultat de **– 1 946 117,99 €** de la manière suivante :

- Le résultat de fonctionnement de l'établissement principal, déficitaire de **– 4 656 847,38 €**, est affecté au compte 10682, réserves facultatives de l'établissement principal pour son montant total.
- Le résultat de fonctionnement de l'UOH, excédentaire de **101 641,13 €**, est affecté au compte 10682, réserves facultatives de l'UOH pour son montant total.
- Le résultat de fonctionnement du service de valorisation, excédentaire de **2 609 088,26 €**, est affecté au compte 10682, réserves facultatives du SACD service de valorisation pour son montant total.

Les tableaux des emplois, des autorisations budgétaires, de l'équilibre financier, de la situation patrimoniale et des opérations pluriannuelles sont annexés à la présente délibération.

Le rapport du ou des commissaires aux comptes est joint à la présente délibération.

Article 4 : le conseil d'administration approuve l'apurement du report à nouveau suivant :

- Le report à nouveau de l'établissement principal, excédentaire de **1 276 886,14 €**, est affecté au compte 10682, réserves facultatives de l'établissement principal pour son montant total.
- Le report à nouveau du service de valorisation, excédentaire de **153,27 €**, est affecté au compte 10682, réserves facultatives du SACD service de valorisation pour son montant total.

Résultat du vote sur les chiffres :

Nombre de membres en exercice	37
Nombre de votants	34
Nombre de voix pour	28
Nombre de voix contre	0
Nombre d'abstentions	5
Ne participe pas au vote	1

Résultat du vote sur l'affectation des résultats :

Nombre de membres en exercice	37
Nombre de votants	34
Nombre de voix pour	20
Nombre de voix contre	6
Nombre d'abstentions	6
Ne participe pas au vote	2

Destinataires :

- Monsieur le Recteur délégué pour l'enseignement supérieur et de la recherche
- Direction générale des services
- Direction des finances
- Agence comptable

La présente délibération du Conseil d'administration et ses éventuelles annexes sont publiées sur le site internet de l'Université de Strasbourg.

Fait à Strasbourg, le 11 mars 2026

La Directrice générale des services

Valérie GIBERT

UNIVERSITE DE STRASBOURG

COMPTE FINANCIER 2025

Rapport de gestion

Conseil d'Administration du 10 mars 2026

SOMMAIRE

INTRODUCTION 1

1.LA SITUATION EN COMPTABILITÉ BUDGÉTAIRE 13

1.1. Réalisation des autorisations budgétaires et des recettes encaissables 14

1.1.1. Les autorisations d'engagement et de paiement 14

1.1.2. Les encaissements de recettes 18

1.2. L'ÉQUILIBRE FINANCIER 27

1.2.1. Le solde budgétaire 27

1.2.2. Les opérations pour comptes de tiers 33

1.2.3. Le plan de trésorerie 35

2. LA SITUATION PATRIMONIALE 37

2.1. LE COMPTE DE RÉSULTAT 37

2.1.1. Le compte de résultat synthétique 37

2.1.2. Le compte de résultat par les soldes intermédiaires de gestion 40

2.2. LE TABLEAU DE FINANCEMENT 48

2.2.1. La capacité d'autofinancement 48

2.2.2. Le tableau de financement 50

2.3. LE BILAN FONCTIONNEL 52

2.3.1. Le fonds de roulement 53

2.3.2. Le besoin en fonds de roulement 64

2.3.3. La trésorerie 71

3. L'ÉXÉCUTION DU BUDGET 72

3.1. Focus sur l'exécution de la masse salariale 72

3.2. Focus sur l'Idex 94

3.3. Focus sur le COMP 102

3.4. Focus sur les opérations pluriannuelles 106

3.5. Focus sur les achats 116

4.MAQUETTE BUDGÉTAIRE ..... .139

Subvention pour charge de service public 206

Annexe Campus 210

Programme pluriannuel d'investissement autofinancé 222

Activité de formation continue 227

Exécution budgétaire en droits constatés 228

RAPPORT DE GESTION DU COMPTE FINANCIER 2025

Introduction

A la différence du budget qui soumet à l'approbation des membres du Conseil d'administration une évaluation de recettes attendues et propose un montant maximum de dépenses autorisées, le compte financier est le document qui marque la fin de l'exercice budgétaire et qui constate tous les mouvements et les situations qui résultent de l'exécution du budget initial ainsi que du ou des budgets rectificatifs de l'année concernée.

Le compte financier dresse par conséquent l'état des dépenses et des recettes réelles constatées au cours de l'exercice, ainsi que les engagements pris par l'établissement qui n'ont pas été encore dénoués.

Il est l'occasion pour le Conseil d'administration de contrôler la bonne exécution du budget qu'il a adopté.

Le compte financier soumis à l'approbation du Conseil d'administration porte sur les opérations issues de la comptabilité du 1er janvier au 31 décembre 2025. Il comprend les données issues de la comptabilité budgétaire (les autorisations budgétaires en engagements et crédits de paiement) d'une part, celles de la comptabilité patrimoniale (compte de résultat, bilan et annexe) d'autre part. Enfin une synthèse de ces éléments et des focus sont proposés dans le rapport de gestion.

Les documents fournis au Conseil d'administration sont des documents chiffrés, détaillés et en nombre important : ces quelques commentaires peuvent aider à mieux les appréhender.

L'exécution budgétaire fait apparaître un **déficit de fonctionnement pour la troisième année consécutive**. D'un montant de **1,95 M€ pour 2025**, ce déficit est atténué par une opération exceptionnelle d'abandon de créances détenues par BPI France pour un montant de 2,2 M€. **Sans cette opération, le déficit serait proche de celui de l'an dernier** (-4,2 M€ contre -4,6 M€ en 2024). Par ailleurs, l'écart avec le déficit prévisionnel du budget actualisé reste encore relativement limité : le résultat est amélioré de 6,1 M€ par rapport à la prévision (il l'était de 4,7 M€ en 2024). Si l'on peut souligner une nouvelle réduction de la facture énergétique, le besoin de financement en fonds propres de la masse salariale centrale continue de progresser, sous l'effet de la non compensation de l'intégralité des rémunérations des fonctionnaires nationaux par l'Etat et de la hausse des effectifs. Par conséquent, l'**érosion de la trésorerie et du fonds de roulement** se poursuit.

En 2025, l'établissement connaît une **évolution plus marquée des volumes exécutés** que l'année précédente, portée à titre essentiel par la **masse salariale qui progresse de 3,9 %**. Les dépenses de fonctionnement et d'investissement restent relativement stables.

- ✓ Les indicateurs de gestion permettent de constater une augmentation des autorisations d'engagement de 17,4 M€ et des crédits de paiement de 13,9 M€, concentrée sur les dépenses de personnel (+ 16,7 M€). Les décaissements de fonctionnement sont en recul de 3,5 M€ alors que les encaissements de recettes connaissent une hausse significative (+47,6 M€), dépassant même la prévision.

- ✓ Les engagements de dépenses de fonctionnement sont relativement stables (+0,5 M€), mais cette évolution masque une diminution de 2,5 M€ des commandes relatives à l'année. En effet, des achats ont été effectués par anticipation en raison de l'interruption de Sifac en début d'année 2026 à hauteur de 3 M€ d'engagements. Les paiements diminuent de 3,5 M€, portés par la baisse des décaissements de fluides de 5,9 M€. La dépense énergétique continue de décroître, avec un montant annuel comptabilisé de 15,8 M€ contre 18,5 M€ en 2024 et 29,4 M€ en 2023, en particulier sur l'électricité grâce à la baisse des prix obtenue sur l'exercice. Sur les autres natures de dépense, les paiements augmentent de 2,4 M€ (dont la moitié au titre des commandes anticipées). Enfin, le niveau des investissements reste équivalent à 2024, avec 30,9 M€ engagés pour 40,2 M€ décaissés. Ces chiffres intègrent une enveloppe de 1 M€ que l'établissement a mobilisé une nouvelle fois sur ses fonds propres pour des travaux de transition énergétique et de mise en sécurité.

- ✓ La **masse salariale progresse de 16,7 M€** sous l'effet de plusieurs facteurs. Les mesures salariales nationales expliquent une partie de cette hausse : le relèvement de 4 % du taux du CAS pension au 1er janvier 2025 représente un coût de 5,5 M€ supplémentaires, la marche 2025 de la refonte indemnitaire des enseignants prévue dans le cadre de la Loi de Programmation de la Recherche se monte à 1,3 M€ et la revalorisation des contrats doctoraux à 0,6 M€ (chargés). Ces nouvelles charges, en particulier la hausse du CAS Pensions, ont finalement été compensées par l'Etat.

  La hausse des effectifs (+124 ETPT) et l'évolution indiciaire induisent quant à elles une augmentation des traitements principaux chargés de 8,65 M€ (hors rémunérations accessoires). La masse salariale des personnels titulaires progresse de 2,45 M€ sous l'effet de la campagne d'emplois de l'établissement qui conduit à un schéma d'emploi en hausse de 16 ETPT enseignants (contre +17 prévus) et à une modification de la structuration des emplois Biatss à effectif égal (contre +3 prévus), les effectifs de catégorie A et B progressant de 45 ETPT avec une diminution équivalente en catégorie C. La masse salariale des personnels contractuels est en hausse de près de 6,2 M€, en lien avec la progression des effectifs de 108 ETPT, dont 3,2 M€ au niveau central (comprenant notamment les personnels transférés du GIE CERBM au 1er juillet 2025) et 3 M€ sur les ressources propres des structures internes et des projets fléchés.

La hausse de la masse salariale est moindre que celle évaluée au budget actualisé, principalement en raison d'une surprogrammation de 3,6 M€ des rémunérations sur ressources propres des structures internes et des projets fléchés et d'une surestimation de l'évolution indiciaire des titulaires (0,3 M€ chargés contre 1,8 M€ prévus). Néanmoins, le **besoin de financement de la masse salariale centrale atteint 11,8 M€ en 2025** (contre 6,9 M€ en 2024) en raison du sous financement par l'Etat des mesures indiciaires dites Guerini (de 3,4 M€), du glissement vieillesse technicité (GVT) cumulé et non compensé depuis plusieurs années et de l'évolution des effectifs.

L'année 2025 est la **dernière année de déploiement du Contrat d'objectifs, de moyens et de performances 2023-2025** (COMP) qui prévoit un total de financement de 8,9 M€. Rappelons que les deux premières tranches ont été versée à l'établissement en 2023 et 2024 pour un total 7,1 M€. Le versement du solde (près de 1,8 M€), prévu initialement en 2025, a été décalé en 2026 sous réserve de l'atteinte des objectifs des actions. La dynamique observée en 2024 s'est maintenue en 2025 et le total des engagements sur la période est de 7,7 M€ pour 7,2 M€ de paiements. Relevons enfin qu'une partie des crédits de paiement inscrits au budget n'a pas été consommée, ce qui améliore le solde budgétaire de l'exercice de 1,2 M€, les dépenses restant à réaliser concernant principalement la masse salariale des contrats de travail en cours.

L'exécution budgétaire 2025 montre une **forte évolution des recettes encaissées** (+ 47,6 M€) conduisant à un dépassement des prévisions. Cette situation résulte principalement du rattrapage du retard observé en 2024 au niveau des facturations sur contrats de recherche et des reversements des formations en apprentissage (en particulier du CFAU).

- ✓ Les **recettes globalisées** encaissées **s'accroissent de 32,5 M€** pour se monter à **504,8 M€**.

  La **subvention pour charge de service public s'accroît de 6,3 M€** pour atteindre **385 M€** en 2025. Ce montant correspond à la notification définitive (384,3 M€) et à des financements de projets spécifiques (0,7 M€). La part allouée au financement de la masse salariale (351,2 M€) progresse de 5,7 M€ et intègre la compensation du relèvement 2025 du CAS Pensions (5,5 M€) ainsi que les mesures 2025 de la Loi de programmation de la recherche (2,5 M€) comme la refonte indemnitaire des enseignants, l'extension en année pleine des chaires de professeures juniors et la revalorisation des doctorants. La variation du financement de la masse salariale intègre également une baisse de 2,6 M€ au titre du Contrat d'Objectifs, de Moyens et de Performance 2023-2025 (pas de versement en 2025 alors que la tranche 2024 se montait à 2,6 M€). Enfin, la part de SCSP dédiée au fonctionnement (33,1 M€) est en hausse de 0,2 M€ et les financements hors notification générale de 0,4 M€.

  Les autres recettes globalisées progressent de 26,2 M€. Il convient de relever la situation particulière des recettes encaissées au titre des formations en apprentissage qui augmentent de 14,8 M€. En effet, un retard important des reversements était relevé en 2024 en lien avec des difficultés de gestion au sein du CFAU, conduisant à un faible niveau d'encaissement (10,1 M€). Les encaissements 2025 (24,9 M€) sont ainsi marqués par le rattrapage de versements d'années universitaires antérieures. En outre, on note également un rattrapage des facturations et des prises en charge comptables des contrats de recherche subventionnés ouverts avant 2021 (+2,6 M€), ce qui conduit au solde de nombreux contrats qui n'étaient pas anticipé. Concernant les autres recettes propres globalisées, les encaissements de plusieurs catégories progressent comme la formation continue (+2,3 M€, le chiffre d'affaires comptabilisé en produit restant

équivalent), les droits d'inscription nationaux (+1,2 M€), la taxe d'apprentissage (+1,2 M€ dont 0,6 M€ au titre de 2024) et les prestations de service annexes (+3,8 M€ dont 2 M€ au titre de l'organisation du concours commun de Sciences Po).

- ✓ Les **recettes fléchées** vers la réalisation de contrats, projets et investissements représentent près de **92 M€** et sont **en hausse de 15,1 M€**. La hausse se concentre sur les contrats de recherche et de formation (+9,7 M€) en lien avec le rattrapage de factures d'avances impactant la comptabilité budgétaire, ainsi que sur les projets du programme investissements d'avenir (8,8 M€) qui intègrent notamment deux acomptes du projet Sen$us (alors qu'un seul était prévu, soit 8,6 M€ au total), des versements pour de nouveaux projets comme ENACT (2,6 M€) ainsi qu'un transfert des moyens fléchés IdEx (-2,1 M€) vers le globalisé au titre de la hausse des frais de gestion. Les encaissements des CPER immobilier et recherche progressent de 1,9 M€ alors que ceux de l'Opération Campus diminuent de 5,3 M€.

Les **actions d'amélioration de la sincérité budgétaire** ont été maintenues en 2025 avec des corrections à la baisse du volume des AE (-13 M€) et des CP (-21,3 M€). La situation patrimoniale a également été corrigée, conduisant à une amélioration de 5,5 M€ du résultat prévisionnel et de la variation prévisionnelle du fonds de roulement. Ces actions ont permis de renforcer les taux d'exécution : 96,3 % en autorisations d'engagement (contre 95,2 % en 2024 et 93,6 % en 2023) et 97,3 % en crédits de paiement (contre 95,6 % en 2024 et 93,7 % en 2023). En lien avec les explications qui précèdent, le taux de réalisation des encaissements est particulièrement élevé (101 % contre 95 % en 2024 et 98,3 % en 2023). Enfin, la correction de 5,5 M€ de la situation patrimoniale a conduit à limiter d'autant l'écart avec la prévision.

Le **résultat 2025 est enfin impacté par le niveau des amortissements et des provisions**. La charge nette des amortissements et des provisions s'accroît par rapport à celle de l'année passée et s'élève à près de 13 M€ (contre 9,3 M€ en 2024). Prévue à hauteur de 12 M€ au budget, cette réalisation dégrade le résultat de 1 M€.

- ✓ L'amortissement net, qui représente l'amortissement des immobilisations autofinancées à la charge de l'établissement, reste stable à hauteur de 11,3 M€, ce qui traduit le maintien de la dynamique des investissements en fonds propres. Légèrement en deçà de la prévision de 11,5 M€, le résultat est amélioré de 0,2 M€. Relevons également que la dotation aux amortissements et le produit de neutralisation se réduisent chacun de 4 M€ comparativement à 2024.
- ✓ Le provisionnement génère une charge nette (différence entre les dotations aux provisions et les reprises) de près de 1,7 M€ (contre un produit net de 2 M€ en 2024). Cette charge nette cumule principalement des dotations supplémentaires au titre des passifs sociaux (+ 0,9 M€), des créances douteuses (+ 0,64 M€) ainsi que des stocks (+ 0,15 M€). Comme une charge nette de 0,5 M€ était prévue au budget, le résultat est détérioré de 1,2 M€ par rapport à la prévision.

Les **principaux résultats de l'exécution du budget 2025 sont négatifs** mais dans des **proportions moindres que prévu** au budget actualisé.

- ✓ A l'issue de la clôture de l'exercice 2025, **la trésorerie de l'établissement diminue globalement de 4,3 M€**, l'apport à la trésorerie fléchée de 9,8 M€ masquant une diminution significative de la trésorerie globalisée de 14,1 M€. La baisse de la trésorerie représente 39,3 M€ sur la période 2023-2025 et elle s'établie à 155,9 M€ au 31 décembre 2025.

  Cette diminution de la trésorerie de 4,3 M€ cumule un solde budgétaire bien meilleur que prévu, en raison des projets fléchés et d'un rattrapage de rattachement de recettes encaissées, avec prélèvement sur la trésorerie non budgétaire plus important qu'estimé. En effet, le **solde budgétaire est positif à hauteur de 8,8 M€**, porté par un **abondement de la trésorerie fléchée de 9,8 M€** alors que les **opérations budgétaires globalisées ont généré un besoin de trésorerie de 1 M€**. Ce solde est nettement amélioré comparativement au montant prévu (-15,8 M€) en raison d'un rattrapage conséquent d'encaissement qui conduit à dépasser la prévision de recette (101 %) pour un taux d'exécution des crédits de paiement de 97 %. Rappelons que ce solde était très dégradé en 2024 (-24,9 M€) avec un taux d'exécution des recettes encaissables inhabituellement bas du fait d'un faible reversement du CFAU et d'un retard dans la facturation/prise en charge des contrats de recherche et de formation.

  Les flux **non budgétaires réduisent la trésorerie globalisée d'un montant conséquent de 13,1 M€**, dont 3,8 M€ au titre du remboursement des emprunts Campus et, pour le solde, d'encaissements antérieurs ayant fait l'objet d'une facture (d'avance ou définitive) ou d'un reversement à des partenaires. Rappelons qu'à l'inverse, ces flux augmentaient la trésorerie de 12,2 M€ en 2024.

- ✓ La situation patrimoniale de l'établissement fait apparaître un **résultat de fonctionnement déficitaire de 1,95 M€** (contre un déficit de 4,55 M€ en 2024) et une capacité d'autofinancement de près de 11 M€ (contre 4,7 M€ en 2024). Le déficit est ainsi atténué par rapport à celui prévu au budget actualisé à hauteur de 8 M€, l'amélioration étant principalement constatée au niveau des composantes de formation. Le résultat est également amélioré de 2,2 M€ par une opération exceptionnelle d'apurement d'avances remboursables détenues par BPI France, principalement portée par le SAIC qui dégage ainsi un résultat positif de 2,6 M€. L'établissement principal présente quant à lui un déficit de 4,55 M€ qui fait suite au déséquilibre de l'allocation interne des moyens (N1N2) en raison du besoin de financement en fonds propres de la masse salariale qui atteint 11,8 M€ (contre 6,4 M€ en 2024). Enfin, la charge de fluides est conforme à la prévision (15,8 M€ contre 15,5 M€ prévus) et pèse également sur le résultat.

- ✓ Le **niveau du fonds de roulement se dégrade de 9,2 M€** cumulant un prélèvement de 10,5 M€ généré par l'exécution du budget annuel et un apport de 1,3 M€ provenant d'une correction du bilan. Sur la diminution générée par l'exécution du budget, 7,7 M€ sont prélevés sur les moyens gagés dans le fonds de roulement. Les investissements programmés au PPI autofinancé ont mobilisé 3,5 M€ pour la tranche 2025 et ceux financés sur les fonds CVEC 0,3 M€, le remboursement de l'emprunt Opération Campus étant quant à lui de 3,8 M€. Les décalages d'utilisation de la SCSP génèrent un prélèvement de 3,3 M€ sur les moyens perçus les années antérieures, essentiellement au titre du COMP. A l'inverse, il est atténué par le solde non consommé de la CVEC 2025 de 0,7 M€, par l'apport du SAIC de 1,1 M€ (hors report de SCSP) et par le solde d'une centaine de contrats de recherche et de formation pour 1,5 M€. Enfin, le recours au fonds de roulement « libre

d'emploi » s'établit à 2,8 M€. Il se justifie principalement par le besoin de financement de la masse salariale qui est partiellement compensé par les apports dégagés au sein des structures internes, en particulier par les composantes.

- ✓ A la clôture de l'exercice 2025, l'**excédent en fonds de roulement** s'élève à près de **37 M€** qui viennent conforter la trésorerie de l'université. Comparé à sa valeur fin 2024 de 32,1 M€, sa hausse traduit un moindre besoin de financement des décalages intervenant entre le décaissement des dettes et l'encaissement des créances. La trésorerie de 155,9 M€ cumule ainsi le fonds de roulement de 118,9 M€ et l'excédent en fonds de roulement.

Les **critères de soutenabilité** du décret financier se dégradent mais sont encore largement respectés au compte financier 2025. Ils sont explicités à la suite de cette introduction et doivent être complétés par une analyse de la situation financière de l'établissement proposée dans ce rapport.

Les critères de soutenabilité budgétaire du décret financier

Le **décret financier** 2024-1108 en vigueur depuis le 1er janvier 2025 a **modifié les conditions d'appréciation de l'équilibre réel du budget**.

Auparavant, le critère d'équilibre était le résultat comptable et le prélèvement sur le fonds de roulement pour financer des dépenses de fonctionnement devait être autorisé par le recteur. Désormais, **trois critères de soutenabilité** sont appréciés, basés sur le fonds de roulement, la trésorerie et les charges de personnel, qui doivent chacun être **supérieur à un seuil de « sécurité »**. Le conseil d'administration peut autoriser un prélèvement sur la trésorerie et sur le fonds de roulement de l'établissement pour parvenir à l'équilibre réel et financer toute nature de dépense.

Les critères de soutenabilité budgétaire sont calculables directement à partir des données de la liasse budgétaire et les seuils applicables à ces critères sont définis par l'arrêté du 5 décembre 2024. Ils sont les suivants.

- ✓ La **trésorerie** doit être **supérieure à 30 jours** de crédits de paiement hors investissement au 31 décembre de l'exercice.
- ✓ Le **fonds de roulement** doit être **supérieur à 15 jours** de crédits de paiement hors investissement au 31 décembre de l'exercice.
- ✓ Les **charges de personnel** doivent être **inférieures à 83% des produits encaissables**.

Pour l'exercice 2025, ces critères respectent les seuils de « sécurité ».

Critères de soutenabilité	Mode de calcul	**Seuil de sécurité exigé**	**CF 2024**	**CF 2025**	***Budget actualisé 2025***
Nombre de jours de trésorerie	Niveau de trésorerie / (Crédits de paiement hors investissement / 360)	**> 30**	108	**102**	*93*
Nombre de jours de fonds de roulement	Niveau du fonds de roulement / (Crédits de paiement hors investissement / 360)	**> 15**	86	**78**	*69*
Charges de personnel (ratio Dizambourg)	Charges de personnel / Produits encaissables	**< 83%**	76,2%	**76,1%**	*76,6%*

	CF 2024	**CF 2025**
Niveau de trésorerie	160 192 697	155 896 820
Niveau du fonds de roulement	128 098 580	118 907 079
Charges de personnel	420 712 876	437 537 533
Produits encaissables	552 305 700	574 750 983

Source : Tableau 6

	CF 2024	**CF 2025**
CP hors investissement	**534 535 985**	**547 778 983**
CP de personnel	427 781 029	444 484 155
CP de fonctionnement	106 754 956	103 294 828
1 j de CP hors investissement	**1 484 822**	**1 521 608**

Source : Tableau 2

Si le compte financier ne respectait pas l'un de ces trois critères, la présidente devrait, dans un délai maximum de 3 mois après le vote du compte financier, faire voter par le conseil d'administration la délibération sur les **conditions de retour à l'équilibre financier** pour l'exercice en cours, et le budget rectificatif qui traduit ces mesures. Le recteur de région académique devrait donner un avis conforme sur le projet de délibération pour qu'il puisse être soumis au vote du conseil d'administration.

Si les 3 critères de soutenabilité retenus par le nouveau décret financier sont largement respectés, relevons néanmoins certaines de leurs limites.

Seul le niveau de trésorerie et le niveau du fonds de roulement sont considérés, sans tenir compte de leur composition qui peut avoir des spécificités en lien avec l'activité de l'établissement. Dans le cas de l'université, la trésorerie est en grande partie gagée par le volume des avances perçues de la part des financeurs dans la cadre de contrats ou de projets, par certains encaissements qui restent par ailleurs à reverser à des partenaires de projet, par des ressources dédiées à des mesures spécifiques comme les lignes fléchées de la SCSP ou les fonds CVEC, mais également par la part des emprunts de l'Opération Campus qui n'a pas encore été consommée. En effet, le mode de comptabilisation des emprunts Campus l'ayant artificiellement abondé (77 M€ sur un fonds de roulement de 118,9 M€ à la clôture), il se réduit chaque année au fur et à mesure des remboursements. Le **critère du nombre de jours de fonds de roulement serait de 28 si l'on retirait l'emprunt** et sans tenir des autres montants gagés comme les provisions ou les recettes fléchées.

Relevons également que le critère des charges de personnel, dit ratio « Dizambourg », se base sur le tableau de la situation patrimoniale (tableau 6) et n'intègre pas les taxes sur salaires (5,8 M€) dans les charges de personnel. De plus, les recettes provenant des prestations internes (5,1 M€) ne sont pas déduites des produits encaissables. Ce critère est ainsi minoré par rapport au ratio du poids de la masse salariale habituellement calculé.

C'est pourquoi, la situation financière de l'établissement doit être également appréciée avec d'autres indicateurs et ratios d'analyse financière comme le résultat comptable, la capacité d'autofinancement, le solde budgétaire, les restes à payer en particulier au titre des opérations pluriannuelles ou encore le fonds de roulement et la trésorerie libres d'emploi.

Les chiffres clés de la gestion 2025

Les principaux chiffres de la comptabilité budgétaire

Structures	AE Consommées	CP Consommés	Rec. Encaissées	Dotations	SB réalisé Rec + Dotations - CP	SB prévisionnel	Ecart
Composantes	49 560 304	47 850 784	54 699 727	240 068	7 089 011	*1 736 519*	*5 352 493*
Recherche	59 228 295	57 961 414	50 408 258	15 605 139	8 051 984	*-3 969 804*	*12 021 787*
Projets structurants	524 269	524 237	7 407 631	-772 030	6 111 364	*3 254 061*	*2 857 303*
Services Communs	13 178 273	12 427 423	12 386 233	49 663	8 473	*-835 269*	*843 743*
Services Centraux	72 732 104	83 635 840	106 604 221	-33 375 432	-10 407 051	*-10 974 534*	*567 483*
Paie niveau central	375 503 052	375 600 655	353 979 914	18 252 591	-3 368 150	*-4 945 768*	*1 577 618*
UOH	626 673	626 674	706 653		79 980	*-204 457*	*284 436*
Total Etablissement principal	571 352 970	578 627 027	586 192 638	0	7 565 611	*-15 939 252*	*23 504 863*
SAIC	9 518 761	9 360 999	10 572 586		1 211 587	*177 613*	*1 033 974*
Total général	**580 871 731**	**587 988 026**	**596 765 223**	**0**	**8 777 198**	***-15 761 639***	***24 538 837***
dont crédits globalisés	*506 577 798*	*505 650 936*	*504 778 426*	*0*	*-872 510*	*-15 727 157*	*14 854 647*
dont crédits fléchés	*74 293 933*	*82 337 090*	*91 986 798*	*0*	*9 649 708*	*-34 482*	*9 684 190*

Précision :

- *Les soldes budgétaires fléchés et globalisés ne tiennent pas compte des apports sur fonds globalisés (dotations et fonds de roulement) ou des contributions des recettes fléchées aux dépenses globalisées.*

Les principaux chiffres de la situation patrimoniale

	Etablissement principal & UOH	Service d'Activités Industrielles et Commerciales	Total Université de Strasbourg
Recettes de fonctionnement	594 470 441	14 580 570	**609 051 011**
Dépenses de fonctionnement	-162 126 996	-5 488 424	**-167 615 419**
Dépenses de masse salariale	-436 898 651	-6 483 058	**-443 381 709**
Résultat de fonctionnement	**-4 555 206**	**2 609 088**	**-1 946 118**
Capacité d'autofinancement	7 991 825	2 998 346	**10 990 171**
Recettes d'investissement (dont Produits de cession d'actifs)	20 654 741	22 659	**20 677 400**
Dépenses d'investissement	-40 163 707	-1 989 082	**-42 152 788**
Variation du fonds de roulement	**-11 517 141**	**1 031 924**	**-10 485 217**
Corrections par le RAN avec impact sur le FDR	1 293 716		**1 293 716**
Variation du fonds de roulement comptable	**-10 223 425**	**1 031 924**	**-9 191 501**

Ventilation de la situation patrimoniale du budget principal par structure

	Composantes	Recherche	Services Communs	Services Centraux	Paie niveau central	Projets structurants	UOH	Total Etablissement principal
Dotation nette de fonctionnement	-1 952 585	14 691 352	-151 945	-30 261 053	18 432 591	-758 361		**0**
Recettes de fonctionnement	51 490 792	37 516 666	11 301 213	138 469 240	353 683 534	1 276 833	732 163	**594 470 441**
Dépenses de fonctionnement	-24 332 288	-21 631 645	-8 064 286	-105 217 703	-2 210 367	-287 710	-382 996	**-162 126 996**
Dépenses de masse salariale	-18 493 307	-29 883 795	-3 927 557	-10 864 845	-373 247 732	-233 890	-247 525	**-436 898 651**
Résultat de fonctionnement	6 712 612	692 578	-842 574	-7 874 360	-3 341 975	-3 128	101 641	**-4 555 206**
Capacité d'autofinancement	6 844 490	693 540	-571 566	3 346 162	-2 422 900	-3 128	105 226	**7 991 825**
Dotation nette d'investissement	2 192 653	913 788	201 608	-3 114 379	-180 000	-13 670		**0**
Recettes d'investissement (dont Produits de cession d'actifs)	416 341	5 404 915	93 175	10 520 564		13 670	852	**16 449 517**
Dépenses d'investissement	-5 521 747	-6 645 870	-383 237	-23 406 776			-852	**-35 958 483**
Variation du fonds de roulement	3 931 738	366 372	-660 020	-12 654 429	-2 602 900	-3 128	105 226	**-11 517 141**

L'évolution des ratios financiers

Ratios	Mode de calcul	Unistra 2025	Unistra 2024	Unistra 2023	Seuil de vigilance	Seuil d'alerte
Taux de déficit	Résultat / Produits hors PI	**-0,3%**	**-0,8%**	**-0,3%**		0%
Taux de couverture	Charges décaissables / Produits encaissables	**98,1%**	**99,1%**	**98,3%**	98%<tx<100%	>100%
Taux d'autofinancement	CAF / Produits encaissables	**1,9%**	**0,9%**	**1,7%**	0,5%<tx<1%	<0,5%
	CAF / Dépenses d'investissement	**30,4%**	**11,7%**	**22,3%**	20%<tx<30%	<20%
Taux de rigidité	Dépenses obligatoires / Produits encaissables	**82,1%**	**82,7%**	**81,6%**	83%<tx<85%	>85%
Poids de la masse salariale	Masse salariale / Produits encaissables	**77,8%**	**77,8%**	**74,5%**	82%<tx<83%	>83%
Taux de flexibilité des recettes	Subvention Etat / Produits encaissables	**68%**	**70%**	**69%**	85%<tx<87%	>87%

Pour information

	2025	2024	2023
Dépenses obligatoires	**467 523 820**	**453 484 425**	**454 132 319**
Masse salariale	443 381 709	426 419 696	414 984 537
Electricité	8 449 136	10 544 188	18 229 525
Carburants lubrifiants	125 206	139 797	168 053
Gaz	2 913 378	3 043 685	6 543 106
Chauffage sur réseau	3 663 868	4 065 521	3 848 892
Eau	650 284	746 714	580 556
Autres fournitures non stockables	560	102	272
Travaux sur biens immobiliers	4 313 405	4 468 654	5 116 426
Travaux sur biens mobiliers	776 846	798 237	910 934
Personnels extérieurs	2 774 253	2 605 447	2 785 655
Impots et taxes	475 174	652 384	964 362

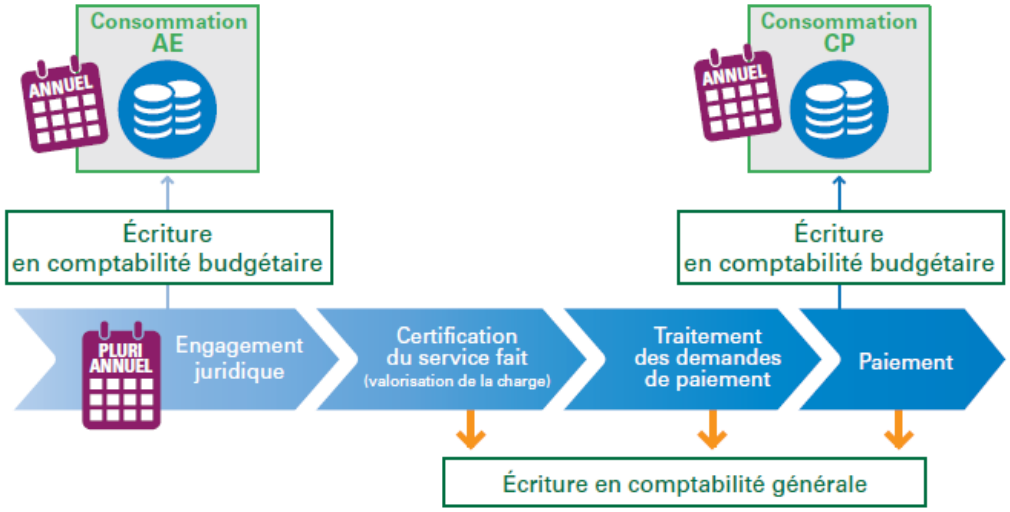
	Ressources	**2025**	**2024**	**2023**
1	Recettes de fonctionnement	609 051 011	593 276 525	600 275 916
2	dont recettes provenant des prestations internes	5 130 441	4 127 466	4 241 447
3	dont recettes non encaissables (éléments de CAF)	34 330 487	41 098 326	39 220 482
4=1-2-3	**Produits encaissables**	**569 590 083**	**548 050 733**	**556 813 987**
	Charges			
5	Dépenses de fonctionnement	610 997 129	597 828 960	602 335 739
6	dont dépenses provenant des prestations internes	5 130 441	4 127 466	4 241 447
7	dont dépenses non décaissables (éléments de CAF)	47 266 776	50 327 014	50 928 201
8=5-6-7	**Charges décaissables**	**558 599 912**	**543 374 479**	**547 166 091**
9=1-5	**Résultat**	**-1 946 118**	**-4 552 435**	**-2 059 823**
10=7-3	Montant net des éléments de CAF	12 936 289	9 228 689	11 707 719
11=9+10	**CAF**	**10 990 171**	**4 676 254**	**9 647 896**

1. LA SITUATION EN COMPTABILITE BUDGETAIRE

Depuis la mise en œuvre de la GBCP (en 2017 à l'université), la comptabilité budgétaire retrace :

- **les autorisations et les consommations des autorisations d'engager et de payer,**
- **l'enregistrement des recettes encaissées,**
- **les autorisations et les consommations des emplois.**

Le schéma présente les impacts d'une dépense sur la comptabilité budgétaire et la comptabilité générale.



➔ **Les dépenses ont deux types d'impact budgétaire : d'une part sur la consommation des autorisations d'engagement sur l'exercice au cours duquel l'engagement juridique est pris, d'autre part sur la consommation des crédits de paiement sur l'exercice au cours duquel la dépense est décaissée.**

➔ **Les recettes ont un impact budgétaire sur l'exercice au cours duquel elles sont encaissées (si la facture est émise et prise en charge, sinon elles figurent en recettes à classer).**

1.1. Réalisation des autorisations budgétaires et des recettes encaissables

L'exécution des flux budgétaires de l'année fait apparaitre un **solde budgétaire excédentaire** de près de **8,8 M€** qui traduit un **apport sur la trésorerie** générée par l'activité annuelle de l'établissement. L'écart par rapport au solde budgétaire prévu (– 15,8 M€) est important, représentant 24,5 M€, du fait d'un niveau de réalisation des encaissements conséquent et supérieur à celui des décaissements.

En matière de dépenses, les taux d'exécution continuent de progresser en lien avec l'accentuation des actions de sincérité budgétaire. Le **taux d'exécution des autorisations d'engagement est de 96,3 %** (contre 95,2 % en 2024 et 93,6 % en 2023), la correction à la baisse des AE se montant à 13 M€ (contre 9,8 M€ en 2024). Le **taux d'exécution des crédits de paiement atteint 97,3 %** (contre 95,6 % en 2024 et 93,7 % en 2023), la prévision de CP ayant été réduite de 21,3 M€ par correction (contre 20,3 M€ en 2024). Au total, le volume des **CP non exécutés à la clôture représente 16,5 M€** (contre 26,6 M€ en 2024).

Au niveau des **recettes encaissées**, le taux de réalisation est de **101 %** (contre 95 % en 2024) et les **encaissements dépassent les prévisions de 8,1 M€**. Ce taux particulièrement haut s'explique essentiellement par plusieurs rattrapages : celui des reversements effectués par le CFAU dans le cadre des formations en apprentissage, celui lié au rattachement d'encaissements sur contrats de recherche (déjà encaissé à fin 2024 mais rattachés budgétairement en 2025), bien au-delà des prévisions.

1.1.1. Les autorisations d'engagement et de paiement

L'exécution du budget retrace les engagements pris par l'établissement au cours de l'exercice 2025 pour un total de **580,9 M€** (+ 17,4 M€ par rapport à 2024) ainsi que les décaissements de l'année qui se montent à près de **588 M€** (+ 13,9 M€ par rapport à 2024).

Autorisations d'engagements						
Enveloppes	CF 2024	BI 2025	BA 2025	CF 2025	% exéc. BA 2025	% évol. CF 24/25
Personnel	427 775 590	442 003 042	449 524 155	444 484 155	98,9%	+ 3,9%
Fonctionnement	104 979 676	114 214 237	116 837 031	105 463 314	90,3%	+ 0,5%
Investissement	30 700 284	33 447 924	36 761 273	30 924 262	84,1%	+ 0,7%
Total	**563 455 550**	**589 665 203**	**603 122 459**	**580 871 731**	**96,3%**	**+ 3,1%**

Crédits de paiement						
Enveloppes	CF 2024	BI 2025	BA 2025	CF 2025	% exéc. BA 2025	% évol. CF 24/25
Personnel	427 781 029	442 003 042	449 524 155	444 484 155	98,9%	+ 3,9%
Fonctionnement	106 754 956	107 578 297	110 318 314	103 294 828	93,6%	-3,2%
Investissement	39 547 830	43 340 251	44 618 321	40 209 042	90,1%	+ 1,7%
Total	**574 083 815**	**592 921 589**	**604 460 791**	**587 988 026**	**97,3%**	**+ 2,4%**

1.1.1.1. La masse salariale

Les autorisations d'engagement et les décaissements de l'enveloppe de masse salariale ont été consommées pour un montant global de **444,5 M€**.

Il est à noter que cette année et comme le prévoit le décret GBCP, l'égalité entre les AE et les CP est respectée. En effet, la mise en qualité des flux effectuée en 2025 a permis de résorber le décalage AE & CP liés principalement à des engagements juridiques des années antérieures non soldés.

Enveloppe Personnel						
	CF 2024 (CP)	BI 2025	BA 2025	CF 2025	% exéc. BA 2025	% évol. CF 24/25
AE & CP	**427 781 029**	**442 003 042**	**449 524 155**	**444 484 155**	**99%**	**+ 4%**
dont crédits fléchés	*25 133 126*	*29 036 702*	*31 984 677*	*30 192 091*	*94%*	*+ 20%*
dont crédits globalisés	*402 647 903*	*412 966 340*	*417 539 478*	*414 292 064*	*99%*	*+ 3%*

La **masse salariale a augmenté de 16,7 M€** comparativement à 2024. Une analyse détaillée est présentée au point 3 du présent rapport.

L'exécution budgétaire sur l'enveloppe de masse salariale est quasi conforme aux prévisions sur l'ensemble de l'établissement puisque le taux de consommation atteint près de 99 % en AE et en CP. Néanmoins, les crédits non consommés représentent 5 M€ en valeur (contre 5,7 M€ en 2024) et se ventilent entre 3,2 M€ au titre des crédits globalisés et 1,8 M€ au titre des crédits fléchés. Ces moyens non consommés se répartissent également entre 3,6 M€ au sein des structures internes et des projets fléchés et 1,4 M€ au niveau de la paie centrale. Les taux d'exécution restent équivalents à ceux de 2024, en globalisé et en fléché.

1.1.1.2. Le fonctionnement

Par rapport à 2024, les **dépenses de fonctionnement** restent **relativement stables au niveau des engagements** pris pour un montant de **105,5 M€** (+0,5 M€ soit +0,5 %) mais les **décaissements réalisés pour 103,3 M€ sont en nette diminution de près de 3,5 M€** (soit – 3,2 %) principalement en crédits globalisés. Leurs taux d'exécution continuent de s'améliorer et se montent à 90 % en AE (contre 87 % en 2024) et à 94 % en CP (contre 88 % en 2024).

Enveloppe Fonctionnement						
	CF 2024	BI 2025	BA 2025	CF 2025	% exéc. BA 2025	% évol. CF 24/25
Auto° engagement	**104 979 676**	**114 214 237**	**116 837 031**	**105 463 314**	**90%**	**+ 0,5%**
dont crédits fléchés	*29 468 427*	*36 066 003*	*35 269 429*	*29 150 575*	*83%*	*-1,1%*
dont crédits globalisés	*75 511 249*	*78 148 234*	*81 567 603*	*76 312 738*	*94%*	*+ 1,1%*
Crédits paiement	**106 754 956**	**107 578 297**	**110 318 314**	**103 294 828**	**94%**	**-3,2%**
dont crédits fléchés	*29 951 745*	*34 111 700*	*36 087 200*	*29 716 222*	*82%*	*-0,8%*
dont crédits globalisés	*76 803 211*	*73 466 597*	*74 231 115*	*73 578 607*	*99%*	*-4,2%*

Par rapport à 2024, les **dépenses de fonctionnement sur crédits globalisés** augmentent en AE (+0,8 M€) et diminuent en CP (-3,2 M€).

Le taux d'exécution se situe à 94 % pour les AE (comme en 2024). Il est à noter que les AE 2025 comprennent près de 3 M€ d'achats anticipés avant la période d'interruption du SI financier prévue début 2026. Globalement, ce sont 5,2 M€ qui n'ont pas été engagés dont 1,4 M€ au niveau des composantes, 2 M€ sur le périmètre recherche et valorisation, 1,8 M€ dans les services centraux et commun. Le taux de consommation des CP globalisés s'améliore nettement, 99 % contre 92 % en 2024, et seuls 0,6 M€ ne sont pas consommés. La diminution des paiements globalisés par rapport à l'exercice précédent (-3,2 M€) est principalement liée à celle des fluides de 5,9 M€ (décaissements de 15,75 M€ sur l'exercice contre 21,6 M€ en 2024). Globalement, la dépense de fluides s'élève à 15,8 M€ en 2025, ce qui est un peu supérieur au montant budgété à hauteur 15,5 M€, et continue de décroître en particulier sur l'électricité. Néanmoins, ce niveau de dépense reste encore supérieur à celui d'avant le conflit russo-ukrainien (de près de 4 M€). Sur les autres postes de dépense, les décaissements s'accroissent de 2,4 M€ en partie liés aux achats anticipés payés pour 1,2 M€.

Les **dépenses de fonctionnement sur crédits fléchés** restent stables par rapport à 2024, tant au niveau des engagements juridiques (-0,3 M€) que des paiements (-0,2 M€). Les autorisations d'engagement consommées pour 29,1 M€ se répartissent entre 14,4 M€ au titre des projets Investissements d'Avenir (dont 9,5 M€ pour l'IdEx et 4,9 M€ pour des projets PIA et France 2030), 3,2 M€ au titre de l'Opération Campus, 0,4 M€ au titre des CPER recherche et immobilier et 11,1 M€ pour les contrats de recherche et formation (ouverts depuis 2021). Le taux d'exécution des crédits fléchés s'améliore mais reste inférieur à la moyenne de l'établissement (78 % en AE contre 74 % en 2024, 80% en CP contre 79 % en 2024). Ainsi, la sous-consommation se réduit par rapport à 2024 mais représente encore 6,4 M€ en CP en 2025.

1.1.1.3. L'investissement

Les **dépenses d'investissement restent relativement stables,** avec un niveau d'engagement de **30,9 M€** (+0,2 M€) et des décaissements de **40,2 M€** (+0,7 M€). Les taux d'exécution s'améliorent par rapport à l'année dernière : 84 % en AE (contre 80 % en 2024) et 90 % en CP (contre 86 % en 2024) en lien avec leur correction à la baisse.

Enveloppe Investissement						
	CF 2024	BI 2025	BA 2025	CF 2025	% exéc. BA 2025	% évol. CF 24/25
Auto° engagement	**30 700 284**	**33 447 924**	**36 761 273**	**30 924 262**	**84%**	**+ 0,7%**
dont crédits fléchés	*14 795 592*	*16 049 473*	*17 360 638*	*14 951 266*	*86%*	*+ 1,1%*
dont crédits globalisés	*15 904 692*	*17 398 451*	*19 400 635*	*15 972 996*	*82%*	*+ 0,4%*
Crédits paiement	**39 547 830**	**43 340 251**	**44 618 321**	**40 209 042**	**90%**	**+ 2%**
dont crédits fléchés	*23 565 759*	*23 612 311*	*25 220 496*	*22 428 777*	*89%*	*-5%*
dont crédits globalisés	*15 982 071*	*19 727 940*	*19 397 825*	*17 780 266*	*92%*	*+ 11,3%*

Concernant les **dépenses d'investissement sur crédits globalisés**, les AE inscrites à hauteur de 19,4 M€ ont été consommées pour près de 16 M€, soit 82 % (85% en 2024). La non-réalisation de 3,4 M€ d'engagements juridiques (2,7 M€ en 2024) concerne principalement les services centraux et communs pour 2,7 M€ (opérations immobilières et informatiques dont celles inscrites au Programme pluriannuel d'investissement autofinancé) et, dans une moindre mesure, les composantes pour 0,3 M€ et le périmètre recherche et valorisation pour 0,4 M€. Les CP d'investissement globalisés, prévus pour un montant de 19,4 M€, ont été consommés pour 17,8 M€, soit un taux de consommation de 92 % (100 % en 2024). Les non-consommations de CP de 1,6 M€ concernent principalement les services centraux et communs (1,4 M€).

Concernant les **dépenses d'investissement sur crédits fléchés**, les AE inscrites sont consommées à hauteur de 86 % (74 % en 2024) soit pour près de 15 M€. Dans le cadre de l'Opération Campus, la consommation des AE prévues pour 6,3 M€ atteint 81 % (72 % en 2024), soit 5,1 M€. Les AE ouvertes au titre des Investissements d'avenir (IdEx et projets PIA) pour 4 M€ ont été entièrement consommées (86 % en 2024) et celles relatives aux contrats de recherche et de formation ont été réalisées à hauteur de 3,2 M€ pour une prévision de 3,6 M€ (soit 88 % contre 55 % l'année dernière). Enfin, les AE ouvertes au titre des CPER pour un montant de 3,5 M€ ont été consommées à hauteur de 2,5 M€ (soit 71% contre 87% en 2024)

Les CP prévus à hauteur de 25,2 M€ ont été consommés pour 22,4 M€ (89 % contre 79% en 2024). Comparé à 2024, les décaissements d'investissement fléchés diminuent de 1,1 M€ (-2,7 M€ ont trait à l'Opération Campus, - 0,6 M€ pour les contrats de recherche et de formation, +1,3 M€ au titre des investissements d'avenir et +0,9 M€ pour les CPER).

1.1.2. Les encaissements de recettes

Les recettes encaissées au titre de l'exercice 2025 s'élèvent à **596,8 M€**, réparties entre 504,8 M€ de recettes globalisées et près de 92 M€ de recettes fléchées.

	CF 2024	BI 2025	BA 2025	CF 2025	% exéc. BA 2025	% évol. CF 24/25
Recettes globalisées	*472 240 535*	485 068 203	495 872 622	504 778 426	102%	+ 6,9%
Recettes fléchées	*76 904 932*	84 602 397	92 826 530	91 986 798	99%	+ 19,6%
Total	***549 145 466***	**569 670 599**	**588 699 151**	**596 765 223**	**101%**	**+ 8,7%**

En comparaison de l'exercice précédent, les **recettes encaissées progressent très fortement de 47,6 M€** (l'augmentation n'était que de 0,7 M€ entre 2023 et 2024) et **dépassent les prévisions** établies pour 2025. Le taux de réalisation des recettes encaissées est ainsi supérieur à 100 % (contre 95 % en 2024). La hausse par rapport à 2024 se ventile entre les recettes globalisées pour 32,5 M€ (CFAU, SCSP et rattrapage de facturations et de prise en charge comptable des contrats subventionnés) et les recettes fléchées pour 15,1 M€ (nouveaux projets 2025 et rattrapage de facturations).

1.1.2.1. Les recettes globalisées

Encaissées pour un montant global de **504,7 M€**, les recettes globalisées **augmentent de 32,5 M€** par rapport à 2024, essentiellement du fait du rattrapage des versements des formation en apprentissage au titre des années antérieures (+14,8 M€) et de l'augmentation de la subvention pour charge de service public (+6,3 M€). Les autres catégories de recettes varient globalement de 11,4 M€ dont 2,6 M€ au titre des facturations et des visas comptables des contrats de recherche.

La subvention pour charge de service public (SCSP)

La subvention pour charge de service public allouée à l'établissement se monte à un total de **385 M€**. Ce montant correspond à la **notification définitive de SCSP** pour **384,3 M€** à laquelle s'ajoute le financement de projets spécifiques pour 729,5 k€. La SCSP est en augmentation **de 6,3 M€** par rapport à 2024.
Au titre de la **masse salariale**, la SCSP est enregistrée pour **351,2 M€**, dont 349,3 M€ de socle de masse salariale et 1,8 M€ d'actions spécifiques. Ce financement **progresse de 5,7 M€** par rapport à 2024.
Au titre du **fonctionnement**, la SCSP est enregistrée pour un montant de **33,1 M€** dont 30 M€ de dotation socle et 3,1 M€ d'actions spécifiques (dont 963 k€ au titre des mesures sociales – chèques psychologies, 472,5 k€ de crédits de fonctionnement pour les lauréats IUF et 200 k€ au titre des dotations de mise en sécurité, de sureté et d'accessibilité des bâtiments. Ce financement est **en légère augmentation de 218 k€** par rapport à 2024.
Enfin, les **financements de projets spécifiques** se montent à **729,5 k€** (principalement pour le projet TACTUS qui concerne plusieurs entités : Jardin des Sciences, CUEJ, service communication, OPUS) et sont en **augmentation de près de 364 k€** comparativement à 2024.

Comparée au budget actualisé, la SCSP notifiée (384,3 M€) est **légèrement supérieure à la prévision** : l'écart étant de 448 k€.

SCSP	CF 2024	BI 2025	BA 2025	CF 2025	% exéc. BA 2025	% évol. CF 24/25
SCSP - Masse salariale	***345 441 510***	**345 057 189**	**351 244 621**	**351 186 002**	**100,0%**	**+1,7%**
dont dotation socle MS	*340 790 869*	*341 686 410*	*349 247 681*	*349 320 294*	*100,0%*	*+2,5%*
dont Actions spécifiques (inclus AS Pepite ETENA)	*4 650 641*	*3 370 779*	*1 996 940*	*1 865 708*	*93,4%*	*-59,9%*
SCSP - Fonctionnement	***32 896 009***	**32 064 975**	**32 607 549**	**33 114 356**	**101,6%**	**+0,7%**
dont dotation socle - réserve - opérations immob.	*30 485 552*	*29 834 755*	*29 727 876*	*30 004 231*	*100,9%*	*-1,6%*
dont Actions spécifiques (hors AS Pepite ETENA)	*2 410 457*	*2 230 220*	*2 879 673*	*3 110 125*	*108,0%*	*+29,0%*
Total notification générale	***378 337 519***	**377 122 164**	**383 852 170**	**384 300 358**	**100,1%**	**+1,6%**
Projets spécifiques financés par SCSP	***365 642***		**722 120**	**729 500**	**101,0%**	**+99,5%**
TOTAL SCSP	***378 703 161***	**377 122 164**	**384 574 290**	**385 029 858**	**100,1%**	**+1,7%**

La dotation socle de masse salariale est quasiment équivalente aux prévisions mais en augmentation de 8,5 M€ par rapport à 2024. Les moyens supplémentaires obtenus en 2025 ont trait principalement au financement de la hausse 2025 du CAS Pensions (5,5 M€) et à diverses mesures salariales prévues lors du budget actualisé. Ces dernières concernent principalement la refonte indemnitaire des enseignants-chercheurs, des enseignants et des PUPH, le repyramidage, la revalorisation indemnitaire Biatss, la révision des personnels de santé et du service de santé étudiante, le complément des chaires de professeures juniors et la revalorisation des doctorants.

Au niveau des actions spécifiques de masse salariale, d'un montant de 1,8 M€, les réalisations sont équivalentes aux prévisions mais elles sont en diminution de près de 2,8 M€ par rapport à l'année dernière. Cette variation est principalement liée à la déprogrammation de la dernière tranche du Contrat d'Objectifs, de Moyens et de Performance 2023-2025 dont le versement est reporté en 2026 (contre un versement de 2,6 M€ en 2024). D'autres financements sont en diminution (-361 k€ de l'enveloppe relative aux anciens laboratoires universitaires, -184 k€ au titre de la révision 2023 des personnels de santé et -114 k€ de mesures LPR) tandis que des moyens nouveaux sont notifiés (300 k€ à titre de soutien à la reprise des personnels du GIE CERBM, 133 k€ de compensation des décharges et PEDR des membres IUF, 69 k€ de financements complémentaires des contrats doctoraux fléchés handicap et 42 k€ d'autres ajustements).

Le financement du fonctionnement s'élève à 33,1 M€, en augmentation de 218 k€ par rapport à 2024 et de 506 k€ comparée aux prévisions 2025. La dernière notification comprend également différentes actions spécifiques (certification en langue anglaise, chèques psychologues, ajustements au titre des crédits de fonctionnement IUF…).

Enfin, des projets spécifiques (extension de la sécurisation du datacentre, projet cloud IPHC, mission complémentaire de médiation, enquête de l'observatoire de la vie étudiante ainsi que le projet TACTUS) font l'objet d'un financement sous forme de SCSP mais hors notification générale pour 729 k€. Il est à noter que figure dans ces

encaissements un financement de 25 k€ pour un projet concernant le laboratoire LISEC qui avait été notifiée en 2024 mais dont le versement correspondant n'a été effectué qu'en 2025.

Autres financements de l'Etat

Cette catégorie de recettes est en augmentation par rapport aux prévisions (+ 1,3 M€) et aux réalisations de l'année dernière (+ 2 M€).

Autres financements de l'Etat	CF 2024	BI 2025	BA 2025	CF 2025	% exéc. BA 2025	% évol. CF 24/25
ANR - investissements d'avenir	*3 199 960*	5 119 500	5 151 579	5 119 500	99%	+ 60,0%
ANR - hors investissements d'avenir	*4 038 516*	2 294 614	2 938 227	3 455 894	118%	- 14,4%
Subvention exploitation & financements actifs	*2 601 451*	2 065 916	2 506 460	3 308 055	132%	+ 27,2%
Total	***9 839 927***	**9 480 030**	**10 596 266**	**11 883 449**	**112%**	**+ 20,8%**

Depuis l'exercice 2023, les frais environnés de l'IDEX dont les ITI ont été reclassés en crédits globalisés dans la catégorie autres financements de l'Etat. La prévision de recette d'un montant de 5,1 M€ inscrite dans la rubrique « ANR – investissements d'avenir » a bien été réalisée. Par rapport au compte financier 2024, l'écart s'explique par le fait que les frais environnés des ITI sont passés de 8% en 2024 à 20 % en 2025.

Par rapport à 2024, les encaissements de la rubrique « ANR-hors investissements d'avenir » sont en diminution (-582 k€) : cette variation s'explique principalement par le fait que les contrats de recherche et formation ouverts depuis 2021 sont désormais suivis en crédits fléchés ce qui a pour conséquence une diminution des recettes encaissables globalisés. Le montant des encaissements relatifs à ces anciens contrats ANR représente 2 M€. Les autres encaissements de cette catégorie (1,4 M€) concernent le préciput ANR. Il est à noter qu'en 2025 un changement de comptabilisation du préciput a été opéré et que désormais les titrages sont effectués sur la base de la notification annuelle transmise (droits acquis) et non plus en fonction des versements effectués par l'ANR. Enfin l'ANR a également modifié son cadencement de versement en passant d'un échelonnement de la subvention attribuée de 3 à 5 versements.

Le montant des recettes encaissées en 2025 au titre des subventions d'exploitation et financements externes de l'actif est de **3,3 M€**, en augmentation par rapport au dernier budget actualisé (+ 706 k€) et par rapport à 2024 (+ 801 k€).

Cette rubrique comprend 0,5 M€ de subventions de « divers ministères » pour le fonctionnement de plusieurs composantes de l'établissement (CFMI, Institut du Travail, IPAG, Sciences Po, etc), 0,9 M€ de reversements au titre de la mise à disposition de personnels (élèves normaliens et polytechniques), 0,6 M€ au titre des crédits d'investissement de l'Etat pour divers projets financés dans le cadre du plan de relance et de résilience pour 0.3 M€ (réfection de toiture et de façade, raccordement au réseau de chaleur de l'INSPE Meinau) et 0,3 M€ au titre d'un renforcement d'infrastructures numériques (projet ADAGE), 0,4 M€ d'encaissements concernant des services supports (JDS, EAV), l'université numérique (UOH) et 0,9 M€ pour des entités relevant du périmètre recherche. Par rapport à 2024 l'augmentation de cette catégorie de recette s'explique principalement par des augmentations d'encaissements de financements relevant du périmètre recherche.

Fiscalité affectée

D'un montant global de **3,8 M€,** cette rubrique correspond principalement aux reversements de la CVEC par le CROUS pour **3,75 M€** et **0,05 M€** de versements des établissements partenaires (ENGEES, HEAR, Ecole d'Architecture). Par rapport à 2024, la légère progression (54 k€) s'explique notamment par une augmentation du montant du reversement par étudiant qui est passé de 45 € à 46 €. Enfin, il est rappelé que depuis l'exercice 2023 et suite à une modification règlementaire, la CVEC est désormais reversée en une fois par le CROUS, en janvier, pour l'année universitaire en cours alors qu'elle était précédemment versée en 2 fois sur les deux années civiles de l'année universitaire.

Autres financements publics

Autres financements publics	CF 2024	BI 2025	BA 2025	CF 2025	% exéc. BA 2025	% évol. CF 24/25
Subvention exploitation & financements actifs - Région	*2 704 758*	1 194 831	1 594 409	1 321 740	83%	- 51,1%
Subvention exploitation & financements actifs - UE	*1 652 492*	1 894 703	986 424	1 780 273	180%	+ 7,7%
Subvention exploitation & financements actifs - Autres	*3 746 928*	6 160 876	7 036 934	6 462 490	92%	+ 72,5%
Total	***8 104 178***	**9 250 410**	**9 617 767**	**9 564 503**	**99%**	**+ 18,0%**

Cette catégorie de ressources s'élève à 9,5 M€ en 2024 et est en augmentation par rapport à 2024 (+ 1,4 M€). Alors que les encaissements des subventions d'exploitation et financements d'actif de l'Union Européenne et des autres financements augmentent (respectivement de 128 k€ et 2,8 M€), ceux des subventions d'exploitation et financements d'actifs de la Région diminuent (- 1,4 M€).

¤ *Subventions d'exploitation et financements actifs - Région :* ***1 321 740 €***

Les soutiens apportés par la Région concernent différents secteurs de l'établissement. Ainsi dans les composantes, les encaissements comprennent les moyens versés au titre de l'universitarisation des formations de santé pour 260 k€ et le financement de divers projets spécifiques pour 10 k€ (faculté d'histoire, IUT Louis Pasteur, Faculté de théologie protestante). Au niveau de la recherche, la Région a principalement assuré le financement de jeunes chercheurs par l'attribution de contrats doctoraux pour 536 k€ et d'autres projets de recherche (210 k€) qui concernent plusieurs unités de recherche (Icube, Live, Suli, configurations littéraires, LinCS, etc). Enfin les services centraux et communs ont bénéficié de financements de la Région, à hauteur de 305 k€, pour la formation continue et des projets variés comme le soutien de manifestations scientifiques, des activités culturelles et de vie universitaire. Ce sont les prévisions relevant du périmètre recherche qui sont inférieures aux encaissements réels (écart de 257 k€). Compte tenu de ces éléments le taux de réalisation des encaissements se situe à **83 %** en 2025 (contre plus de 100 % en 2024).

¤ *Subventions d'exploitation et financements actifs – Union européenne (UE) :* ***1 780 273 €***

Le taux de réalisation est en augmentation par rapport à celui de l'année dernière : 180 % cette année contre 57 % en 2024 et 27 % en 2023).
Ce taux de réalisation concerne principalement le périmètre recherche et s'explique par un rattrapage de facturation et de prise en compte comptables de contrats de recherche gérés en crédits globalisés. Ainsi en 2025 ce sont 1,6 M€ d'encaissements de contrats de recherche qui ont été comptabilisés et qui concernent des contrats

millésimés en 2017 pour 98 k€, en 2018 pour 273 k€, en 2019 pour 737 k€ et en 2020 pour 546 k€. Les autres encaissements 2025 d'un montant de 124 k€ concernent des composantes (EMS et Sciences Po Strasbourg).

¤ *Subventions d'exploitation et financements actifs – Autres :* ***6 462 490 €***

Le taux de réalisation par rapport au budget actualisé se situe à 92 % (il était de moins de 40% en 2024 mais lié à des mauvaises catégorisations de recettes (mises à disposition de personnels du SERTIT) et à un défaut de facturation pour absence de conventionnement dans le cadre du financement des PAMSU

Cette rubrique comprend :

- **5,5 M€** d'encaissements des autres collectivités et organismes publics dont 2,8 M€ concernant les composantes et principalement la Faculté de médecine (2,6 M€ dont 2,4 M€ au titre du financement des PAMSU comprenant le rattrapage de facturation de 2024 (cf ci-dessus) et 2,2 M€ relevant du périmètre de la recherche (CNRS dans le cadre de la délégation globale de gestion, versements de l'Institut Hospitalo-Universitaire, de l'Institut National de Veille Sanitaire et de divers autres bailleurs) dont 0,8 M€ concernent le financements du recrutement de jeunes chercheurs et le reste des moyens attribués à plusieurs unités de recherche. Les services centraux ont bénéficié de financement à hauteur de 0,5 M€ dont 0,2 M€ au titre du conventionnement avec le FIPHFP, 0,2 M€ pour des actions en faveur des étudiants (en situation de handicap, service de santé).
- **0,9 M€** de versements dans le cadre de financements partenariaux effectués par les départements, les communes et d'autres partenaires,

Recettes propres

Les recettes propres se montent globalement à 94,4 M€, soit en forte augmentation par rapport à 2024 (+22,6 M€). Prévues à hauteur de 87,3 M€ au budget actualisé, l'écart par rapport aux encaissements réalisés est de 7,2 M€. Les principales variations concernent les catégories suivantes : autres subventions d'exploitation & financements d'actifs (+5 M€), diplômes propres, formation continue et VAE (+ 2,5 M€), taxe d'apprentissage (+ 1 M€), droits d'inscription nationaux (+ 0,6 M€), recettes de valorisation (-0,5 M€) et les autres recettes (- 1,2 M€).

Le taux de réalisation se situe globalement à **108,3 %** des prévisions du budget actualisé (contre 88,7 % en 2024).

Recettes propres	CF 2024	BI 2025	BA 2025	CF 2025	% exéc. BA 2025	% évol. CF 24/25
Droits d'inscription	*8 350 769*	9 203 637	8 913 637	9 569 924	107%	+ 14,6%
Diplômes propres, FC & VAE	*32 528 981*	43 739 212	45 388 340	47 872 810	105%	+ 47,2%
Taxe d'apprentissage	*666 286*	776 964	804 106	1 855 831	231%	+ 178,5%
Contrats et prestations de recherche hors ANR	*89 648*	50 805	60 311	1 961	3%	- 97,8%
Valorisation	*1 816 853*	2 248 000	2 170 645	1 623 199	75%	- 10,7%
Subvention exploitation & financements actifs - Autres	*5 443 635*	3 843 347	3 743 429	8 814 097	235%	+ 61,9%
Fondations - réserves, dons & legs	*11 880*	98 172	165 451		0%	- 100,0%
Autres recettes	*22 939 638*	25 555 461	26 013 680	24 738 096	95%	+ 7,8%
Total	***71 847 689***	**85 515 598**	**87 259 599**	**94 475 916**	**108%**	**+ 31,5%**

¤ *Droits d'inscription nationaux :* ***9 569 924 €***

Les encaissements 2025 correspondent aux versements effectués au titre des droits d'inscription nationaux 2025/2026. Ces droits d'inscription sont ventilés entre le niveau central (86 %), le Service des bibliothèques universitaires (13 %) et d'autres entités (les deux facultés de théologie) pour 1%. Par rapport à l'exercice 2024, on observe une augmentation de 1,2 M€ en lien avec les encaissements en 2025 des droits différenciés 2024/2025 (0,4 M€) et l'augmentation des droits de base nationaux qui depuis l'année universitaire 2024-2025 sont révisés annuellement.
L'écart par rapport aux prévisions d'encaissement est de + 656 k€ (dont notamment 578 k€ au niveau central, 8 k€ pour le service des bibliothèques et 70 k€ pour les autres entités) et comporte 415 k€ de droits différenciés encaissés en 2025 mais et qui avaient fait l'objet de facturations en 2024 (cf CF 2024). Le taux de réalisation de ces encaissements se situe à **107%** (en augmentation par rapport à l'année dernier, 93 %).

¤ *Formation continue, diplômes propres et VAE :* ***47 872 810 €***

Ces encaissements comprennent :

- Les droits spécifiques liés aux diplômes propres pour un montant de **11,2 M€** (13,2 M€ en 2024),
- Les financements de l'apprentissage (reversements des CFA) pour un montant de **24,9 M€** (10,1 M€ en 2024),
- Les prestations de formation continue et VAE pour **11,7 M€** (9,2 M€ en 2024).

Le taux de réalisation de ces encaissements se situe à 105,5% (il était de 74% en 2024).

Par rapport à 2024, la **hausse** de cette catégorie de recettes de **15,3 M€** s'explique principalement par les variations suivantes.

- Une augmentation des encaissements des prestations de formation continue, principalement au service de formation continue (+2,1 M€) et, dans une moindre mesure, au CEIPI (+0,2 M€).

- Des encaissements en forte augmentation pour les formations en apprentissage (**+14,8 M€**). Les produits comptabilisés sur la base du nombre d'apprentis et des niveaux de prise en charge augmentent nettement par rapport à l'année dernière (+2,7 M€) mais de manière moins significative que les encaissements qui ont fortement augmenté suite au rattrapage de versements des années antérieures effectuées notamment par le CFAU. Ainsi, les encaissements étaient prévus à hauteur de 22,06 M€ mais les versements réellement effectués se sont élevés à près de 25 M€. Pour ce qui concerne le CFAU, les encaissements se sont élevés à 21,74 M€ (1,40 M€ au titre de des rentrées universitaires 2021 et années antérieures, 6,83 M€ pour la rentrée universitaire 2022, 5,51 M€ pour celle de 2023 et 8 M€ pour la rentrée universitaire 2024). Concernant les autres CFA (MIS Apprentissage, CFAI Alsace, CFA des métiers de la banque, etc) les encaissements 2025 se sont élevés à 3,17 M€.
- Des droits spécifiques liés aux diplômes propres en baisse (-2 M€). C'est principalement l'Ecole de Management qui est concernée par cette baisse globale des encaissements de cette catégorie de recette (-1,95 M€) et qui porte sur le programme grande école (0,7 M€) et les diplômes universitaires de niveau Master (-1,25 M€) qui ont vu leurs effectifs diminuer.

¤ *Taxe d'apprentissage :* ***1 855 831 €***

Le taux de réalisation de cette catégorie s'élève à plus de 230% (il était de 80 % en 2024) mais il s'explique par le fait que les encaissements 2025 comprennent le solde de la taxe d'apprentissage 2024 (356 k€) versé en 2025 mais également le 2ème versement 2024 effectué fin novembre 2024 pour 280 k€ qui avait bien été comptabilisé mais qui n'avait pas fait l'objet d'émargement sur l'exercice 2024 (cf commentaires CF 2024). Ce 2ème versement 2024 apparaît par conséquent dans les recettes budgétaires encaissées en 2025. En complément de ces montants de taxe d'apprentissage 2024, les recettes encaissées en 2025 comprennent le 1er versement de taxe d'apprentissage pour 229 k€, le 2ème versement pour 537 k€ et le solde relatif aux métiers en tension pour 453 k€.

Les principales entités concernées par ces encaissements 2025 sont les trois IUT (395 k€), l'EM Strasbourg (380 k€), l'UFR de mathématique et d'informatique (183 k€), la Faculté de droit (126 k€), la Faculté de pharmacie (116 k€), le Centre universitaire d'enseignement du journalisme (110 k€), la Faculté de sciences économiques et de gestion (106 k€), Télécom Physique Strasbourg (73 k€), l'Ecole européenne de chimie, polymères et matériaux (64 k€), le Centre d'études internationales pour la propriété intellectuelle (67 k), la faculté de physique et ingénierie (42 k€), la faculté des activités physiques et sportives (41 k€), la faculté de médecine (33 k€) et Sciences Po Strasbourg (32 k€).

¤ *Contrats & prestations de recherche hors ANR :* ***1 961 €***

Les encaissements 2025 de cette rubrique concernent des reversements liés à un contentieux avec des prestations effectuées par la société Novalix.

¤ *Valorisation :* ***1 623 199 €***

Dans cette catégorie, les encaissements comprennent **492 k€** de recettes liées aux colloques (contre 886 k€ en 2024), **792 k€** de prestations de médecine légale (807 k€ en 2024), **260 k€** de reversements de la SATT au titre de la propriété intellectuelle (69 k€ en 2024) et **79 k€** de projets de recherche et de formation (55 k€ en 2024).

¤ *Subvention exploitation & financements actifs - autres :* ***8 814 097 €***

Les encaissements de l'année 2025 de cette catégorie se détaillent en **3,9 M€** (2,2 M€ en 2024) de recettes liées aux contrats d'application Unistra – Fondation Unistra (recrutements de personnels contractuels), **2,2 M€** (1,8 M€ en 2024) de financements d'associations caritatives (ARC, Ligue Contre le Cancer, Sidaction, etc.) et d'autres organismes permettant le recrutement de jeunes chercheurs, **1 M€** de contrats de recherche et de valorisation financés par des organismes nationaux, **1,2 M€** d'autres subventions accordées à diverses composantes de l'établissement et 0,5 M€ de financements de recrutements au niveau de la paie centralisée.

¤ *Autres recettes :* ***24 738 096 €***

Le taux de réalisation des autres recettes se situe à 95,1 % (106 % en 2024). Par rapport à l'exercice 2024, les encaissements enregistrés dans cette catégorie sont en augmentation **de 1,8 M€** (+7,8 %) mais sont en deçà des prévisions d'encaissements 2025 (-1,3 M€)

Les encaissements 2025 comprennent :

- **1,8 M€** de produits issus d'hébergements de courte durée dans les résidences de l'université (Maison Arconati-Visconti et Collège doctoral européen) et de revenus au titre des autorisations d'occupations temporaires (AOT). Les encaissements de cette catégorie sont en **diminution de 0,1 M€** par rapport à 2024.
- **12,9 M€** de prestations de service diverses et activités annexes (en **augmentation de 3,8 M€** par rapport à 2024) qui se composent principalement de facturations de mises à disposition de personnels et de financements pour le recrutement de jeunes chercheurs pour 5,5 M€ (en augmentation de 0,8 M€), d'autres recettes propres pour 3,2 M€ dans diverses structures (dont 2 M€ concernent des encaissements pour Sciences Po au titre de l'organisation en 2025 du concours commun d'entrée en 1ère année : cette organisation est « tournante » et en 2025 c'est Sciences Po Strasbourg qui assuré son organisation au niveau national), de prestations de recherche et de valorisation (plateformes scientifiques) pour 1,4 M€, de prestations dans le cadre du projet PC Scol et du Data Centre pour 1,5 M€, de prestations diverses (imprimerie, magasin de chimie, billetteries, etc.) pour 0,8 M€ et de recettes liées à l'organisation de manifestations scientifiques et des JU pour 0,5 M€.
- **10 M€** de produits divers (**en diminution de 1,9 M€** par rapport à l'année dernière) qui se répartissent entre 1,8 M€ de facturations de frais d'infrastructure, 2,1 M€ au titre des mises à disposition de personnels, 1,6 M€ de versements pour les composantes, en diminution de 0,5 M€ (dont principalement 0,2 M€ pour l'EMS, 0,2 M€ pour la Faculté de Sciences économiques, 0,2 M€ pour la faculté de médecine, 0,15 M€ pour le CEIPI, etc), 1,1 M€ d'encaissements dans le cadre d'un accord de coopération internationale avec l'Azerbaïdjan (UFAZ), 1,5 M€ de prestations de recherche et de valorisation, 1,9 M€ d'autres encaissements qui concernent les services centraux, l'UOH, etc.

1.1.2.2. Les recettes fléchées

Encaissées pour près de **92 M€**, les recettes fléchées se répartissent de la façon suivante entre les différents projets :

Recettes fléchées	Inv. Avenir	Campus	CPER	Contrats (A, E, S)	CF 2025	BA 2025	CF 2024
Financements de l'Etat	43 474 373	15 111 011	787 650	8 585 521	**67 958 555**	**64 086 243**	**55 711 120**
Autres financements publics	5 390	366 426	3 702 685	18 502 497	**22 576 997**	**27 092 920**	**16 349 148**
Recettes propres	206 810	36 559	80 000	1 127 877	**1 451 246**	**1 647 366**	**4 844 663**
Total	**43 686 572**	**15 513 996**	**4 570 335**	**28 215 894**	**91 986 798**	**92 826 530**	**76 904 932**

Les encaissements de recettes fléchées sont en augmentation de 15,1 M€ par rapport à l'exercice 2024. Si les financements de l'Etat et les autres financements publics augmentent respectivement de 12,3 M€ et de 6,2 M€, les autres recettes diminuent de 3,4 M€. Le taux de réalisation est de 99 % (il était de 88 % en 2024). Les recettes prévues et non encaissées représentent globalement moins de 1 M€ (10,7 M€ en 2024) et se concentrent principalement sur les contrats de recherche et de formation (-3,6 M€) et les encaissements au titre de l'Opération Campus (-2,3 M€). A l'inverse, les encaissements au titre des investissements d'avenir et des projets du CPER dépassent les prévisions (respectivement de 4,8 M€ et 0,3 M€).

- Les **Investissements d'avenir** : les versements 2025 représentent **43,7 M€** et sont en hausse de 8,8 M€ par rapport à 2024 :
  - ✓ IdEx Unistra : **20,6 M€** (la part relative aux frais environnés étant classée en recettes globalisées pour 5,2 M€),
  - ✓ Projets PIA 2 & PIA 3 (inclus Sen$us, SFRI) : **23,1 M€**, l'augmentation de 11,2 M€ par rapport à 2024 s'explique notamment par des encaissements liés à de nouveaux projets de 2025 à hauteur de 5,8 M€ (dont notamment 2,6 M€ pour le projet ENACT, 1,4 M€ pour le projet ExA2Bio de l'ESBS, 1 M€ pour le projet QUTISYM d'ISIS).
- Les **contrats de recherche et de formation** (ouverts à compter de 2021) : les encaissements se montent à **28,2 M€** et sont en augmentation de 9,7 M€ par rapport à 2024. Cette hausse se ventile entre +4,6 M€ pour les contrats européens, +1,5 M€ pour les contrats ANR et +3,6 M€ pour les autres bailleurs. Elle s'explique pour l'essentiel par un rattrapage de facturation et/ou de prise en charge comptable, notamment de factures d'avances, impactant de fait la comptabilité budgétaire. Rappelons qu'en 2024, les réalisations de recette étaient inférieures de 10,7 M€ aux prévisions avec un taux d'exécution particulièrement bas de 64 %. Ce taux progresse à près de 90 % en 2025.
- L'**Opération Campus** : les encaissements atteignent **15,5 M€** et sont en baisse de 5,3 M€ par rapport à 2024 (des précisions sont apportées dans le rapport Campus situé en annexe).
- **Le CPER immobilier et recherche** : les encaissements s'élèvent à **4,6 M€** (+1,9 M€ par rapport à 2024) dont 2,4 M€ pour le volet recherche (principalement pour les projets Alliage, R-IRM, Renete, Imaprogen, Mat, GENI) et 2,2 M€ pour le volet immobilier (pour les projets Médecine et I2MT pour l'essentiel).

Une analyse détaillée est présentée au point 3 du présent rapport dans la partie « Focus sur l'exécution du budget ».

1.2. L'équilibre financier

1.2.1. Le solde budgétaire

Le solde budgétaire est déterminé par différence entre les encaissements et les décaissements de l'exercice. Pour l'exercice 2025, le **solde budgétaire est positif**, à hauteur de **8,8 M€**, ce qui traduit un abondement de la trésorerie généré par les opérations budgétaires.

Encaissements 2025		596 765 223
Décaissements 2025	-	587 988 026
Solde budgétaire		**8 777 198**

Le solde budgétaire se ventile entre les entités de la manière suivante :

Exercice 2025	Solde budgétaire		
	Etab. Principal	SAIC	**Université**
Prévisionnel	-15 939 252	177 613	**-15 761 639**
Réalisé	7 565 611	1 211 587	**8 777 198**
Ecart	23 504 863	1 033 974	**24 538 837**

Le **solde budgétaire du SAIC est positif** et se monte à **1,2 M€**. Le solde prévisionnel étant de 178 k€ au budget actualisé, il est amélioré de plus de 1 M€ car les crédits de paiement non utilisés (1,8 M€) sont supérieurs aux encaissements non réalisés (0,8 M€). Le solde budgétaire s'apprécie notamment au niveau des prestations d'hébergement au data centre (+ 0,2 M€) et des contrats d'application SATT de 0,5 M€ (sous-consommation de CP de 0,3M€ et 0,2 M€ d'encaissements non prévus).

Le **solde budgétaire de l'établissement principal est positif**. Il se monte à **7,6 M€** et se ventile de la manière suivante entre les structures internes.

	Solde budgétaire		
Structures	**Prévisonnel**	**Réalisé**	**Ecart**
Composantes	1 736 519	7 089 011	5 352 493
Paie niveau central	-4 945 768	-3 368 150	1 577 618
Recherche	-3 969 804	8 051 984	12 021 787
Projets structurants	3 254 061	6 111 364	2 857 303
Services centraux	-10 974 534	-10 407 051	567 484
Services communs	-835 269	8 473	843 743
UOH	-204 457	79 980	284 436
Total budget etab. principal	**-15 939 252**	**7 565 611**	**23 504 863**

Au niveau des **composantes de formation**, le solde budgétaire est positif à hauteur de 7,1 M€. Prévu pour 1,7 M€, ce solde budgétaire s'améliore de 5,4 M€ principalement en raison d'une sous-consommation des crédits de paiement représentant 4,7 M€ (contre 5,1 M€ en 2024). En outre, le fort niveau d'encaissement au titre des formations en apprentissage, qui dépasse de 2,8 M€ la prévision, conduit globalement à taux d'exécution des recettes encaissées de 101 %.

Au niveau de la **Recherche**, le solde budgétaire constaté à la fin de l'année se monte à 8 M€. L'écart avec le solde prévu est très conséquent et représente 12 M€, soit la moitié de l'écart constaté au niveau de l'établissement. L'amélioration de ce solde conjugue un taux d'exécution des encaissements de 118 % (contre 82% en 2024), nettement plus important que celui des paiements de 93,5 %. Les recettes réalisées sont supérieures de près de 8 M€ aux prévisions en raison du rattrapage de facturation et de prise en charge comptable constaté principalement au niveau des contrats de recherche en gestion fléchée et globalisée. Rappelons également que 8 M€ des recettes prévues n'étaient pas réalisés en 2024. Le taux de consommation des CP progresse par rapport à l'année dernière (88%) tout en restant néanmoins en-deçà du taux moyen de l'établissement : les crédits de paiement non consommés se montent ainsi à 4 M€ (contre 7,1 M€ en 2024).

Concernant les **Projets structurants**, le solde budgétaire se monte à 6,1 M€, soit près du double de celui prévu. Cet écart de 2,9 M€ s'explique par le rattrapage de versement du projet Sen$us qui conduit à encaisser sur l'année deux avances de 2,83 M€ chacune alors qu'une seule était prévue. En effet, les deux premiers versements ayant été réalisés chacun avec quelques mois de retard par rapport au calendrier prévu dans la convention, la 3e avance versée en 2025 était budgétée en 2026.

Le solde budgétaire des **services centraux** est négatif de -10,4 M€, ce qui est proche de la prévision. Rappelons que c'est sur cette entité que pèse le déséquilibre de l'allocation interne des moyens (N1N2), puisqu'elle alloue les dotations aux autres structures internes. Le prélèvement sur la trésorerie est donc essentiellement lié à ce déséquilibre, en raison de la dépense énergétique et du besoin de financement de la masse salariale. L'amélioration du solde par rapport au prévisionnel (+ 0,6 M€)

s'explique globalement par une meilleure exécution des recettes encaissables (3,9 M€ de recettes prévues n'ont pas été encaissées, contre 5,3 M€ en 2024) que celle des crédits de paiement (4,5 M€ n'ont pas été décaissés, contre 7,6 M€ en 2024).

La **Paie centrale** dégage quant à elle un solde budgétaire déficitaire de – 3,4 M€. L'amélioration de ce solde de 1,5 M€ par rapport à la prévision s'explique par un niveau d'encaissement légèrement supérieur à la prévision (de 0,1 M€) et par une surévaluation de 1,4 M€ des moyens ouverts. Pour l'essentiel, cette sous-consommation s'explique par une évolution indiciaire des personnels titulaires moindre que prévue ainsi que par une légère sous exécution du schéma d'emplois des personnels contractuels. Rappelons que l'établissement a alloué au financement de la masse salariale une dotation de 8,4 M€ sur ses fonds propres à laquelle s'ajoute le prélèvement sur la trésorerie de 3,4 M€. Une analyse détaillée de l'exécution de la masse salariale figure au point 3 du présent rapport.

Au niveau des **services communs**, le solde budgétaire est positif de 8 k€, en amélioration de 843 k€ par rapport au solde prévisionnel. Les encaissements sont supérieurs aux prévisions de 1,5 M€ (114 %), en particulier au niveau du Service de formation continue (+1,7 M€ par rapport à la prévision), les autres structures (Services des bibliothèques, Espace Avenir et Service des Activités Sportives) étant légèrement en deçà (-0,2 M€). Les décaissements réalisés sont également supérieurs aux prévisions, mais dans une moindre mesure : + 0,7 M€. Cette surconsommation des crédits de paiement concerne principalement le Service des Bibliothèques qui a anticipé certaines dépenses de documentation 2026 avant la période d'interruption liée à la mise en œuvre de SIFAC+ (pour 0,9 M€).

Le solde budgétaire de l'établissement doit également s'analyser au regard des crédits fléchés ou non.

Exercice 2025	Université	Crédits globalisés	Crédits fléchés
Recettes évaluatives	596 765 223	504 778 426	91 986 798
Crédits de paiement	-587 988 026	-505 651 089	-82 336 937
Solde budgétaire	**8 777 198**	**-872 663**	**9 649 861**
Solde prévisionnel	-15 761 639	*-15 727 157*	*-34 482*
Ecart	*24 538 837*	*14 854 494*	*9 684 343*

Focus sur le solde budgétaire fléché

Le solde budgétaire fléché se décompose de la façon suivante :

Opérations fléchées	Inv. Avenir	Campus	CPER	Contrats (A, E, S)	2025
Recettes fléchées	43 686 572	15 513 996	4 570 335	28 215 894	91 986 798
Crédits paiement fléchés	35 966 747	18 381 836	3 760 260	24 228 093	82 336 937
SB Fléché	**7 719 825**	**-2 867 840**	**810 075**	**3 987 801**	**9 649 861**

Il correspond à la différence entre les encaissements et les décaissements des opérations typées fléchées, à savoir les Investissements d'avenir (IdEx et PIA), l'Opération Campus, les contrats de recherche et de formation (ouverts à compter de 2021) et les projets inscrits au CPER.

Afin de mieux refléter la variation de trésorerie générée par ces opérations, il convient de tenir compte d'autres flux qui ne peuvent pas être retracés comme fléchés. Il s'agit d'une part de financements apportés à ces opérations fléchées sur les ressources globalisées de l'établissement (dotation sur les crédits annuels, recours au fonds de roulement dans le cadre du PPI autofinancé) et, d'autre part, de financements fléchés contribuant à la prise en charge de dépenses globalisées.

Le tableau suivant retrace ces flux entrants et sortants et permet d'établir un solde budgétaire révisé plus cohérent.

	Université	crédits globalisés	crédits fléchés
Recettes évaluatives	596 765 223	504 778 426	91 986 798
Crédits de paiement	587 988 026	505 651 089	82 336 937
Solde budgétaire CF 2025	**8 777 198**	**-872 663**	**9 649 861**
Financement de dépenses fléchées sur recettes globalisés	0	-125 831	125 831
Financement de dépenses globalisées sur recettes fléchées	0		
Solde budgétaire révisé CF 2025	**8 777 198**	**-998 494**	**9 775 692**
Solde budgétaire révisé BA 2025	**-15 761 639**	**-14 058 128**	**-1 703 512**
Variation CF 25 / BA 24	**24 538 837**	**13 059 634**	**11 479 204**

Le **solde budgétaire fléché, ainsi révisé** s'établit à **9,7 M€**, qui se détaille de la manière suivante :

Opérations fléchées	Inv. Avenir	Campus	CPER	Contrats (A, E, S)	TOTAL
Recettes fléchées	43 686 572	15 513 996	4 570 335	28 215 894	91 986 798
Crédits paiement fléchés	35 966 747	18 381 836	3 760 260	24 228 093	82 336 937
SB Fléché	**7 719 825**	**-2 867 840**	**810 075**	**3 987 801**	**9 649 861**
Financement de dépenses fléchées sur recettes globalisés	14 434	-76 782	72 901	115 279	125 831
Financement de dépenses globalisées sur recettes fléchées					0
SB Fléché révisé CF 2025	**7 734 258**	**-2 944 622**	**882 976**	**4 103 080**	**9 775 692**
SB Fléché révisé BA 2024	**1 685 116**	**-3 166 623**	**-724 649**	**502 644**	**-1 703 512**
Variation CF 25 / BA 24	**6 049 142**	**222 002**	**1 607 624**	**3 600 436**	**11 479 204**

Concernant les **Investissements d'avenir**, le financement par des recettes globalisées est minime (14 k€). Au final, la trésorerie dégagée en 2025 sur les projets Investissements d'avenir s'élève à 7,7 M€ pour une prévision au BA 2025 de 1,7 M€. L'écart provient principalement du rattrapage de versement du projet Sen$us qui conduit à encaisser sur l'année deux avances de 2,83 M€ chacune alors qu'une seule était prévue. A l'inverse, ce sont 3 M€ de crédits IDEX qui n'ont pas été reversés notamment dans le cadre de conventions de transferts (ITI INRT).

Concernant **l'Opération Campus**, l'autofinancement sur ressources globalisées est ajusté de -77 k€ pour différentes opérations dont la gestion se finalise (les laboratoires de l'Institut Le Bel et l'extension d'ISIS). Ainsi, l'Opération Campus génère un prélèvement à la trésorerie fléchée de 3,1 M€ (proche du BA 2025).

Concernant les projets inscrits au **CPER**, le solde budgétaire révisé est de 883 k€ compte tenu d'un financement sur ressources globalisées de 73 k€.

Les contrats recherche et de formation (ANR, Europe et autres bailleurs) ouverts depuis l'exercice 2021 sont suivis en crédits fléchés afin d'isoler les impacts des décalages de trésorerie de ces opérations. Le solde budgétaire révisé de ces contrats est positif, à hauteur de 4,1 M€, en amélioration de 3,6 M€ par rapport au BA 2025. Cet apport à la trésorerie fléchée est lié au fort niveau des recettes encaissées, combinant rattrapage de facturation et de prise en charge comptable et encaissements prévus au calendrier de versement des bailleurs. Des ressources globalisées contribuent au financement de divers projets fléchés (115 k€ dont 101 k€ au titre de co-financements de projets du Jardin des Sciences bénéficiant de soutiens financiers de la Région Grand Est.

Focus sur le solde budgétaire globalisé

Le **solde budgétaire globalisé révisé** est déficitaire à hauteur de **– 1 M€**.

Au dernier budget actualisé 2025, le solde budgétaire globalisé révisé s'élevait à -14 M€ soit un écart de **13 M€** par rapport à la réalisation.

Plusieurs facteurs contribuent à cette amélioration du solde budgétaire globalisé :

- La part non consommée du Programme Pluriannuel d'Investissement au titre de 2025 s'élève **à 1,6 M€,**
- Les moyens programmés au titre d'actions spécifiques financés par la SCSP n'ont pas été intégralement consommés, ce qui améliore le solde budgétaire de **1,7 M€** particulièrement au niveau du COMP pour 1,2 M€,
- Les écarts d'encaissements et de décaissements entre les prévisions et les réalisations constatés au niveau de plusieurs entités.

  Ainsi au niveau des composantes, le solde budgétaire s'améliore de **3 M€** en lien avec le rattrapage de versements du CFAU (+2,8 M€) et lié à un taux de réalisation des recettes (101 %) supérieurs à celui des dépenses (94 %).

  Cette situation est davantage marquée au niveau de la recherche avec une amélioration du solde budgétaire de plus de **6 M€.** La réalisation des encaissements étant nettement au -delà des prévisions (141%), en lien avec le rattrapage observé de facturation et de prise en charge comptable, le taux des décaissements se situant à 93%.

1.2.2. Les opérations pour compte de tiers

Les opérations pour compte de tiers conduisent à un **prélèvement de 13,1 M€ sur la trésorerie globalisée** alors qu'une variation mineure était prévue (+0,3 M€). Elles sont décrites dans les tableaux 4 et 5 de la liasse budgétaire.

Détail des opérations pour compte de tiers	CF 2024	BA 2025	CF 2025	CF 25 - BA 2025	CF 25 - CF 24
Opérations non budgétaires : emprunts, prêts & dépots et cautionnement	*-3,8*	-3,8	-3,7	0,1	0,1
Opérations au nom et pour le compte de tiers	*13,1*	-0,3	14,5	14,8	1,4
Opérations sur compte de tiers	*2,9*	4,4	-23,9	-28,3	-26,8
Total	***12,2***	**0,3**	**-13,1**	**-13,4**	**-25,3**

1.2.2.1 Les opérations non budgétaires

Elles sont constituées des opérations suivantes qui impactent **la trésorerie à la baisse** pour **3,7 M€** :

- les remboursements en capital des emprunts Campus à hauteur de 3,7 M€ en 2025,
- les prêts, dépôts et cautionnements (concernant les cautions du Collège doctoral européen ainsi que les aides remboursables accordées à des personnels) pour respectivement 16,3 k€ en encaissements et 20,5 k€ de décaissements.

1.2.2.2. Les opérations au nom et pour le compte de tiers

Les opérations pour le compte de tiers représentent les opérations pour lesquelles l'établissement agit en qualité d'intermédiaire. Ces opérations doivent respecter trois critères cumulatifs :

- Trois intervenants prennent part au dispositif : le tiers financeur, l'organisme intermédiaire et le bénéficiaire final.
- L'intermédiaire ne dispose d'aucune autonomie dans la prise de décision.
- Le financement du dispositif est assuré par le tiers financeur.

Les opérations pour le compte de tiers génèrent un **apport à la trésorerie** de **14,5 M€** qui se détaillent en

- + 15,2 M€ au titre des opérations de recettes à transférer,
- - 0,4 M€ concernant les bourses d'aide à la mobilité internationale (AMI) versées par le MESRI,
- - 0,3 M€ liés à la gestion de la TVA

Le taux d'exécution des opérations pour le compte de tiers atteint plus de 173 % (159 % en 2024) pour ce qui concerne les encaissements, et 94 % (85 % en 2024) pour les décaissements.

1.2.2.3. Les opérations sur compte de tiers

Les opérations sur compte de tiers génèrent également une **diminution de la trésorerie** de **23,8 M€**. Elles sont constituées d'opérations imputées sur des comptes d'avance ou d'attente, des virements à réimputer, des trop-perçus, régies…

1.2.3. Le plan de trésorerie

La **variation de la trésorerie est négative de -4,3 M€** sur l'exercice 2025. La trésorerie diminue ainsi pour la 3e année consécutive, ce qui porte la baisse à 39,3 M€ sur la période 2023-2025.

Opérations de Trésorerie (en M€)	CF 2024	BA 2025	CF 2025	CF 25 - BA 2025	CF 25 - CF 24
Solde budgétaire	*-24,9*	-15,8	8,8	24,5	33,7
Opérations pour compte de tiers	*12,2*	0,3	-13,1	-13,4	-25,3
Variation de la Trésorerie	***-12,7***	**-15,5**	**-4,3**	**11,2**	**8,4**

La diminution constatée en 2025 cumule :

- Un excédent sur la trésorerie généré par l'exécution des opérations budgétaires pour **8,8 M€**, dont :
  - Un apport sur la trésorerie fléchée de **9,7 M€** révisé à **9,8 M€** compte-tenu du financement de dépenses fléchées par des recettes globalisées pour + 0,1 M€),
  - Un prélèvement sur la trésorerie globalisée de **0,9 M€** révisé à 1 M€ compte-tenu du financement de dépenses fléchées par des recettes globalisées),
- Le prélèvement de trésorerie provenant des opérations non budgétaires de **3,7 M€,** principalement au titre du remboursement des emprunts Campus,
- Et un prélèvement de trésorerie lié aux opérations gérées pour le compte de tiers et en compte de tiers pour près de **9,4 M€**.

La réduction des opérations gérées en compte de tiers traduit un rattrapage de **facturation d'encaissements antérieurs à 2025** qui figuraient en compte de tiers mais n'avaient pas fait l'objet d'une facturation permettant leur rattachement à l'exécution budgétaire en recette. Rappelons en effet qu'un montant de 16 M€ venait abonder la trésorerie dégagée en 2024 sur cette catégorie d'opération.

La trésorerie constituée au 31 décembre 2025 se monte à **155,9 M€** et est en partie non mobilisable car pré-affectée à des projets pluriannuels dont les principaux sont les contrats de recherche et formation, l'IdEx ainsi que l'Opération Campus.

	janvier	février	mars	avril	mai	juin	juillet	août	septembre	octobre	novembre	décembre	TOTAL Variation de la trésorerie annuelle
SOLDE INITIAL (début de mois)	160 192 697,00	230 420 921,37	199 137 591,00	158 224 764,75	231 148 222,17	201 422 297,62	161 768 916,43	266 474 843,44	230 606 226,89	195 473 126,69	219 022 379,61	194 735 106,29	
ENCAISSEMENTS	114 584 924,41	15 417 231,90	16 360 365,35	120 019 523,81	18 489 261,49	8 385 746,45	159 539 372,67	7 895 202,86	11 497 849,92	77 876 080,55	29 557 433,78	25 728 680,29	605 351 673,48
DECAISSEMENTS	44 356 700,04	46 700 562,27	57 273 191,60	47 096 066,39	48 215 186,04	48 039 127,64	54 833 445,66	43 763 819,41	46 630 950,12	54 326 827,63	53 844 707,10	64 566 967,08	609 647 550,98
SOLDE DU MOIS	70 228 224,37	-31 283 330,37	-40 912 826,25	72 923 457,42	-29 725 924,55	-39 653 381,19	104 705 927,01	-35 868 616,55	-35 133 100,20	23 549 252,92	-24 287 273,32	-38 838 286,79	-4 295 877,50
SOLDE CUMULE	230 420 921,37	199 137 591,00	158 224 764,75	231 148 222,17	201 422 297,62	161 768 916,43	266 474 843,44	230 606 226,89	195 473 126,69	219 022 379,61	194 735 106,29	155 896 819,50	

dont trésorerie non fléchée	-872 662,65
dont trésorerie fléchée	9 649 860,60
dont trésorerie sur opérations non budgétaires	-3 717 597,97
dont trésorerie sur opérations gérées en compte de tiers	-9 355 477,48

Variation de la trésorerie	**-4 295 877,50**

2. LA SITUATION PATRIMONIALE

La **situation patrimoniale est complémentaire** de la situation budgétaire rénovée au format GBCP. La comptabilité générale, tenue en droits et obligations constatés, permet de suivre l'évolution de la situation patrimoniale de l'établissement au travers différents états de synthèse tels que le bilan ou le compte de résultat. Ces états, certifiés par les commissaires aux comptes de l'établissement, figurent dans l'annexe aux comptes annuels.

Rappelons que dans la comptabilité générale, les charges et les produits sont comptabilisés au moment du « service fait » et font l'objet d'un rattachement à l'exercice, alors que la comptabilité budgétaire enregistre les engagements juridiques pris ainsi que les flux financiers (encaissements et décaissements).

Les efforts réalisés en matière de qualité comptable et les résultats obtenus se traduisent par une certification de nos comptes par un collège de commissaires aux comptes depuis 2009 et par la levée progressive des réserves qui étaient émises jusqu'à obtenir une certification sans réserve depuis 2015. Ainsi, l'université rend des comptes réguliers, sincères et qui donnent une image fidèle de son patrimoine et de sa situation financière.

2.1. Le compte de résultat

2.1.1. Le compte de résultat synthétique

➔ ***Le compte de résultat synthétique présente les charges et les produits de la section de fonctionnement et, par différence, le résultat de fonctionnement excédentaire ou déficitaire. La constitution du résultat est présentée dans le point suivant par soldes intermédiaires de gestion.***

Le **résultat de fonctionnement** de l'établissement est **déficitaire (de 1,95 M€) pour la troisième année consécutive**. Sans une opération exceptionnelle d'abandon de créances détenues par BPI France pour un montant de 2,24 M€, le déficit aurait davantage été creusé et se monterait à **-4,2 M€** (soit un résultat proche de celui de l'exercice 2024).

Le résultat est très nettement amélioré (de 6,1 M€) par rapport à celui prévu au budget actualisé 2025 (−8,1 M€), principalement en raison d'un niveau de dépenses de fonctionnement et de masse salariale moindre que prévu (97,8 %) combiné à une très bonne réalisation des produits (98,8 %). Les produits ont notamment été renforcés par une amélioration des process internes de solde des contrats (plus d'une centaine de contrats soldés qui n'était pas anticipée), aboutissant à un impact d'1,5 M€. Cette réalisation montre également que la correction centrale de la situation patrimoniale (+5,5 M€ au BA) est nécessaire pour la sincérité du budget et pourrait encore être accentuée.

CHARGES				
Compte	**Intitulé**	**Charges 2025**	**Charges 2024**	**Charges 2023**
60	Achats et variations de stocks	25 153 417	26 905 136	38 570 822
61	Services extérieurs	19 786 177	18 617 170	21 737 290
62	Autres services extérieurs	29 017 873	28 203 286	27 047 410
63	Impôts, taxes et versements assimilés	6 319 350	6 359 204	6 475 240
64	Charges de personnel	437 537 533	420 712 876	409 473 659
65	Autres charges de gestion courante	44 736 523	45 415 455	46 928 079
dont 657	*Valeur comptable des éléments d'actifs cédés*		*12 247*	*270*
dont	*Prestations internes inter société*	*5 130 441*	*4 127 466*	*4 241 447*
66	Charges financières	1 179 480	1 301 067	1 175 307
68	Dotations aux amortissements et provision	47 266 776	50 314 767	50 927 931
69	Impôt sur les bénéfices et impôts assimilés			
Total des charges		**610 997 129**	**597 828 960**	**602 335 739**
Résultat excédentaire de l'exercice				

PRODUITS				
Compte	**Intitulé**	**Produits 2025**	**Produits 2024**	**Produits 2023**
70	Ventes de produits et prestations de servic	80 668 902	74 746 183	78 093 369
71	Production stockée var. exercice	11 503	285 121	-25 851
74	Subventions d'exploitation	472 963 206	453 612 445	463 199 577
75	Autres produits de gestion courante	21 079 278	23 654 576	19 980 819
dont 757	*Produit des cessions d'éléments d'actif*	*30 459*	*127 500*	*200 000*
dont	*Prestations internes inter société*	*5 130 441*	*4 127 466*	*4 241 447*
76	Produits financiers	28 095	7 374	7 521
78	Reprises sur provisions	34 300 028	40 970 826	39 020 482
dont 7813-	*Quote-part de reprise au résultat des financements rattachés à des actifs*	*33 653 094*	*37 688 870*	*37 500 252*
Total des produits		**609 051 011**	**593 276 525**	**600 275 916**
Résultat déficitaire de l'exercice		**1 946 118**	**4 552 435**	**2 059 823**

Le résultat de fonctionnement de l'établissement consolide :

- Le résultat du **budget principal** qui reste **fortement déficitaire**, à hauteur de **-4,55 M€** en 2025, soit un niveau proche de celui de l'exercice 2024 (-4,76 M€).

  Sa valeur est améliorée de 0,4 M€ par l'écriture d'abandon de créances.

- Le budget annexe du **service des activités industrielles et commerciale** (SAIC) dégage un **résultat bénéficiaire de 2,6 M€**. Ce résultat 2025 est atypique car il bénéficie à hauteur de 1,8 M€ de l'abandon de créance de BPI France. Il est également amélioré de 0,9 M€ par rapport à celui prévu au budget du fait de résultats meilleurs qu'anticipé en particulier sur les prestations du datacentre (+0,4 M€) et sur les plateformes scientifiques (+0,2 M€).

	Résultat prévisionnel	**Résultat réalisé**	***Ecart***
Etablissement principal & UOH	-9 767 775	-4 555 206	*5 212 569*
SAIC	1 712 920	2 609 088	*896 168*
Université	**-8 054 855**	**-1 946 118**	***6 108 737***

Au niveau du **budget principal déficitaire de 4,55 M€**, on observe que les soldes des services centraux et de la paie centrale sont toujours très négatifs. Cette situation est liée au déséquilibre de l'allocation des moyens (budget N1-N2) en raison du sous-financement de la masse salariale et de l'accroissement des charges transverses (fluides, nettoyage, numérique...).

Concernant les autres structures internes, tous les résultats s'améliorent par rapport au budget actualisé hormis ceux des services communs. Le résultat des composantes est toujours bénéficiaire, plus fortement en 2025, et contribue à l'amélioration globale du résultat.

Le résultat du budget principal se ventile de la façon suivante entre les structures internes.

	Résultat prévisionnel	Résultat réalisé	*Ecart*
Composantes	2 983 573	6 712 612	*3 729 039*
Recherche	248 399	692 578	*444 178*
Projets structurants	0	-3 128	*-3 128*
Services communs	58 499	-842 574	*-901 073*
Services centraux	-9 013 631	-7 874 360	*1 139 271*
Paies centrales	-4 045 615	-3 341 975	*703 640*
UOH	1 000	101 641	*100 641*
Budget principal	**-9 767 775**	**-4 555 206**	***5 212 569***

- ✓ Les **composantes de formation** sont toujours fortement bénéficiaires, avec un résultat de 6,7 M€ qui est à la fois en hausse de 2,7 M€ par rapport à 2024 et supérieur au résultat prévisionnel 2025. L'amélioration de 3,7 M€ par rapport au résultat prévu provient principalement de charges de fonctionnement bien inférieures à la prévision (de 4,5 M€) et d'un très bon niveau de réalisation des produits (98 % soit 0,8 M€ non réalisés). On relève une progression des produits rattachés pour les formations en apprentissage qui dépassent la prévision de 1,7 M€ (21,8 M€ contre 20,1 M€ prévus) et, dans une moindre mesure, des produits de taxe d'apprentissage également plus vigoureux que prévus (1,6 M€ contre 0,8 M€ prévus, en lien avec le rattachement des soldes de 2024 et de 2025 sur ce même exercice).

  Les situations sont contrastées selon les composantes et le résultat est concentré sur 9 d'entre elles : les 3 IUT (pour 3 M€), la faculté de pharmacie, l'EM, le CEIPI, l'UFR de Physique, la faculté de droit et celle des sciences économiques et de gestion (pour 2,6 M€).

- ✓ La **recherche** présente un excédent de fonctionnement de 0,7 M€, soit un écart de +0,4 M€ par rapport à la prévision. L'amélioration du résultat est en majeure partie liée au rattrapage de facturation de financements externes (hors contrats) qui manquait à la clôture 2024 (+0,38 M€) et par le solde de 62 contrats de recherche (+0,18 M€) mais il est minoré par la consommation de recettes d'année antérieure (-0,1 M€).

- ✓ Les **services communs** présentent globalement un déficit de fonctionnement de -0,8 M€ qui s'explique principalement par des dépenses plus importantes que prévues (+0,8 M€) au service des bibliothèques universitaires et au service de formation continue. Si l'Espace avenir et le service des sports présentent des résultats positifs (respectivement de 50 k€ et de 12 k€) et en légère amélioration par rapport à la prévision, le résultat est négatif au SBU ainsi qu'au SFC.

  Concernant le SBU, le déficit de fonctionnement (-537 k€ contre -23 k€ prévus) est principalement lié à des charges supérieures aux prévisions (de 420 k€) et au report d'utilisation de SCSP (29 k€), les ressources étant quant à elles légèrement moindres aux prévisions (de 65 k€). Il est à noter que les acquisitions documentaires anticipées en 2025 en raison de l'interruption du SI financier début 2026 (1,07 M€) n'impactent pas le résultat (car elles ont été traitées en charges constatées d'avance).

Dans le cas du SFC, le résultat déficitaire de 367 k€ (contre +80 k€ prévus) s'explique par les raisons suivantes : le chiffre d'affaires se monte à 8,8 M€ (comme en 2024) et dépasse la prévision (de 0,23 M€) mais le niveau de dépense comptabilisé en fonctionnement s'accroît plus fortement (de 0,81 M€ entre 2024 et 2025) et dépasse celui prévu (de 0,62 M€) notamment en raison du provisionnement pour dépréciation de créances (0,34 M€). Précisons également que le solde budgétaire du SFC est, à l'inverse, positif de 1,42 M€ grâce à un niveau d'encaissement (10,3 M€) bien supérieur aux produits rattachables à l'exercice.

- ✓ Les **services centraux** présentent un résultat déficitaire, de -7,9 M€, inférieur à celui prévu au budget actualisé (-9 M€ compte-tenu de la correction de la situation patrimoniale). Rappelons que cette structure budgétaire intègre l'activité des services centraux stricto sensu mais également des dépenses transverses (fluides, numérique, nettoyage des locaux, travaux immobiliers…) et des financements spécifiques et sur projets (IdEx, Opération Campus…). Collectant les recettes de niveau établissement, elle est également la structure pivot qui alloue les dotations aux autres structures internes.

  Le déficit est ainsi globalement lié au déséquilibre de l'allocation des moyens (budget N1-N2) en raison du sous-financement de la masse salariale (une dotation de 8,4 M€ est allouée aux paies centrales) et de l'accroissement des charges transverses.

  Parmi les facteurs d'amélioration du résultat, on relève le solde bénéficiaire de plusieurs contrats de formation pour un total de 1 M€ (principalement Erasmus et Epicur). Financées sur les versements perçus en 2023 et 2024, les charges comptabilisées pour les actions du COMP sont importantes (2,5 M€) mais moindre que prévu (3,3 M€), ce qui améliore le résultat de 0,8 M€. Le produit de la CVEC 2025, pour partie utilisé en investissement ou non consommé, impacte également le résultat (+0,8 M€).

- ✓ Sur la structure **Paies centrales**, le résultat est déficitaire de 3,34 M€, en amélioration par rapport au déficit prévisionnel de 4 M€. Ce déficit, équivalent au solde budgétaire négatif (prélèvement sur la trésorerie) traduit le besoin de financement en fonds propres (en complément de la dotation allouée de 8,4 M€). Des explications détaillées sont fournies au point 3.1 infra « Focus sur l'exécution de la masse salariale ».

2.1.2. Le compte de résultat par les soldes intermédiaires de gestion

➔ ***Le tableau des soldes intermédiaires de gestion, prolongement direct du compte de résultat, permet une analyse économique plus fine que la simple lecture directe du compte de résultat. Les soldes intermédiaires de gestion correspondent à des différences significatives entre des produits et des charges, chacun de ces soldes constituant une étape dans la formation du résultat de l'exercice.***

Le tableau des soldes intermédiaires de gestion présente les soldes 2025 au regard de ceux des trois années précédentes. Il permet ainsi également de mesurer l'**évolution des différentes catégories de produits et de charges**.

La valeur ajoutée

La valeur ajoutée évalue la dimension économique de l'établissement car elle correspond à la richesse créée. Elle correspond à la différence entre le montant des « ventes » et celui des achats et services externes.

SOLDES INTERMEDIAIRES DE GESTION	2025	2024	2023	2022	Ecart 2024/25
+ Ventes et prestations de services (C.A.)	**80 668 902**	**74 746 183**	**78 093 369**	**71 965 186**	***5 922 719***
dont :					
. droits d'inscription	34 745 050	35 306 673	38 134 258	35 834 375	*-561 623*
. formations en apprentissage	21 790 246	19 097 905	19 750 351	16 322 025	*2 692 341*
. prestations de recherche	49 332	-269 342	221 364	514 136	*318 673*
. prestations et travaux informatiques	1 185 848	624 657	259 079	405 851	*561 191*
. formation continue	10 175 044	9 478 193	9 422 235	8 914 338	*696 852*
. autres prestations de service	3 570 795	1 161 631	1 115 027	984 980	*2 409 164*
. produit des activités annexes	7 853 300	6 814 506	6 508 827	6 739 338	*1 038 794*
+ Production stockée	**11 502**	**285 121**	**-25 851**	**128 885**	***-273 619***
+ Production immobilisée	**0**	**0**	0		***0***
- Achats	**25 153 417**	**26 905 136**	**38 570 822**	**20 076 772**	***-1 751 719***
dont :					
. fournitures non stockables de fluides, eau, énergie	15 802 432	18 539 904	29 370 405	11 840 398	*-2 737 472*
. fournitures et mat. enseign. et recherche non immob.	5 264 344	4 705 331	4 799 715	4 281 657	*559 013*
- Services extérieurs	**19 786 177**	**18 617 170**	**21 737 290**	**17 906 041**	***1 169 007***
dont :					
. travaux d'entretien et de réparations	10 953 400	9 946 533	10 746 611	9 464 532	*1 006 867*
. documentation technique et bibliothèque	4 026 069	3 538 498	3 503 044	3 626 365	*487 571*
- Autres services extérieurs (sauf personnel extérieur)	**26 243 620**	**25 597 839**	**24 261 755**	**23 105 756**	***645 781***
dont :					
. voyages et déplacements	2 602 808	2 475 896	2 105 966	2 060 047	*126 912*
. frais de missions	4 172 193	3 989 939	3 775 909	3 263 388	*182 254*
. frais de réceptions	2 344 186	2 406 511	2 234 989	1 944 396	*-62 325*
. contrats de nettoyage	3 633 517	3 829 325	3 530 906	3 279 308	*-195 808*
- Exonération des droits d'inscription	**11 500 355**	**12 559 690**	**14 014 959**	**11 870 886**	***-1 059 335***
= VALEUR AJOUTEE	**-2 003 165**	**-8 648 531**	**-20 517 308**	**-865 384**	***6 645 366***

Les **ventes et prestations** atteignent en 2025 **80,7 M€**, en augmentation de **5,9 M€** par rapport à l'exercice précédent. Cette augmentation est principalement expliquée par la hausse sensible des produits issus de la formation en apprentissage, des autres prestations de services et des produits des activités annexes.

- Les **droits d'inscription** s'élèvent à **34,7 M€** et poursuivent la diminution globale constatée en 2023 et 2024 (**-0,6 M€** en 2025 par rapport à 2024). Ils comprennent :
  - Les droits nationaux s'élèvent à 8,7 M€ en 2025 contre 8 M€ en 2024 ; cette variation combine l'augmentation des droits de base nationaux qui depuis l'année universitaire 2024-2025 sont révisés annuellement et une augmentation de la population étudiante non boursière.
  - Les droits spécifiques s'élèvent à 13,4 M€ au titre de l'exercice 2025 et sont en faible diminution par rapport à l'exercice 2024 (13,8 M€). Les variations les plus importantes concernent plus précisément 3 composantes : l'EM Strasbourg (-453 k€) à mettre en lien avec l'évolution des effectifs du programme grande école, du bachelor affaires internationales et des autres DU ; la faculté des langues (- 88 k€) du fait de l'extinction des droits de parcours de l'ITI-RI supprimés à la rentrée 2024 suite à la mise en place de la nouvelle offre de formation. A l'inverse, Sciences Po voit ses recettes augmentées de 95 k€ en lien avec la variation des effectifs (+20).
  - Les droits différenciés des étudiants extra-communautaires représentent 12,7 M€ et sont en légère diminution par rapport à l'année précédente (-0,8 M€). Sur ce total, les droits exonérés diminuent de 1,1 M€, passant de 12,6 M€ en 2024 à 11,5 M€ en 2025. Ainsi, les droits des étudiants non exonérés sont comptabilisés pour 1,2 M€, dont 0,74 M€ attendus au titre de 2025/2026. Compte-tenu des aides et des annulations accordées, les droits non exonérés se montent à 0,44 M€ au titre de 2024/2025.

- Les **revenus des formations par l'apprentissage** sont enregistrés à hauteur de **21,8 M€** (soit 1,7 M€ de plus qu'au budget actualisé 2025) et sont en nette augmentation par rapport à l'année dernière (+2,7 M€). Ils sont principalement constitués des revenus afférents au CFAU de l'UHA (Université de Haute Alsace), pour 19,1 M€ (contre 16,8 M€ en 2024). Le CFAU a connu ces dernières années des difficultés de gestion. Mais en 2025 sa situation a connu une amélioration, qui se traduit pour l'Unistra par un remboursement attendu de la part du CFAU sur les PAR accumulés des années antérieures : un versement de 13,7 M€ à rattacher aux PAR 2019-2023 ainsi qu'un versement de 8 M€ à rattacher aux PAR 2024. Pour les rentrées 2023 et 2024, le montant des PAR reste supérieur aux encaissements, en lien notamment avec la volonté du CFAU de rattraper en premier lieu les PAR les plus anciens.
- Les droits de **formation continue**, comptabilisés à hauteur de **10,1 M€** sur l'exercice, augmentent de 0,7 M€ par rapport à l'année précédente, principalement grâce à des produits du CEIPI en hausse de 344 k€ et les activités de formation continue effectuées au sein du service commun (+358 k€).
- Les **prestations de recherche** (contrats non subventionnés) s'élèvent en 2025 à **49 k€** et les **revenus des colloques** à 522 k€ (soit une diminution de 35 % par rapport à l'exercice 2024).

- Les **produits des autres prestations de service et des activités annexes** progressent nettement en 2025 et s'élèvent à **11,4 M€** (contre 7,9 M€ en 2024).

  Ils comprennent majoritairement la mise à disposition de personnel facturée (5,5 M€) ainsi que les différentes locations de locaux de l'établissement (Collège Doctoral Européen, Villa Arconati, etc) (1 M) € et la billetterie. Les autres prestations de service augmentent de 2,4 M€ entre 2024 et 2025 : cette variation concerne principalement Sciences Po qui en 2025 à assurer l'organisation national du concours commun d'entrée en 1ère année générant un produite de près de 2 M€.

Les **achats et le recours à des services extérieurs** par l'établissement **représentent 71,2 M€**, soit le même niveau qu'en 2024 (71,1 M€). Pour autant, au sein de cette catégorie d'achat, les évolutions divergent :

- Les **achats directs** s'élèvent à **25,1 M€** et poursuivent la diminution constatée depuis l'exercice 2023 (-1,8 M € par rapport à l'exercice 2024).
  - Les charges de fluides (électricité, gaz, chauffage urbain, eau) qui représentent 60% de la rubrique « achats directs » s'élèvent à 15,8 M€ en 2025 contre 18,5 M€ en 2024 et 29,3 M € en 2023. Elles dépassent légèrement le montant prévu au budget actualisé 2025 (15,5 M€). Rappelons que 2023 était marqué par une augmentation inédite liée à la flambée des prix de l'électricité et du gaz. Les dépenses d'électricité ont baissé d'environ 2,1 M€ en 2025 par rapport à 2024 grâce à la baisse des prix de l'électricité ;
  - Les achats de fournitures d'enseignement et de recherche s'élèvent à 5,2 M€, soit en augmentation de 0,5 M€ par rapport à 2024 ;
  - Les autres charges (les fournitures d'entretien, de petit équipement et administratives) augmentent de 0,5 M€ par rapport au dernier exercice clos.
- Les charges liées aux **services extérieurs** (hors personnels extérieurs) s'élèvent à **46 M€** (contre 44,2 M€ en 2024) et augmentent de 1,8 M€. Plus de la moitié de cette augmentation est expliquée par la hausse des travaux d'entretien et de maintenance (+ 1,2 M€), à savoir la maintenance de logiciels le renouvellement à la hausse du marché de maintenance immobilière. D'autres charges augmentent dont notamment la documentation des bibliothèques (+0,5 M€), les rémunérations d'intermédiaires et d'honoraires (+0,6 M€), les frais de formation continue des personnels (+0,4 M€), les frais de déplacements et de missions (+0,3 M€). A l'inverse des diminutions sont enregistrées pour certains postes : les frais de déménagements et d'entretiens sur biens (-0,4 M€), les frais d'études et de recherche (-0,3 M€), les frais de colloques (-0,2 M€), les prestations extérieures de gardiennage, de nettoyage et informatiques (-0,2 M€).

• L'excédent brut d'exploitation (EBE)

➔ **Il est indépendant de la politique d'investissement de l'établissement (ne prend pas en compte les charges d'amortissement) et de sa politique financière. Ainsi défini, l'EBE permet d'évaluer le niveau de maîtrise par l'établissement de sa gestion ordinaire.**

SOLDES INTERMEDIAIRES DE GESTION	2025	2024	2023	2022	*Ecart 2024/25*
Valeur ajoutée	**-2 003 165**	**-8 648 531**	**-20 517 308**	**-865 384**	***6 645 366***
+ Subventions d'exploitation Etat	**433 346 788**	**422 592 174**	**430 491 313**	**405 574 600**	***10 754 614***
dont :					
. Subvention pour Charge de Service Public	385 025 978	378 703 161	383 415 113	364 440 626	*6 322 817*
. Subventions ANR Investissements d'avenir	36 036 810	34 816 702	30 199 087	28 109 065	*1 220 108*
. Subventions ANR hors investissements d'avenir	10 015 013	6 180 932	14 156 067	10 778 817	*3 834 082*
+ Subventions d'exploitation Collectivités Publiques et Organismes Internationaux	**28 615 649**	**20 753 322**	**23 825 528**	**16 578 221**	***7 862 327***
dont :					
. subventions Collectivités Publiques (Rég., Dépt, autres)	8 312 678	4 844 813	5 682 861	3 058 364	*3 467 865*
. subventions Union Européenne et Organismes Internat.	12 204 371	9 349 118	12 092 448	8 643 153	*2 855 253*
+ Dons / legs et autres subventions d'exploitation	**11 000 768**	**10 266 949**	**8 882 736**	**8 725 531**	***733 819***
dont :					
. taxe d'apprentissage	1 575 197	946 919	814 223	881 033	*628 278*
- Charges de personnel (y c. le personnel extérieur)	**440 311 786**	**423 318 323**	**412 259 314**	**392 714 205**	***16 993 462***
dont :					
. personnel extérieur	2 774 253	2 605 447	2 785 655	2 581 659	*168 806*
. rémunérations principales	220 100 718	214 447 345	208 139 022	200 025 225	*5 653 373*
. cours complémentaires	14 025 157	14 122 254	13 509 898	13 866 161	*-97 097*
. charges de sécurité sociale et de prévoyance	170 098 579	161 150 075	157 492 691	151 538 500	*8 948 504*
- Impôts, taxes et versements assimilés s/ rémunérations	**5 844 176**	**5 706 820**	**5 510 878**	**5 299 195**	***137 356***
- Autres impôts, taxes et versements assimilés	**475 173**	**652 384**	**964 362**	**857 973**	***-177 211***
= EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION	**24 328 906**	**15 286 387**	**23 947 715**	**31 141 593**	***9 042 519***

La hausse des subventions de l'ANR (hors et Investissements d'avenir), des collectivités publiques et des organismes internationaux témoigne du dynamisme de l'Université, qui est lauréate de nombreux appels à projets.

Les **subventions de l'Etat** représentent **433,3 M€** au titre de l'exercice 2025**.** Elles constituent les principaux produits de l'établissement (plus de 5 fois supérieurs au chiffre d'affaires) et sont en **nette augmentation** par rapport à l'an passé (+10,8 M€). Cette hausse est portée à la fois par la progression de la subvention pour charge de service public (SCSP) (+6,3 M€) et par les autres subventions en provenance de l'ANR (+5,0 M€).

- La **subvention pour charge de service public** obtenue par l'établissement s'élève à **385 M€**, soit une hausse de 6,3 M€ par rapport à l'exercice 2024 et qui s'explique principalement par le financement de la hausse 2025 du CAS Pensions (+ 5 ,5 M€).
- Les **subventions en provenance de l'ANR au titre des investissements d'avenir** (projets Sens§us, Enact, etc.) continuent de progresser. Elles se montent à **36,0 M€** (en augmentation de 1,2 M€ par rapport à 2024 et 5,8 M€ par rapport à 2023). Les projets financés dans le cadre des Investissements d'avenir sont gérés à l'avancement : les recettes sont ainsi comptabilisées à due concurrence des dépenses. La hausse de ce poste traduit d'une part le fait que l'établissement est lauréat de nombreux appels à projets et d'autre part que les dépenses afférentes sont en augmentation.
- Les **autres subventions en provenance de l'ANR** représentent **10,0 M€** et augmentent de plus de 60 % par rapport à l'exercice 2024. Les subventions en provenance de l'ANR restent cependant inférieures de 4,1 M€ par rapport à l'exercice 2023. L'augmentation des produits est pour partie impactée par le nouveau traitement comptable du préciput de l'ANR (comptabilisation intégrale de la notification de l'année et non plus à l'encaissement des versements par l'ANR) (qui engendre des produits supérieurs de 0,9 M€). D'autre-part, ce poste est également impacté par la diminution de la recette comptabilisée en 2025 au titre de l'Opération Campus (-2,8 M€) la restitution par le rectorat des fonds versés en 2023 pour l'achat d'un terrain sur le site de l'hôpital civil, l'opération de construction par le CROUS d'un équipement de vie étudiante étant décalée. Les autres produits comptabilisés dans cette catégorie concernent les contrats de recherche financés par l'ANR.

Les subventions d'exploitation allouées par les autres **collectivités publiques et l'Union Européenne** représentent **28,6 M€** en 2025. Elles ont fortement progressé par rapport à l'exercice 2024 (+7,9 M€). Cette tendance s'explique aussi bien par la hausse des subventions des collectivités publiques (+3,5 M€) que celle de l'Union européenne et des organismes internationaux (+2,9 M€). Cette variation est principalement liée à la hausse des dépenses des contrats de recherche et de formation financés par ces différents bailleurs.

Les produits issus de **la taxe d'apprentissage** s'établissent à près de 1,6 M€. Le produit relatif à la campagne 2025 se monte à 1,22 M€ auquel s'ajoute le solde de la campagne 2024 de 0,36 M€ (portant le total de la campagne 2024 à 1,16 M€). La hausse de 66 % par rapport à l'exercice 2024 provient du versement début 2025 de 356 k€ correspondant au solde de la campagne 2024 concernant l'affectation des fonds non répartis pour le compte des employeurs selon les critères définis par l'Etat.

Les **charges de personnels connaissent une croissance importante** en 2025 (près de 17 M€) et représentent **440 M€**. L'évolution de la masse salariale est détaillée infra en partie 3.1 « Focus sur l'exécution de la masse salariale ».

Le résultat d'exploitation

Il traduit la performance économique de l'établissement indépendamment de sa politique de financement et du régime d'imposition des bénéfices.

SOLDES INTERMEDIAIRES DE GESTION	2025	2024	2023	2022	*Ecart 2024/25*
Excédent (ou insuffisance) brut(e) d'exploitation	24 328 906	15 286 387	23 947 715	31 141 593	*9 042 519*
+ Transfert de charges d'exploitation					
+ Autres produits (1)	21 048 819	23 527 076	19 780 819	15 370 865	*-2 478 257*
- Autres charges (1)	33 236 169	32 843 517	32 912 851	28 086 106	*392 652*
+ Reprises sur amortissements et provisions (2)	646 933	3 281 956	1 520 230	2 380 903	*-2 635 022*
- Dotations aux amortissements et provisions (2)	47 266 775	50 314 767	50 927 931	47 610 614	*-3 047 992*
+ Produits issus de la neutralisation des amortissements + Quote-part des subv. d'inv. virée au résultat de l'ex. (2)	33 653 094	37 688 870	37 500 252	33 954 011	*-4 035 776*
+ Produits des cessions d'éléments d'actif (2)	30 459	127 500	200 000		*-97 041*
- Valeurs comptables des éléments d'actif cédés (2)	-	12 247	270		*-12 247*
= RESULTAT D'EXPLOITATION	**-794 732**	**-3 258 742**	**-892 037**	**7 150 651**	***2 464 010***

(1) Les autres produits et charges évoluent défavorablement. Les autres produits diminuent en raison de la comptabilisation en 2024 d'une opération exceptionnelle d'un montant de 2,8 M€, qui avait particulièrement impacté cette catégorie de produits (remboursement par l'Etat de fonds versés pour l'acquisition du foncier sur le site de l'hôpital dans le cadre de l'opération Campus). Les autres charges progressent légèrement, impactées notamment par les activités de valorisation (reversement des AOT, plateformes scientifiques).

(2) Les opérations pour ordre pèsent plus lourdement sur le résultat qu'en 2024 (cf. point suivant relatif à la CAF).

Le résultat net comptable après impôts

Il tient compte de tous les produits et de toutes les charges et correspond au solde du compte de résultat.

SOLDES INTERMEDIAIRES DE GESTION	2025	2024	2023	2022	*Ecart 2024/25*
Résultat d'exploitation	-794 732	-3 258 742	-892 037	7 150 651	*2 464 010*
+ Produits financiers	28 095	7 374	7 521	12 088	*20 721*
- Charges financières	1 179 480	1 301 067	1 175 307	1 218 043	*-121 587*
= RESULTAT NET COMPTABLE	**-1 946 118**	**-4 552 435**	**-2 059 823**	**5 944 695**	***2 606 317***
- Impôt sur les bénéfices et impôts assimilés					
= RESULTAT NET après impôts	**-1 946 118**	**-4 552 435**	**-2 059 823**	**5 944 695**	***2 606 317***

Au déficit d'exploitation viennent s'ajouter les charges financières d'1,2 M€ (stables depuis 2022).

L**e résultat net comptable est par conséquent déficitaire** (-1,9 M€) mais il progresse par rapport à l'exercice 2024 (+2,6 M€).

Les produits financiers (28 k€) quadruplent en 2025 par rapport à l'exercice 2024 grâce à des gains de change.

Enfin, l'établissement n'étant pas imposable, le résultat net après impôts est identique au résultat net comptable.

2.2. Le tableau de financement

2.2.1 La capacité d'autofinancement

La capacité d'autofinancement (CAF) correspond à l'ensemble des ressources financières générées par les opérations de gestion de l'établissement et dont il pourrait disposer pour couvrir ses besoins financiers.

Elle mesure ainsi la capacité à financer sur les propres ressources, à autofinancer, les besoins liés à notre activité, tels que les investissements, les remboursements de dettes ou l'augmentation du fonds de roulement. Elle représente donc l'excédent de ressources dégagé par l'activité de l'établissement et peut s'analyser comme sa ressource durable. Lorsque la CAF est négative, on parle d'insuffisance d'autofinancement (IAF).

La CAF se calcule à partir du compte de résultat et correspond à la différence entre les produits encaissables et les charges décaissables, en neutralisant les opérations pour ordre (amortissements et leur neutralisation, dotations et reprises sur provisions). Elle représente le résultat des opérations susceptibles d'avoir une action sur la trésorerie qui ont servi au calcul du résultat de l'exercice.

Capacité d'autofinancement	Etablissement principal & UOH	SAIC	Unistra	*Rappel CAF 2024*
+ Résultat de l'exercice	**-3 261 490**	**2 609 088**	**-1 946 118**	***-4 552 435***
(+) Dotations aux amortissements (c/ 6811)	44 593 798	349 965	44 943 762	*49 021 269*
(-) Quote-part reprise au résultat des financements rattachés à des actifs (c/ 7813 et 7873)	-33 627 254	-25 840	-33 653 094	*-37 688 870*
(+) Dotations aux provisions (c/ 6815, 6816, 6817)	1 839 015	483 998	2 323 013	*1 293 498*
(-) Reprises sur provisions (c/ 7815, 7816, 7817)	-231 519	-415 414	-646 933	*-3 281 956*
(+) Valeur nette comptable des éléments d'actif cédés (c/ 6577)	0	0	0	*12 247*
(-) Produits de cession d'éléments d'actif (c/ 7577)	-27 009	-3 450	-30 459	*-127 500*
+ Eléments de CAF	**12 547 031**	**389 258**	**12 936 289**	***9 228 689***
Capacité d'Autofinancement	**9 285 541**	**2 998 346**	**10 990 171**	***4 676 254***

La **CAF s'élève à près de 11 M€**. Comparativement à l'exercice 2024, elle est en hausse de 6,3 M€ sous l'effet conjugué de :

- l'amélioration du résultat, le résultat étant moins déficitaire qu'en 2024 de 2,6 M€,
- l'augmentation des éléments de CAF (dépenses non décaissables diminuées des produits non encaissables) de 3,7 M€ et qui représentent ainsi 12,9 M€. Ces éléments de CAF sont composés de l'amortissement net (11,3 M€), des provisions nettes (1,7 M€) et des cessions d'éléments d'actifs (-30 k€).

Comparativement à la CAF prévue au budget actualisé pour 3,9 M€, sa valeur réelle s'apprécie de 7 M€ en lien direct avec l'amélioration du résultat, les éléments de CAF étant quant à eux relativement conformes à la prévision (12,9 M€ réalisés contre 12 M€ prévus soit + 0,9 M€).

La CAF dégagée par l'établissement (à laquelle s'ajoute les produits de cession d'actif) s'apprécie au regard du **volume d'investissement qu'elle a permis de financer, 31 % en 2025** contre 12 % en 2024 et 23 % en 2023. La diminution des investissements, déjà constatée en 2024 (-3,2 M€), s'est poursuivie en 2025 (-4 M€). La CAF étant en nette augmentation par rapport à l'année dernière (+6 M€), ce ratio est amélioré et passe à nouveau au-delà du seuil d'alerte de 20 % (contre 12% en 2024). Rappelons qu'une partie importante des investissements est financée par des subventions publiques, en particulier l'Opération Campus (12,3 M€ contre 17,4 M€ en 2024) : retraité de ce montant, la CAF couvrirait 46 % de nos investissements hors Campus.

	2025	2024	2023
CAF + produits cession	11 020 630	4 803 754	9 847 896
Investissements	36 113 868	40 079 771	43 269 513
CAF / Investissements	**31%**	**12%**	**23%**

Ce montant peut également être apprécié selon le ratio : **CAF / produits d'exploitation** qui permet de mesurer la part de ces produits dégagée pour le financement de nos investissements. D'une valeur de 2 %, ce ratio s'améliore par rapport aux 2 dernières années.

	2025	2024	2023
CAF	10 990 171	4 676 254	9 647 896
Produits d'exploitation	553 643 611	528 643 749	541 267 095
CAF / produits d'exploitation	**2,0%**	**0,9%**	**1,8%**

2.2.2. Le tableau de financement

Le tableau de financement permet de comparer les emplois et les ressources en investissement, la CAF venant s'ajouter aux ressources.

La différence entre les emplois et les ressources détermine la variation du fonds de roulement au cours de l'exercice.

- **Si Ressources > Emplois, la différence vient en augmentation du fonds de roulement.**
- **Si Ressources < Emplois, la différence est un prélèvement sur le fonds de roulement.**

Pour l'exercice 2025, le tableau de financement fait apparaître une **diminution du fonds de roulement de 9,2 M€**.

Le financement des investissements

TABLEAU DE FINANCEMENT	2025	2024	2023	2022
(+) Ressources investissements	**31 667 571**	**30 346 040**	**37 306 290**	**58 991 445**
Capacité d'autofinancement	10 990 171	4 676 254	9 647 896	17 220 396
Subventions d'équipement	20 630 653	25 516 679	27 427 196	34 583 074
Cessions d'actifs	30 459	127 500	200 000	0
Augmentation des dettes	16 288	25 607	31 197	7 187 976
(-) Emplois investissements	**42 152 788**	**43 946 327**	**46 965 154**	**50 931 286**
Immobilisations incorporelles	205 947	155 514	381 293	266 171
Immobilisations corporelles	14 882 236	12 231 623	14 185 806	13 064 463
Immobilisations en cours	21 025 611	27 678 834	28 695 833	34 029 777
Immobilisations financières nettes	7 598	13 800	6 580	20 456
Remboursements dettes et avances	6 031 396	3 866 556	3 695 641	3 550 418
Variation du fonds de roulement	**-10 485 217**	**-13 600 287**	**-9 658 864**	**8 060 160**
Opérations non budgétaires				
Opérations du RAN	1 293 716		-5 420 081	
Variation du fonds de roulement comptable	**-9 191 501**	**-13 600 287**	**-15 078 945**	**8 060 160**

Précisons que les dotations non consomptibles de l'IdEx et de l'Opération Campus ne sont pas retracées dans ce tableau de financement dans un souci de simplification ; étant enregistrées à la fois en dettes et en immobilisations financières, elles n'ont en effet pas d'impact sur la variation du fonds de roulement.

Les **ressources en investissement représentent plus de 31,6 M€** et sont en augmentation de 1,3 M€ comparativement à 2024. Cette augmentation se ventile sur les principaux postes :

- ✓ la CAF augmente de 6,3 M€ sous l'effet d'une amélioration du résultat (+2,6 M€) et des éléments de CAF (diminution des reprises sur provisions de 2,6 M€) ;
- ✓ les subventions d'investissement comptabilisées se montent à 20,6 M€, en diminution de 4,9 M€ par rapport à 2024 ;
- ✓ des cessions d'actifs (ventes de véhicules) ont été réalisées pour 30 k€ ;
- ✓ la variation des dettes est mineure (moins de 10 k€).

Les **emplois en investissement se montent à 42,1 M€** cette année et sont en baisse de 1,8 M€ par rapport à 2024, en lien avec :

- ✓ la réduction des acquisitions d'immobilisations de près de 4 M€ (soit −3,2 M€ en 2024), qui passent ainsi de 40,1 M€ en 2024 à 36,1 M€ en 2025 ;

	Var 2024-2025	2025	2024	2023
Immobilisations incorporelles	32,4%	205 947	155 514	381 293
Immobilisations corporelles	21,7%	14 882 236	12 231 623	14 185 806
Immobilisations en cours	-24,0%	21 025 611	27 678 834	28 695 833
Immobilisations financières	-44,9%	7 598	13 800	6 580
Total des acquisitions d'immobilisations	**-9,9%**	**36 121 392**	**40 079 771**	**43 269 513**

- ✓ la progression des remboursements de dettes et avances de 2,2 M€ qui est principalement liée à la comptabilisation en 2025 d'abandons de créances d'avances remboursables versées par BPI France

Il est rappelé que depuis 2023, les tirages d'emprunt dans le cadre de l'Opération Campus sont achevés et que l'établissement est dans une phase de remboursement des prêts. Ainsi, comme ces dettes sont venues abonder le fonds de roulement non mobilisable de l'établissement lors des tirages, le fonds de roulement diminue désormais chaque année du montant des remboursements en capital.

Au total, les acquisitions d'immobilisations de l'établissement (36,12 M€) ont été financées à hauteur de 57 % par les subventions d'investissement comptabilisées (20,63 M€), de 31 % par la capacité d'autofinancement et les produits de cession (11,02 M€) et pour le solde de 12 % par le fonds de roulement (4,47 M€).

Taux de couverture des immobilisation	2025	2024	2023	2022
par la CAF & produits de cession	31%	12%	23%	27%
par les subventions d'investissement	57%	64%	63%	73%
par le fonds de roulement	12%	24%	14%	0%

Ainsi, la diminution du fonds de roulement de 9,2 M€ est constituée du financement d'immobilisations (4,47 M€) et de la diminution nette dettes (4,73 M€).

2.3. Le bilan fonctionnel

Le bilan fonctionnel est une forme de bilan dans lequel les emplois et les ressources sont classés par fonction (investissement, financement, exploitation et hors exploitation). On ne parle pas ici d'actifs et de passifs mais d'emplois et de ressources.

Son objectif est d'analyser la **structure financière** de l'université en comparant ses emplois (actifs) à ses ressources (passifs). Il permet de mener une analyse fonctionnelle et de dégager trois concepts fondamentaux :

- le **Fonds de Roulement (FR)** (différence entre les ressources et les emplois durables) constitue la ressource dont l'établissement dispose pour une durée relativement longue après financement de ses immobilisations ; il doit nécessairement être positif ;
- le Fonds de Roulement va servir à financer en tout ou partie le **Besoin en Fonds de Roulement (BFR)** (différence entre l'actif circulant et les dettes à court terme) qui traduit le besoin de financement du décalage qui existe entre les flux de recettes et ceux de dépenses ; lorsqu'il est négatif, il constitue un Excédent en Fonds de Roulement (EFR) qui alimente la trésorerie ;
- le solde va contribuer à alimenter la **Trésorerie (T)**, résultante des deux premiers termes.

Le bilan fonctionnel présenté permet de déterminer la valeur de ces trois agrégats à la date du 31 décembre 2025 et de la comparer à celles des trois exercices précédents.

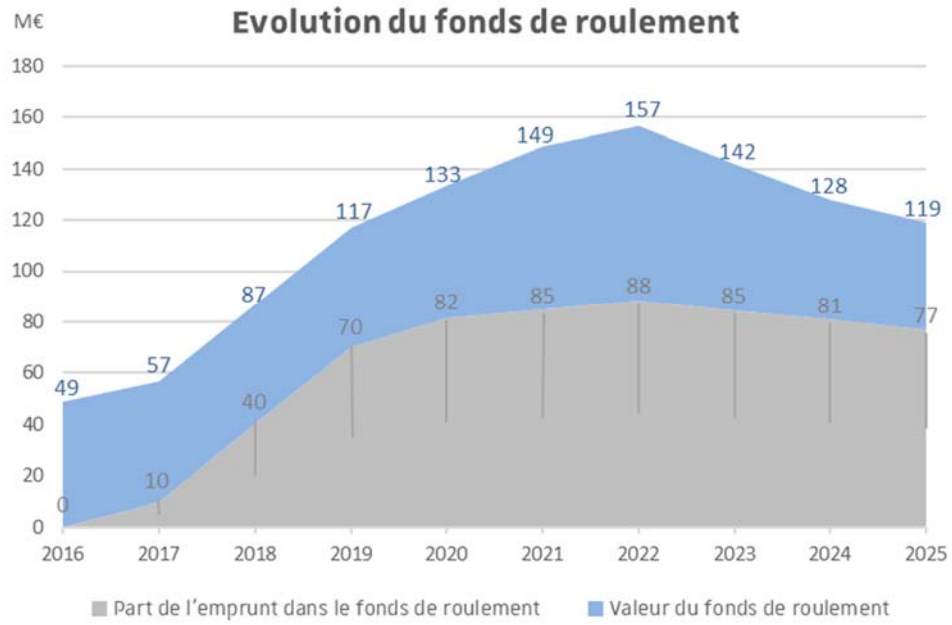
2.3.1. Le fonds de roulement

Le fonds de roulement (FR) est défini comme l'excédent des ressources stables par rapport aux emplois stables. Il est utilisé pour financer une partie des actifs circulants. Le fonds de roulement représente une ressource durable à la disposition de l'établissement.

2.3.1.1. Valeur et évolution du fonds de roulement

A l'issue de l'exercice 2025, **le montant du fonds de roulement de l'université s'établit à 118,9 M€, en diminution de 9,2 M€**.

L'érosion du fonds de roulement se poursuit : selon le ratio introduit par le nouveau décret financier, le fonds de roulement représente **78 jours de crédits de paiement courant (hors investissement)** contre 86 jours en 2024. Néanmoins, déduction faite du capital restant dû au titre de l'emprunt (77 M€), il représenterait 41,9 M€ soit **28 jours de crédits de paiement courant** contre 32 jours en 2024.



Le fonds de roulement se répartit entre le budget principal de l'établissement et le budget annexe du SAIC de la manière suivante.

	Fonds de roulement au 31/12/2025	Variation FDR 2025
Etablissement principal & UOH	113 929 291	-10 223 425
SAIC	4 977 788	1 031 924
Université	**118 907 079**	**-9 191 501**

La **diminution du fonds de roulement de 9,2 M€** à la clôture 2025 consolide une **diminution de 10,5 M€ provenant de l'exécution annuelle du budget** ainsi qu'une **augmentation de 1,3 M€ provenant d'une correction du bilan**.

Le prélèvement sur le fonds de roulement de 10,5 M€ provenant de l'exécution budgétaire est ainsi à comparer à celui prévu à hauteur de 20,1 M€ au budget actualisé de l'exercice.

	Variation FDR prévisionnelle	Variation FDR réalisée	*Ecart*
Etablissement principal & UOH	-20 026 804	-11 517 141	*8 509 663*
SAIC	-37 013	1 031 924	*1 068 937*
Variation FDR budgétaire	**-20 063 817**	**-10 485 217**	***9 578 599***
Impact écritures correction (RAN)	0	1 293 716	*1 293 716*
Variation FDR comptable	**-20 063 817**	**-9 191 501**	***10 872 315***

Sur le prélèvement sur le fonds de roulement de 9,2 M€, la **majorité du prélèvement est opéré sur des moyens gagés** : 7,7 M€ contre 13,7 M€ au budget actualisé.

Les moyens gagés mobilisés contribuent à soutenir l'investissement au travers de la tranche 2025 du PPI autofinancé de l'établissement (3,5 M€ contre 5 M€ prévus), des investissements sur fonds CVEC (0,3 M€ conformément à la prévision) et le remboursement de l'emprunt Campus (3,8 M€ comme prévu). Le décalage d'utilisation de la SCSP impacte négativement le fonds de roulement à hauteur de 3,3 M€ mais dans des proportions moindres qu'évalué (4,3 M€ prévus) : si la consommation des sommes perçues antérieurement au titre du COMP est conforme (3,3 M€), les autres décalages se neutralisent (alors qu'un impact de 0,9 M€ était inscrit).

A l'inverse, un apport au fonds de roulement gagé est généré par le solde non consommé de la CVEC 2025 (0,7 M€, plus important que la prévision de 0,1 M€) ainsi qu'au niveau du SAIC (1,1 M€). Enfin, plus d'une centaine de contrats de recherche et de formation ont été soldés sur l'exercice, avec un impact de 1,5 M€ qui n'était pas anticipé (ces soldes sont gagés en vue de leur apurement dans les structures internes qui les ont portés).

Le prélèvement sur le fonds de roulement « libre d'emploi » prévu au budget actualisé se montait à 6,4 M€ et se justifiait principalement par le besoin de financement de la masse salariale centrale. Au compte financier, le **recours au fonds de roulement disponible** s'établit à 2,8 M€ et est **atténué** par rapport à la prévision en raison des apports dégagés au sein des structures internes, en particulier par les composantes (+4 M€). Néanmoins, le besoin de financement de la masse salariale reste relativement proche du montant prévu et représente 11,8 M€.

La variation du fonds de roulement de 10,5 M€ provenant de l'exécution annuelle du budget se distribue entre les différentes entités internes.

Géré en budget annexe, le **service des activités industrielles et commerciale** (SAIC), dégagent **1 M€** d'apport au fonds de roulement. Ce solde cumule l'utilisation de SCSP gagée au titre du PUIA (-89 k€ sur les fonds perçus en 2022) et un apport de 1,1 M€ lié à des excédents qui n'étaient pas prévus à cette hauteur, principalement sur les prestations d'hébergement au datacentre et sur les plateformes scientifiques, en particulier celles d'Icube. Précisons enfin que l'écriture exceptionnelle d'abandon de créances remboursables n'impacte pas la variation du fonds de roulement mais uniquement le résultat.

Le **budget principal** opère un prélèvement de 11,5 M€ sur le fonds de roulement (contre 20,1 M€ prévus). Rappelons qu'il intègre l'établissement principal et l'université ouverte des humanités (UOH) gérée en comptabilité distincte. Une analyse par catégorie de structure est proposée.

	Variation FDR prévisionnelle	Variation FDR réalisée	*Ecart*
Composantes	250 633	3 931 738	*3 681 105*
Recherche	-463 901	366 372	*830 274*
Projets structurants	0	-3 128	*-3 128*
Services communs	-23 075	-660 020	*-636 945*
Services centraux	-15 564 845	-12 654 429	*2 910 416*
Paies centrales	-4 225 615	-2 602 900	*1 622 715*
UOH	0	105 226	*105 226*
Budget principal	**-20 026 804**	**-11 517 141**	***8 509 663***

- ✓ Les **composantes de formation** contribuent positivement au fonds de roulement de l'établissement pour un montant de 3,9 M€ (contre 1,8 M€ en 2024 et 2,25 M€ en 2023). Prévu à hauteur de 250 k€ au budget actualisé, l'exécution améliore ainsi ce solde de 3,7 k€ en lien direct avec l'amélioration du résultat du même montant. Rappelons que les produits des formations en apprentissage (21,8 M€) sont comptabilisés au regard des droits acquis en fonction du nombre d'apprentis et du niveau de prise en charge, indifféremment des reversements effectués par les différents CFA. Les reversements se sont montés à près de 25 M€ car comprenant une part de rattrapage des années antérieures (en particulier au niveau du CFAU). Le solde budgétaire (apport à la trésorerie) des composantes de 7,1 M€ est de ce fait plus élevé que l'apport au fonds au roulement. Enfin, comparées à 2024, les recettes comptabilisées sont globalement en hausse de 5,2 M€ (51,9 M€ contre 46,7 M€ en 2024 et 49,1 M€ en 2023) et les dépenses de 3 M€ (dont +2,4 M€ en charges de fonctionnement, -0,2 M€ en masse salariale et +0,8 M€ en investissement).

- ✓ Concernant **la recherche**, l'apport au fonds de roulement de 0,37 M€ est plurifactoriel : rattrapage de facturations (+0,36 M€), solde de contrats (+0,19 M€) et apurement de contrats soldés les années précédentes (-0,22 M€). Si le process de facturation et de prise en charge des recettes sur contrats subventionnés a commencé à s'améliorer au cours de l'exercice, des difficultés d'exercisation persistent avec un impact sur le fonds de roulement évalué à +0,1 M€ (+0,2 M€ liés à des recettes 2025 non consommées et non reportées, -0,1 M€ liés à la consommation de recettes antérieures mal exercisées). Par rapport à la prévision, l'amélioration

de 0,83 M€ provient de celle du résultat (+0,44 M€) et des opérations d'investissement (+0,39 M€). Compte-tenu de ces éléments et d'une activité contractuelle soutenue, les recettes comptabilisées progressent fortement de 7,6 M€ (42,9 M€ en 2025 contre 35,3 M€ en 2024 et 38,8 M€ en 2023). Les dépenses s'accroissent de près de 5,1 M€ comparées à 2024 (dont +1 M€ en fonctionnement, +2,8 M€ en masse salariale et +1,3 M€ en investissement).

- ✓ Les **services communs** génèrent globalement un prélèvement sur le fonds de roulement de 0,66 M€ (contre un prélèvement prévu de 23 k€). Le service des bibliothèques opère un prélèvement de 543 k€ (plus important qu'en 2024), conséquence directe du résultat déficitaire (-537 k€) et des investissements réalisés (6 k€ non couverts par des recettes dédiées). Au SFC, le prélèvement se monte à 195 k€ (alors que le budget était prévu en équilibre) et cumule le résultat déficitaire (-367 k€), les opérations d'investissement (-110 k€) et les écritures pour ordre (provisions d'un montant net de +283 k€). Enfin, un apport de 78 k€ est constaté au service Espace Avenir. Tous services confondus, les recettes comptabilisées restent relativement stables (11,4 M€ en hausse de 0,2 M€) alors que les dépenses progressent de 1,2 M€ pour atteindre 12,4 M€.

- ✓ Au **niveau central**, un prélèvement de 12,6 M€ est opéré. Tout comme le déficit, le recours au fonds de roulement s'explique principalement par le déséquilibre de l'allocation des moyens. L'écart avec la prévision est limité à 2,9 M€ en tenant compte-tenu de la correction de la situation patrimoniale (de 5,5 M€).

  La limitation relative du recours au fonds de roulement provient de l'amélioration du résultat en premier lieu (+1,1 M€) mais également d'un niveau d'investissement plus bas que prévu au budget. La tranche 2025 du PPI autofinancé, ouverte pour 5 M€, est consommée à hauteur de 3,5 M€ (dont 3,2 M€ dans les services centraux) et s'ajoute un investissement sur fonds CVEC de 0,3 M€.

  La diminution du fonds de roulement est également atténuée par la CVEC non consommée dans l'exercice (0,7 M€) et par différents résultats au sein des services (1,2 M€). A l'inverse, il est impacté par les décalages d'utilisation de la SCSP (-3,2 M€ principalement au titre du COMP) et par le remboursement de l'emprunt Opération Campus (-3,8 M€).

- ✓ L'exécution de la structure **Paies centrales** conduit à un prélèvement sur le fonds de roulement de 2,6 M€. La diminution du fonds de roulement est plus limitée que le résultat déficitaire (-3,34 M€) et que le solde budgétaire (-3,37 M€) principalement en raison des opérations pour ordre (charges à payer de masse salariale, produit à recevoir). Néanmoins, le besoin de financement en fonds propres des paies centrales s'accroît de 4,9 M€ en 2025 pour atteindre 11,8 M€ principalement en raison des mesures indiciaires nationales partiellement compensées, du glissement vieillesse technicité (GVT) cumulé depuis plusieurs années et de la hausse des effectifs. Des explications détaillées sont fournies au point 3.1 infra « Focus sur l'exécution de la masse salariale ».

- ✓ Enfin, **l'Université Ouverte des Humanités** (UOH), gérée en comptabilité distincte, dégage un apport de 0,1 M€ au fonds de roulement qui n'était pas prévu.

2.3.1.2. Constituants du fonds de roulement

BILAN FONCTIONNEL	2025	2024	2023	2022	Ecart 2024/2025
+ Ressources stables :	**1 953 310 952**	**1 971 314 206**	**1 993 447 374**	**2 006 546 660**	***-18 003 254***
✲ Ressources propres	**751 249 343**	**763 229 965**	**781 499 078**	**790 914 169**	***-11 980 622***
. Capitaux propres	***749 342 476***	***762 113 727***	***780 525 249***	***790 410 702***	***-12 771 251***
. Biens mis à disposition des établissements par l'Etat	287 855 258	300 055 888	317 374 719	335 881 659	*-12 200 630*
. Financements externes de l'actif de l'Etat	217 462 529	213 035 424	207 171 194	196 945 074	*4 427 105*
. Financements externes de l'actif des autres financeurs	122 860 475	128 091 266	128 818 597	125 294 969	*-5 230 791*
. Fonds propres et réserves des fondations	0	0	0	25 372	*0*
. Réserves	106 555 920	110 692 748	114 800 403	109 296 695	*-4 136 828*
. Report à nouveau	1 277 039	415 607	-2 047 832	-440 988	*861 433*
. Résultat de l'exercice (avant affectation)	-1 946 118	-4 552 435	-2 059 823	5 944 695	*2 606 317*
. Provisions pour risques et charges	15 277 373	14 375 230	16 467 991	17 463 226	*902 143*
. Provisions pour dépréciation de l'actif circulant	***1 906 867***	***1 116 238***	***973 828***	***503 467***	***790 629***
. Provisions pour dépréciation de stock	480 383	333 749	290 929	258 435	*146 634*
. Provisions pour dépréciation de créances	1 426 484	782 489	682 900	245 032	*643 996*
✲ Emprunts et dettes assimilées (hors ICNE)	**1 202 061 608**	**1 208 084 241**	**1 211 948 296**	**1 215 632 491**	***-6 022 632***
. Emprunts auprès des établissements bancaires	77 020 082	80 802 969	84 669 525	88 355 323	*-3 782 887*
. Autres emprunts, dettes assimilées et cautionnements	41 526	2 281 272	2 278 772	2 277 169	*-2 239 746*
. Dotation non consomptible Campus	375 000 000	375 000 000	375 000 000	375 000 000	*0*
. Dotation non consomptible Idex	750 000 000	750 000 000	750 000 000	750 000 000	*0*
- Emplois stables (actif immobilisé net) :	**1 834 403 873**	**1 843 215 626**	**1 851 748 507**	**1 849 768 849**	***-8 811 753***
✲ Actif immobilisé brut	**2 438 566 065**	**2 402 452 197**	**2 362 681 682**	**2 317 490 427**	***36 113 868***
. Immobilisations incorporelles et en cours	***7 219 158***	***7 061 505***	***6 829 844***	***6 448 550***	***157 653***
. Immobilisations corporelles et en cours	***1 299 449 549***	***1 263 493 408***	***1 223 945 247***	***1 179 122 113***	***35 956 141***
. Immobilisations financières	***1 131 897 359***	***1 131 897 285***	***1 131 906 591***	***1 131 919 763***	***74***
. Dotation non consomptible Campus	*375 000 000*	*375 000 000*	*375 000 000*	*375 000 000*	*0*
. Dotation non consomptible Idex	*750 000 000*	*750 000 000*	*750 000 000*	*750 000 000*	*0*
. Autres immobilisations financières	*6 897 359*	*6 897 285*	*6 906 591*	*6 919 763*	*74*
✲ Amortissements et provisions pour dépréciation d'immo.	**-604 162 192**	**-559 236 572**	**-510 933 175**	**-467 721 578**	***-44 925 621***
. Amortissements	***-597 348 623***	***-552 406 310***	***-503 622 941***	***-460 411 344***	***-44 942 313***
. Provisions pour dépréciation d'immobilisation	***-6 813 569***	***-6 830 261***	***-7 310 234***	***-7 310 234***	***16 692***
= FONDS de ROULEMENT NET GLOBAL (F.R.N.G.)	**118 907 079**	**128 098 580**	**141 698 867**	**156 777 812**	***-9 191 501***

Calculé par le haut de bilan, la variation du fonds de roulement de -9,2 M€ traduit une réduction des ressources stables de l'établissement (- 18 M€) plus importante que celle des emplois stables - ou actif immobilisé net - (- 8,8 M€).

Les ressources stables

➔ **Les ressources stables sont constituées des ressources propres (capitaux propres et provisions pour dépréciation de l'actif circulant) et des dettes à long terme et représentent le financement stable de l'établissement.**

Les ressources stables s'élèvent à 1 953,3 M€, en réduction de 18 M€, et sont constituées des éléments suivants.

- **Les capitaux propres diminuent de 12,8 M€ pour atteindre 749,3 M€**. La baisse se concentre sur les financements externes de l'actif et les réserves.

  ✓ Le ***financement de l'actif par l'Etat se monte à 505,3 M€*** et comprend les biens mis à disposition par l'Etat lors de l'intégration des immeubles au bilan (287,8 M€) ainsi que les autres financements alloués par l'Etat (ou l'ANR pour les investissements d'avenir) pour l'achat de biens immobilisés (217,5 M€). Ce poste ***se réduit de 7,8 M€***, ce qui traduit les effets conjugués :

  - (+) d'une hausse de près de 4,4 M€ de la valeur nette des financements obtenus de l'Etat pour des constructions, travaux et autres immobilisations,
  - (-) d'une baisse de 12,2 M€ de la valeur nette des immeubles mis à disposition par l'Etat.

  ✓ Les ***financements externes de l'actif par les autres bailleurs représentent 122,9 M€*** et sont ***en diminution (- 5,2 M€)***. Ce poste correspond à une valeur nette qui comprend les subventions d'investissement allouées par les financeurs de l'établissement (collectivités territoriales, Union européenne, etc.) pour des projets immobilisés (travaux, équipement, etc.), diminuées de la reprise au compte de résultat desdites subventions au même rythme que l'amortissement des biens qu'elles ont financés.

  ✓ Les ***réserves constituées fin 2025 s'élèvent à 106,6 M€ contre 110,7 M€ fin 2024***, la baisse de 4,1 M€ s'expliquant par l'intégration du résultat de fonctionnement déficitaire de l'exercice 2024 (-4,5 M€) et du report à nouveau excédentaire en 2024 (+0,4 M€).

  ✓ Le ***report à nouveau est excédentaire de 1,3 M€*** et correspond pour l'essentiel à l'impact du changement de méthode de comptabilisation du préciput ANR. En effet, l'établissement a modifié sa méthode d'appréhension du fait générateur, conduisant au titrage immédiat de la notification 2025 du préciput (basé sur les contrats ANR 2024) pour un montant de 2,5 M€ à la place d'une comptabilisation à l'encaissement auparavant. Les soldes des versements des préciputs notifiés en 2023 et 2024 ont ainsi été reclassés en report à nouveau pour un total de près de 1,3 M€.

  ✓ Le ***résultat de fonctionnement de l'exercice 2025 est déficitaire de près de 2 M€***. Il fait suite aux déficits de 4,5 M€ en 2024 et de 2 M€ en 2023 (contre un excédent de 5,9 M€ en 2022). Il viendra réduire les réserves de l'établissement inscrites à son bilan.

✓ Les ***provisions pour risques et charges augmentent de 0,9 M€ sous l'effet des passifs sociaux et représentent 15,3 M€.***

Les passifs sociaux provisionnés représentent 15,27 M€ (contre 14,4 M€ fin 2024) et se décomposent de la manière suivante :

- La provision au titre des comptes épargne-temps progresse de 0,78 M€ pour s'établir à 8,4 M€ à la clôture 2025. La hausse provient essentiellement de celle du nombre de jours reportables (+ 2 050 jours pour un stock de 36 045 jours à la clôture) et, dans une moindre mesure, de celle des effectifs. Rappelons que, depuis 2023, le nombre de jours reportables est valorisé au coût réel journalier par individu, méthode privilégiée par les commissaires aux comptes de l'établissement afin de mieux refléter leur ventilation par catégorie et par statut.
- Une provision au titre du capital décès dû aux ayant-droits des agents titulaires décédés dans l'année est comptabilisée pour un total de 178 k€.
- La provision au titre des heures complémentaires (4/10e de l'année universitaire 2025/26) reste stable à hauteur de 6,6 M€. Son évaluation se base sur la charge des heures payables 2024/25 observée à la clôture (322 099 HETD) augmentée de l'évolution moyenne annuelle sur les dernières années (7 307 HETD). Le volume horaire ainsi estimé (329 406 HETD) est valorisé au coût moyen des heures par statut et provisionné pour la part 2025 (au prorata temporis de 4/10e).
- La provision au titre des allocations d'aide au retour à l'emploi et indemnités de licenciement est maintenue à 0,1 M€.

Provisions pour risques et charges	Provisions au 31/12/2024	(+) Dotation de l'exercice	(-) Reprise de l'exercice	Provisions au 31/12/2025
Provision au titre des allocations d'aide au retour à l'emploi et indemnités de licenciement	100 000			100 000
Provisions allocation perte d'emploi et indemnités de licenciement (c/ 1587)	**100 000**	**0**	**0**	**100 000**
Provision au titre du compte épargne temps	7 608 520	778 330		8 386 850
Provision au titre du capital décès	32 179	146 254		178 433
Provision relative au 4/10e des heures complémentaires 2025/2026	6 622 864		22 441	6 600 423
Provision pour litige avec un personnel	5 000			5 000
Provision pour litige avec un personnel	6 667			6 667
Autres provisions pour risques et charges (c/ 1588)	**14 275 230**	**924 584**	**22 441**	**15 177 373**
Total	**14 375 230**	**924 584**	**22 441**	**15 277 373**

Rappelons enfin que le passif social valorisant les droits à congé est constitué sous forme de charge à payer (et non plus de provision) depuis la mise en application d'Ohris en 2023. Sa valeur de 5,2 M€ est en baisse de près de 0,3 M€ comparativement à 2024. Au total, l'ensemble des passif sociaux (provisionnés et classés en charge à payer) se monte à 20,5 M€ contre 19,9 M€ fin 2024.

Enfin, les provisions pour litiges se montent à 12 k€ comme en 2024, faute d'un dénouement dans l'exercice.

- **D'un volume de 1,9 M€, les provisions pour dépréciation de l'actif circulant s'accroissent de 0,8 M€.**

On distingue :

- les provisions pour dépréciation de stocks : la provision constituée pour le stock d'ouvrages de la Maison d'édition est réévaluée à 0,48 M€ ;
- les provisions pour dépréciation de créances : elles représentent 1,4 M€ et sont en nette hausse (+0,6 M€).

Provisions pour dépréciation de l'actif circulant	Valeur au 31/12/2024	(+) Dotation de l'exercice	(-) Reprise de l'exercice	Valeur au 31/12/2025
Provisions dépréciation Stocks	333 749	480 383	333 749	480 383
Provisions dépréciation Créances	782 489	918 047	274 051	1 426 484
Total	**1 116 238**	**1 398 429**	**607 800**	**1 906 867**

Globalement, le poids net annuel des provisions (pour risques et charges, pour dépréciation de l'actif circulant et des immobilisations) représente 1,68 M€ qui pèse sur le résultat de fonctionnement (contre 0,5 M€ évalué au budget prévisionnel).

- **Les emprunts et dettes assimilées se montent à 1 202,1 M€, leur réduction de 6 M€ étant liée à la fois au remboursement de l'emprunt contracté dans le cadre de l'Opération Campus et à l'apurement d'anciennes avances remboursables.**

Ce poste comprend les dotations non consomptibles (DNC) de l'Opération Campus (375 M€) et de l'IdEx (750 M€) inscrites en contrepartie en immobilisations financières. Par conséquent, elles ne viennent alimenter ni le fonds de roulement, ni la trésorerie.

Hors DNC, les emprunts et dettes assimilées représentent ainsi près de 77,1 M€. Ils sont essentiellement constitués d'emprunts bancaires effectués au titre de l'Opération Campus, le capital restant dû à la clôture 2025 (77 M€) étant minoré des remboursements effectués durant l'exercice pour 3,78 M€.

Rappelons que ce poste comprenait à la clôture 2024 un montant de 2,2 M€ d'avances remboursables versées par BPI France financement pour la réalisation de programmes d'innovation. Ces aides sont remboursables dès lors que le programme génère des revenus issus de la valorisation. Sur demande de l'Université, BPI France a confirmé que ces dossiers d'aides étaient clôturés ce qui s'assimile au constat d'échec technique des différents programmes. L'Université étant déliée de ses engagements, un abandon des créances afférentes a été comptabilisé et les aides passées en produits de l'exercice 2025.

Les emplois stables

L'actif immobilisé est l'ensemble des biens qui ont vocation à rester dans l'établissement de manière durable. Il convient de distinguer l'actif immobilisé brut c'est-à-dire l'ensemble des immobilisations de l'établissement, soit mises à disposition, soit acquises et valorisées à leur valeur d'achat, de l'actif immobilisé net qui représente l'actif immobilisé brut diminué des amortissements cumulés et des provisions pour dépréciation d'immobilisations.

L'**actif immobilisé net** de **1 834,4 M€** indique donc la valeur actuelle des immobilisations de l'établissement tenant compte de leur dépréciation. Il **se déprécie de 8,8 M€** en 2025 car l'augmentation de leur valeur brute est moindre que la hausse des amortissements et des provisions pour dépréciation d'immobilisation (-44,9 M€). Hors dotations non consomptibles IdEx et Campus, l'actif immobilisé net représente **709,4 M€** (contre 718,2 M€ fin 2024).

- **Evolution de l'actif immobilisé brut**

L'actif immobilisé brut (valorisé à la valeur d'achat ou de mise à disposition) progresse de 36,1 M€ pour atteindre **2 438,6 M€**. Il comprend à la clôture 1 050 M€ d'immeubles et de terrains ainsi que 1 125 M€ d'immobilisations financières relatives aux dotations non consomptibles IdEx et Campus (respectivement 750 M€ et 375 M€).

Evolution de l'actif immobilisé brut	Valeur brute au 31/12/2024	(+) Acquisitions	(+) Mise en service	(-) Sorties	Valeur brute au 31/12/2025
Immobilisations incorporelles et en cours	***7 061 505***	***213 459***	***-345***	***-55 460***	***7 219 158***
Immobilisations incorporelles	6 934 923	205 947			7 140 870
Immobilisations incorporelles en cours	126 581	7 512	-345	-55 460	78 288
Immobilisations corporelles et en cours	***1 263 493 408***	***38 739 461***	***345***	***-2 783 665***	***1 299 449 549***
Immobilisations corporelles	1 230 284 047	14 733 885	40 024 036		1 285 041 968
Immobilisations corporelles en cours	33 209 361	24 005 576	-40 023 691	-2 783 665	14 407 581
Immobilisations financières	***1 131 897 285***	***10 259***	***0***	***-10 185***	***1 131 897 359***
Actif immobilisé	**2 402 452 197**	**38 963 179**	**0**	**-2 849 310**	**2 438 566 065**

L'évolution de l'actif est liée aux mouvements suivants de l'exercice.

- ✓ Les ***acquisitions d'immobilisations*** de l'exercice représentent près de ***39 M€***.

  Sur ce total, près de 62 % correspondent à des travaux immobiliers en cours (24 M€), 16 % à du matériel informatique et de bureau (6,1 M€) et 14 % à des installations techniques, matériels et outillages (5,6 M€).

- ✓ Un total de ***40 M€*** est ***mis en service*** au courant l'exercice (passage d'immobilisations en cours en immobilisations définitives). La principale mise en service est celle du nouveau centre sportif universitaire (pour 22,2 M€). Des mises en service complémentaires sont également effectuées comme pour le musée zoologique (4 M€ en complément pour 13,3 M€), le réaménagement de la faculté de droit (1,9 M€), l'aménagement du CERTBS au CRBS (1,7 M€), les centrales de traitement de l'air de l'institut Le Bel (1,4 M€) ou le remplacement des fenêtres à l'institut de physique (1,2 M€).

  Sur les 14,4 M€ d'immobilisations corporelles encore en cours à la clôture, la plus importante concerne la rénovation de l'institut de géologie (5,6 M€).

- ✓ Enfin, les ***sorties d'immobilisations*** pour ***2,8 M€*** correspondent pour l'essentiel à la récupération d'avances versées sur travaux.

- Les **amortissements cumulés** en fin d'exercice sont portés à **597,3 M€**, en augmentation de 44,9 M€.

La dotation aux amortissements se monte à 44,9 M€ en 2025 et connait une réduction conséquente de 4,08 M€ par rapport à 2024.

Evolution des amortissements	Amortissements cumulés au 31/12/2024	Amortissements de l'exercice	Sorties des amortissements de biens sortis	Amortissements cumulés au 31/12/2025
Immobilisations incorporelles	6 618 686	256 564	-917	6 874 332
Immobilisations corporelles	545 787 624	44 687 352	-685	590 474 291
Total	**552 406 310**	**44 943 915**	**-1 602**	**597 348 623**

L'amortissement du patrimoine immobilier mis à disposition par l'Etat et des travaux et équipements acquis par l'établissement grâce à des subventions d'équipement est neutralisé par un produit. Cette neutralisation se monte à 33,6 M€ en 2025 et est également en nette diminution par rapport à 2024 (-4,04 M€), au regard de la réduction de la dotation aux amortissements.

Charge nette d'amortissement	Dotation de l'exercice	Amortissements neutralisés	Charge réelle budgétaire
Total	**44 943 762**	**33 653 094**	**11 290 668**

Rappel 2024
11 332 399

Le différentiel entre la charge d'amortissement et le produit de neutralisation représente l'amortissement des immobilisations autofinancées et est une charge nette qui pèse sur le résultat et vient alimenter la CAF. Après avoir régulièrement augmentée, cette charge nette se stabilise à 11,3 M€.

Bien que la dotation aux amortissements et la neutralisation constatées soit inférieures aux prévisions (respectivement de 49,1 M€ et de 37,6 M€), la charge nette d'amortissement est proche de celle prévue au budget prévisionnel (11,3 M€ contre 11,5 M€ prévus).

- Les **provisions pour dépréciation d'immobilisations** restent relativement stables à hauteur de **6,8 M€**. Elles sont constituées :
  - ✓ d'une provision pour dépréciation de la valeur de la Tour de chimie en raison de sa non utilisation partielle (184 k€). La valeur nette comptable de ce bâtiment se réduisant chaque année par l'amortissement, cette dépréciation est minorée de 17 k€ en 2025 en regard de l'amortissement de l'année ;
  - ✓ de provisions pour dépréciation des immobilisations financières qui correspondent à la dépréciation de plusieurs augmentations du capital de la SATT Conectus dont l'université détient une participation de 26 %, recapitalisations dépréciées du fait du maintien de la valeur des titres (6,6 M€).

Provisions pour dépréciation des immobilisations	Valeur au 31/12/2023	(+) Dotation de l'exercice	(-) Reprise de l'exercice	Valeur au 31/12/2024
Immobilisations corporelles	200 261	0	16 692	183 569
Immobilisations financières	6 630 000	0	0	6 630 000
Total	**6 830 261**	**0**	**16 692**	**6 813 569**

2.3.2. Le besoin en fonds de roulement

2.3.2.1. Valeur et évolution du besoin fonds de roulement

Le fonds de roulement sert à financer le besoin en fonds de roulement (BFR). C'est parce que les décaissements et les encaissements ne se font pas au même rythme, qu'il peut y avoir un besoin en fonds de roulement supplémentaire.

➔ ***Le besoin en fonds de roulement (BFR) est constitué par la différence entre l'actif circulant (créances et autres éléments débiteurs de la classe 4) et les dettes à court terme (dettes et autres éléments créditeurs de la classe 4). Il représente le montant nécessaire pour couvrir les décalages entre le décaissement des dettes et l'encaissement des créances. Lorsque le BFR est négatif, il constitue un excédent en fonds de roulement (EFR) qui alimente la trésorerie.***

A la clôture de l'exercice, **l'excédent en fonds de roulement se monte à quasiment 37 M€** qui viennent conforter la trésorerie de l'université. Sa valeur progresse comparativement aux deux derniers exercices et revient ainsi à un niveau proche de celui observé fin 2022 (38,4 M€).

BILAN FONCTIONNEL	2025	2024	2023	2022	*Ecart 2024/2025*
+ Actif circulant	**245 102 430**	**247 335 347**	**217 643 808**	**167 632 927**	***-2 232 918***
- Dettes à court terme	**282 092 171**	**279 429 464**	**248 876 838**	**206 068 033**	***2 662 706***
BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT GLOBAL	**-36 989 741**	**-32 094 117**	**-31 233 030**	**-38 435 106**	***-4 895 624***

L'actif circulant s'élève à un total de 245,1 M€, il représente le montant des créances de l'université. Il varie de -2,2 M€ comparé au bilan de sortie de l'exercice 2024. On distingue l'**actif circulant généré par le cycle d'exploitation courant** de l'établissement et qui contribue au calcul du BFR d'exploitation (175,3 M€, en diminution de 6,7 M€) des **créances diverses** qui correspondent principalement aux flux liés à l'investissement et qui contribuent au calcul du BFR hors exploitation (69,8 M€, en hausse de 4,5 M€).

Les dettes à court terme s'élèvent à 282,1 M€ contre 279,4 M€ à la clôture de l'exercice précédent (+ 2,7 M€). On distingue les **dettes d'exploitation** qui contribuent au calcul du BFR d'exploitation (277 M€, en hausse de 7,1 M€) des **dettes diverses** qui correspondent principalement aux flux liés à l'investissement et qui contribuent au calcul du BFR hors exploitation (5,1 M€, en diminution de 4,4 M€).

Les variations de ces agrégats sont détaillées dans les pages qui suivent.

2.3.2.2. Constituants de l'excédent en fonds de roulement

Le bilan fonctionnel permet de distinguer le BFR d'exploitation généré par le cycle d'exploitation du BFR hors exploitation induit par des éléments non directement liés à l'exploitation (dettes et créances relatives aux investissements principalement).

1. Le BFR d'exploitation

BILAN FONCTIONNEL	2025	2024	2023	2022	Ecart 2024/2025
+ Actifs d'exploitation :	**175 276 447**	**181 996 279**	**157 185 761**	**114 777 949**	***-6 719 832***
* Stocks et en cours	1 237 632	1 226 129	941 009	966 859	*11 503*
* Fournisseurs débiteurs : av. et ac. versés sur commande	0	0	0	0	*0*
* Créances résultant de ventes ou de prestations	38 845 865	46 948 488	36 691 328	26 781 330	*-8 102 623*
* Produits à recevoir s/ conv. et autres ress. affectées	0	0	0	0	*0*
* TVA déductible, relative à l'exploitation	1 509 611	1 880 676	2 572 559	3 188 491	*-371 065*
* Autres créances d'exploitation	131 004 301	130 567 850	115 157 093	82 550 592	*436 451*
* Charges constatées d'avance d'exploitation	2 031 577	842 758	746 026	435 010	*1 188 819*
* Dépenses à classer ou à régulariser	647 461	530 378	1 077 746	855 668	*117 083*
- Dettes d'exploitation :	**276 981 797**	**269 882 282**	**239 851 177**	**196 904 445**	***7 099 514***
* Clients et étudiants créditeurs : avances et ac. reçus	215 249 877	190 479 253	152 568 639	125 629 822	*24 770 624*
* Dettes sur achats	13 163 268	14 723 969	18 714 328	11 194 764	*-1 560 701*
* Charges à payer s/ conv. et autres ressources affectées	0	0	0	0	*0*
* Dettes fiscales et sociales (sauf TVA)	12 842 441	12 950 725	13 386 837	6 857 973	*-108 284*
* TVA due, relative à l'exploitation	859 250	767 225	456 309	567 513	*92 025*
* Autres dettes d'exploitation (excédents de versement)	474 591	753 122	793 463	783 916	*-278 530*
* Produits constatés d'avance d'exploitation	16 929 616	17 855 349	18 200 979	18 832 762	*-925 733*
* Recettes à classer ou à régulariser	17 462 753	32 352 640	35 730 622	33 037 695	*-14 889 887*
= BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT D'EXPLOITATION (B.F.R.E.)	**-101 705 349**	**-87 886 003**	**-82 665 417**	**-82 126 496**	***-13 819 347***

L'excédent en fonds de roulement généré par le cycle d'exploitation se monte à 101,7 M€. Il s'apprécie ainsi de 13,8 M€ en conjuguant une baisse des créances d'exploitation (- 6,7 M€) et une hausse des dettes d'exploitation (+ 7,1 M€, en particulier au niveau des avances reçues).

• L'actif circulant d'exploitation

L'actif circulant d'exploitation se monte à **175,3 M€** et baisse de 6,7 M€ principalement du fait de la réduction des créances résultant des ventes et prestations.

✓ ***Les stocks sont évalués à 1 238 k€*** et sont stables par rapport à 2024. Les stocks retracent le stock de primates de la plateforme Silabe (643 k€), celui de livres et revues de la Maison d'édition (583 k€) et de combustible (12 k€).

✓ Les ***créances résultant des ventes et prestations*** s'élèvent à **38,8 M€** et sont en diminution **de 8,1 M€** par rapport à 2024. Rappelons qu'elles avaient fortement augmenté en 2024 (+10,2 M€) et qu'elles retrouvent ainsi un niveau proche de celui de 2023. Elles comprennent les éléments suivants.

- Les **créances courantes** (clients et étudiants) se montent à 8,3 M€ et sont en net recul par rapport à 2023 et 2024 (respectivement de 13,8 M€ et de 13,6 M€).
- Les **créances contentieuses** progressent de 0,6 M€ pour se monter à près de 1,5 M€.
- Après une forte progression entre 2022 et 2024, les **produits à recevoir**[1] (hors subvention) comptabilisés à la clôture pour 28,7 M€ se réduisent de près de 10% (- 3 M€) en lien avec l'apprentissage.

  Rappelons que la hausse des PAR comptabilisés en 2024 était principalement liée aux faibles reversements effectués par le CFAU de l'Université de Haute Alsace, en lien avec des difficultés de gestion. Le volume des factures restant à établir au titre des formations par l'apprentissage se réduit du fait du rattrapage de reversements en 2025 mais il reste néanmoins important : 20,3 M€ (contre 24,1 M€ en 2024) dont 19,4 M€ à l'encontre du seul CFAU (contre 23 M€ en 2024). Cette situation fait l'objet d'une vigilance importante de la gouvernance qui assure son suivi avec la nouvelle équipe du CFAU.

  Les PAR émis à l'encontre de la SATT Conectus se montent à 1,8 M€ (contre 2,1 M€ en 2024) : les produits rattachés correspondent en majeure partie à la facturation de personnels de l'université financés sur des ressources en gestion SATT (626 k€ au titre du 4e trimestre), 141 k€ de la plateforme Silabe et 722 k€ du Sertit). Ce montant comprend également le dernier trimestre 2025 des frais de structure des contrats en gestion à la SATT (285 k€).

  Les PAR correspondant à la proratisation des droits de formation continue sont relativement stables : 1,12 M€ (contre 1,18 M€ en 2024), dont 634 k€ au SFC et 482 k€ au CEIPI. Les autres PAR relèvent davantage d'une facturation restant à établir (comme une partie des droits spécifiques de l'EM pour 1,8 M€, les droits différenciés 2025/2026 pour 0,7 M€ ou des prestations de la Dnum auprès de l'AMUE pour 0,7 M€).
- Les **autres créances** se montent à 0,3 M€ en baisse de 0,5 M€.

✓ ***Les créances en matière de TVA s'élèvent à 1,5 M€*** contre 1,9 M€ l'année précédente.

[1] Les produits à recevoir (PAR) permettent de rattacher une recette acquise avant le 31 décembre alors que le titre de recette définitif n'a pu être émis du fait d'une incertitude sur le montant exact à liquider ou de l'absence momentanée d'une pièce justificative.

- ✓ Après une hausse constante depuis 2014, les ***autres créances d'exploitation*** se stabilise en 2025 à hauteur de **131 M€**.
  - O les créances à l'encontre de l'Etat et des autres collectivités publiques, comptabilisées définitivement en subventions de fonctionnement, se réduisent de 2,4 M€, passant de 14,7 M€ fin 2024 à 12,2 M€ ;
  - O les subventions de fonctionnement à recevoir progressent de façon plus modérée en 2025 (de 2,9 M€ après une hausse de 23,9 M€ en 2024 et de 29,4 M€ en 2023) pour atteindre 118,8 M€. Les montants les plus importants concernent les ajustements comptabilisés à la clôture dans le cadre de la gestion à l'avancement des contrats et des projets subventionnés (avant émission de la facture définitive après la justification des dépenses) :
    - des contrats de recherche subventionnés et des projets PIA recherche pour 76,3 M€ (contre 65,8 M€ en 2024 et 57,7 M€ en 2023) ;
    - ces mêmes opérations d'ajustement pour les contrats de formation subventionnés et les projets PIA formation progressent également, représentant quant à eux 23,5 M€ à la clôture (contre 20,2 M€ en 2024 et 14,4 M€ en 2023) ;
    - la créance à l'encontre de l'ANR au titre des revenus du 4e trimestre 2025 de la dotation non consomptible (DNC) IdEx pour 6,4 M€.

- ✓ ***Les charges constatées d'avance[2] s'élèvent à 2 M€ contre 0,8 M€ l'année précédente***. Leur progression de 1,2 M€ résulte de l'anticipation de la période d'interruption liée au passage à Sifac+, qui a conduit plusieurs structures internes à réaliser par avance des charges relatives à 2026.

- ✓ ***Les dépenses à classer ou à régulariser se montent à 647 k€, en légère hausse de 117 k€***.

[2] Les charges et les produits sont enregistrés au fur et à mesure de leur naissance (selon le principe des droits constatés) mais certains d'entre eux sont imputables à des exercices ultérieurs. Pour rétablir le résultat de l'exercice, la technique des charges et des produits constatés d'avance permet de transférer ces charges et ces produits sur l'exercice suivant.

Les dettes d'exploitation

En évolution constante et marquée depuis 2019, la hausse des dettes d'exploitation s'infléchie, passant de 269,9 M€ en 2024 à **277 M€** (+7,1 M€), en lien avec la réduction du volume des recettes à classer, des dettes sur achats et des produits constatés d'avance.

✓ Les ***avances et acomptes progressent à nouveau fortement*** passant de 190,5 M€ à ***215,2 M€***.

Les avances comprennent les avances versées sur des subventions qui n'ont pas fait l'objet d'une facturation définitive (le droit n'étant acquis qu'une fois l'emploi de la subvention justifié) mais également deux créances correspondant aux revenus non versés du 4e trimestre 2025 des dotations non consomptibles IdEx et Campus (10,3 M€). La hausse de 24,8 M€ de ce poste résulte pour l'essentiel du reclassement, à la demande des commissaires aux comptes, des avances versées figurant en recettes à classer dans l'attente de l'émission d'une facture d'avance (pour près de 22,9 M€).

Comme en 2024, cette hausse montre une activité contractuelle toujours dynamique. Il était également relevé ces dernières années que leur volume croissant indiquait un retard certain dans la chaîne de facturation et de prise en charge, en particulier des contrats subventionnés de recherche et de formation. Une amélioration est constatée cette année dans l'émission et la prise en charge des factures finales, ce qui a permis de solder plus d'une centaine de contrats. De plus, le décrochement entre le solde budgétaire et la variation de trésorerie qui était particulièrement visible en 2024 a été en partie résorbé sur l'exercice et contribue au niveau important des recettes budgétaires. Le rythme d'émission des factures d'avances reste toutefois à amplifié afin que les recettes encaissées qui alimentent la trésorerie figurent en comptabilité budgétaire dans l'année de l'encaissement.

Ces avances peuvent être mises en regard des 118,8 M€ de subventions de fonctionnement à recevoir comptabilisées à hauteur des charges sur les contrats et projets. Par conséquent, une partie des avances est d'ores et déjà consommée et ne vient pas alimenter la trésorerie de l'établissement.

Les avances se répartissent de la manière suivante.

- Les avances reçues au titre des contrats de recherche et de formation subventionnés passent de 134,7 M€ à 155,3 M€. La hausse de 20,6 M€ cumule le reclassement (+22,9 M€) et une baisse des avances liée à une émission plus active en 2025 des factures définitive (-2,2 M€).
- Dans le cadre de l'IdEx, le solde non consommé des revenus de la dotation s'accroît de 1,4 M€, en lien avec la limitation à 80 % de l'ouverture des moyens des leviers en 2025, et atteint ainsi 26,9 M€. Les encaissements perçus dans l'exercice (25,6 M€) sont ainsi supérieurs aux titres émis à hauteur des dépenses au 15 novembre 2025 (24,1 M€).
- Les avances perçues au titre de l'Opération Campus diminuent de 1,7 M€ et passent à 12,8 M€, la baisse se concentrant sur les avances perçues des collectivités locales et du FEDER. On distingue dans ce solde les revenus de la dotation pour 3,8 M€ (4e trimestre restant à percevoir), 0,6 M€ au titre de l'ingénierie, 7 M€ constituant une trésorerie pour le futur gros entretien et renouvellement (GER) des opérations livrées et 1,3 M€ au titre des avances des autres bailleurs.
- Les versements obtenus dans le cadre des autres opérations immobilières (hors Opération Campus) se montent à 4,7 M€ contre 5,1 M€ fin 2024.

- Les autres avances sur subvention continuent de progresser et se montent à 15,5 M€ (contre 10,7 M€ fin 2024 et 7,1 M€ fin 2023). Les avances les plus importantes concernent les honoraires des praticiens agréés maîtres de stage des universités qui encadrent des étudiants en médecine dans le cadre de leur formation financés par l'ARS (5,5 M€), les CPER recherche (4,1 M€) ainsi que le financement de doctorants (3 M€).

✓ ***Les dettes d'exploitation représentent 27,1 M€ et se réduisent de 2,1 M€, principalement au titre des dettes sur achats.***

- Les **dettes sur achats** diminuent de près de 1,6 M€ et se montent à 13,2 M€ :
  - les dettes envers les fournisseurs courants de l'université se réduisent de 1,3 M€ pour se monter à 1,5 M€ ;
  - les charges à payer de fonctionnement restent stables à hauteur de 11,7 M€ à la clôture 2025 (contre 11,9 M€ fin 2024, soit -0,2 M€).
- Les **dettes fiscales et sociales** restent relativement stables et représentent 13,4 M€. Elles comprennent d'une part les charges à payer de masse salariale pour 12,8 M€ (contre près de 13 M€ fin 2024) dont 5,26 M€ au titre de la seule charge à payer pour congés payés non pris et, d'autre part, la TVA due à la clôture pour 0,6 M€ (contre 0,8 M€ fin 2024).
- Les **autres dettes d'exploitation** s'atténuent et sont portées à 0,47 M€.

✓ ***Le volume des produits constatés d'avance représente 16,9 M€ et est en baisse modérée (- 0,9 M€).***

Les produits constatés d'avance de l'exercice 2025 concernent les produits dont tout ou partie du montant est rattachable à l'exercice suivant :

- les deux-tiers des droits spécifiques de l'année universitaire 2025/26 pour 4,8 M€ (contre 6,8 M€ en 2024),
- la gestion à l'avancement et à marge nulle (la recette est ajustée pour couvrir les dépenses de l'année) des contrats subventionnés conduit à reporter les en-cours positifs sur 2026 pour 3,6 M€, dont 3 M€ au titre des contrats de recherche (2,2 M€ en 2024) et 0,6 M€ (1 M€ en 2024) au titre des contrats de formation,
- la facturation d'avance des frais de personnel financés par les fondations Université de Strasbourg et Jean-Marie Lehn s'établit à 2 M€ (contre 1,8 M€ en 2024),
- des conventionnements avec d'autres universités (Université de Bourgogne, UFAZ) ou d'autres organismes publics (UFA, CFAU) pour 2,7 M€,
- la facturation d'avance des actions de formation continue s'établit à 1,3 M€ (contre 1,1 M€ en 2024) et la gestion à l'avancement des colloques gérés par la cellule congrès du SFC génère des produits constatés d'avance pour 228 k€ (contre 187 k€ en 2024).

✓ ***Les recettes à classer ou à régulariser connaissent une forte réduction (-14,9 M€) pour se monter à 17,5 M€.*** Elles sont constituées des postes suivants.

- Les recettes à classer (encaissements devant encore être rapprochés d'une facture) se montent à 8,1 M€ et sont en forte diminution pour la seconde année consécutive (-11,2 M€). Cette baisse tient compte d'un effort important de reprise en main des dossiers et d'apurement ainsi que du reclassement en compte d'avances (22,9 M€).
- Les recettes à transférer se montent à 9,4 M€ (contre 13,1 M€ fin 2024) et sont constituées d'encaissements au titre de contrats et de projets dont l'établissement est coordonnateur, dans l'attente de la ventilation avec les partenaires.

2. Le BFR hors exploitation

A l'inverse du cycle d'exploitation, le cycle hors exploitation continue de générer un besoin en fonds de roulement ce qui traduit un besoin de trésorerie. Ce besoin s'élève à 64,7 M€, l'augmentation de 8,9 M€ cumulant hausse des créances sur investissement et baisse des dettes détenues par nos fournisseurs d'immobilisations.

BILAN FONCTIONNEL	2025	2024	2023	2022	Ecart 2024/2025
+ Créances diverses :	**69 825 983**	**65 339 068**	**60 458 047**	**52 854 977**	***4 486 915***
* **TVA déductible sur immobilisations**					***0***
* **Charges constatées d'avance hors exploitation**					***0***
* **Autres créances diverses s/ inv.** (y c. écarts de conversion actif)	**69 825 983**	**65 339 068**	**60 458 047**	**52 854 977**	***4 486 915***
- Dettes diverses :	**5 110 374**	**9 547 182**	**9 025 661**	**9 163 588**	***-4 436 808***
* **Dettes fournisseurs d'immobilisations**	**5 110 374**	**9 547 182**	**9 025 661**	**9 163 588**	***-4 436 808***
* **Produits constatés d'avance hors exploitation**					***0***
* **Autres dettes diverses** (y c. écarts de conversion passif)					***0***
= BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT HORS EXPLOITATION	**64 715 609**	**55 791 886**	**51 432 386**	**43 691 390**	***8 923 723***

- ### L'actif circulant hors exploitation

L'actif circulant hors exploitation est exclusivement composé des ***créances sur des subventions d'investissement de l'Etat, des collectivités locales et des organismes***. Ces créances s'élèvent à un total de **69,8 M€** et sont en hausse de 4,5 M€ comparativement à 2024.

- ✓ Elles correspondent à hauteur de 51,8 M€ à des subventions comptabilisées dans le cadre de projets d'investissement (projets immobiliers ou acquisition d'équipement) qui restent dues à la clôture. Elles sont en augmentation de 7,2 M€ en 2025 en lien avec les dépenses de l'exercice (les titres de recettes étant émis à hauteur de la quote-part de financement des dépenses par le bailleur, indifféremment des encaissements).
- ✓ Pour 17,9 M€, il s'agit de subventions d'investissement restant à recevoir à la clôture, en baisse de 2,6 M€. Les principaux montants concernent les contrats et projets subventionnés (11,2 M€ dont 9,8 M€ en recherche et 1,4 M€ en formation) ainsi que les travaux immobiliers subventionnés (2,4 M€ dont près de 1,7 M€ au titre de l'opération Campus). Rappelons qu'afin d'accélérer la clôture, la créance définitive de l'opération Campus, de l'IdEx, du CPER et des autres projets immobiliers est comptabilisée à hauteur des dépenses au 15 novembre et qu'une subvention à recevoir est comptabilisée pour le solde.

- ## Les dettes diverses

Les dettes diverses correspondent essentiellement à des ***dettes auprès de fournisseurs d'immobilisations***. Elles représentent **5,1 M€** à la clôture et sont en nette diminution par rapport à 2024 (-4,4 M€). On distingue :

- ✓ les dettes envers les fournisseurs d'immobilisations de l'établissement qui diminuent de 1 M€ pour se monter à 0,15 M€ ;
- ✓ les retenues de garantie stables à hauteur de 0,5 M€ ;
- ✓ les charges à payer sur immobilisations pour 4,4 M€, en nette baisse de 3,4 M€ comparativement à fin 2024.

2.3.3. La trésorerie

➔ ***La trésorerie est obtenue par différence entre le Fonds de roulement (FR) et le Besoin en fonds de roulement (BFR), et constitue le cumul de la classe 5 de la balance de sortie (débit – crédit). La trésorerie correspond ainsi au FR non consommé par le BFR.***

L'établissement dispose d'une trésorerie qui cumule tant le montant du fonds de roulement que l'excédent en fonds de roulement (BFR négatif).

Cette trésorerie s'élève au 31 décembre 2025 à 155,9 M€, en baisse de 4,3 M€ comparativement à 2024. La trésorerie reste conséquente et représente 102 jours de crédits de paiement courant (hors investissement) de l'université (contre 108 jours en 2024).

BILAN FONCTIONNEL	2025	2024	2023	2022	*Ecart 2024/2025*
Valeurs mobilières de placement	**0**	**0**	**0**	**0**	***0***
+ Disponibilités hors Trésorerie inter-services (SACD)	**155 896 820**	**160 192 697**	**172 931 897**	**195 212 918**	***-4 295 878***
= TRESORERIE	**155 896 820**	**160 192 697**	**172 931 897**	**195 212 918**	***-4 295 878***
+ F.R.N.G.	**118 907 079**	**128 098 580**	**141 698 867**	**156 777 812**	***-9 191 501***
- B.F.R. global (B.F.R.E. + B.F.R.H.E.)	**-36 989 741**	**-32 094 117**	**-31 233 030**	**-38 435 106**	***-4 895 624***
= TRESORERIE	**155 896 820**	**160 192 697**	**172 931 897**	**195 212 918**	***-4 295 878***

L'**excédent en fonds de roulement apporte près de 37 M€**, soit 24 % de la trésorerie totale (contre 20 % en 2024, 18 % en 2023 et 20% en 2022). Il est notamment alimenté par le volume important des avances perçues sur subvention.

3. L'EXECUTION DU BUDGET

3.1. Focus sur l'exécution de la masse salariale

La masse salariale, au titre des paiements réalisés en 2025, s'élève à **444,48 M€**. Elle progresse de **3,9 %** cette année comparativement à l'année antérieure, soit de **16,70 M€**, et regroupe :

- ✓ ***Chaîne paie :*** la paie est réalisée à la direction des ressources humaines en utilisant l'outil SIHAM. Ce sont les éléments de paie ainsi traités qui apparaissent dans les fichiers transmis par la DRFIP à l'université pour un total de **443,63 M€**.
- ✓ ***Hors chaîne paie :*** il s'agit des prestations directes versées notamment au titre de la restauration sociale et de dépenses de prise en charge de frais médicaux, de capitaux décès, de cotisations complémentaires aux organismes sociaux, des ordres de reversement au titre des indus de paie, etc… Elles représentent **853 k€**.

Comparée à la prévision du budget actualisé à hauteur de 449,5 M€, la masse salariale de 444,5 M€ représente un **taux d'exécution de 98,9 %** (soit des crédits non consommés de 5 M€).

En situation patrimoniale, des charges à payer et des passifs sociaux passés sous forme de provisions s'ajoutent à la masse salariale payée.

- ✓ ***Charges à payer au titre de l'exercice 2025 :*** l'établissement constate des charges à payer d'un montant de **12,84 M€** contre 12,95 M€ fin 2024. Le montant global des charges à payer est stable, la diminution constatée entre 2024 et 2025 s'élevant à – 108 k€. Cette variation s'explique principalement par les points suivants :
  - la charge à payer au titre des congés payés diminue de 283,7 k€, en raison d'un solde moindre de jours d'ARTT et de congés non pris au titre de l'année universitaire en cours au 31/12/2025 ;
  - la charge à payer au titre du CET diminue de 93,5 k€, en raison également d'une estimation à la baisse des jours monétisables et dédiés à la RAFP ;
  - les charges à payer au titre des heures complémentaires diminuent globalement de 351,4 k€, principalement en lien avec le non-dénouement du solde de la charge à payer des heures complémentaires 2020/2021 ;
  - les charges à payer au titre des rémunérations et des vacations des personnels non titulaires augmentent de 235,7 k€ ;
  - les charges à payer au titre de la protection sociale complémentaire (PSC) et des autres prestations (forfait mobilité durable, remboursement abonnement de transport, télétravail) augmentent globalement de 95 k€ au regard des régularisations constatées en paie en 2025 ;
  - la charge à payer au titre de la PESR des personnels hospitalo-universitaires est en hausse de 87,6 k€, celle des indemnités CNU est en hausse de 71,3 k€ ;
  - enfin, une charge à payer de 48 k€ a été comptabilisée au titre des capitaux décès.

Le tableau d'évolution des dépenses depuis 2022 distingue ces différents éléments.

Evolution globale 2022-2025

	2022	2023	2024	2025
Chaîne paie sans corrections années antérieures (KX)	396 501 367 €	414 571 163 €	427 222 818 €	443 631 363 €
Hors chaîne paie	757 801 €	546 952 €	558 211 €	852 792 €
Total masse salariale payée	**397 259 168 €**	**415 118 116 €**	**427 781 029 €**	**444 484 155 €**
Variation	16 240 973 €	17 858 948 €	12 662 913 €	16 703 126 €

	2021/2022	2022/2023	2023/2024	2024/2025
Evolution annuelle	4,3%	4,5%	3,1%	3,9%
Evolution sur la totalité de la période	**11,89%**			

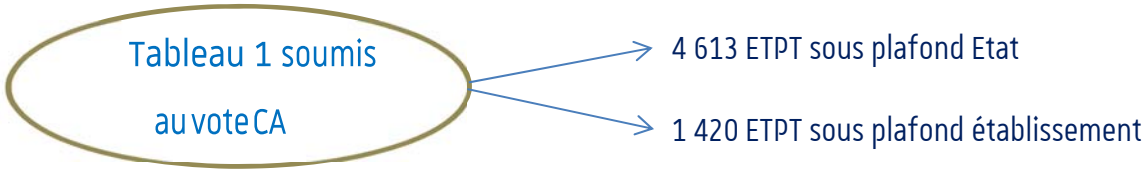
Charges à payer/Charges Constatées d'avance	**12 278 054 €**	**13 386 837 €**	**12 950 725 €**	**12 842 441 €**
Variation	4 283 228 €	1 108 783 €	-436 112 €	-108 284 €

La masse salariale représente 75,6% des paiements réalisés en 2025 (contre 74,5 % en 2024).

Toutes les **analyses** ci-dessous sont faites **sur le périmètre des dépenses de la « chaîne paie »** pour l'année 2025 soit 443,63 M€. Seront tout d'abord présentés les grands postes de dépenses, avant de procéder à un focus sur les dépenses de rémunération par populations. Enfin, seront explicités les modes de financements de la masse salariale dans l'établissement.

3.1.1. La consommation des emplois

Rappel des éléments budgétaires (selon données budget actualisé 2025)



Répartition 2025 de la consommation des emplois par statut et catégorie

Catégories d'emplois	Nature des emplois		Emplois sous plafond Etat : réalisé 2025	Emplois financés sur ressources propres : réalisé 2025	Global : réalisé 2025
			En ETPT	En ETPT	En ETPT
Enseignants, enseignants-chercheurs, chercheurs	Permanents	Titulaires	1 768		1 768
		CDI	32	62	94
	Non permanents	CDD	842	358	1 200
S/total EC			**2 642**	**420**	**3 062**
BIATSS	Permanents	Titulaires	1 333		1 333
		CDI	170	225	395
	Non permanents	CDD	414	744	1 159
S/total Biatss			**1 918**	**969**	**2 887**
Totaux			**4 559**	**1 389**	**5 948**
Rappel du plafond des emplois fixé par l'Etat			**4 613**		

La répartition des effectifs par groupe de populations de l'établissement

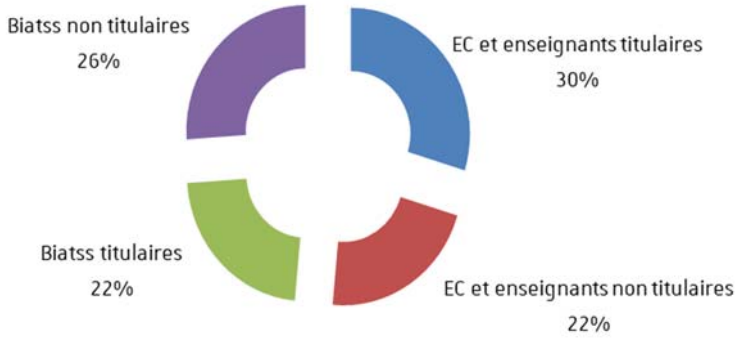
Personnels titulaires (fonctionnaires) :

- Enseignants-Chercheurs et assimilés
- Biatss et assimilés

Personnels non titulaires :

- Enseignants-Chercheurs et assimilés : dont les ATER, les contractuels doctorants, les maîtres de langues, les assistants des hôpitaux, les post doctorants, etc.
- Biatss et assimilés : les personnels en CDD, en CDI, les apprentis, etc.

Répartition des emplois par catégorie d'agents



Comparaison structure des emplois (en ETPT) :

	2023	2024	2025	Variation 24/25
EC et Enseignants titulaires	1 758	1 752	1 768	16
EC et Enseignants Contractuels	1 277	1 291	1 294	3
Total EC et Enseignants	**3 035**	**3 043**	**3 062**	**19**
Biatss Titulaires	1 350	1 333	1 333	0
Biatss Contractuels	1 325	1 448	1 553	105
Total Biatss	**2 675**	**2 781**	**2 887**	**106**
Total	**5 709**	**5 824**	**5 948**	**124**

3.1.2. Les dépenses de masse salariale

Evolution des dépenses de masse salariale 2023-2025 par groupe d'éléments de rémunération

		Montant 2023	Montant 2024	Montant 2025	Evolution 2024/2025 en €	Evolution 2023/2025 en €	Evolution 2023/2025 en %
Toutes catégories de personnel et tous statuts	Rémunerations principales et comp. rém. principales	210 235 423 €	216 571 262 €	222 183 179 €	5 611 917 €	11 947 756 €	6%
	Rémunérations accessoires : HC	13 618 163 €	13 887 905 €	14 048 178 €	160 273 €	430 015 €	3%
	Rémunérations accessoires hors HC	7 528 752 €	8 090 700 €	7 862 760 €	-227 939 €	334 008 €	4%
	Primes et indemnités Spec. Biatss EC et Enseignants	19 302 885 €	22 674 588 €	24 311 493 €	1 636 905 €	5 008 608 €	26%
	Primes Excep.Pouvoir d'achat & Prime Inflation	1 759 972 €	5 866 €		-5 866 €	-1 759 972 €	-100%
	Cotisations	160 633 202 €	164 214 274 €	173 305 893 €	9 091 618 €	12 672 691 €	8%
	Prestations	1 492 766 €	1 778 224 €	1 919 860 €	141 636 €	427 094 €	29%
	Total	**414 571 163 €**	**427 222 818 €**	**443 631 363 €**	**16 408 544 €**	**29 060 199 €**	**7,01%**
	Total hors cotisations	**253 937 961 €**	**263 008 544 €**	**270 325 470 €**	**7 316 926 €**	**16 387 509 €**	**6,45%**

	Poids des postes de dépenses	Montant 2023	Montant 2024	Montant 2025
Toutes catégories de personnel et tous statuts	Rémunerations principales et comp. rém. principales	50,71%	50,69%	50,08%
	Rémunérations accessoires : HC	3,28%	3,25%	3,17%
	Rémunérations accessoires hors HC	1,82%	1,89%	1,77%
	Primes et indemnités	4,66%	5,31%	5,48%
	Mesures specifiques pouvoir achat	0,42%	0,00%	0,00%
	Cotisations	38,75%	38,44%	39,07%
	Prestations	0,36%	0,42%	0,43%
	Total	**100%**	**100%**	**100%**
	Part hors charges	**61,25%**	**61,56%**	**60,93%**

Les dépenses de masse salariale sur la période **2024-2025** ont connu une progression globale de **16,41 M€**, soit de **+ 3,84 %.**

La progression des **dépenses hors cotisations** s'établit à **+ 2,78 % sur la période 2024-2025** (soit **+ 7,32 M€**), avec des variations notables sur les postes suivants.

- ✓ ***Augmentation des rémunérations principales et complémentaires (+ 5,61 M€)***

  Cette hausse résulte pour l'essentiel de la variation des effectifs (+124 ETPT) entre les deux exercices et de la revalorisation des contrats doctoraux de l'établissement (rémunérés sur le niveau central ou sur des ressources propres) qui est estimée à +600 k€. A l'inverse, une baisse de 298 k€ des rémunérations complémentaires est constatée, à la suite de l'arrêt du versement de l'indemnité de garantie individuelle du pouvoir d'achat en 2024.

- ✓ ***Augmentation des rémunérations des heures complémentaires hors charges (+ 160 k€)***

- ✓ ***Baisse des rémunérations accessoires hors heures complémentaires et hors cotisations (- 227 k€)***

  Cette baisse est principalement liée aux rémunérations accessoires versées au titre des interventions des PAMSU (-116 k€), à la suspension du versement de l'indemnité de difficulté administrative au 1er février 2025 (-65,5 k€) et aux indemnités de congés non pris dans le cadre du dispositif CET (-58 k€).

  L'analyse de ce poste, hors personnels de l'établissement, fait apparaître les variations suivantes :

	2023	2024	2025	variation 24/25
Vacataires étudiants	1 108 900 €	1 080 462 €	1 113 231 €	32 769 €
Vacataires ext. contractuel	1 303 206 €	1 196 302 €	1 283 618 €	87 316 €
Vacataires ext. titulaires	110 307 €	160 664 €	79 527 €	-81 138 €
PAMSU	685 849 €	784 200 €	668 100 €	-116 100 €
	3 208 261 €	**3 221 629 €**	**3 144 475 €**	**-77 154 €**

- ✓ ***Augmentation des primes et indemnités (+ 1,64 M€)***

  Cette hausse est liée à la poursuite de la refonte indemnitaire des enseignants et enseignants-chercheurs titulaires (+821 k€), à l'IFSE perçue par les personnels Biatss (+763 k€) à mettre en relation avec la variation des effectifs Biatss contractuels, et enfin au versement en 2025 du complément indemnitaire annuel (+83 k€).

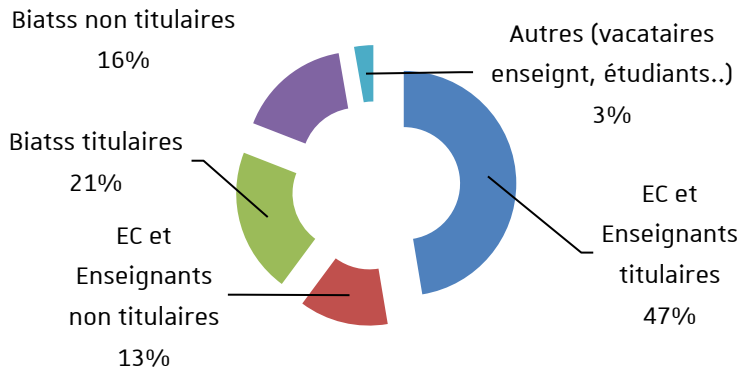
- ✓ ***Augmentation du poste des prestations (+ 142 k€)***

  Cette hausse est essentiellement liée au versement du forfait mobilité durable (+35 k€) et du remboursement domicile travail (+70 k€), des indemnités de télétravail (+18 k€).

Les **dépenses de cotisations** augmentent quant à elles de **9,09 M€** (5,54 %) : outre l'effet lié à la hausse des effectifs, on notera l'impact de la **révision du taux du CAS pension** des personnels titulaires (+4 points) qui est évaluée à **5,46 M€**.

Proportion des dépenses de masse salariale 2023-2025 par catégorie de personnels et par statut (titulaires et contractuels)

2025-Répartition des dépenses de masse salariale par catégorie d'agents



		Montant 2023	Montant 2024	Montant 2025	Evolution en € 2024/2025	Evolution en % 2024/2025
Titulaires	Enseignants-chercheurs, enseignants	194 486 588 €	198 255 044 €	204 397 994 €	6 142 951 €	3,10%
	Biatss et assimilés	87 276 751 €	89 151 345 €	91 938 216 €	2 786 871 €	3,13%
	Rémunérations accessoires : HC	7 536 017 €	7 836 763 €	7 856 728 €	19 965 €	0,25%
	Total Titulaires	**289 299 356 €**	**295 243 152 €**	**304 192 938 €**	**8 949 786 €**	**3,03%**
Contractuels	Enseignants-chercheurs, enseignants	54 885 934 €	54 942 189 €	56 050 640 €	1 108 451 €	2,02%
	Biatss et assimilés	64 303 727 €	70 986 336 €	77 196 335 €	6 209 999 €	8,75%
	Rémunérations accessoires : HC	6 082 146 €	6 051 141 €	6 191 449 €	140 308 €	2,32%
	Total Contractuels	**125 271 807 €**	**131 979 666 €**	**139 438 424 €**	**7 458 758 €**	**5,65%**
Total toutes populations confondues		**414 571 163 €**	**427 222 818 €**	**443 631 363 €**	**16 408 544 €**	**3,84%**
Part des rémunérations versées aux titulaires/ dépenses totales		**69,78%**	**69,11%**	**68,57%**		

Evolution des rémunérations principales et compléments de rémunérations principales

	2023	2024	2025	Evolution 2024/2025
Rémunérations principales et compléments Titulaires	136 843 106 €	138 698 953 €	139 913 786 €	0,88%
Rémunérations principales et compléments Contractuels	73 392 317 €	77 872 309 €	82 269 393 €	5,65%
Total des rémunérations principales et compléments	**210 235 423 €**	**216 571 262 €**	**222 183 179 €**	**2,59%**
Part des rémunérations des titulaires / Total des rémunérations	**65,09%**	**64,04%**	**62,97%**	**-1,67%**

- Le poste des rémunérations principales et compléments de rémunérations principales des **personnels titulaires** augmente de **1,2 M€** en 2025, soit une progression de 0,88 % à mettre en relation avec l'augmentation des effectifs des personnels titulaires (**+16 ETPT**). Concernant les traitements bruts, la **variation hors rappels** s'élève à **1,4 M€**. A l'inverse, les dépenses au titre de la garantie du pouvoir d'achat ont diminué de **240 k€** (non reconduction du dispositif en 2025).
  - Ces variations seront détaillées et commentées dans le focus suivant.
- La progression des rémunérations principales des **personnels contractuels** s'élève quant à elle à **4,4 M€**, soit à 5,65 %, et est liée à la hausse des effectifs (**+108 ETPT**). La progression peut être ventilée de la façon suivante.
  - Les recrutements des enseignants-chercheurs et enseignants contractuels ainsi que des Biatss contractuels opérés au **niveau central** expliquent une hausse des rémunérations principales de **1,39 M€**, dont +667 k€ pour les personnels Biatss, +354 k€ pour les EC et enseignants contractuels, 365 k€ pour les doctorants contractuels.
  - La prise en charge au niveau central des rémunérations des personnels transférés du GIE CERBM à compter du 1er juillet 2025 entraînant une hausse des rémunérations principales de **922 k€** (50 agents au 31/12/2025).
  - Les recrutements réalisés sur les **ressources propres des structures internes** de l'établissement génèrent une hausse des rémunérations principales de **2,09 M€**, dont +1,96 M€ pour les personnels recrutés sur des contrats Biatss, -112 k€ pour les personnels recrutés sur des contrats d'EC et enseignants contractuels et enfin +237 k€ pour les doctorants contractuels.

Focus sur lesTitulaires

Evolution 2023-2025 des ETPT et Indices Majorés Moyens

		2023	2024	2025	Evolution 2024/2025	Evolution 2023/2025
Enseignants-chercheurs, enseignants et assimilés	ETPT moyen	1 758	1 752	1 768	16	10
	Indice Majoré Moyen (IMM)	***911***	***920***	***920***	***0,01%***	***1,02%***
Personnels Biatss et assimilés	ETPT moyen	1 350	1 333	1 333	0	-17
	Indice Majoré Moyen (IMM)	***487***	***501***	***508***	***1,30%***	***4,31%***
Total Titulaires	ETPT moyen	**3 108**	**3 085**	**3 101**	**16**	**-7**
	Indice Majoré Moyen (IMM)	**727**	**739**	**743**	***0,51%***	***2,20%***

* ETPT : Equivalent Temps Plein Travaillé

- L'Indice Majoré Moyen connaît un taux d'évolution de +0,51 % sur la période 2024-2025.
- La hausse des effectifs et la modification de la structure des emplois ont un impact financier de **+1,25 M€** sur les traitements bruts hors rappels dont **+910 k€** pour les personnels EC et enseignants (+16 ETPT) et **+337 k€** sur les personnels Biatss. Pour les Biatss, on observe une modification significative de la structure des emplois sur la période : augmentation des postes de catégorie A et B (+46 ETPT) et baisse concomitante des postes de catégorie C.
- La variation des IMM a quant à elle induit une augmentation limitée des traitements bruts de **149 k€** dont -0,33 k€ sur les personnels EC et enseignants pour lesquels on observe un tassement des indices majorés moyens des PR et MCF entre les deux exercices (ce phénomène étant à rapprocher des campagnes d'emplois 2024 et 2025 et des mesures de reclassement effectuées sur les exercices précédents) et +182 k€ sur les personnels Biatss.
- Les effets cumulés produisent une variation globale des traitements bruts, **hors rappels**, de **1,396 M€** (soit 2,74 M€ avec charges).

Les Titulaires Enseignants-Chercheurs et enseignants

Enseignants-chercheurs, enseignants et assimilés de l'Etablissement		Montant 2023	Montant 2024	Montant 2025	Evolution en € 2024/2025	Evolution en % 2024/2025
Enseignants-chercheurs, enseignants et assimilés	Rémunerations principales et comp de rém. principales	96 706 476 €	97 725 784 €	98 427 626 €	701 841 €	0,72%
	Rémunérations accessoires hors HC	758 669 €	920 659 €	780 335 €	-140 324 €	-15,24%
	Heures Complémentaires	5 348 432 €	5 827 373 €	5 823 032 €	-4 341 €	-0,07%
	Indem. compensatrice CSG	850 264 €	873 506 €	911 344 €	37 838 €	4,33%
	Primes spécifiques des EC et enseignants	8 064 496 €	9 591 364 €	10 394 305 €	802 941 €	8,37%
	Abattement indemnitaire PPCR	-656 878 €	-657 327 €	-656 117 €	1 210 €	-0,18%
	Primes Pouvoir d'achat & Prime Inflation	19 936 €	0 €	0 €	0 €	
	Cotisations	88 296 492 €	89 254 319 €	94 007 641 €	4 753 323 €	5,33%
	Prestations	323 897 €	379 472 €	446 184 €	66 712 €	17,58%
	Total Enseignants-chercheurs, enseignants	**199 711 784 €**	**203 915 151 €**	**210 134 350 €**	**6 219 200 €**	**3,05%**

- Les dépenses de masse salariale des personnels enseignants-chercheurs et enseignants titulaires ont connu une progression de **3,05 %** sur la période 2024-2025. Le poste des cotisations présente la plus forte hausse, principalement en raison de l'augmentation du taux du CAS Pension dont l'impact est estimé à **+3,9 M€** pour cette population.

O La variation nette des effectifs conduit à une hausse des traitements bruts hors rappels de **+910 k€** (+16 ETPT dont +8 ETPT de la catégorie des PR, +10 ETPT de la catégorie des MCF et -2 ETPT de la catégorie des enseignants du 1er et 2nd degré). La variation des indices majorés moyens conduit à une légère baisse (-33 k€). Pour mémoire, en 2023 et 2024 sont intervenues des opérations importantes de rappels (reclassements dans le cadre de la LPR et modifications des grilles des personnels bi-appartenants). On note également une variation à la baisse de -139 k€ des compléments de rémunération versés au titre de la GIPA (garantie du pouvoir d'achat), la mesure n'ayant pas été reconduite en 2025.

O Les primes des EC et enseignants titulaires enregistrent une hausse nette de **803 k€**, consolidant la marche 2025 de la refonte indemnitaire des EC et enseignants-chercheurs pour 1,3 M€ et une diminution des rappels par rapport à 2024 (-0,45 M€). La progression de ce poste est ainsi portée à **+5,4 M€** sur la période 2021-2025.

Les Titulaires BIATSS

Personnels Biatss de l'Etablissement		Montant 2023	Montant 2024	Montant 2025	Evolution en € 2024/2025	Evolution en % 2024/2025
Personnels Biatss et assimilés	Rémunerations principales et comp de rém. principales	40 136 630 €	40 969 142 €	41 480 949 €	511 807 €	1,25%
	Rémunérations accessoires hors HC	1 037 372 €	1 082 376 €	1 048 921 €	-33 454 €	-3,09%
	Heures comp	211 195 €	206 663 €	211 519 €	4 856 €	2,35%
	Primes spécifiques des Biatss	7 917 444 €	8 641 292 €	8 748 212 €	106 920 €	1,24%
	Indem. compensatrice CSG	475 009 €	490 532 €	502 590 €	12 057 €	2,46%
	Abattement indemnitaire PPCR	-380 367 €	-382 637 €	-399 434 €	-16 797 €	4,39%
	Primes Pouvoir d'achat & Prime Inflation	528 983 €	276 €	0 €	-276 €	
	Cotisations	37 030 059 €	37 643 194 €	39 847 272 €	2 204 078 €	5,86%
	Prestations	530 417 €	698 499 €	697 378 €	-1 120 €	-0,16%
	Total Biatss	**87 486 741 €**	**89 349 337 €**	**92 137 407 €**	**2 788 070 €**	**3,12%**

- Le niveau des dépenses de masse salariale des personnels Biatss titulaires est en progression de **3,13 %** sur la période 2024-2025. La revalorisation du taux de CAS pension a entraîné une variation évaluée à **+1,7 M€** pour cette population.

O Concernant le poste des rémunérations principales et compléments de rémunération, le niveau des traitements bruts hors rappels a progressé de **518 k€** sous les effets cumulés d'une restructuration significative des catégories d'emplois (+45 ETPT des catégories A et B, baisse de 45 ETPT de la catégorie C) qui induit une variation des traitements bruts estimée à **+337 k€** d'une part, de la progression des indices majorés dont l'impact est estimé à **+182 k€** d'autre part. Les opérations de rappels sur traitement brut ont quant à elles augmenté de **92 k€** entre les deux exercices (campagnes de repyramidages). On notera également une variation de **-101 k€** au titre de la garantie du pouvoir d'achat (GIPA) dont le dispositif n'a pas été reconduit en 2025.

O Le poste des primes connaît une hausse de **106 k€** dont +38 k€ au titre du versement en 2025 du complément indemnitaire annuel (294 k€).

3.1.3. Les dépenses de masse salariale par mode de financement

2025 - Dépenses de masse salariale (chaîne paie et hors chaîne paie)

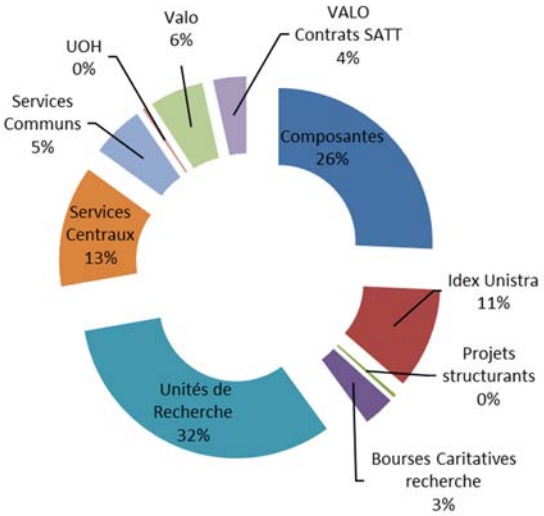
	BA 2025	CF 2025	Taux d'exécution	CF 2024	*Variation 24/25*	CF 2023	*Variation 23/25*
Niveau Etablissement	360 244 447	358 831 123	99,61%	345 985 395	*12 845 728*	337 086 072	*21 745 051*
Heures complémentaires	15 473 873	15 474 400	100,00%	15 624 374	*-149 974*	15 588 592	*-114 192*
Niveau composantes, unités de recherche et services	73 805 835	70 178 632	95,09%	66 171 260	*4 007 372*	62 443 452	*7 735 180*
Total	**449 524 155**	**444 484 155**	**98,88%**	**427 781 029**	***16 703 126***	**415 118 116**	***29 366 039***

3.1.3.1. La masse salariale sur le budget des composantes, unités de recherche et services (sur dotations et/ou ressources propres)

Le niveau global de la **masse salariale des structures internes de l'établissement financée sur ressources propres ou sur dotations** se monte à **70,2 M€** en 2025 et est en hausse de **+ 4 M€** par rapport à l'exercice précédent. L'augmentation est portée à **+7,74 M€** sur la période 2023-2025.

Les recrutements réalisés conduisent à une hausse de la masse salariale de 3,39 M€ pour les personnels Biatss et assimilés et de 342 k€ pour les doctorants contractuels. A l'inverse, on observe une baisse de la masse salariale de -153 k€ pour les EC et enseignants contractuels et de -23 k€ pour les intervenants extérieurs. Les autres variations sont relatives à des rémunérations accessoires.

Groupe	Réalisé 2023	Réalisé 2024	Budget Ouvert 2025	Réalisé 2025	Evolution en € 2024/2025	Taux d'exécution
Composantes	17 989 311 €	18 122 609 €	19 690 815 €	18 044 096 €	-78 514 €	92%
Idex Unistra	7 366 004 €	7 745 018 €	6 881 205 €	7 464 387 €	-280 631 €	108%
Projets structurants		61 414 €	507 328 €	236 559 €	175 145 €	47%
Bourses Caritatives recherche	1 643 337 €	1 960 167 €	2 026 138 €	2 320 365 €	360 197 €	115%
Unités de Recherche	19 023 789 €	20 258 927 €	23 492 868 €	22 628 395 €	2 369 467 €	96%
Services Centraux	6 458 631 €	7 687 955 €	9 910 777 €	8 963 433 €	1 275 477 €	90%
Services Communs	3 526 824 €	3 920 541 €	4 052 373 €	3 838 052 €	-82 489 €	95%
UOH	233 428 €	227 682 €	268 650 €	243 065 €	15 383 €	90%
VALO	3 808 780 €	4 016 580 €	4 201 681 €	3 995 102 €	-21 478 €	95%
VALO Contrats SATT	2 393 348 €	2 170 365 €	2 774 000 €	2 445 179 €	274 814 €	88%
Total général	**62 443 452 €**	**66 171 260 €**	**73 805 835 €**	**70 178 632 €**	**4 007 372 €**	**95%**



Cette évolution est également contrastée selon l'origine des crédits : la masse salariale progresse de **+5,06 M€** sur les projets et contrats fléchés alors qu'elle diminue de **1,05 M€** sur les dépenses globalisées.

	Evolution 2024/2025	dont fléché	dont globalisé
Composantes	-78 514 €	651 885 €	-730 399 €
Recherche	2 369 467 €	3 631 789 €	-1 262 322 €
Bourses Recherche	360 197 €		360 197 €
Projets structurants	175 145 €	175 145 €	
Idex	-280 631 €	-280 631 €	
Services Centraux	1 275 477 €	743 636 €	531 841 €
Services Communs	-82 489 €	77 629 €	-160 118 €
Valo	253 336 €	66 312 €	187 024 €
UOH	15 383 €	-6 800 €	22 183 €
	4 007 372 €	**5 058 965 €**	**-1 051 593 €**

- ✓ ***Composantes :*** la masse salariale des composantes reste relativement stable (**-79 k€**) avec une évolution contrastée selon la nature des crédits. La **masse salariale sur crédits globalisés** diminue de **-730 k€**. Les plus fortes variations se situent à l'EM Strasbourg (-587 k€, en raison de la ré-imputation des rémunérations de 6 personnels sur un projet) et à la Faculté de Médecine (-164 k€ liés à des difficultés de recrutement dans le cadre de l'universitarisation des formations en santé et du département de maïeutique).

  A l'inverse, la **masse salariale fléchée** est en nette progression de **+652 k€** (dont +107 k€ pour le projet SFRI, +136 k€ pour le projet Sen$us, +86 k€ pour les projets CMA, +89 k€ pour le projet Include et +196 k€ pour des projets européens).

- ✓ ***Recherche :*** la masse salariale augmente globalement de **+ 2,37 M€**. La hausse provient également de **la masse salariale fléchée qui évolue de +3,6 M€** (dont +1,6 M€ sur les contrats européens et +2,8 M€ sur les projets PIA-France 2030 ; a contrario une baisse de -713 k€ sur les contrats ANR classiques et sur les autres subventions de recherche). La **masse salariale sur crédits globalisés** enregistre quant à elles une baisse de **-1,26 M€** en lien avec l'extinction des contrats gérés en globalisé (-978 k€) d'une part, et avec la baisse des contrats de travail portés pour le compte des fondations d'autre part (-184 k€ résultant notamment de la reprise du financement d'une dizaine de doctorants sur le contrat EUR CSG-IGS).

  Enfin, on observe une hausse de **+360 k€ des contrats financés par des bourses caritatives**, principalement sur des financements Région (+168 k€) et de la ligue contre le cancer (+297 k€). A l'inverse on observe une baisse sur les bourses financées par l'IHU (-103 k€).

- ✓ ***Projets structurants :*** cette structure créée en 2024 a vocation à retracer les projets transverses (comme l'Idex, ITI, SFRI, OPUS...) pour la part qui n'est pas déléguée à une autre structure déterminée au sein de l'établissement. La masse salariale des projets progressent de +175 k€, en particulier pour le projet Sen$us.

  Concernant **l'Idex**, la masse salariale se monte à **7,46 M€**, en baisse de 281 k€ par rapport à 2024 (un point spécifique Idex est proposé dans le focus suivant).

- ✓ ***Services Centraux :*** l'augmentation globale la masse salariale de **+ 1,28 M€** consolide à la fois une hausse de **+532 k€ sur crédits globalisés** (dont +338 k€ liés aux recrutements opérés dans le cadre du Contrat d'objectifs et de moyens 2023-2025, de +105 k€ pour le SVU et de +103 k€ pour la DRH) et une hausse de **+744 k€ sur crédits fléchés** (+354 k€ pour Include, +141 k€ pour le projet Sen$us, +81 k€ pour le projet OPUS).

- ✓ ***Services Communs*** : la masse salariale diminue de 83 k€, principalement au niveau des actions spécifiques gérées par le Service des bibliothèques (-42,7 k€ dans le cadre du plan bibliothèques ouvertes et de la résidence Wikipédia) et au niveau des rémunérations effectuées dans le cadre de l'activité de la cellule congrès du SFC (-42,3 k€).

- ✓ ***Valorisation :*** les rémunérations enregistrées au SAIC (hors contrats portés pour la SATT) diminuent de 124 k€ pour plusieurs raisons : prise en charge au niveau central des rémunérations des contractuels de la Maison d'Edition (-194 k€), baisse des versements des primes aux inventeurs (-62,9 k€, un rattrapage des paiements dus au titre des années antérieures ayant été effectué en 2024) et baisse de la masse salariale de la plateforme EASE (-52 k€). A l'inverse, on note une augmentation des rémunérations versées dans le cadre des activités des plateformes d'Icube (+173 k€) et du Centre de Primatologie (+57 k€).

Focus sur les opérations fléchées

	BA 2025	CF 2025	Taux d'exécution	CF 2024	*Variation 24/25*	CF 2023	*Variation 23/25*
Investissements d'Avenir	17 274 023	17 246 252	99,84%	13 405 175	3 841 077	11 264 948	5 981 304
Opérations Campus	827 183	719 153	86,94%	692 354	26 800	696 673	22 480
Contrats ANR, Europe et autres bailleurs	13 569 621	12 226 686	90,10%	11 035 597	1 191 089	7 765 220	4 461 467
Total	**31 670 828**	**30 192 091**	**95,33%**	**25 133 126**	**5 058 965**	**19 726 841**	**10 465 251**

3.1.3.2. La masse salariale du niveau central de l'établissement

La masse salariale gérée au niveau central recouvre les personnels titulaires et les personnels contractuels assis sur des postes nationaux (PAIE1), les personnels non titulaires pris en charge par l'établissement (PAIE2), les personnels contractuels transférés du GIE CERBM (PAIE4), les personnels bénéficiant de contrats doctoraux et de missions complémentaires financés sur dotation ministérielle (PAIE5) ainsi que les heures complémentaires et vacations d'enseignement (PAIE6).

Masse salariale par catégorie de personnels et par statut

	2023	2024	2025	*Evolution en € 2024/2025*	*Evolution en % 2024/2025*
PAIE1- Dépenses titulaires et non titulaires sur postes vacants	304 321 252 €	312 663 361 €	323 261 138 €	10 597 777 €	3,39%
dont Titulaires Permanents	*279 431 177 €*	*285 552 842 €*	*294 522 966 €*	*8 970 124 €*	*3,14%*
dont personnels tit. non permanents (ATER et Biatss)	*1 401 446 €*	*1 223 783 €*	*1 407 416 €*	*183 634 €*	*15,01%*
dont Contractuels	*23 488 570 €*	*25 886 736 €*	*27 330 756 €*	*1 444 019 €*	*5,58%*
PAIE1-Primes except pouvoir achat (chargées)	922 809 €	1 897 €	0 €	-1 897 €	
PAIE2-Dépenses de non titulaires	15 153 886 €	16 722 073 €	17 041 699 €	319 626 €	1,91%
PAIE2 - Primes except pouvoir achat (chargées)	242 807 €	751 €	0 €	-751 €	
PAIE2-Vacations étudiants tutorat covid	4 114 €	0 €	0 €	0 €	
PAIE5/3-Doctorants contractuels	15 740 774 €	16 374 325 €	16 840 153 €	465 829 €	2,84%
PAIE5-Primes exept pouvoir achat (chargées)	326 503 €	256 €	0 €	-256 €	
PAIE5-Prolongations COVID	87 232 €	0 €	0 €	0 €	
PAIE4-Personnels contractuels transférés GIE CERBM			1 295 671 €	1 295 671 €	
Autres dépenses hors chaîne paie	286 694 €	222 731 €	392 462 €	169 731 €	76,20%
Total exécuté	**337 086 072 €**	**345 985 395 €**	**358 831 123 €**	**12 845 728 €**	**3,71%**
Budget ouvert	**338 674 920 €**	**347 825 422 €**	**360 244 447 €**		
Taux exécution	**99,53%**	**99,47%**	**99,61%**		

Focus sur les personnels contractuels rémunérés sur le budget central Etablissement

Outre l'augmentation de près de **8,97 M€** observée sur la population des personnels titulaires et décrite dans les points précédents, on relève une augmentation globale de **+3,7 M€** entre 2024 et 2025 sur les personnels contractuels (EC, enseignants, doctorants, Biatss et vacataires) ainsi qu'une hausse de **+170 k€** sur les dépenses hors chaîne paie (dont les capitaux décès versés en 2025). Cette variation se décline ainsi :

- Une variation de **+501 k€** observée sur la population des **EC et enseignants contractuels** liée à la variation des effectifs de +14 ETPT avec des évolutions contrastées au sein de cette population (dont notamment +11 ETPT pour les assistants des hôpitaux, +3 ETPT pour les ATER, +3 ETPT pour les CPJ, +6 ETPT pour les enseignants en CDI et -10 ETPT pour les enseignants-chercheurs contractuels en CDD).

- Une variation de **+1,44 M€** relatives aux personnels **contractuels Biatss** à mettre en regard des variations d'effectifs (+32 ETPT dont +8 ETPT de catégorie A, +15 ETPT de catégorie B et +9 ETPT de catégorie C). On notera également une variation de +5 ETPT des apprentis (dont le mécanisme de compensation partielle effectuée jusqu'à lors par le MESR est en cours de révision).

- Une variation de **+1,3 M**€ correspondant à la prise en charge à compter du 1er juillet 2025 des **personnels transférés du GIE CERBM** (50 agents).

- Concernant la population des **doctorants**, elle connaît une progression de **+534 k€** (hors missions complémentaires) à mettre en regard des effets cumulés de la revalorisation des contrats doctoraux (fixée par arrêté) et d'une variation à la baisse des effectifs de -5 ETPT (la baisse concernant pour l'essentiel des contrats doctoraux relevant de conventions avec des partenaires extérieurs type ENS ou UFA).

  Les **missions complémentaires** attribuées aux doctorants rémunérés par l'université sont en baisse de **-68 k€** entre les deux exercices, avec un montant global de rémunérations versées de **1,05 M€** en 2025. Les dépenses de fonctionnement refacturées à ce titre par les partenaires extérieurs sont également en légère baisse de 4 k€ et s'élèvent à **168 k€**.

Masse salariale des heures complémentaires chargées

Statut	Catégorie d'emplois	2023	2024	2025	*Evolution en € 2024/2025*	*Evolution en % 2024/2025*
Non titulaires	Biatss	394 039 €	424 938 €	465 706 €	40 768 €	
	EC, enseignants et assimilés	2 167 692 €	1 964 455 €	1 984 864 €	20 408 €	
	Indemnitaire (ext. Etab)	20 142 €			0 €	
	Vacataires (ext. Etab)	5 816 214 €	5 850 091 €	6 017 601 €	167 510 €	
Total Contractuels		**8 398 087 €**	**8 239 484 €**	**8 468 171 €**	**228 687 €**	**2,78%**
Titulaires	Biatss	211 339 €	208 176 €	213 013 €	4 837 €	
	EC, enseignants et assimilés	5 351 771 €	5 842 177 €	5 839 864 €	-2 313 €	
	Indemnitaire (ext. Etab)	1 969 379 €	1 802 846 €	1 824 536 €	21 691 €	
	Vacataires (ext. Etab)	5 792 €			0 €	
Total Titulaires		**7 538 281 €**	**7 853 199 €**	**7 877 414 €**	**24 215 €**	**0,31%**
Total Chaîne paie		**15 936 368 €**	**16 092 682 €**	**16 345 584 €**	**252 902 €**	**1,57%**
Dépenses hors chaîne paie		-347 776 €	-468 308 €	-871 184 €	-402 876 €	
Total exécuté		**15 588 592 €**	**15 624 374 €**	**15 474 400 €**	**-149 974 €**	**-0,96%**
	Budget Ouvert	**15 309 208 €**	**15 976 873 €**	**15 473 873 €**		
	Taux exécution	**101,82%**	**97,79%**	**100,00%**		

- Le poste des heures complémentaires chargées se monte à **16,35 M€**, en progression de 253 k€ entre 2024 et 2025.
- L'évolution de la charge d'enseignement, du potentiel enseignants, du volume de décharges et de référentiel sur la période, suivie dans le SI OSE, fait apparaître au 31 décembre 2025 un volume de 311 912 HeTD payables pour l'année universitaire 2022/2023, de 317 332 HeTD pour l'année universitaire 2023/2024, et de 319 620 HeTD pour l'année universitaire 2024/2025 soit une hausse à date de 7 707 HeTD entre l'année universitaire 22/23 et 24/25.
- Les heures complémentaires des formations en autofinancement (diplômes d'université, apprentissage, formation continue) sont financées par des transferts internes provenant des composantes à hauteur de 8,66 M€ (contre 8,16 M€ en 2024). Par ailleurs, la prise en charge d'heures complémentaires par l'Idex et d'autres projets (ITI/SFRI, Include, EPICUR, EUR…) a également augmenté et vient atténuer la dépense de 889 k€ (dont 871 k€ en masse salariale et 18 k€ en fonctionnement), contre 581 k€ en 2024.

Financement de la masse salariale de niveau central

Les **dépenses de rémunération** décaissées au niveau central de l'établissement s'élèvent à **374,3 M€**.

A ce montant s'ajoutent les **dépenses de fonctionnement** spécifiques à la gestion de la masse salariale (FIPHP, paie à façon, mise à disposition entrantes, missions complémentaires payées sur factures…) pour un montant de **1,3 M€**.

L'exécution du CRB des paies centrales représente ainsi **375,6 M€** en crédits de paiement.

Les dépenses de masse salariale	**374 305 523 €**
Dépenses titulaires et non titulaires sur postes vacants	323 309 434 €
Dépenses de non titulaires	17 344 607 €
Doctorants contractuels	16 842 836 €
Personnels contractuels transférés GIE CERBM	1 334 246 €
Heures complémentaires	15 474 400 €
Les dépenses de Fonctionnement	**1 295 132 €**
Total	**375 600 655 €**

Les **ressources permettant le financement de ces dépenses** sont constituées des éléments suivants.

- L'essentiel de la SCSP de masse salariale : **350,9 M€** sur un total notifié de **351,2 M€**. En effet, une partie de ces moyens ne contribue pas au financement de la masse salariale de niveau central : enveloppe Germinet affectée au SFC (119,5 k€), dotation pour le centre de don du corps affectée en Médecine (29 k€) et moyens fléchés vers le Pôle Entrepreneuriat (140,8 k€).
- Une part de la SCSP de fonctionnement : 185 k€ correspondant notamment aux indemnités de CNU.
- Les facturations externes liées à la masse salariale (personnel mis à disposition, doctorants ENS…) pour un montant de **2,88 M€**,
- Les transferts internes pour un total de **9,82 M€**, en particulier ceux provenant des composantes pour les heures complémentaires des formations en autofinancement,
- Une dotation centrale de **8,43 M€**.

La SCSP de masse salariale		**350 916 746 €**
(hors enveloppes non titrées sur le central : 204 718 €)		
Socle masse salariale :		**337 595 939 €**
Socle notifié	*337 744 399 €*	
Germinet (titré au SFC)+Don du corps Med	*-148 460 €*	
Dotations notifiées en 2025 :		**11 575 895 €**
Variations d'emplois	*194 523 €*	
Reval taux CAS Pension	*5 459 712 €*	
Contrats doctoraux fléchés (CI, handicap)	*-36 476 €*	
LPR 2024- Créations Contrats Doctoraux	*305 727 €*	
LPR 2024 et 2025- Reval Contrats Doctoraux	*960 181 €*	
LPR 2024 et 2025- Refonte Indem EC, ESAS et PUPH	*2 862 343 €*	
LPR 2024 et 2025-Repyramidages EC et ESAS	*88 374 €*	
LPR 2024 et 2025-Classement jeunes chercheurs	*185 579 €*	**5 323 847 €**
LPR 2024 et 2025-Chaires de professeurs junior	*336 351 €*	
LPR 2024 et 2025-Repyramidages ITRF	*362 590 €*	
LPR 2024 et 2025-Refonte indemnitaire Biatss	*222 702 €*	
Réforme de la formation intiale INSPé	*370 600 €*	
BUT-Aide à la 3eme année	*263 689 €*	
Actions spécifiques notifiées en 2025:		**1 724 912 €**
Crédits IUF	*471 693 €*	
Dispositif apprentissage	*199 803 €*	
GIP GIE - absorption de la dette et soutien à la reprise du personnel	*300 000 €*	
Ajustements CD Handicap	*158 952 €*	
LPR 2025-repyramidages ITRF	*-240 €*	
CRCT	*70 000 €*	
Congés parental CCRT	*5 000 €*	
PPPE rentrée 2025	*90 833 €*	
CPES 2025	*300 000 €*	
Prime directeur INSPE	*7 875 €*	
Soutien GIP IFI	*167 000 €*	
LPR 2025 Indemnité 2 smic	*26 876 €*	
Regu Trop perçu indem EC	*-111 890 €*	
Appel à projets pédopsychiatrie - postes de CCA 2025	*25 945 €*	
Appui FI des enseignants	*13 065 €*	
Actions spécifiques notifiées en 2025 (hors notif principale)		**20 000 €**
Missions complémentaires médiation 2024/25	*20 000 €*	

Le socle de masse salariale (intégrant les ajustements d'emplois) s'élève à 337,6 M€ contre 330,4 M€ en 2024, soit une progression de **7,16 M€**. Cette hausse traduit le « soclage » de plusieurs dotations dont les mesures dites Guerini de 2024 (3,42 M€), les mesures LPR de 2023 (3,4 M€) et la réforme du 2nd cycle des études de Médecine (341 k€).

Les dotations notifiées en 2025 s'élèvent à **11,58 M€** et comprennent la compensation du relèvement 2025 du taux du CAS pension (5,46 M€). L'essentiel des autres dotations sont relatives aux mesures LPR de 2024 et de 2025 (5,3 M€ dont 2,46 M€ au titre de la LPR 2025).

Les actions spécifiques notifiées en 2025 s'élèvent à **1,7 M€**. Elles intègrent notamment un soutien à la reprise des personnels transférés du GIE CERBM pour 300 k€, la compensation des décharges et primes IUF pour 472 k€ (en hausse de 133 k€) ainsi qu'une aide au financement de la masse salariale des apprentis employés par l'établissement de 200 k€.

A l'inverse, une régularisation de trop-perçu au titre du régime indemnitaire des enseignants-chercheurs dans le cadre de la LPR 2023 diminue les actions spécifiques de 112 k€.

La SCSP de Fonctionnement	**184 718 €**
Indemnités membres CNU	*150 918 €*
Frais de formation des apprentis	*0 €*
Concours, jurys	*33 800 €*
Les Facturations externes (Conventions, Subrogations)	**2 878 450 €**
Total des recettes encaissées en 2025	**353 979 914 €**
Les autres financements	**18 252 591 €**
Dotation interne de Niveau Central attribuée en 2025	*8 431 010 €*
Transferts internes (heures complémentaires,…)	*9 821 581 €*
Total des Ressources de la Masse salariale	**372 232 505 €**

La part de SCSP de fonctionnement venant financer la masse salariale centrale correspond aux indemnités des membres des CNU et de concours. Il est également à noter qu'aucune contribution aux frais de formation des apprentis employés par l'université n'a été notifiée, comme en 2024.

Les facturations externes se montent à un total de 2,88 M€ et sont essentiellement composées de mises à disposition de personnel.

Les autres financements de la masse salariale sont constitués :

- d'une dotation centrale de 8,43 M€
- de transferts internes pour un montant total de 9,8 M€, dont 8,6 M€ au titre des heures complémentaires autofinancées par les composantes.

Au total, les encaissements du CRB de la paie centrale se montent à près de **354 M€** et sont supérieurs de **0,1 M€** aux prévisions.

Au budget actualisé, la masse salariale était évaluée en hausse de 14,1 M€ par rapport à l'exécution 2024. Au compte financier 2025, cette hausse s'établit à **12,7 M€**, soit une **surévaluation de 1,4 M€ des moyens ouverts**. Pour l'essentiel, cette sous-consommation concerne les personnels titulaires (à hauteur de 0,67 M€) et doit être mise en regard de la progression réelle des indices moyens entre les deux exercices d'une part, ainsi que l'exécution du schéma d'emplois des personnels contractuels (également à hauteur de 0,67 M€) d'autre part. Enfin, les décaissements en fonctionnement sont quasi conformes à la prévision (inférieurs de 71 k€).

Au global, avec des dotations internes sur fonds propres de près de 18,25 M€, des encaissements d'un montant de 353,98 M€ et des décaissements de 375,6 M€, le **solde budgétaire dégagé sur les paies centrales est déficitaire de -3,37 M€** (contre 612 k€ en 2024), ce qui traduit un prélèvement sur la trésorerie.

Le **besoin de financement en fonds propres des paies centrales** atteint ainsi **11,8 M€** en 2025 (contre 12,1 M€ prévus) et est couvert par la dotation centrale de 8,43 M€ et par un prélèvement complémentaire sur la trésorerie de 3,37 M€.

Ce besoin est principalement lié au sous financement de la masse salariale sous plafond Etat qui perdure : les mesures indiciaires dites Guerini du 12 juin 2023 ne sont toujours compensées qu'à hauteur de 50 % et représentent 3,4 M€ à la charge de l'établissement, tous comme le glissement vieillesse technicité (GVT) cumulé depuis plusieurs années. Rappelons également que la dotation croissante allouée lors de l'allocation des moyens (8,43 M€ en 2025 contre 6,3 M€ en 2024) contribue au déséquilibre du projet de budget N1-N2.

Evolution en GBCP	2023	2024	2025
(+) Dotation centrale	4 745 688 €	6 290 634 €	8 431 010 €
Variation		*1 544 946 €*	*2 140 376 €*
(+) Transferts internes	9 619 193 €	9 698 167 €	9 821 581 €
Variation		*78 974 €*	*123 414 €*
(+) Recettes Encaissées	342 397 972 €	346 264 107 €	353 979 914 €
Variation		*3 866 135 €*	*7 715 807 €*
(-) Dépenses Décaissées	354 111 240 €	362 864 793 €	375 600 655 €
Variation		*8 753 553 €*	*12 735 862 €*
Solde budgétaire	**2 651 613 €**	**-611 885 €**	**-3 368 150 €**

Besoin de financement (dotation centrale + solde budgétaire)	**2 094 075 €**	**6 902 519 €**	**11 799 160 €**
Variation		*4 808 444 €*	*4 896 641 €*

Le besoin de financement en fonds propres des paies centrales progresse de **4,9 M€** entre les 2 exercices en raison de plusieurs facteurs :

- l'exécution du schéma d'emploi des personnels titulaires (+16 ETPT) et la progression des indices induisent une hausse de 2,7 M€, celui des personnels contractuels de 1,9 M€, non financées par la SCSP,
- l'intégration des personnels du GIE CERBM pèse pour 1 M€ (masse salariale de 1,3 M€ diminuée de l'aide Etat) ; au regard de ce transfert, une balance des activités reprises par les 3 tutelles (Unistra, CNRS et Inserm) doit être effectuée et pourrait donner lieu à une recette au titre de la solidarité,
- à l'inverse, la part croissante des heures complémentaires justifiées et financées par des projets a permis une réduction du besoin de financement 2025 par le niveau central de -0,5M€.

Cette analyse de l'exécution au format GBCP doit être complétée par une analyse en comptabilité patrimoniale. Les principaux écarts entre les deux comptabilités proviennent des opérations d'exercisation des charges et des produits, des provisions et d'éventuels écarts entre les factures émises et les encaissements d'une part et entre les charges comptabilisées et décaissées d'autre part.

La **diminution du fonds de roulement** générée sur les paies centrales est plus limitée que celle du solde budgétaire et se monte à **-2,60 M€** (contre -375 k€ en 2024). L'écart entre les deux comptabilités (+765 k€) est lié aux raisons suivantes :

- les opérations d'exercisation ont un impact global de +489 k€, les charges à payer de l'exercice étant inférieures à celles de 2024,
- l'impact des écarts constatés entre les factures émises et les encaissements d'une part et entre les charges comptabilisées et décaissées d'autre part s'établit à +276 k€.

3.2. Focus sur l'IdEx

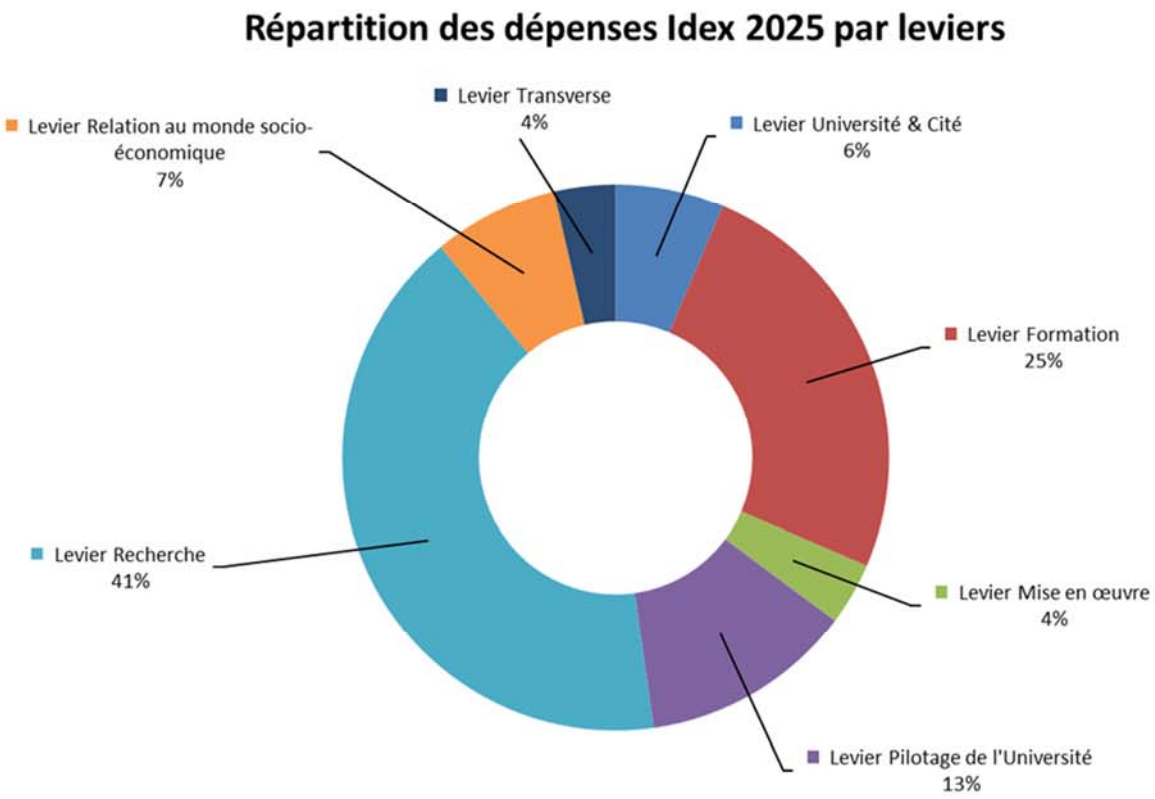
IDEX : BILAN DE L'EXECUTION 2025

	Budget ouvert AE Fonctionnement	Budget consommé AE Fonctionnement	Budget ouvert AE Personnel	Budget consommé AE Personnel	Budget ouvert AE Investissement	Budget consommé AE Investissement	Budget ouvert AE dans l'établissement	Budget consommé AE dans l'établissement	Budget consommé CP dans l'établissement	Flux extra budgétaires
ITI Partenaires	6 153 556	4 550 896			17 236		6 170 792	4 550 896	4 865 905	0
Levier Recherche USIAS	899 875	800 000			100 000		999 875	800 000	800 000	0
Sous total versements Partenaires	**7 053 431**	**5 350 896**	**0**	**0**	**117 236**	**0**	**7 170 667**	**5 350 896**	**5 665 905**	**0**
Taux d'exécution par enveloppe	**76%**				**0%**		**75%**			
ITI	2 055 670	1 335 271	2 873 562	2 736 353	122 898	92 124	5 052 130	4 163 748	4 165 324	0
Sous total LabEx et ITI	**2 055 670**	**1 335 271**	**2 873 562**	**2 736 353**	**122 898**	**92 124**	**5 052 130**	**4 163 748**	**4 165 324**	**0**
Taux d'exécution par enveloppe	**65%**		**95%**		**75%**		**82%**			
Levier Université & Cité	307 611	251 679	285 219	266 547	925	924	593 755	519 150	553 277	0
Levier Formation	770 983	712 338	1 018 598	985 223	672 953	325 614	2 462 534	2 023 175	2 214 518	0
Levier Mise en œuvre	10 040	3 768	345 656	295 819	0		355 696	299 587	300 223	0
Levier Pilotage de l'Université	215 234	124 863	1 001 148	891 896	50 000	1 750	1 266 382	1 018 509	1 084 077	0
Levier Recherche	1 624 000	1 521 225	1 653 700	1 658 458	255 000	146 171	3 532 700	3 325 855	3 454 017	0
Levier Développement économique	196 019	176 653	419 828	413 783	8 312	8 132	624 159	598 568	630 488	0
Levier Transverse	10 000	9 700	283 494	216 309	72 460	68 139	365 954	294 148	391 760	0
Sous total leviers Idex	**3 133 887**	**2 800 226**	**5 007 643**	**4 728 034**	**1 059 650**	**550 731**	**9 201 180**	**8 078 991**	**8 628 359**	**0**
Taux d'exécution par enveloppe	**89%**		**94%**		**52%**		**88%**			
Frais de structure de l'établissement										5 119 500
Total	**12 242 988**	**9 486 393**	**7 881 205**	**7 464 387**	**1 299 784**	**642 855**	**21 423 978**	**17 593 635**	**18 459 588**	**5 119 500**
Taux d'exécution par enveloppe	**77%**		**95%**		**49%**		**82%**			

	2021	2022	2023	2024	2025
Encaissements	**25 527 370**	**25 597 500**	**25 597 500**	**25 615 128**	**25 579 876**
Autres recettes				226 269	97 956
CP reversements partenaires	8 626 282	8 619 729	7 589 633	8 865 641	5 665 905
CP conso établissement	13 810 132	14 702 703	14 369 794	14 819 895	12 793 683
Dépenses extra-budgétaires	3 815 987	3 314 696	3 196 435	3 199 960	5 119 500
Décaissements	**26 252 401**	**26 637 129**	**25 155 862**	**26 885 496**	**23 579 088**
Variation de la trésorerie	**-725 031**	**-1 039 629**	**441 638**	**-1 044 099**	**2 098 744**

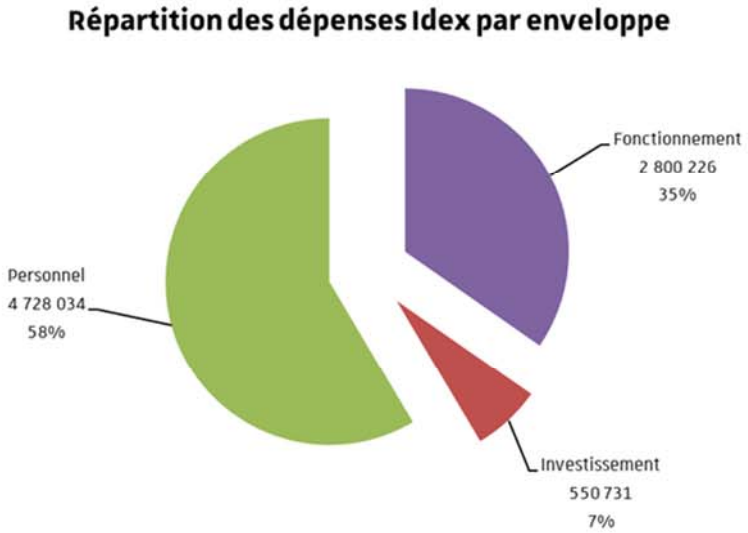
Globalement, en 2025, les **moyens de l'IdEx** ont été engagés à hauteur de **22,7 M€** (contre 26,8 M€ en 2024) pour des décaissements de **23,6 M€** (contre 26,9 M€ en 2024).

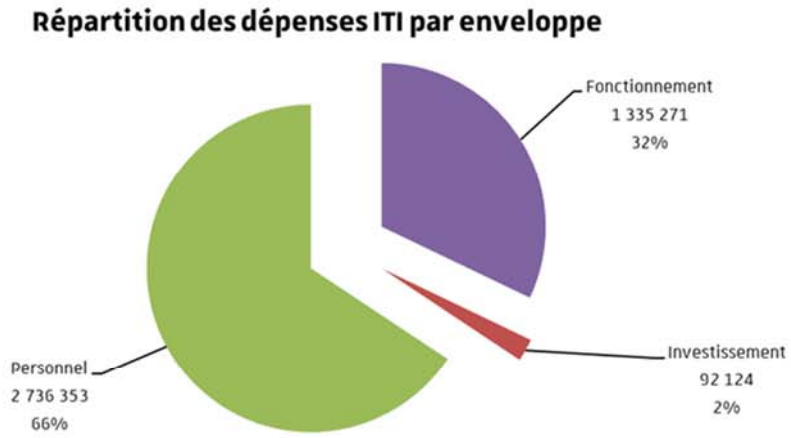
Les crédits ont été consommés à hauteur de 18,5 M€ au titre des dépenses directes, soit une baisse de près de 22 % par rapport à 2024 (23,6 M€). Cette baisse s'explique par une stratégie de prudence de l'établissement, qui dans un contexte d'incertitude budgétaire, n'a décidé d'attribuer que 80 % de la dotation IdEx en autorisation d'engagement (AE). Par ailleurs, les frais de structure de l'établissement (frais de gestion) des programmes ITI ont été revus à la hausse, passant de 8% à 20% et entrainant ainsi une hausse de +1,92 M€.



La répartition des dépenses entres les différents leviers est plus ou moins similaire à celle de l'année dernière et reflète un équilibre (en %) qui n'a pas changé entre 2024 et 2025.

La répartition des dépenses par enveloppe





IdEx

L'enveloppe globale des dépenses IdEx a diminué de 2,5 M€ en 2025, soit une baisse de 23,8 % par rapport à 2024. Cette réduction découle de la décision de limiter l'ouverture des autorisations d'engagement (AE) à 80 % pour l'année 2025. En conséquence, les masses investissement et fonctionnement ont respectivement reculé de 57,5 % et de 34,3 %.

La proportion des dépenses de personnel connait parallèlement une légère hausse de 10 %, mais elles demeurent inférieures en montant à celles de l'année 2024 (-315,5 k€).

Le taux d'exécution global a également légèrement diminué par rapport à 2024, principalement en raison d'une forte réduction des reversements aux partenaires.

ITI

Les ITI semblent avoir atteint leur vitesse de croisière avec une consommation qui se stabilise (4,1 M€ contre 4,3 M€ l'année précédente).

De manière plus précise, la répartition des dépenses met en évidence un équilibre entre une faible augmentation du poste « personnel » qui représente désormais 66 % de l'ensemble des dépenses, et une faible diminution du poste « fonctionnement » qui en représente 32 %. Le degré de maturité et de visibilité qui permet aux ITI de recruter et d'attirer de nouveaux profils se confirme donc en 2025.

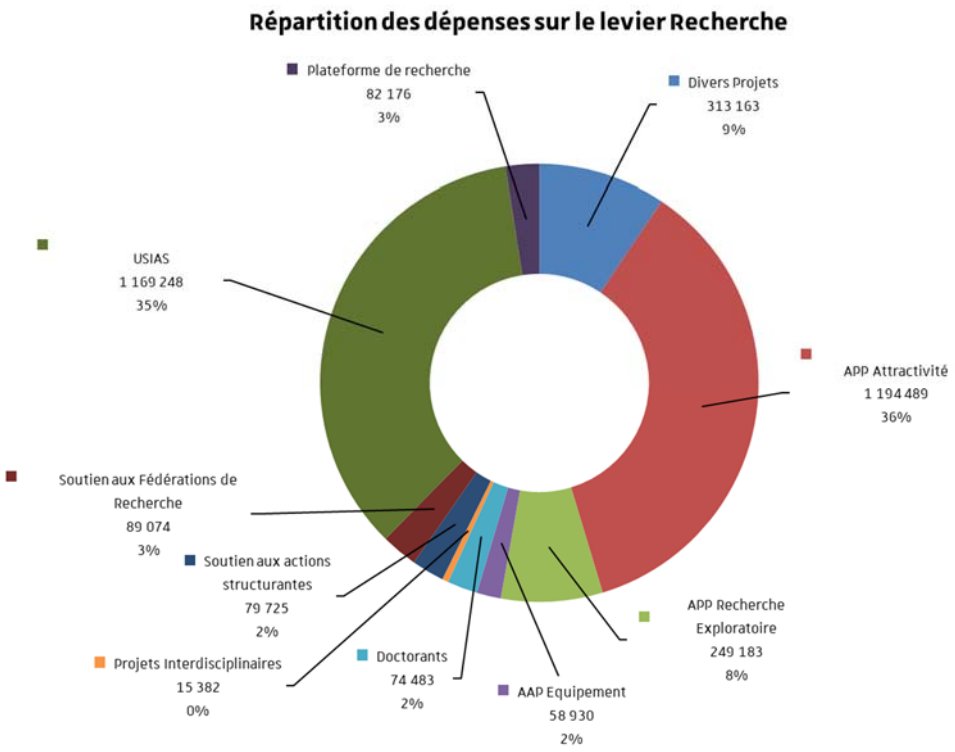
Focus sur le levier Recherche

L'enveloppe globale des dépenses du levier Recherche a diminué de 1,23 M€ en 2025, soit une baisse de 27 % par rapport à 2024. Cette réduction découle de la décision de limiter l'ouverture des autorisations d'engagement (AE) à 80 % à compter de l'année 2025 au niveau du budget global.

La diminution des dépenses constatée sur les enveloppes « AAP exploratoires » (-63,5 %) par rapport à 2024 s'explique principalement par un décalage dans le calendrier d'engagement des dépenses en fin d'exercice, notamment sur les mois d'octobre et novembre. De plus, à partir de l'AAP 25, la DRD a décidé de reverser uniquement une tranche annuelle (et non le financement complet comme les années précédentes) pour les unités bénéficiaires en DGG CNRS ou INSERM.

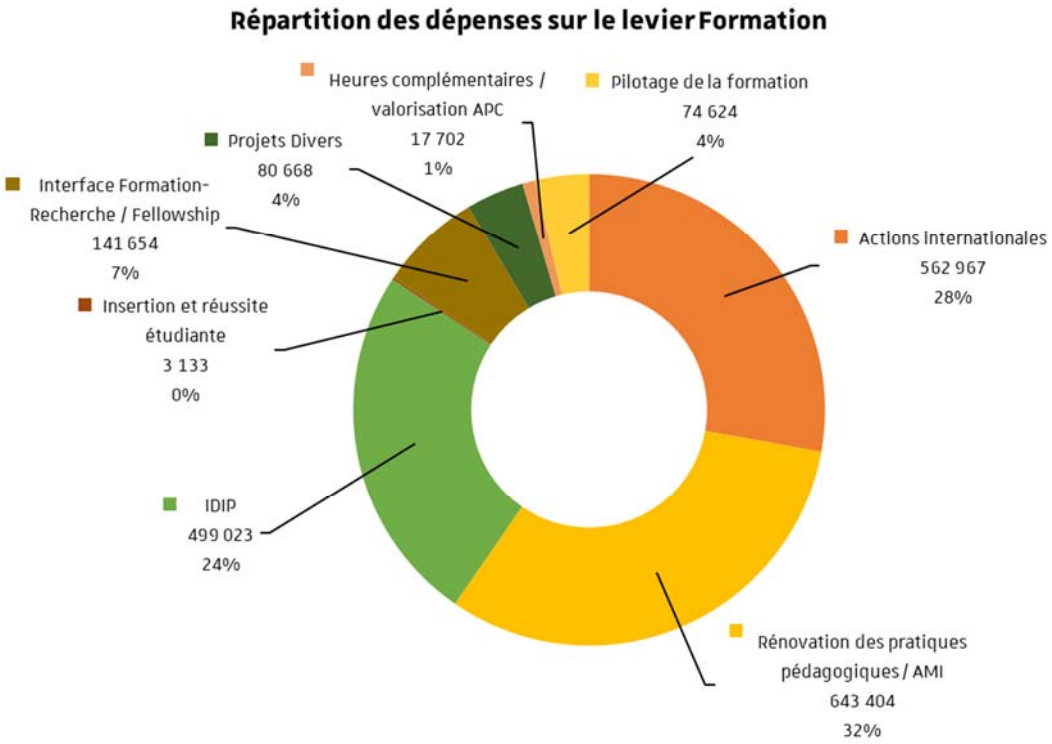
Ce retard d'engagement a mécaniquement entraîné une sous-consommation des crédits sur l'exercice concerné, sans remettre en cause la dynamique des dispositifs ni les projets financés.

Concernant « l'AAP équipement », celui-ci n'est plus renouvelé par la DRD, les dernières lignes budgétaires ouvertes sont arrivées à échéance au cours de l'exercice 2025 expliquant le faible taux de consommation.



Focus sur le levier Formation

84% des dépenses du levier Formation portent sur les 3 programmes : rénovation des pratiques pédagogiques, actions internationales et IDIP. Les dépenses s'élèvent en 2025 à un peu plus de 2 M€, soit une baisse de l'ordre de 600 k€ par rapport à l'année 2024, expliquée par l'ouverture limitée à 80 % et le changement de gouvernance. Les délais de mise en œuvre observés sur les dispositifs *bottom up* ainsi que pour certaines catégories de dépenses expliquent par exemple l'écart constaté au niveau des dépenses d'investissement. Enfin, la diminution des dépenses en heures complémentaires résulte du remaniement des appels et de la fin du dispositif de valorisation de l'approche par compétences.



Les ITI

Comme cela est évoqué plus haut, la consommation des crédits dédiés aux ITI s'est stabilisée de 4,3 M€ à 4,1 M€ en un an. Cette tendance reflète le fait que les ITI ont trouvé leur vitesse de croisière. Les reversements aux partenaires ont diminué de 8,8 M€ à 5,6 M€. Cette tendance est multifactorielle et est due à (i) l'arrêt du reversement au CNRS pour l'ITI InnoVec, non renouvelé suite à l'évaluation à mi-parcours des ITI en 2024, (ii) aux changements en cours au niveau du GIE, organisme gestionnaire du cluster recherche INRT (ITI IMCBio+) et (iii) à l'ajustement des dotations ITI suite au mi-parcours de la programmation.

Les leviers IdEx

✓ Recherche

- Les actions soutenues en 2025 sont inscrites dans la droite lignée de celles de 2024 avec des moyens cependant en baisse du fait de l'ouverture que de 80 % de l'enveloppe IdEx en AE. Ont été ainsi soutenus en 2025 :
  - L'appel à projets attractivité à hauteur de 700 k€
  - L'appel à projet exploratoire à hauteur de 400 k€
  - Les plateformes à hauteur de 326 k€
  - Le programme doctoral international (100 k€).
- Le soutien au renforcement de la recherche s'est vu lui augmenté avec un soutien à hauteur de 621 k€ en 2025 (544 k€ en 2024).
- L'USIAS a pour sa part, bénéficié d'une enveloppe de 1,8 M€ en baisse de 20% par rapport à 2024 (2,3 M€).

✓ Formation

En 2025, plus d'un tiers des dépenses a été consacré au soutien des composantes et services d'appui à la formation, dans le cadre des appels à manifestation d'intérêt. Ces dispositifs de soutien peuvent couvrir un large éventail d'actions concourant au développement des compétences de l'étudiant, quatorze nouvelles initiatives ont ainsi été soutenues (666 k€). On observe une intensification de la pédagogie par projet appuyée par l'aménagement d'espaces collaboratifs et le déploiement de mises en situation ancrées dans les réalités professionnelles. Cette évolution répond à une demande croissante des étudiants pour le développement de compétences transversales et à visée professionnalisante. Des espaces d'apprentissage de cinq campus ont été à ce titre repensés.

Parmi les actions internationales, près de 500 k€ sont consacrés aux dispositifs de mobilité complémentaires bénéficiant à environ 250 étudiants chaque année.

Les dépenses de l'IDIP ont légèrement diminué pour atteindre 500 k€. L'IDIP a notamment contribué à l'organisation d'événements ciblés sur des thématiques émergentes telles que l'intelligence artificielle, avec la création d'un module « l'IA dans ses études ». Enfin, l'année s'est caractérisée également par la poursuite des efforts engagés en vue du transfert de certaines actions vers d'autres sources de financement « France 2030 ».

✓ Développement économique

De nombreuses actions relevant de ce levier sont de nature pluriannuelle et font l'objet de la prolongation du soutien de l'IdEx.

C'est ainsi que le soutien aux plateformes du réseau CORTECS s'est prolongé avec la mobilisation de 50 k€ en 2025, en plus du soutien COMP accordé.

Le soutien à l'appel Relation avec le monde socio-économique (RMSE) confirme son succès avec 112 k€ mobilisés pour soutenir les évènements portés par les services et les composantes à destination du monde socio-économique.

Le soutien aux forums, alternance et stage emploi sont confirmés avec des dépenses conformes à l'année 2024 soit respectivement 96 k€ et 11 k€.

Le plein déploiement du projet transfrontalier KTUR se confirme avec la consommation de 167 k€, soit une hausse de 56 % par rapport à l'année 2024.

De façon plus globale, l'année 2025 fut aussi l'occasion d'augmenter les synergies entre les projets structurants de l'université et l'IdEx pour soutenir les actions en lien avec le monde socio-économique. Ceci fut en particulier le cas avec le budget accélération du projet OPUS qui renforça le soutien à certaines actions, en lieu et place de l'IdEX.

✓ Université & Cité

En 2025, la répartition entre les différents programmes est restée stable notamment les contributions aux dispositifs de soutien des initiatives étudiantes dans le cadre de la commission d'aide aux projets étudiants (50 k€), le soutien à la présence des artistes sur les campus (45,5 k€) ou encore le déploiement d'actions en faveur de la science ouverte (50 k€).

Avec l'appui du Labo citoyen d'OPUS, l'appel en recherches et sciences participatives a été repensé pour inciter la collaboration entre chercheurs et citoyens à travers des projets incubés et co-portés par une unité de recherche et un partenaire externe notamment associatif. Cette dynamique a permis de soutenir cinq initiatives, dont trois projets arrivés à un stade de maturité avancé (136,2 k€).

Les moyens des autres programmes ont été maintenus à hauteur de 80% afin de soutenir la diffusion de la culture scientifique et la valorisation du patrimoine scientifique et documentaire de l'université. La politique d'inventaire et de valorisation des collections a notamment été reconduite et un soutien ponctuel a été mis en œuvre pour appuyer le Service des archives à la suite des travaux de la commission *Reichsuniversität* (50 k€).

L'année 2025 est également marquée par la labellisation SAPS (projet TACTUS) qui offre à l'Université, un terrain favorable à la structuration, au sein de la mission Relations à la société, de la politique Science avec et pour la société. A ce titre l'appel « Sciences en société et en territoire » n'a pas été programmé afin d'en permettre sa redéfinition. Celle-ci a conduit à l'élaboration en fin d'année d'un dispositif commun avec l'appel RMSE intitulé « Relations à la société » afin de soutenir les événements de rayonnement scientifique à destination des acteurs du monde socio-économique et culturel.

✓ Pilotage de l'université

En cette année de transition vers un nouveau mode de gestion de l'IdEx, l'année de 2025 a vu la continuation des projets phares du levier pilotage de l'université en lien avec ses orientations stratégiques.

Ceci fut par exemple le cas avec le soutien aux actions en lien avec le développement durable que ce soit la mission DDRS (105 k€) ou le schéma directeur DDRSE (75 k€), en plus des soutiens accordés dans le cadre du COMP. L'université a aussi confirmé son accompagnement de la politique d'expérimentation en matière d'IA avec 65 k€ mobilisés en 2025.

Le pilotage de l'établissement est aussi resté au cœur des enjeux du levier pilotage avec le soutien apporté au Pôle unique d'ingénierie (125 k€) mais aussi la DPAC (65 k€) ainsi que le pilotage de l'activité de recherche, au sein de la DRD, via la reconduction du soutien au poste accompagnant le déploiement des PEPR pour 45 k€

Pour le volet « Gestion des talents », signalons le financement du bureau des carrières dont l'objectif est l'accompagnement des EC dans leurs évolutions de carrières (40 k€).

L'alternance entre Prix espoirs et Prix expertises s'est poursuivie et le soutien aux deux actions-phare que sont la PRIP (Prime de reconnaissance de l'implication pédagogique) et le CRCT (Congé pour recherches et conversions thématiques) ont été reconduits respectivement à hauteur de 122 k€ et 143 k€.

✓ Actions transverses

Cette ligne a été créée pour suivre les actions bénéficiant d'un financement conjoint de plusieurs leviers, comme c'est le cas en formation-recherche pour le renforcement de la cellule Eucor – le campus européen. L'année 2025 se distingue par la réalisation des projets liés à l'émergence de l'intelligence artificielle, sous l'impulsion du projet ENACT.

3.3. Focus sur le COMP

Dans le cadre du **Contrat d'objectifs, de moyens et de performances** (COMP), un financement de 8,9 M€ a été octroyé à l'établissement sur la période 2023-2025, au travers de la subvention pour charge de service public, afin de mettre en œuvre des actions autour de 4 objectifs de politiques publiques prioritaires complétés par 2 objectifs dédiés à la gestion et au pilotage et à l'accompagnement d'un axe particulier de la stratégie de l'établissement.

Rappelons que les deux premières tranches ont été versée à l'établissement en 2023 et 2024 pour un total 7,12 M€ (80 % du financement). Le versement du solde (1,78 M€), prévu initialement en 2025, a été décalé en 2026 sous réserve de l'atteinte des objectifs des actions. La dynamique observée en 2024 s'est maintenue en 2025 avec un total d'engagement de 3,3 M€ (dont 0,2 M€ de frais de structure), pour près de 3,5 M€ de paiement.

- ✓ **Transition écologique et développement soutenable**

Les actions de cet objectif ont mobilisé 651 k€ en AE, dont 335 k€ pour la réalisation d'études en lien avec le dispositif Eco Energie Tertiaire (DEET) et le pôle énergie du secteur botanique (portées par la Direction du patrimoine immobilier) ainsi que 125 k€ pour les actions en faveur de la gestion des espaces verts pour la biodiversité.

- ✓ **Recherche et innovation**

Le COMP a permis le cofinancement d'équipements scientifiques depuis 2023, dont 155 k€ engagés en 2025. Il a également contribué au fonctionnement des plateformes labellisées Cortecs à hauteur de 433 k€.

- ✓ **Métiers en tension**

Les actions de professionnalisation dès la licence et de d'attractivité des métiers de l'enseignement ont mobilisé 434 k€, dont 409 k€ en masse salariale.

- ✓ **Bien-être et réussite des étudiants**

Un total de 203 k€ est engagé en 2025 pour cet objectif : 118 k€ pour rénover et augmenter les capacités d'accueil de la bibliothèque universitaire en santé (dont 80 k€ investis pour la rénovation et le renouvellement du matériel), 32 k€ pour améliorer les conditions d'accueil des étudiants en situation de handicap et 54 k€ pour favoriser la réussite des étudiants par le recrutement de psychologues.

- ✓ **Gestion et pilotage**

Les engagements réalisés pour les actions se montent à 890 k€. Les principaux concernent le schéma de mise en sécurité incendie ainsi que le raccordement du PEGE au réseau de chaleur (315 k€), le développement de la démarche qualité et d'amélioration continue (215 k€), la science ouverte (144 k€) et la sécurisation des ressources contractuelles (129 k€).

- ✓ **Elaboration et mise en œuvre d'un schéma directeur RH**

Un total de 331 k€ est engagé en 2025, ventilés sur les 3 axes RH, politique d'attractivité des emplois, école des talents et qualité de vie au travail.

Projet au COMP	Montant actualisé		2023 - 2024				2025				TOTAL A DATE
			FCT	INV	PERS	TOTAL	FCT	INV	PERS	TOTAL	
Transition écologique et développement soutenable											
La réalisation d'études en lien avec le dispositif Eco Energie Tertiaire (DEET) + amorces études du Pôle énergie Botanique + travaux	**1 055 556 €**	AE	343 648 €	309 762 €	0 €	**653 410 €**	67 €	335 066 €	0 €	**335 133 €**	988 543 €
		CP	231 257 €	23 596 €	0 €	**254 853 €**	38 369 €	590 492 €	0 €	**628 861 €**	883 715 €
Médiateur énergie	**45 500 €**	AE	3 167 €	0 €	22 222 €	**25 389 €**	0 €	0 €	40 294 €	**40 294 €**	65 682 €
		CP	3 167 €	0 €	22 222 €	**25 389 €**	0 €	0 €	40 294 €	**40 294 €**	65 682 €
La mise en place du plan de déplacement avec les collectivités	**166 296 €**	AE	1 161 €	0 €	20 318 €	**21 479 €**	48 267 €	6 204 €	40 065 €	**94 536 €**	116 016 €
		CP	1 161 €	0 €	20 318 €	**21 479 €**	10 258 €	1 874 €	40 065 €	**52 197 €**	73 676 €
Réseau de référents des DDRS - accompagnement des initiatives de terrain	**125 389 €**	AE	46 538 €	9 775 €	0 €	**56 313 €**	42 761 €	5 103 €	8 928 €	**56 792 €**	113 105 €
		CP	40 114 €	5 000 €	0 €	**45 114 €**	45 686 €	9 878 €	8 928 €	**64 492 €**	109 605 €
Biodiversité - Diagnostic et plan de gestion écologie	**172 593 €**	AE	769 €	0 €	33 334 €	**34 102 €**	56 104 €	25 422 €	43 105 €	**124 632 €**	158 734 €
		CP	769 €	0 €	33 334 €	**34 102 €**	15 262 €	0 €	43 105 €	**58 368 €**	92 470 €
Recherche et Innovation											
Conforter la signature scientifique - Cofinancements de 4 équipements + remise au norme ICS	**1 546 296 €**	AE	923 472 €	0 €	0 €	**923 472 €**	50 000 €	105 001 €	0 €	**155 001 €**	1 078 473 €
		CP	923 472 €	0 €	0 €	**923 472 €**	50 000 €	29 996 €	0 €	**79 996 €**	1 003 468 €
Labellisation Plateformes - Bonus fonctionnement et Démarche Qualité (qualiticien)	**878 693 €**	AE	342 537 €	10 549 €	55 160 €	**408 246 €**	354 129 €	34 604 €	44 625 €	**433 358 €**	841 604 €
		CP	331 945 €	10 549 €	55 160 €	**397 654 €**	360 829 €	4 604 €	44 625 €	**410 058 €**	807 712 €
Métier en tension											
Professionalisation dès la Licence	**430 870 €**	AE	19 006 €	1 585 €	71 307 €	**91 898 €**	23 229 €	0 €	290 365 €	**313 594 €**	405 492 €
		CP	16 484 €	390 €	71 307 €	**88 180 €**	21 728 €	0 €	290 365 €	**312 093 €**	400 274 €
Attractivité des métiers de l'enseignement	**174 000 €**	AE	0 €	0 €	53 979 €	**53 979 €**	0 €	0 €	85 864 €	**85 864 €**	139 843 €
		CP	0 €	0 €	53 979 €	**53 979 €**	0 €	0 €	85 864 €	**85 864 €**	139 843 €
Attractivité des métiers de la santé	**82 112 €**	AE	2 524 €	3 273 €	29 542 €	**35 339 €**	1 262 €	0 €	32 979 €	**34 240 €**	69 580 €
		CP	2 524 €	3 273 €	29 542 €	**35 339 €**	1 262 €	0 €	32 979 €	**34 240 €**	69 580 €
Bien-être et réussite des étudiants											
Rénovation Bibiothèque universitaire en santé - Augmenter les capacités d'acceuil	**467 555 €**	AE	22 889 €	272 608 €	11 169 €	**306 666 €**	24 662 €	80 114 €	12 521 €	**117 297 €**	423 963 €
		CP	19 215 €	139 636 €	11 169 €	**170 021 €**	26 102 €	209 896 €	12 521 €	**248 519 €**	418 540 €
Améliorer les conditions d'acceuil favorisant la réussite pour les étudiants en situation de handicap (chargés d'acceuil)	**148 265 €**	AE	0 €	0 €	112 529 €	**112 529 €**	0 €	0 €	32 368 €	**32 368 €**	144 897 €
		CP	0 €	0 €	112 529 €	**112 529 €**	0 €	0 €	32 368 €	**32 368 €**	144 897 €
Améliorer les conditions d'acceuil favorisant la réussite pour les étudiants	**165 000 €**	AE	0 €	0 €	64 918 €	**64 918 €**	0 €	0 €	53 548 €	**53 548 €**	118 466 €
		CP	0 €	0 €	64 918 €	**64 918 €**	0 €	0 €	53 548 €	**53 548 €**	118 466 €

Projet au COMP	Montant actualisé		2023 - 2024				2025				TOTAL A DATE
			FCT	INV	PERS	TOTAL	FCT	INV	PERS	TOTAL	
Gestion et pilotage											
Politique Immobilière - Schéma de mise en sécurité incendie (ERP) + Raccordement réseau de chaleur PEGE	**375 854 €**	AE	43 376 €	2 292 €	0 €	**45 668 €**	211 731 €	102 578 €	0 €	**314 309 €**	359 977 €
		CP	3 232 €	0 €	0 €	**3 232 €**	161 912 €	42 912 €	0 €	**204 824 €**	208 056 €
Sécurisation des ressources contractuelles - Pôle justification	**83 226 €**	AE	0 €	0 €	43 225 €	**43 225 €**	0 €	0 €	38 524 €	**38 524 €**	81 749 €
		CP	0 €	0 €	43 225 €	**43 225 €**	0 €	0 €	38 524 €	**38 524 €**	81 749 €
Sécurisation des ressources contractuelles - Pôle justification	**0 €**	AE	0 €	0 €	0 €	**0 €**	0 €	0 €	0 €	**0 €**	0 €
		CP	0 €	0 €	0 €	**0 €**	0 €	0 €	0 €	**0 €**	0 €
Sécurisation des ressources contractuelles - Pôle justification	**186 940 €**	AE	0 €	0 €	96 939 €	**96 939 €**	0 €	0 €	90 155 €	**90 155 €**	187 093 €
		CP	0 €	0 €	96 939 €	**96 939 €**	0 €	0 €	90 155 €	**90 155 €**	187 093 €
Appui au chantier PC-SCOL	**80 000 €**	AE	0 €	0 €	40 573 €	**40 573 €**	0 €	0 €	21 809 €	**21 809 €**	62 382 €
		CP	0 €	0 €	40 573 €	**40 573 €**	0 €	0 €	21 809 €	**21 809 €**	62 382 €
Démarche qualité et amélioration continue (formation DQAC, SID,conduite du changement)	**487 407 €**	AE	56 560 €	0 €	185 191 €	**241 750 €**	60 843 €	0 €	154 559 €	**215 402 €**	457 152 €
		CP	56 560 €	0 €	185 191 €	**241 750 €**	60 791 €	0 €	154 559 €	**215 350 €**	457 101 €
Science Ouverte (administration des données)	**97 624 €**	AE	0 €	0 €	53 624 €	**53 624 €**	0 €	0 €	42 650 €	**42 650 €**	96 274 €
		CP	0 €	0 €	53 624 €	**53 624 €**	0 €	0 €	42 650 €	**42 650 €**	96 274 €
Science Ouverte (coordination institutionelle - Noemie Cobolet - réimputation janvier 2023 - fin 2025)	**267 342 €**	AE	55 934 €	0 €	68 859 €	**124 793 €**	75 611 €	0 €	25 695 €	**101 306 €**	226 099 €
		CP	53 951 €	0 €	68 859 €	**122 810 €**	76 175 €	0 €	25 695 €	**101 870 €**	224 680 €
Communication - Refonte du site institutionel	**367 778 €**	AE	193 758 €	0 €	37 237 €	**230 995 €**	19 448 €	0 €	46 704 €	**66 152 €**	297 147 €
		CP	158 827 €	0 €	37 237 €	**196 064 €**	53 221 €	0 €	46 704 €	**99 925 €**	295 989 €
Elaborer et mettre en œuvre un SDRH											
Axe 1 - Politique d'emplois - attractivité - Marque employeur et actions de communication	**148 148 €**	AE	43 944 €	0 €	0 €	**43 944 €**	48 601 €	0 €	0 €	**48 601 €**	92 545 €
		CP	33 410 €	0 €	0 €	**33 410 €**	57 247 €	0 €	0 €	**57 247 €**	90 658 €
M - Axe 2 - Valorisation et Développement des compétences - "Ecole des Talents"	**393 793 €**	AE	8 698 €	0 €	102 136 €	**110 834 €**	82 990 €	0 €	90 657 €	**173 647 €**	284 481 €
		CP	0 €	0 €	102 136 €	**102 136 €**	63 565 €	0 €	90 657 €	**154 222 €**	256 358 €
Axe 3 - QVT- Plan Egalite-Parité - Préfiguration Cellule VSSH en Santé et Formation enquêteurs	**183 333 €**	AE	53 844 €	0 €	13 793 €	**67 637 €**	27 730 €	0 €	40 997 €	**68 727 €**	136 363 €
		CP	34 344 €	0 €	13 793 €	**48 137 €**	47 230 €	0 €	40 997 €	**88 227 €**	136 363 €
Axe 3 -QVT- Plan de formation au management bienveillant - Baromètre social	**123 615 €**	AE	34 724 €	0 €	13 933 €	**48 657 €**	1 720 €	0 €	38 673 €	**40 393 €**	89 050 €
		CP	25 785 €	0 €	13 933 €	**39 718 €**	1 720 €	0 €	38 673 €	**40 393 €**	80 111 €
Mise en œuvre	**-12 444 €**	AE	0 €	0 €	0 €	**0 €**	0 €	0 €	0 €	**0 €**	
		CP	0 €	0 €	0 €	**0 €**	0 €	0 €	0 €	**0 €**	
Dotation Frais de gestion	**659 259 €**	DB	458 703 €	0 €	0 €	**458 703 €**	200 556 €	0 €	0 €	**200 556 €**	659 259 €

Montant actualisé		2023 - 2024				2025				TOTAL A DATE
		FCT	INV	PERS	TOTAL	FCT	INV	PERS	TOTAL	
8 900 000 €	AE	2 196 548 €	609 844 €	1 129 988 €	3 936 380 €	1 129 153 €	694 092 €	1 275 084 €	3 098 329 €	7 034 709 €
	CP	1 936 216 €	182 445 €	1 129 988 €	3 248 648 €	1 091 357 €	889 652 €	1 275 084 €	3 256 094 €	6 504 742 €
	DB	458 703 €	0 €	0 €	458 703 €	200 556 €	0 €	0 €	200 556 €	659 259 €
	RE	7 120 000 €			7 120 000 €				0 €	7 120 000 €
				Solde budgétaire cumulé au 31.12.2024	3 412 649 €			Solde budgétaire 2025	-3 456 650 €	-44 001 €

A fin 2025, 7,7 M€ ont été engagés (dont 0,66 M€ au titre des frais de structure) sur un montant contractualisé de 8,9 M€. L'essentiel des dépenses qui reste à réaliser concerne la masse salariale des contractuels dont les contrats sont encore en cours à la clôture.

En 2025, le taux d'exécution des engagements s'élève à 86 % (sur 3,8 M€ prévus). Concernant les paiements, le taux d'exécution est plus faible (77 % des 4,5 M€ prévus). Le solde budgétaire du COMP est ainsi négatif de -3,5 M€. Le prélèvement sur la trésorerie est moindre que prévu au budget (4,7 M€) en raison de la sous-consommation des CP, ce qui améliore le solde budgétaire de l'établissement de 1,2 M€.

En comptabilité patrimoniale, le prélèvement sur le fonds de roulement de 3,3 M€ est également inférieur à celui prévu (4,4 M€ au titre des reports des recettes 2023 et 2024 et 1 M€ inscrits en avance sur le dernier versement attendu), ce qui atténue de 1,1 M€ le recours au fonds de roulement.

3.4. Focus sur les opérations pluriannuelles

La programmation budgétaire des opérations pluriannuelles est décrite de manière détaillée dans les tableaux budgétaires 9 et 10 qui présentent les prévisions et les réalisations de l'exercice 2025.

L'ensemble des opérations pluriannuelles programmées représente un montant global de 883,04 M€, soit une augmentation de plus de 60,48 M€ par rapport aux sommes figurant aux tableaux 9 et 10 du dernier budget actualisé 2025. Le détail de cette variation est présenté dans les items ci-dessous. Sur ce total de 883,04 M€, 830,86 M€ proviennent de financements extérieurs et 52,17 M€ d'autofinancement. A la clôture 2025, les engagements se situent à 559,21 M€ (dont 64,40 M€ engagés sur l'année), les paiements à 540,36 M€ (dont 72,95 M€ payés dans l'exercice) et les encaissements des financements extérieurs s'élèvent désormais à 485,55 M€ (dont 74,69 M€ encaissés en 2025). Ainsi au titre de 2024, l'impact de ces opérations sur le solde budgétaire de 2025 s'élève à +1,74 M€.

3.4.1. Les contrats de recherche et de formation

Les contrats de recherche et de formation ouverts à compter de l'exercice 2021 sont suivis en crédits fléchés. Ceux ayant été ouverts auparavant restent gérés en crédits globalisés jusqu'à leur achèvement. Les données des tableaux ci-dessous ont été mises à jour suite aux opérations effectuées dans le cadre d'Infinoé et du passage à SIFAC+ : cela peut expliquer des écarts avec les tableaux présentés précédemment.

✓ **Les contrats de recherche**

Au compte financier 2025, les contrats de recherche actifs représentent un montant contractuel de 269,59 M€ qui se détaille en :

- 68,17 M€ (25,29 %) de contrats financés par l'ANR,
- 66,07 M€ (24,51 %) de contrats européens,
- 94,18 M€ (34,93%) de contrats PIA (EUR et autres),
- 36,63 M€ (13,59 %) de contrats financés par divers bailleurs nationaux,
- 4,54 M€ (1,68 %) de contrats financés par des partenaires de l'IDEX (Equipex notamment).

Par rapport au dernier budget actualisé, ce sont 130 contrats qui se sont rajoutés dont une majorité concernent d'anciens contrats (millésimés avant 2025) qui ont été intégré automatiquement car des flux (en dépenses et / ou en recettes) ont été effectués au cours de l'exercice 2025. Le rajout se détaille en : 34 contrats financés par l'ANR (dont 4 antérieurs à 2025), 15 contrats européens (dont 12 antérieurs à 2025) et 72 contrats financés par divers bailleurs nationaux (dont 53 antérieurs à 2025).

Le total de 269,6 M€ de contrats de recherche représente le cumul des contrats contractualisés qui sont ouverts annuellement. Ainsi, en 2025, ce sont 150 nouveaux contrats de recherche, représentant 48,9 M€, qui ont été attribués à l'université, contre 65,2 M€ en 2024, soit une baisse de 16,3 M€ et une baisse du nombre de contrats de 14. Les tableaux ci-dessous présentent l'évolution des attributions des nouveaux contrats de recherche à l'Université depuis 2018.

Montant des contrats de recherche actifs par millésime

Montants contratuels (M€)	Antérieurs à 2019	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Total
Contrats ANR	8,6	4,0	7,3	8,6	10,0	9,7	10,0	10,0	68,2
Contrats UE	10,1	6,0	7,8	1,7	6,7	14,0	12,9	7,0	66,2
Contrats PIA	17,0	0,1	0,7	0,8	7,1	5,2	37,4	25,8	94,1
Contrats Idex	4,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	4,5
Autres contrats	4,0	5,9	4,6	3,5	2,9	5,4	4,2	6,1	36,6
Total	**44,2**	**16**	**20,5**	**14,6**	**26,6**	**34,4**	**64,5**	**48,9**	**269,6**

Nombre de contrats de recherche ouverts annuellement

Nombre de contrats	Antérieurs à 2019	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Contrats ANR	54	26	36	56	56	54	57	44
Contrats UE	30	22	19	10	10	32	29	9
Contrats PIA	5	1	1	2	13	12	15	32
Contrats Idex	4	0	0	0	0	0	0	0
Autres contrats	76	46	57	51	67	50	63	65
Total	**169**	**95**	**113**	**119**	**146**	**148**	**164**	**150**

La baisse du volume financier entre 2024 et 2025 s'explique par le fait qu'en 2024 l'Université a été lauréate du projet Sen§us « Engagement stratégique pour les étudiants, le développement durable et la société à l'Université de Strasbourg » dont le budget prévisionnel s'élève à 29,9 M€ (contrat PIA).
A titre de comparaison, en 2025, l'université a obtenu un financement à hauteur de 15,87 M€ de la part du Cluster IA Grand Est ENACT porté par l'Université de Lorraine.

Globalement la consommation des AE des contrats de recherche s'élève à 31,6 M€ pour une prévision de 38,1 M€, ce qui représente un taux d'exécution de 83 %, contre 78,6 % en 2024. Le taux de consommation des CP s'élève à 79 % contre 80,30 % en 2024. Le taux de consommation des AE augmente mais la programmation reste encore à améliorer.

Le tableau ci-dessous présente les taux de consommation des AE et des CP par catégorie de contrats :

Type de contrats	Prévisions d'AE (en M€)	Consommation d'AE (en M€)	Taux de conso. d'AE	Prévisions de CP (en M€)	Consommation de CP (en M€)	Taux de conso. de CP
Contrats ANR	10,7	8,6	81,1%	10,7	8,65	80,5%
Contrats UE	9,1	7,7	84,6%	9,1	6,96	76,8%
Contrats PIA	11,5	9,8	85,2%	10,9	10,23	94,1%
Contrats Idex	0,1	0,1	97,8%	0,1	0,06	98,4%
Autres contrats	6,8	5,5	80,1%	6,9	3,83	55,5%
Total	**38,1**	**31,6**	**83,0%**	**37,6**	**29,73**	**79,0%**

Le taux de réalisation des encaissements sur contrats de recherche est en très forte hausse : il est de 107,17% (39,74 M€ de réalisation pour une prévision de 37,08 M€) ; il était de 63,4 % en 2024. Ce taux de réalisation s'explique par le rattrapage en 2025 des facturations non réalisées sur les années antérieures ainsi que des prises en charge comptable de ces facturations.

✓ Les contrats de formation

Au compte financier 2025, les contrats de formation actifs représentent un montant contractuel de 89,41 M€ qui se détaille en :

- 53,76 M€ (60,13 %) de contrats PIA,
- 26,62 M€ (29,77 %) de contrats européens,
- 5,01 M€ (5,60 %) financés par divers bailleurs nationaux (ANR, divers établissements publics, etc),
- 4,02 M€ (4,50 %) de contrats financés par les Collectivités Territoriales.

Montant des contrats de formation actifs par millésime

Montants contratuels (M€)	Antérieurs à 2019	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Total
Collectivités Territoriales	0,00	0,00	0,00	1,81	0,60	0,54	0,85	0,22	4,02
Financements Européens	0,00	0,19	0,00	2,29	10,21	2,90	5,93	5,10	26,62
Investissements d'Avenir	3,30	7,83	5,70	26,75	1,01	4,26	0,60	4,31	53,76
Autres	0,00	0,37	0,09	0,80	0,59	1,54	0,90	0,72	5,01
Total	**3,30**	**8,38**	**5,79**	**31,65**	**12,41**	**9,25**	**8,28**	**10,35**	**89,41**

Par rapport au dernier budget actualisé, ce sont 22 contrats qui se sont rajoutés dont une majorité concernent d'anciens contrats (millésimés avant 2025) qui ont été intégré automatiquement car des flux (en dépenses et / ou en recettes) ont été effectués au cours de l'exercice 2025. Le rajout se détaille en : 11 contrats financés par les collectivités territoriales (dont 10 antérieurs à 2025), 4 contrats européens (dont 2 antérieurs à 2025) et 7 contrats financés les programmes d'investissement d'avenir (dont 1 antérieur à 2025).

Le total de 89,41 M€ représente le cumul des contrats qui sont ouverts annuellement. Ainsi, en 2025, ce sont 43 nouveaux contrats de formation qui sont actifs, représentant 10,35 M€ contre 8,28 M€ en 2024. Le tableau ci-dessous présente l'évolution des attributions des nouveaux contrats de formation à l'Université depuis 2018.

Nombre de contrats de formation ouverts annuellement

Nombre de contrats	Antérieurs à 2019	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Collectivités Territoriales	0	3	0	6	4	6	10	9
Financements Européens	0	4	0	7	12	5	9	8
Investissements d'Avenir	6	1	6	5	5	2	1	15
Autres	0	4	1	11	8	17	14	11
Total	**6**	**12**	**7**	**29**	**29**	**30**	**34**	**43**

Sur la période 2018-2025, ce sont les contrats au titre des Investissements d'Avenir qui représentent la part la plus importante avec 53,76 M€ sur les 89,41 M€.

Parmi ces contrats, les principaux sont le projet STRAT'US d'un montant de 20,2 M€, INCLUDE d'un montant de 8,22 M€, le projet OPUS d'un montant de 7 M€, le projet ECRI+ d'un montant de 3,3 M€ et le projet FRI-2A (Formation Recherche Innovation – Ambition Alsace) pour 1,41 M€.

Concernant les financements européens, relevons la nette augmentation de leur volume financier depuis 2022 qui résulte de l'intégration des financements ERASMUS+ (relatifs aux bourses de mobilités étudiantes) dans les tableaux des opérations pluriannuelles.

Globalement, la consommation des AE des contrats de formation en 2025 s'élève à 13,95 M€ pour une prévision de 17,58 M€, ce qui représente un taux de consommation de 79,3%, contre 67,9 % en 2024. Le taux de consommation des CP s'élève à 75,6% contre 69,5% en 2024. Même si l'on peut noter une nette amélioration du taux de consommation des crédits, la sur-programmation perdure sur ces moyens fléchés.

Les taux de consommation des AE et des CP par financeurs sont :

Financeurs	Prévisions d'AE (en M€)	Consommation d'AE (en M€)	Taux de conso. d'AE	Prévisions de CP (en M€)	Consommation de CP (en M€)	Taux de conso.
Collectivités Territoriales	0,57	0,36	62,8%	0,62	0,33	53,4%
Financements Européens	5,27	4,19	79,6%	5,28	4,18	79,2%
Investissements d'Avenir	7,01	5,61	79,9%	6,23	4,54	72,8%
Autres	4,73	3,79	80,1%	4,88	3,81	78,2%
Total (M€)	**17,58**	**13,95**	**79,3%**	**17,01**	**12,86**	**75,6%**

Le taux de réalisation des encaissements sur contrats de formation est en nette progression : il est de près de 105 % (14,39 M€ de réalisation pour une prévision de 13,71 M€) contre 67,5% en 2024. Comme pour les contrats de recherche, l'évolution de ce taux de réalisation s'explique par le rattrapage en 2025 des facturations non réalisées sur les années antérieures ainsi que des prises en charge comptable de ces facturations.

3.4.2. Les contrats de Plan Etat-Région

Les contrats de Plan Etat-Région sont suivis en crédits fléchés.

✓ **CPER Recherche**

9 projets sont ouverts en 2025au titre du CPER 2021-2027 :

- Alliage pour 489 k€,
- R-IRM pour 2,5 M€,
- MAT GE pour 372 k€,
- COV-D SHS pour 404 k€,
- GENI pour 3,9 M€,
- I2GE pour 669 k€,
- IMAPROGEN pour 530 k€,
- PHENOMINEST pour 97 k€,
- NEIGE-S pour 375 k€.

Le projet I2MT du CPER 2015-2020 figure en raison d'un solde de financement perçus en 2025.

Opérations	AE	CP	RE
CPER ALLIAGE	0	0	214 900
CPER IRM	-200 000	-200 000	186 750
CPER MAT GE	205 596	217 429	80 000
CPER COV-D SHS	1 097	302 457	0
CPER GENI	1 612 248	1 409 681	955 200
CPER I2GE	319 000	669 000	159 500
CPER IMAPROGEN	100 220	86 595	320 000
CPER PHENOMINEST	0	97 200	0
CPER I2MT	0	0	479 816
CPER NEIGE-S	59 998	0	247 500
CPER Recherche	**2 098 159**	**2 582 362**	**2 643 666**

Globalement, la consommation des AE de ces projets s'élève à près de 2,1 M€, ce qui représente un taux de consommation proche de 71 %. Le taux de consommation des CP est de 77 %.

✓ **CPER immobilier**

Dans ce cadre, l'établissement assure la maîtrise d'ouvrage de 8 projets immobiliers :

- La construction du CRBS pour un montant de 40,7 M€ financés par le CPER (27,5 M€ au titre de 2007-2013 et 1,1 M€ au titre de 2015-2020), le plan Campus (2,8 M€) et l'établissement (9,3 M€),
- La seconde tranche de restructuration des laboratoires de recherche en chimie au sein de l'Institut Le Bel pour un total de 6 M€ inscrits au CPER 2015-2020,

- Le volet immobilier du projet I2MT qui consiste en la réhabilitation de l'Institut de Physique Biologique pour un budget prévisionnel de 2,2 M€ dont 0,7 M€ au titre du CPER, 0,8 M€ de fonds européens, 215 k€ de la part de l'Eurométropole et la Région et 300 k€ d'autofinancement,
- L'aménagement du Campus d'Illkirch pour un budget de 1,7 M€, dont 1,1 M€ au titre du CPER 2015-2020, 0,2 M€ au titre du CPER précédent, 0,3 M€ au titre de la CVEC et 75 k€ au titre du financement du CROUS,
- La construction d'un nouveau bâtiment pour la faculté de médecine avec un budget de 35,8 M€ dont 17,1 M€ provenant de l'Etat, 10 M€ de la Région, 6 M€ de l'Eurométropole et 2,7 M€ d'autofinancement,
- La seconde tranche de construction du centre européen de science quantique pour un total de 3 M€ financés par le CPER 2021-2027,
- La construction de la salle de dentisterie en chirurgie dentaire pour un total de 2 M€ dont 1,6 M€ financés par le CPER 2021-2027 et 0,4 M€ d'autofinancement,
- La rénovation de la faculté de pharmacie pour un total de 12 M€ financés par le CPER 2021-2027.

Les engagements juridiques représentent 0,85 M€ (pour 1,22 M€ d'AE prévues, soit une consommation de 70 %) pour des paiements de 1,18 M€ (095 % des CP prévus). Des recettes sont encaissées pour un total de 1,93 M€ (contre 2 M€ prévus).

Opérations	AE	CP	RE
CPER 2007-13 cofinancée Campus Construction CRBS	73 179	500 630	0
CPER 2015-20 Restructuration labos Le Bel tranche 2	-460	0	0
CPER 2015-20 I2MT réhabilitation du secteur recherche IPB	0	2 905	718 164
CPER 2007-13 et 2015-20 Parvis de la faculté de Pharmacie-Campus Illkirch	3 690	36 230	0
CPER 2021-2027 construction d'un nouveau bâtiment en médecine	107 610	18 718	958 504
CPER 2021-2027 seconde tranche de construction du CESQ	315 383	500 076	50 000
CPER 2021-2027 construction de la salle de dentisterie en chirurgie dentaire	314 470	106 843	100 000
CPER 2021-2027 rénovation de la Faculté de pharmacie	33 101	12 497	100 000
CPER Immobilier	**846 973**	**1 177 899**	**1 926 668**

Total CPER (Recherche & Immobilier)	**2 945 132**	**3 760 260**	**4 570 335**
	Autofinancement		**72 901**
	Solde Budgétaire		**882 976**

Globalement, les projets inscrits aux contrats de Plan Etat-Région (recherche et immobilier) génèrent un apport à la trésorerie de 883 k€ en 2025.

3.4.3. L'Opération Campus

Au titre de l'Opération Campus, les **engagements juridiques** pris dans l'exercice s'établissent globalement à près de **9,1 M€** (pour 10,9 M€ prévus soit un taux d'exécution de 85 % contre 77 % en 2024). Au total, près de 1,8 M€ d'AE restent non engagées à la clôture et seront reportées sur les exercices ultérieurs.

AE	Prév. 2025	Conso. 2025	Taux d'éxe.
Investissement	6 362 609	5 164 221	81%
Fonctionnement	3 696 160	3 173 352	86%
Masse salariale	827 183	719 153	87%
Total	**10 885 952**	**9 056 726**	**85%**

Opérations	Conso. AE 2025	% par op.
Rénovation Géologie	2 051 608	23%
Centre sportif	834 793	9%
Musée zoologique	1 336 974	15%
G2EI Manufacture	631 605	7%
Studium	247 928	3%
Autres opérations	3 953 819	44%
Total	**9 056 726**	**100%**

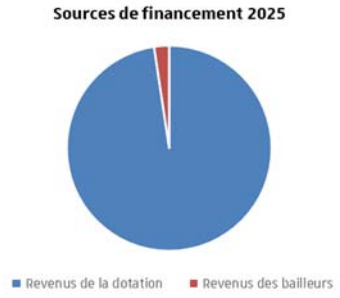
Les **décaissements** se sont élevés à près de **18,4 M€** pour des CP prévus à hauteur de 19,8 M€. Leur taux d'exécution est globalement de 89 %. Au total, près de 1,4 M€ de CP restent non décaissés à la clôture et seront reportés sur les exercices ultérieurs (dont 0,5 M€ pour la rénovation énergétique du Patio et 0,4 M€ pour le Studium).

CP	Prév. 2025	Conso. 2025	Taux d'éxe.
Investissement	15 001 808	14 362 920	96%
Fonctionnement	3 951 905	3 299 762	83%
Masse salariale	827 183	719 153	87%
Total	**19 780 897**	**18 381 836**	**89%**

Opérations	Conso. CP 2025	% par op.
Rénovation Géologie	3 593 012	20%
Centre sportif	5 431 893	30%
Musée zoologique	2 431 922	13%
G2EI Manufacture	1 426 996	8%
Studium	376 008	2%
Ingénierie Campus	1 155 074	6%
Autres opérations	3 966 930	22%
Total	**18 381 836**	**100%**

Les **encaissements** de l'exercice se montent à 20,6 M€, en deçà du niveau prévu de 22,9 M€.

- Les revenus annuels de la dotation non consomptible (DNC) Campus prévus à hauteur de 15,1 M€ sont intégralement perçus, le calendrier des versements des revenus de la dotation pour une année civile comprenant le 4ème trimestre N-1 et les trois premiers trimestres N.
- Les versements apportés par les collectivités locales (Région, Conseil Départemental, Eurométropole) s'élèvent à 0,4 M€ et concernent spécifiquement 2 opérations : le Planétarium et le Musée zoologique.



Opération Campus	Montant
Recettes fléchées	15 513 996
Crédits paiements fléchés	18 381 836
SB fléché	**-2 867 840**

Autofinancement	-76 782
SB fléché révisé	**-2 944 622**

Le **solde budgétaire révisé est ainsi négatif de 2,9 M€** en 2025 (l'autofinancement ajusté à la baisse concerne la restructuration des laboratoires de l'Institut Le Bel et l'extension d'ISIS).

L'emprunt

Afin de faire face aux besoins de trésorerie générés par l'Opération Campus, des tirages d'emprunts ont été effectués auprès de deux partenaires financiers que sont la Banque européenne d'investissement (BEI) et la Caisse des dépôts et consignations (CDC). Le montant de ces tirages a été déterminé sur la base d'un modèle financier qui prend en compte les besoins de décaissements théoriques (liés aux montants et aux calendriers des opérations) d'une part et les ressources relatives à l'Opération Campus d'autre part afin d'optimiser les emprunts à réaliser.

L'université a emprunté 100,76 M€ (dont 11,9 M€ de prêts à taux zéro) et est, depuis 2023, dans une période de remboursement uniquement.

Le remboursement en capital effectué en 2025 s'est élevé à 3,8 M€ et les intérêts d'emprunt à 1,1 M€.

Type d'emprunt	au 31/12/2024		2025	Montant restant du
	Tirages	Remboursement en capital	Remboursement en capital	
Emprunt BEI	*62 000 000*	*11 689 746*	*2 279 727*	*48 030 527*
Emprunt CDC PSPL	*13 800 000*	*2 484 123*	*462 754*	*10 853 122*
Emprunt CDC PCV	*13 055 000*	*1 970 962*	*445 205*	*10 638 833*
Emprunt CDC PTZ	*11 904 000*	*3 811 200*	*595 200*	*7 497 600*
Total des emprunts	**100 759 000**	**19 956 031**	**3 782 887**	**77 020 082**

3.4.4. Les autres opérations pluriannuelles

✓ **Les autres opérations immobilières et d'équipement**

Ces opérations se montent globalement à 47,7 M€ et elles comprennent :

- les actions spécifiques de mise en sécurité et en accessibilité financées par l'Etat et, selon les cas, abondées par l'établissement,
- les opérations immobilières, soit autofinancées et inscrites au Programme Pluriannuel d'Investissement (PPI) autofinancé de l'établissement, soit bénéficiant de financements spécifiques,
- les premiers équipements, autofinancés au PPI et/ou disposant de financements dédiés.

En 2025, les AE sont consommées pour 6,1 M€ contre 8,5 M€ prévus, soit un taux de consommation de 72 %. Les décaissements se sont élevés à 7,7 M€ pour une prévision de 9,7 M€, soit un taux de consommation inférieur à 80 % qui s'explique par le report des certains décaissements dont les principaux concernent la réfection de la toiture du Patio (-0,4 M€), le remplacement du SSI de la sous-station de chauffage du secteur botanique (- 0,2 M€), le remplacement du SSI à l'ECPM (-0,2 M€).

Les encaissements, évalués à 0,8 M€ au budget, sont réalisés à hauteur de 0,5 M€, l'écart étant principalement lié au report en 2025 du solde de l'appel à projet finançant la sous-station de chauffage du secteur botanique (0,5 M€).

✓ **Les opérations en matière informatique et numérique**

Les projets d'investissements pluriannuels informatiques et numériques recouvrent :

- les premiers équipements informatiques liés aux opérations de construction et/ou de rénovation immobilières (0,5 M€),
- différents projets d'infrastructure (téléphonie, câblage, fibre, wifi), de jouvence de matériels et projets numériques portés par la Dnum ou par des composantes (pour un total de 2,6 M€).

Ces opérations se chiffrent globalement à 3,1 M€, en grande partie autofinancés au titre du PPI autofinancé.

Les AE consommées se montent à 764 k€ pour un taux d'exécution de 72 % expliqué essentiellement par la sous-consommation de diverses opérations dont notamment le renouvellement du parc WIFI, l'équipement informatique du Patio, la numérisation des amphis de l'Institut Le Bel, la rénovation de la salle de simulation en chirurgie dentaire, etc. Les décaissements représentent 482 k€, le taux de consommation de 58 % étant pour l'essentiel lié à de moindres paiements au titre des opérations WIFI en faculté de chirurgie dentaire (-0,2 M€) et la mise en place de pare feux en faculté de médecine et de chirurgie dentaire (-50 k€).

3.5. Focus sur les achats

3.5.1. La politique des achats en 2025

Méthodologie d'analyse 2025

Les montants de dépenses indiqués dans cette partie concernent l'ensemble de l'université. Ils correspondent aux **bons de commande facturés hors taxes** et sont obtenus à partir des requêtes Business Object sur SIFAC. Ces achats sont regroupés selon la nomenclature d'achat (les groupes de marchandises) afin de procéder aux analyses et d'élaborer les tableaux suivants. Au regard de l'exercice 2025, les 3 exercices précédents sont reportés afin de pouvoir mesurer l'évolution des indicateurs.

L'organisation des achats

La règlementation des achats publics distingue principalement deux acteurs : les acheteurs et les prescripteurs. A l'Université de Strasbourg, le rôle d'acheteur est assuré par le Département des Achats et des Marchés (DAM), rattaché à la Direction des Finances, et par le Département des Contrats Immobiliers (DCI), rattaché à la Direction du Patrimoine Immobilier.

- ✓ Le **Département des Achats et des Marchés** (DAM) de la Direction des finances a pour mission, d'une part, la rédaction des marchés en fournitures et services dont le montant est supérieur ou égal à 90 000 € HT et d'autre part, d'accompagner toutes les structures de l'établissement dans la passation de leurs propres contrats et achats, à l'exception de ceux relatifs au domaine immobilier.
- ✓ Le **Département des Contrats Immobiliers** (DCI) de la Direction du patrimoine immobilier a la responsabilité des contrats afférents au domaine immobilier de l'université à savoir les marchés et les contrats qui portent sur les travaux publics, les prestations intellectuelles (architectes), les services et les fournitures qui ont pour objet l'immobilier.

Données Achats clés en 2025

+1,15% de dépenses achats

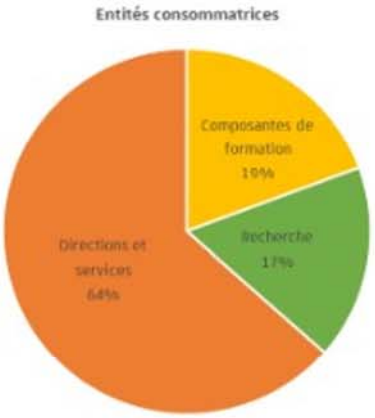
96,5 M€ HT en 2025

vs 95,4 M€ en 2024

-2,2% de couverture achats

71,6% en 2025
vs 73,8% en 2024

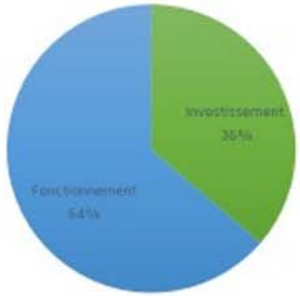
27 M€ « hors marché en 2025 »
Top 4 « hors marché » : restaurants, formations, organisation de colloques, hébergement



Dépense 2025 par catégorie d'achat et évolution vs 2024

Patrimoine - Immobilier - Fluides	44 M€	-6%
Prestations intellectuelles, comm., IT, transports	24 M€	9%
Moyens généraux et fournitures	17 M€	6%
Recherche - achats scientifiques	11 M€	10%

36% d'investissement



Le tableau ci-dessous synthétise les procédures et les responsabilités relatives aux achats en 2025.

Procédure à appliquer	Seuils	Signataire
Achat libre dans le respect des principes de la commande publique et de la politique d'achat de l'Université	< 40 000€ HT	Directeur de service, de composante et d'unité
Mise en ligne de la procédure sur le profil d'acheteur de l'Université : www.marches-publics.gouv.fr	≥ 40 000€ HT < 90 000€ HT	Directeur de service, de composante et d'unité
Procédure mise en œuvre par le DAM ou le DCI	≥ 90 000€ HT	Président de l'université

La taille de l'Université de Strasbourg, son organisation, ses spécificités, sa pluridisciplinarité, le contexte financier contraint actuel et la structuration des achats rendent nécessaire la mise en œuvre d'une politique d'achat adaptée. Ainsi, l'achat doit être accessible pour les composantes, les unités de recherche et les services de l'université, lisible par les sociétés, sécurisé par un dispositif de contrôle interne et souple par les outils proposés. Les achats, rendus possibles au travers des marchés, doivent répondre aux besoins exprimés par les utilisateurs de l'établissement. La fonction achat a pour but de dynamiser les investissements stratégiques et d'optimiser le fonctionnement de l'établissement tout en permettant le respect du cadre règlementaire relatif à la commande publique.

A ce titre, le décret n°2016-247 du 3 mars 2016, créant la direction des achats de l'Etat et relatif à la gouvernance des achats de l'Etat, impose à la fonction achat de veiller au respect de la politique des achats de l'Etat et de s'assurer que les achats de l'établissement soient effectués dans les **conditions économiquement les plus avantageuses**, qu'ils respectent les **objectifs de développement durable et social** (intégration de clauses sociales et environnementales dans les marchés), qu'ils soient réalisés dans des conditions facilitant **l'accès des petites et moyennes entreprises** à la commande publique et qu'ils contribuent à la **diffusion de l'innovation**.

La politique des achats :

- ✓ doit permettre de répondre aux **enjeux opérationnels** de la commande publique (répondre aux besoins des services publics : qualité/disponibilité) ;
- ✓ en assurant la **sécurité juridique** des procédures d'achat ;
- ✓ et en répondant aux **objectifs fixés en 2026** par le Ministère de l'Economie, des finances et de la souveraineté industrielle et numérique et présentés par la DAE le 19 janvier 2026, concernant la politique des achats de l'Etat des établissements publics et des organismes de l'Etat, synthétisés ci-après.

Simplifier les procédures, pour les acheteurs publics et les fournisseurs

Ancrer la politique d'achats responsables

- Obligation d'établir un **SPASER** (Schéma de promotion des achats publics socialement et économiquement responsables) si le volume d'achats dépasse 50 M€ HT et obligation d'établir un **BEGES** (bilan d'émissions de gaz à effet de serre).
- Généralisation des considérations environnementales et sociales dans les marchés avant l'entrée en vigueur de l'article 35 de la loi climat et résilience, l'objectif est de maintenir, voire d'améliorer, les résultats en matière de considérations environnementales et sociales, par rapport à 2025. Après l'entrée en vigueur de l'article 35 en août 2026 l'objectif est de respecter le nouveau référentiel.
- Mettre en œuvre les actions relatives aux achats de la circulaire du 21 novembre 2023 « engagements pour la transformation écologique de l'Etat », dans le cadre des plans ministériels associant les établissements sous tutelle.
- Les objectifs relatifs à la mobilité durable et notamment le verdissement du parc automobile), conservent à ce titre une importance particulière.
- En complément, respecter les politiques de consommation définies sur certains sujets dont la réduction des frais de déplacement de 20% par rapport à 2019, dans le cadre des plans ministériels de mise en œuvre de la circulaire du 21 novembre 2023.

Renforcer notre souveraineté

- Poursuivre l'augmentation des achats aux PME innovantes et en direction des start-ups. L'objectif de 30% de dépenses d'achat vers les PME est inchangé.
- Mettre en oeuvre la doctrine de l'Etat sur les achats numériques dans ses différentes composantes (et dont le périmètre intègre les établissements publics de l'Etat).

Objectifs complémentaires

- La performance-prix des marchés reste un objectif majeur. Les objectifs d'économies achats associés au PLF 2026 restent de 2% des dépenses d'achat pour les établissements publics.
- Maintenir une attention particulière sur deux catégories d'achats :
    - Les achats liés à la fonction communication suite aux circulaires du Premier ministre d'octobre 2025 et décembre 2025.
    - Les achats de prestations intellectuelles, notamment pour mettre en œuvre la note DAE-DB du 29 avril.

Par ailleurs, les achats transversaux de l'université continuent à être mutualisés et font l'objet de marchés publics qui s'imposent à tous les acteurs de l'établissement. La dynamique de mutualisation des procédures avec d'autres établissements (INSA, UHA, UL, ENSAS, BNU, CNRS, ...) et centrales d'achats (UNIHA, UGAP, CAIH, RESAH, CNRS, AMUE principalement) s'est poursuivie en 2025 : les logiciels (Groupe National Logiciels du MESRI), la fourniture d'écrans bureautiques et de matériels informatiques divers (CANUT), la fourniture de papier (Université de Lorraine), l'assurance du parc de véhicules (UGAP), la location de défibrillateurs (UNIHA), la location de copieurs pour l'imprimerie (UGAP), les prestations de traduction et d'interprétariat (PFRA Grand Est), la fourniture de modèles de recherche, alimentation, litières et prestations de contrôles sanitaires d'animalerie (INSERM), la fourniture de matériels de quincaillerie et d'outillage espaces verts, la fourniture de services de télécommunications (RESAH) et l'acquisition de différents matériels scientifiques dans le cadre de l'accord-cadre de l'AMUE sont autant d'exemples de mutualisation et d'optimisation des achats.

Le recours aux centrales d'achats et aux mutualisations peut être, au cas par cas, susceptible d'apporter une forte plus-value pour l'université, notamment en matière de sécurisation de projet et de recours à des expertises techniques ou d'ingénierie contractuelle externe, mais également en termes d'optimisation des délais et des ressources allouées au projet d'achat. Dans le cadre du recours à une centrale d'achat, l'acte d'achat est plus rapide, la procédure de passation de la consultation ayant été réalisée par l'opérateur, il s'agit pour l'université de réaliser un bon de commande ou un marché subséquent, ce qui entraine une mobilisation moindre des acteurs de l'achat et réduit les risques sur le projet par évitement d'éventuels recours ou non-aboutissement de procédure. Le recours à la centrale d'achat de l'AMUE permet également, par exemple, de bénéficier d'une optimisation contractuelle liée à la massification sur des marchés tels que MATINFO ou SIFAC.

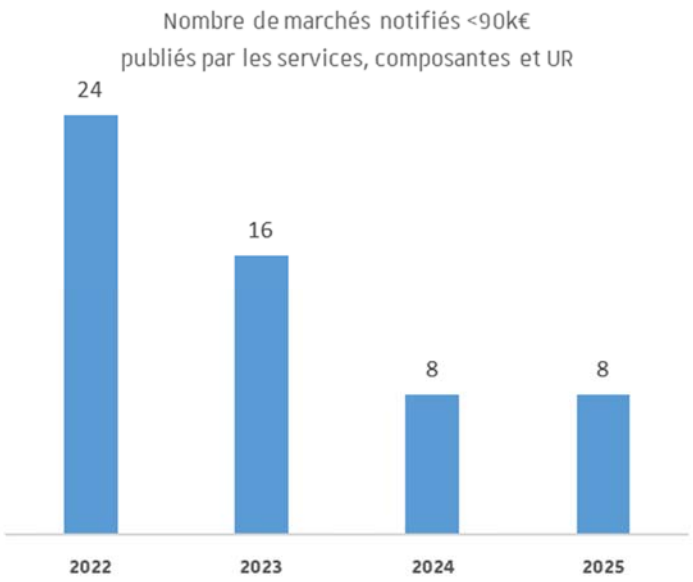
L'université poursuit la différentiation stratégique de sa politique d'achat. Les achats cœur de métier sont, de ce fait, gérés directement par les composantes, unités de recherche et services dans la limite des délégations en vigueur, ce qui peut expliquer un taux de couverture par marché relativement bas sur certaines familles. Cette organisation responsabilise le service prescripteur puisque chaque directeur est signataire de ces marchés (dans la limite de 90 000€ HT). Les structures sont également responsables des achats dont le montant est inférieur à 40 000€ HT.

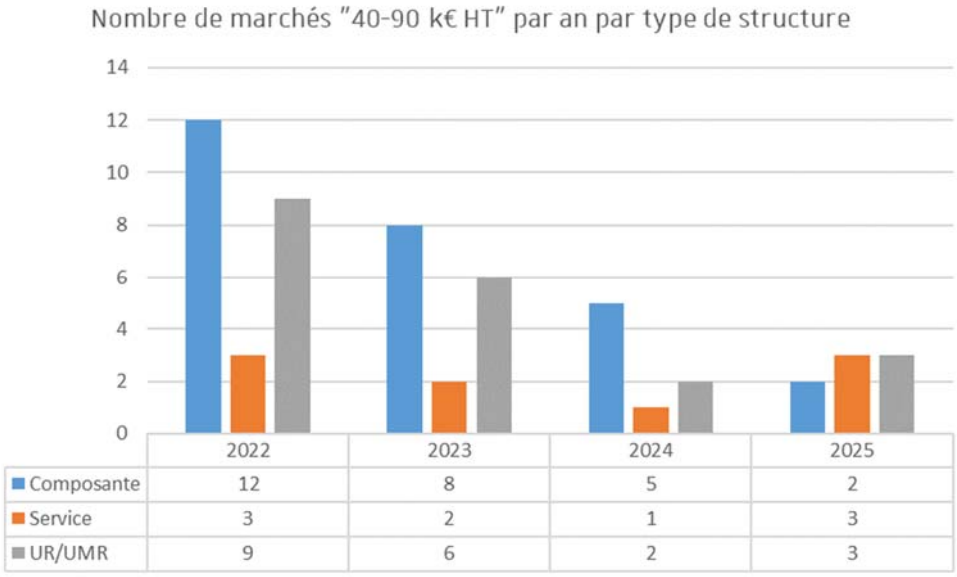
Enfin, différents outils sont mis à la disposition des structures internes de l'université pour réussir et sécuriser leurs achats, dans la limite des délégations mises en place : politique d'achat de l'établissement et politiques de consommations associées, page ERNEST dédiée aux achats, contrathèque « Info-achats » sur la GED de l'université, fiches de procédures et contrats type, dépêche de l'achat, guides de bonnes pratiques, nomenclature, formation continue sur les achats et les marchés publics et conseils. L'accompagnement des prescripteurs de l'établissement s'est poursuivi en 2025 pour contribuer à une gestion harmonieuse des deniers de l'établissement.

3.5.2. Statistiques sur les procédures, avenants et commissions

Le nombre de procédures < 90 k€ HT relevant de la responsabilité des ordonnateurs secondaires notifiées en 2025

- ✓ Chaque structure est responsable de la passation des achats inférieurs à 90 k€ HT. Depuis le 1er février 2021, les procédures sont mises en ligne par chaque composante, unité de recherche ou service sur le profil acheteur PLACE.
- ✓ L'accompagnement et le contrôle, par le département achats marchés, des annonces des consultations gérées par les composantes, unités de recherche et services se sont poursuivis, contribuant ainsi à une optimisation des achats par l'incitation à la négociation et au sourcing d'une part et par un niveau plus performant de précision de cahiers des charges parfois trop succincts voire trop détaillés d'autre part. Il se traduit par la réalisation de gains intéressants pour ces structures internes (gain d'une année de maintenance supplémentaire pour des équipements scientifiques, réduction des prix par la négociation, etc.).
- ✓ En 2025, on dénombre un total de 8 marchés compris entre 40 et 90 k€ HT, notifiés directement par les services, composantes et unités de recherche[1], pour un montant total de 530 166 € HT.

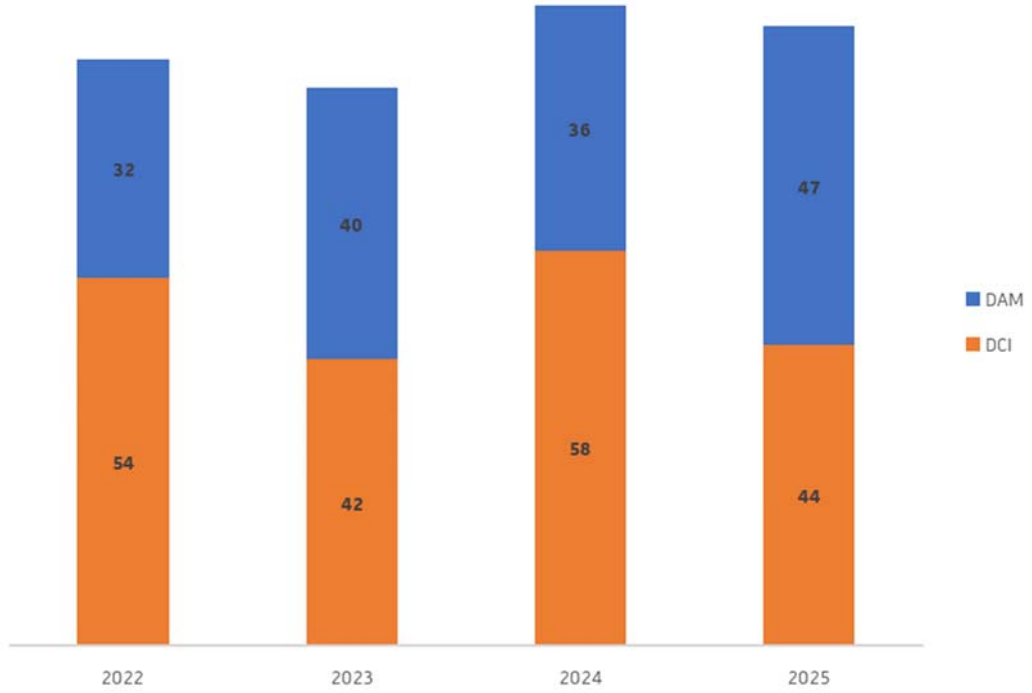




[1] Sont pris en compte les marchés notifiés liés à une consultation d'un montant compris entre 40 et 90k€ HT relevant de la responsabilité des ordonnateurs secondaires.

Le nombre de marchés (lots) notifiés >90k€ HT (périmètre établissement)

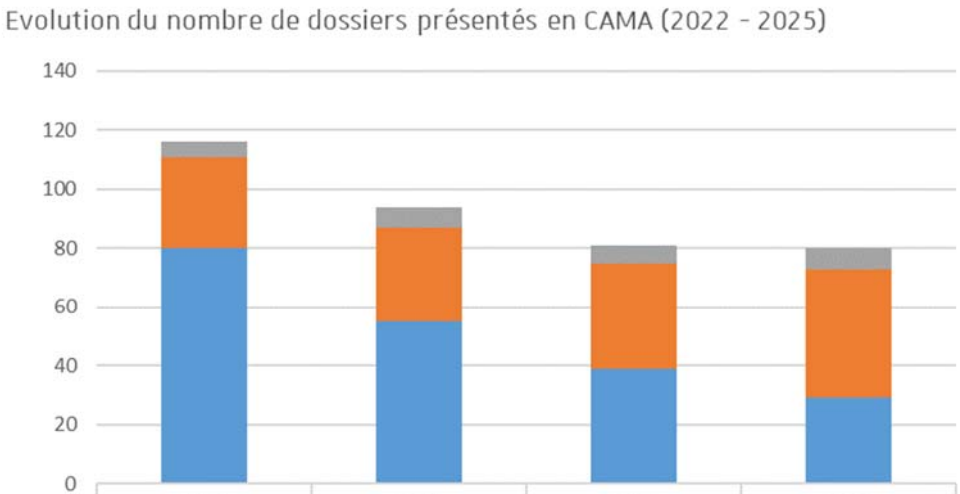
✓ Chaque structure est responsable de la passation des achats inférieurs à 90 k€ HT. Depuis le 1er février 2021, les procédures sont mises en ligne par chaque composante, unité de recherche ou service sur le profil acheteur PLACE.



Total	**86**	**82**	**94**	**91**

Commissions d'attribution des marchés et avenants (CAMA) et commission consultative de conformité des procédures d'achat (C3PA) - périmètre établissement

La commission d'attribution des marchés et avenants (CAMA) est compétente pour les marchés dépassant 90 000 € HT. Cette commission émet un avis avant la signature du marché par le président.



	2022	2023	2024	2025
Marchés subséquents	5	7	6	7
Procédures	31	32	36	44
Avenants	80	55	39	29

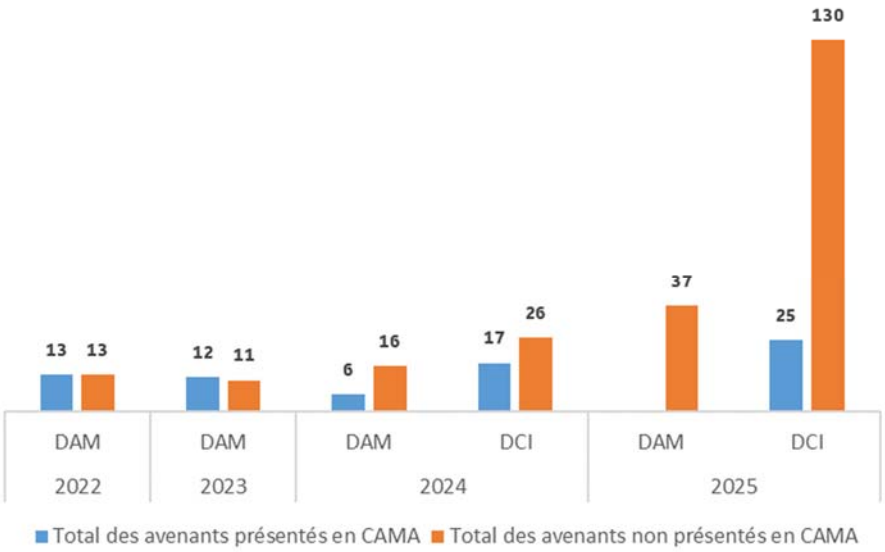
Lors de la réalisation de la mission d'audit portant sur la maîtrise du processus achat, il a été estimé que l'université devait revoir les prérogatives de la CAMA afin qu'elle concentre ses prérogatives sur les marchés à enjeux, dans un souci d'efficacité.

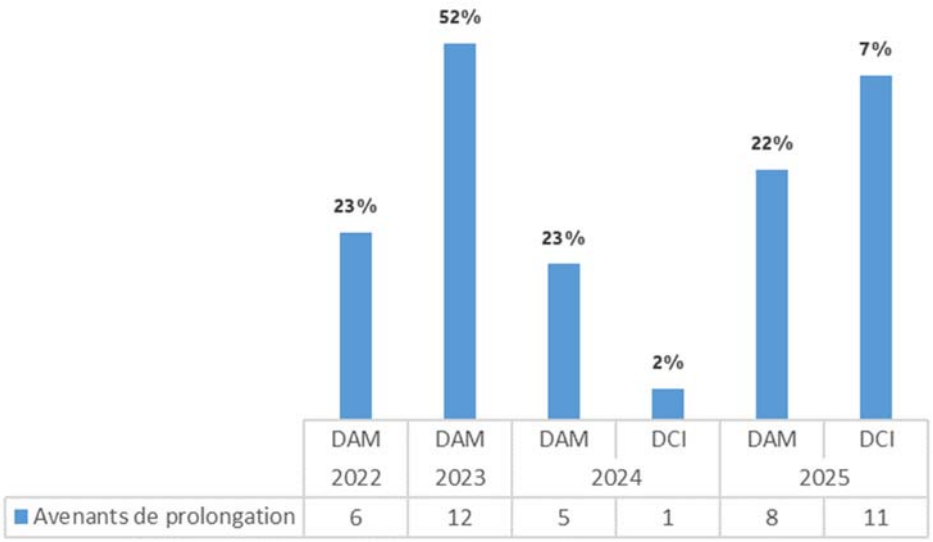
Une délibération votée au CA du 30 septembre 2025 a modifié la dénomination de la commission en commission consultative de conformité des procédures d'achat (C3PA) et son périmètre. Afin de garantir une gestion efficace et fluide des marchés publics, la C3PA émet un avis sur les dossiers qui lui sont présentés dont le montant est supérieur ou égal à 1 million € HT, montant apprécié sur la base de la durée globale, reconductions comprises, des marchés ou accords-cadres, et le cas échéant, sur la somme des montants de la procédure.

La première C3PA s'est tenue le 14 novembre pour l'attribution de l'accord-cadre relatif à des travaux neufs : chauffage, ventilation, climatisation.

Volume des avenants périmètre établissement

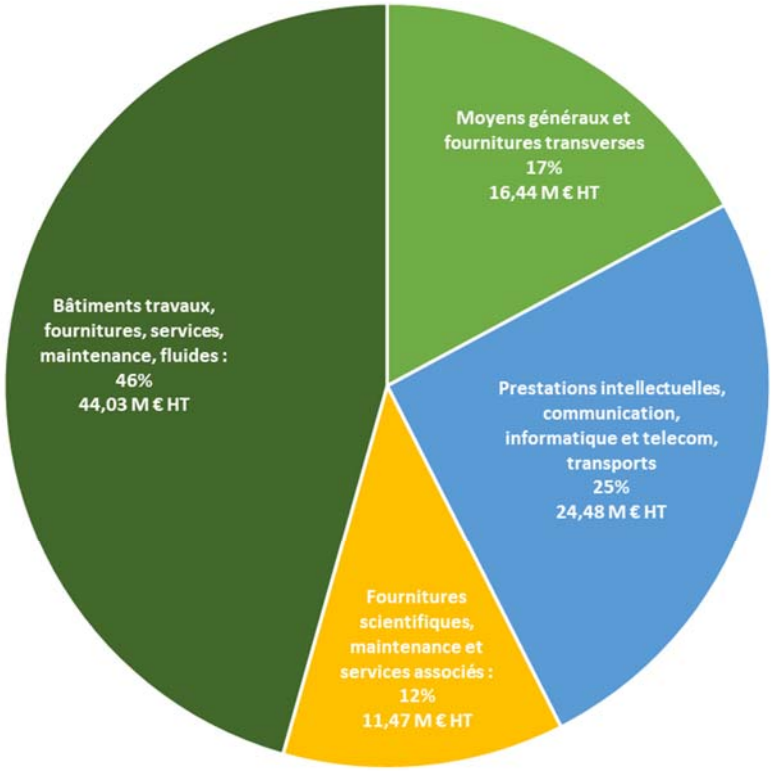
Les données de 2022 et 2023 ne sont pas disponibles pour le département des contrats immobiliers.





3.5.3. L'évolution des achats de 2022 à 2025 et ratios

Répartition de la dépense par catégorie d'achat[2] en 2025 (96,5 M€ HT)

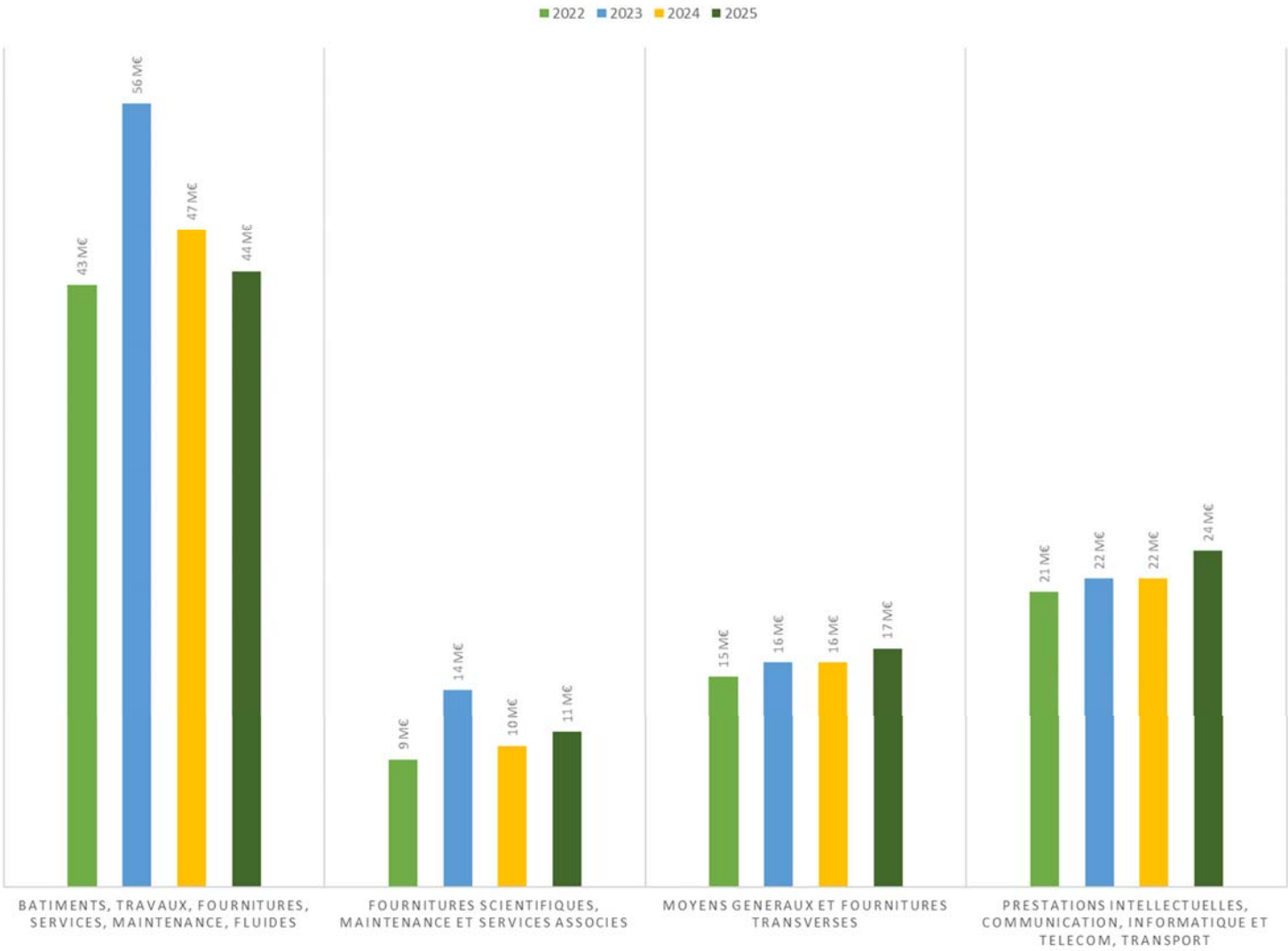


[2] Les catégories sont issues de la nomenclature d'achat de l'Université :

- Bâtiment - travaux, fournitures, services, maintenance, fluides : codes NACRES : BA, BD, BE, BF
- Fournitures Scientifiques, maintenance et services associés : codes NACRES : G, H, J, K, L, M, N, O, P, Q, S, T, U, V, W
- Moyens Généraux et Fournitures transverses : codes NACRES : A, BB, BC, CE, CF, CG, CI, F, R
- Prestations Intellectuelles, Communication, Informatique et Télécom, Transport : codes NACRES : CA, CB, CC, CD, CH, D, E, I
- Dépense hors achats : code NACRES : X (Ces dépenses ne sont pas représentées sur ce graphique)

Evolution et ventilation de la dépense par segment d'achat

Le graphique ci-dessous représente le montant des factures (€ HT) par segment d'achat sur les exercices 2022, 2023, 2024 et 2025.



Cartographie de la dépense par domaine d'achat

Le CAA (chiffre d'affaires achat) de chaque domaine d'achat est indiqué pour 2025, et en cumulé sur 4 ans entre 2022 et 2025 (montants facturés, en € HT).

La barre de donnée (bleue) met en valeur les dépenses les plus importantes (max. au 90% centile). Le taux de couverture achat indique la part de la dépense engagée sur un marché public. La barre de donnée (verte) met en valeur le taux de dépense "en marché", en pourcentage.

Désignation Thème	Désignation Domaine d'Achat	2025		Dépense cumulée sur 4 ans 2022-2025	
		CAA (€ HT)	Couv. achat (%)	CAA (€ HT)	Couv. achat (%)
A APPROVISIONNEMENTS GENERAUX	AA ALIMENTATION - RESTAURATION - HOTELLERIE	2 696 365 €	32%	9 952 198 €	32%
	AB BUREAU (HORS INFORMATIQUE)	848 283 €	88%	3 425 513 €	78%
	AC IMPRESSION-REPROGRAPHIE	894 817 €	79%	3 465 500 €	82%
	AD PARC DE VEHICULES	289 749 €	60%	1 225 737 €	56%
	AE ACTIVITES SPORTIVES, MUSICALES ET RECREATIVES	494 395 €	2%	1 897 239 €	4%
	AF AUTRES APPROVISIONNEMENTS GENERAUX	341 404 €	50%	1 604 172 €	42%
B BATIMENTS - INFRASTRUCTURES - ESPACES VERTS	BA FLUIDES ET COMBUSTIBLES	14 157 165 €	71%	64 804 371 €	74%
	BB FOURNITURES, EQUIPEMENTS ET SERVICES POUR L'ENTRETIEN DES LOCAUX ET L'HYGIENE	4 099 997 €	92%	15 885 532 €	91%
	BC AUTRES SERVICES AUX BÂTIMENTS	1 253 038 €	98%	4 689 408 €	97%
	BD FOURNITURES ET MATERIEL POUR LA CONSTRUCTION, L'AMENAGEMENT, L'EQUIPEMENT ET L'ENTRETIEN DES BÂTIMENTS ET INFRASTRUCTURES	856 841 €	50%	3 862 234 €	52%
	BE TRAVAUX D'AMENAGEMENT ET DE MAINTENANCE DES BATIMENTS	11 002 576 €	87%	37 906 832 €	89%
	BF TRAVAUX DE CONSTRUCTION ET SERVICES CONNEXES	18 015 433 €	94%	84 457 869 €	94%
	BG ESPACES VERTS	540 858 €	80%	2 101 650 €	78%
C COMMUNICATION - CULTURE - DOCUMENTATION	CA COMMUNICATION : CONCEPTION, EDITION, IMPRESSION	696 960 €	17%	2 870 542 €	19%
	CB COMMUNICATION : COMMUNICATION EVENEMENTIELLE ET INSTITUTIONNELLE	2 119 730 €	8%	8 285 558 €	12%
	CC COMMUNICATION : SERVICES POUR LA COMMUNICATION	695 407 €	65%	2 550 718 €	50%
	CD CULTURE ET COLLECTIONS DE MUSEE	461 602 €	0%	1 847 690 €	9%
	CE DOCUMENTATION : DOCUMENTS	4 148 508 €	92%	14 118 405 €	91%
	CF DOCUMENTATION : ARCHIVES	8 162 €	0%	56 083 €	1%
	CG DOCUMENTATION : BIBLIOTHEQUES ET MAGASINS D'ARCHIVES	76 521 €	12%	1 122 181 €	83%
	CH DOCUMENTATION : SYSTEMES D'INFORMATION DOCUMENTAIRE ET D'ARCHIVAGE	100 252 €	4%	312 302 €	6%
	CI DOCUMENTATION : SERVICES DE GESTION DOCUMENTAIRE ET D'ARCHIVAGE	55 813 €	0%	182 176 €	0%
D TRANSPORT ET HEBERGEMENT DES PERSONNES	DA TRANSPORT DES PERSONNES	2 841 608 €	96%	10 100 117 €	95%
	DB HEBERGEMENT DES PERSONNES (HORS EVENEMENTIEL)	1 613 716 €	49%	5 348 798 €	41%
	DC SERVICES AUXILIAIRES AUX TRANSPORTS ET A L'HEBERGEMENT DE PERSONNES	25 596 €	99%	107 555 €	91%
E ETUDES - CONSEILS - ASSURANCES - RESSOURCES HUMAINES	EA ASSURANCES ET SERVICES EN ASSURANCE	289 731 €	43%	1 177 589 €	39%
	EB SERVICES D'ETUDES, ASSISTANCES ET CONSEILS	518 582 €	46%	2 201 910 €	33%
	EC FORMATIONS ET GESTION DES RESSOURCES HUMAINES	3 257 617 €	12%	9 649 825 €	18%
	ED PRESTATIONS DOMAINE VALORISATION / TRANSFERT DE TECHNOLOGIES	49 884 €	0%	352 879 €	0%
	EE FORMATION ET CERTIFICATION DES ETUDIANTS	96 695 €	30%	422 982 €	50%
F FRET / EXPEDITION / TRANSPORT / DEMENAGEMENT	FA FOURNITURES, CONSOMMABLES ET PETITS EQUIPEMENTS POUR LE TRANSPORT DE MARCHANDISES ET L'AFFRANCHISSEMENT	45 825 €	5%	193 713 €	6%
	FB SERVICES D'EXPEDITION DU COURRIER ET SERVICES CONNEXES	324 434 €	3%	1 382 243 €	1%
	FC SERVICES D'EXPEDITION/TRANSPORT DE MARCHANDISES	38 181 €	3%	247 449 €	1%
	FD SERVICES DE DEPLACEMENT ET D'ENTREPOSAGE DE MARCHANDISES	72 008 €	76%	917 698 €	82%

Désignation Thème	Désignation Domaine d'Achat	2025		Dépense cumulée sur 4 ans 2022-2025	
		CAA (€ HT)	Couv. HA (%)	CAA (€ HT)	Couv. HA (%)
G GAZ DE LABORATOIRE OU D'ATELIER - CRYOGENIE	GA GAZ DE LABORATOIRE OU D'ATELIER - CRYOGENIE : CONSOMMABLES	323 330 €	85%	1 366 030 €	94%
	GB GAZ DE LABORATOIRE OU D'ATELIER : MATERIEL DE GENERATION, STOCKAGE, DISTRIBUTION ET ANALYSE DES GAZ	46 645 €	0%	310 507 €	29%
	GC GAZ DE LABORATOIRE OU D'ATELIER - CRYOGENIE : REPARATION ET MAINTENANCE DES EQUIPEMENTS	56 170 €	0%	143 585 €	0%
H SANTE ET SECURITE AU TRAVAIL	HA SECURITE AU TRAVAIL : CONSOMMABLES ET EQUIPEMENTS DE PROTECTION INDIVIDUELS ET COLLECTIFS	233 859 €	27%	948 490 €	23%
	HB SECURITE AU TRAVAIL : REPARATION, MAINTENANCE ET VERIFICATION DES EQUIPEMENTS DE SANTE ET SECURITE	28 908 €	0%	104 222 €	0%
	HC SECURITE AU TRAVAIL : SERVICES	32 245 €	0%	162 425 €	0%
I INFORMATIQUE - TELECOMMUNICATIONS - AUDIOVISUEL	IA INFORMATIQUE : EQUIPEMENTS, CONSOMMABLES ET PIECES DETACHEES POUR L'INFORMATIQUE	6 172 390 €	94%	20 391 135 €	94%
	IB INFORMATIQUE : LOGICIELS STANDARDS ET SPECIFIQUES	3 354 637 €	65%	12 031 805 €	66%
	IC INFORMATIQUE : MAINTENANCE, ENTRETIEN ET REPARATION DES EQUIPEMENTS INFORMATIQUES	161 264 €	33%	1 075 704 €	57%
	ID INFORMATIQUE : SERVICES	480 410 €	53%	1 826 045 €	57%
	IE AUDIOVISUEL : EQUIPEMENTS, CONSOMMABLES ET PIECES DETACHEES	1 021 921 €	92%	4 962 991 €	93%
	IF AUDIOVISUEL : MAINTENANCE, ENTRETIEN ET REPARATION DES EQUIPEMENTS AUDIOVISUELS	99 527 €	88%	587 156 €	86%
	IG TELECOMMUNICATIONS : MATERIEL ET GROS EQUIPEMENTS DE TELECOMMUNICATION	47 144 €	70%	222 579 €	58%
	IH TELECOMMUNICATIONS : MAINTENANCE, ENTRETIEN ET REPARATION DES EQUIPEMENTS	10 213 €	21%	97 146 €	72%
	II TELECOMMUNICATIONS : SERVICES	200 642 €	82%	1 809 306 €	88%
J AMENAGEMENT ET MOBILIER DE	JA AMENAGEMENT ET MOBILIER DE LABORATOIRE ET DE SALLE DE TP	50 264 €	6%	474 092 €	38%
	JB REPARATION ET MAINTENANCE DES EQUIPEMENTS DE TRAITEMENT DE L'AIR ET DE L'EAU	49 774 €	0%	244 250 €	0%
K ELEVAGE ET EXPERIMENTATION ANIMALE	KA ANIMAUX	36 122 €	46%	280 647 €	73%
	KB ALIMENTATION POUR ANIMAUX	12 158 €	62%	59 599 €	74%
	KC EQUIPEMENTS ET CONSOMMABLES POUR LES MILIEUX ANIMALIERS	18 961 €	34%	389 046 €	38%
	KD EXPERIMENTATION ANIMALE : MOLECULES, PRODUITS ET CONSOMMABLES DE SOIN	4 732 €	0%	21 537 €	2%
	KE MATERIELS ET CONSOMMABLES DE LABORATOIRE D'EXPERIMENTATION ANIMALE	38 904 €	2%	148 142 €	1%
	KF ELEVAGE ET EXPERIMENTATION ANIMALE : MAINTENANCE ET REPARATION DES EQUIPEMENTS	33 651 €	2%	167 136 €	1%
	KG ELEVAGE - EXPERIMENTATION ET CONSERVATION ANIMALE : SERVICES	96 152 €	30%	268 011 €	31%
L MEDICAL	LA MEDICAL : MEDICAMENTS ET VACCINS	27 016 €	0%	72 207 €	0%
	LB MEDICAL : EQUIPEMENTS ET CONSOMMABLES	579 314 €	43%	4 370 032 €	70%
	LC MEDICAL : MAINTENANCE ET REPARATION DES EQUIPEMENTS MEDICAUX	67 300 €	69%	144 062 €	32%
	LD MEDICAL : SERVICES	4 828 €	0%	56 842 €	0%
M MICROSCOPIE - PROFILOMETRIE	MA MICROSCOPIE - PROFILOMETRIE : MATERIEL, ACCESSOIRES ET CONSOMMABLES	229 686 €	3%	1 012 346 €	30%
	MB MICROSCOPIE - PROFILOMETRIE : REPARATION ET MAINTENANCE	45 061 €	0%	258 565 €	30%
	MC MICROSCOPIE - PROFILOMETRIE : SERVICES D'ANALYSE	24 322 €	0%	101 280 €	0%
N CHIMIE ET BIOLOGIE	NA CHIMIE ET BIOLOGIE : PRODUITS ET REACTIFS	2 177 966 €	48%	8 115 418 €	41%
	NB CHIMIE ET BIOLOGIE : CONSOMMABLES ET MATERIEL COURANTS DE LABORATOIRE	1 082 126 €	55%	4 331 165 €	43%
	NC CHIMIE ET BIOLOGIE : INSTRUMENTS SPECIFIQUES ET CONSOMMABLES DEDIES	421 588 €	17%	2 870 003 €	63%
	ND CHIMIE ET BIOLOGIE : REPARATION - MAINTENANCE - VERIFICATION DES EQUIPEMENTS	343 169 €	14%	1 103 370 €	7%
	NE CHIMIE ET BIOLOGIE : SERVICES	315 373 €	1%	4 521 464 €	65%
O OPTO - LASERS - MATERIEL D'OPTIQUE	OA OPTO : COMPOSANTS OPTIQUES - LASERS ET MATERIEL DE METROLOGIE OPTIQUE	2 589 719 €	76%	3 794 563 €	60%
	OB OPTO : REPARATION - VERIFICATION - MAINTENANCE	28 469 €	0%	36 015 €	0%
	OC OPTO : SERVICES SPECIALISES	1 622 €	0%	3 472 €	0%
P PHYSIQUE NUCLEAIRE ET CORPUSCULAIRE - AUTRES EQUIPEMENTS DE PHYSIQUES	PA RAYONNEMENTS NUCLEAIRES ET CORPUSCULAIRES	13 021 €	0%	30 866 €	0%
	PB PHYSIQUE : AUTRES MATERIELS DE MESURES PHYSIQUES ET INDUSTRIELS	236 465 €	44%	1 068 803 €	33%
	PC PHYSIQUE NUCLEAIRE ET CORPUSCULAIRE ET AUTRES MESURES PHYSIQUES : REPARATION ET MAINTENANCE DES EQUIPEMENTS	15 898 €	0%	86 536 €	0%
	PD PHYSIQUE NUCLEAIRE ET CORPUSCULAIRE ET AUTRES MESURES PHYSIQUES : SERVICES SPECIFIQUES (HORS MICROSCOPIE ET SPECTROMETRIE)	7 458 €	0%	55 080 €	0%

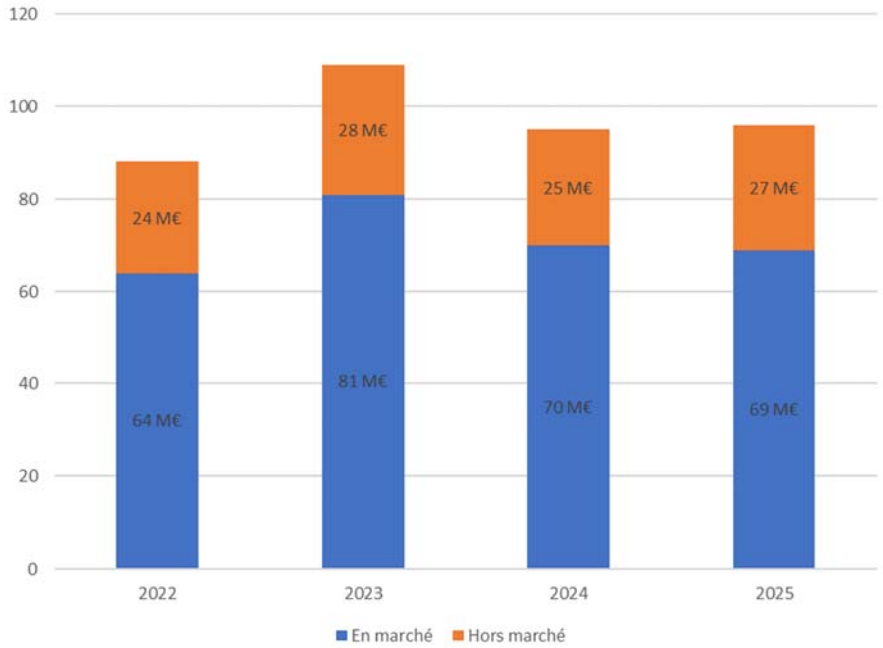
Désignation Thème	Désignation Domaine d'Achat	2025		Dépense cumulée sur 4 ans 2022-2025	
		CAA (€ HT)	Couv. HA (%)	CAA (€ HT)	Couv. HA (%)
Q EXPERIMENTATION VEGETALE	QA EXPERIMENTATION VEGETALE : VEGETAUX ET PRODUITS POUR LEUR CULTURE ET CONSERVATION	1 486 €	0%	6 572 €	1%
	QB EXPERIMENTATION VEGETALE : EQUIPEMENTS, FOURNITURES ET CONSOMMABLES	2 397 €	0%	25 904 €	0%
	QC EXPERIMENTATION VEGETALE : REPARATION ET MAINTENANCE DES EQUIPEMENTS	0 €	0%	0 €	0%
	QD EXPERIMENTATION VEGETALE : SERVICES SPECIALISES (HORS BIOLOGIE)	0 €	0%	0 €	0%
R MECANIQUE (ATELIER ET BUREAU D'ETUDE) - AUTOMATIQUE	RA EQUIPEMENTS, FOURNITURES ET CONSOMMABLES D'ATELIER	404 688 €	26%	1 821 859 €	48%
	RB AUTOMATIQUE : EQUIPEMENTS DE MAQUETTES DE MISE EN SITUATION OU DE PROTOTYPAGE	63 520 €	1%	493 097 €	55%
	RC REPARATION ET MAINTENANCE DES EQUIPEMENTS D'ATELIER ET D'AUTOMATIQUE	17 942 €	0%	74 393 €	0%
	RD MECANIQUE ET AUTOMATIQUE : SERVICES et FOURNITURES A FACON	3 088 €	0%	69 516 €	15%
S SPECTROMETRIE - SPECTROSCOPIE - RAYONS X	SA SPECTROMETRIE RMN ET RPE : EQUIPEMENTS, ACCESSOIRES ET CONSOMMABLES DEDIES AUX INSTRUMENTS	8 540 €	0%	170 953 €	0%
	SB SPECTROMETRIE DE MASSE ET TECHNIQUES SEPARATIVES : EQUIPEMENTS, ACCESSOIRES ET CONSOMMABLES DEDIES AUX INSTRUMENTS	684 446 €	72%	1 861 848 €	60%
	SC RAYONS X: EQUIPEMENTS, ACCESSOIRES ET CONSOMMABLES DEDIES AUX INSTRUMENTS	59 696 €	59%	348 393 €	75%
	SD SPECTROMETRIE ELECTRONIQUE ET IONIQUE : INSTRUMENTS, ACCESSOIRES ET CONSOMMABLES DEDIES AUX INSTRUMENTS	95 €	0%	15 580 €	0%
	SE SPECTROMETRIE OPTIQUE : EQUIPEMENTS, ACCESSOIRES ET CONSOMMABLES DEDIES AUX INSTRUMENTS	413 086 €	63%	769 712 €	35%
	SF AUTRES TECHNIQUES SPECTROSCOPIQUES : EQUIPEMENTS, ACCESSOIRES ET CONSOMMABLES DEDIES AUX INSTRUMENTS	0 €	0%	35 044 €	0%
	SG SPECTROMETRIE : MAINTENANCE, REPARATION DES EQUIPEMENTS	178 071 €	0%	649 871 €	0%
	SH SPECTROMETRIE - SPECTROSCOPIE : SERVICES D'ANALYSES	18 245 €	0%	43 436 €	0%
T ELECTRONIQUE / TEST, ENERGIE, MESURES	TA ELECTRONIQUE : COMPOSANTS, EQUIPEMENTS	304 387 €	0%	1 408 847 €	25%
	TB TESTS ENERGIE MESURES : EQUIPEMENTS	249 553 €	22%	808 775 €	26%
	TC ELECTRONIQUE / TEST, ENERGIE, MESURES : REPARATION ET MAINTENANCE DES EQUIPEMENTS	6 700 €	0%	65 484 €	0%
	TD ELECTRONIQUE / TESTS ENERGIE MESURES : SERVICES SPECIALISES	10 087 €	0%	63 124 €	0%
U SCIENCES DE LA TERRE - GEOPHYSIQUE - ASTROPHYSIQUE	UA EMBARCATIONS ET EQUIPEMENTS D'EMBARCATIONS	3 210 €	0%	5 775 €	0%
	UB VEHICULES AUTONOMES MARINS	0 €	0%	0 €	0%
	UC OCEANOGRAPHIE : EQUIPEMENTS SCIENTIFIQUES EMBARQUES	11 746 €	0%	57 170 €	0%
	UD GEOPHYSIQUE TERRESTRE : VEHICULES TERRESTRES SPECIFIQUES ET EQUIPEMENTS	1 586 €	0%	15 986 €	1%
	UE GEOPHYSIQUE : FORAGE ET CARROTAGE	2 050 €	0%	30 653 €	0%
	UF VEHICULES AERIENS ET EQUIPEMENTS POUR VEHICULES AERIENS	30 049 €	0%	32 674 €	3%
	UG GEOPHYSIQUE - ASTROPHYSIQUE : AUTRES EQUIPEMENTS SCIENTIFIQUES	21 611 €	6%	234 115 €	1%
	UH GEOPHYSIQUE ET ASTROPHYSIQUE : SERVICES SPECIALISES	515 €	0%	22 679 €	0%
	UI ARCHEOLOGIE	22 601 €	0%	62 077 €	0%
V VIDE ET ULTRA-VIDE	VA VIDE ET ULTRA-VIDE : EQUIPEMENTS POUR LA GENERATION, LA MESURE ET LE CONTRÔLE DU VIDE ET DE L'ULTRAVIDE	112 518 €	0%	405 081 €	0%
	VB VIDE ET ULTRA-VIDE : TECHNIQUES SOUS VIDE	25 279 €	0%	407 356 €	85%
	VC VIDE ET ULTRA-VIDE : REPARATION ET MAINTENANCE DU MATERIEL POUR LE VIDE ET LES TECHNIQUES SOUS VIDE	6 729 €	0%	30 561 €	0%
W NANOTECHNOLOGIES - MICRO-ELECTRONIQUE	WA NANOTECHNOLOGIES - MICRO-ELECTRONIQUE : MATERIAUX, CONSOMMABLES, EQUIPEMENTS	26 430 €	0%	146 856 €	0%
	WB NANOTECHNOLOGIES - MICRO-ELECTRONIQUE : REPARATION ET MAINTENANCE DES EQUIPEMEN	0 €	0%	2 324 €	5%
	WC NANOTECHNOLOGIES - MICRO-ELECTRONIQUE : SERVICES SPECIALISES	0 €	0%	0 €	

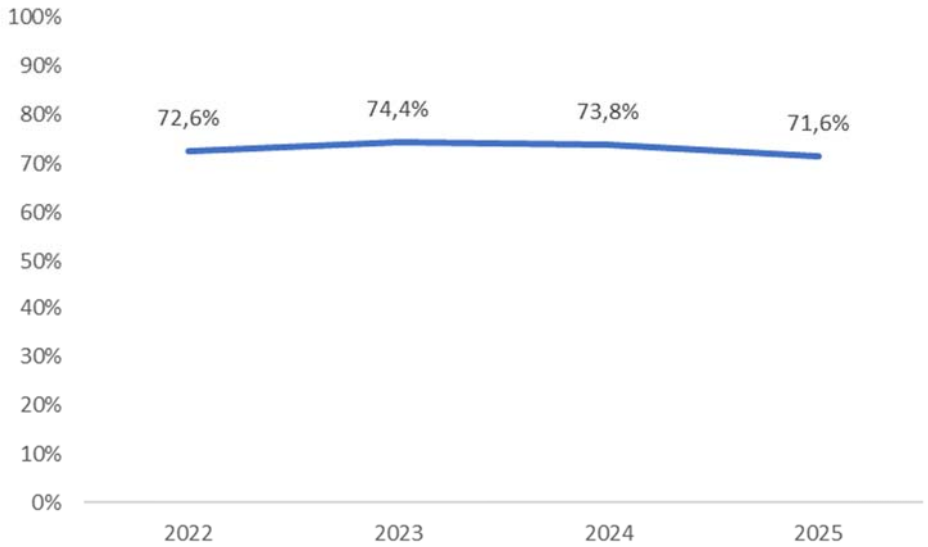
Evolution de la dépense (facturé HT) « en marché » et « hors marché » de 2022 à 2025

La dépense fournisseur s'élève à 96,5 M€ HT en 2025 (hors codes Nacres X) et est en augmentation de 1,15 % par rapport à 2024 (95,4 M€ HT). La dépense fournisseur 2025 est revenue au niveau pré-crise de 2019 (96 M€).
Les achats couverts par des marchés sont en baisse par rapport à 2024 et se montent à 69 M€ HT en 2025, soit un taux de couverture de 71,6 %.
La dépense hors marché est en hausse en 2025 par rapport à 2024, en s'établissant à 27 M€.

Evolution du taux de couverture de la dépense par des marchés publics

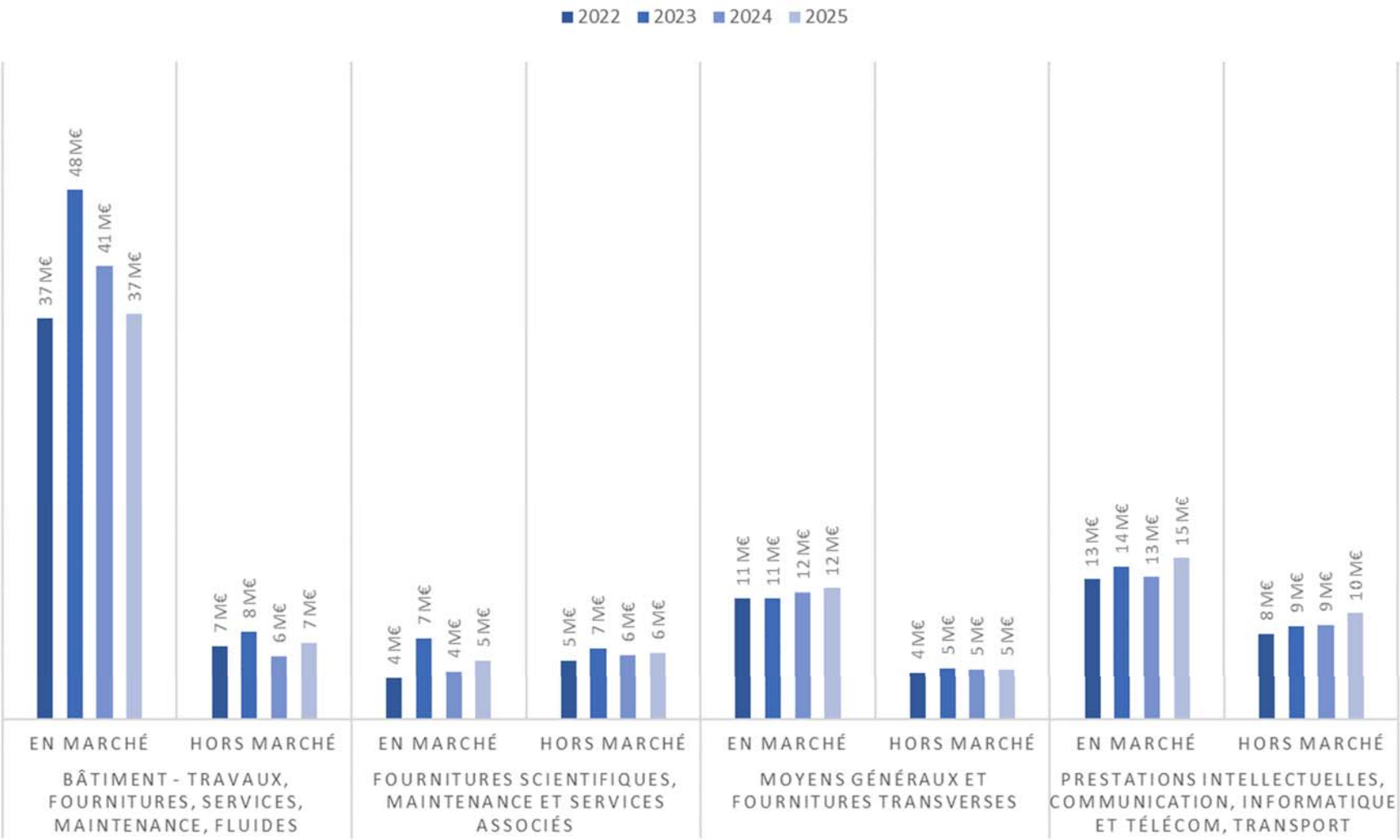
Le taux de couverture en 2025 est en légère baisse par rapport à celui de 2024 en s'élevant à 72% pour l'établissement.





Evolution et ventilation de la dépense de 2022 à 2025, suivant le segment d'achat (facturé HT)

En volume de dépense, le tableau ci-dessous représente l'évolution de la dépense par segment d'achat, suivant que cette dernière ait été effectuée en marché ou hors-marché.

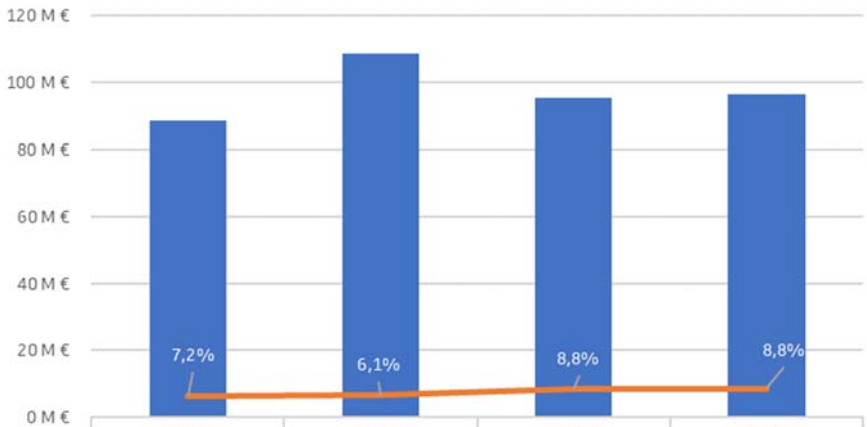


Evolution mensuelle 2025 du taux de couverture (facturé HT), périmètre établissement

La période (mois) correspond à la date comptable de la facture.

La complémentarité des stratégies d'achats

- ✓ L'Université de Strasbourg poursuit sa politique de rapprochement avec les autres établissements en massifiant certains achats, notamment sur des besoins standards (groupement de commandes avec d'autres universités et établissements, recours à des centrales d'achats).
- ✓ Par ailleurs, l'Université de Strasbourg a renouvelé une convention de partenariat avec l'UGAP en 2023 (convention 2023-2026) pour des achats courants afin de bénéficier de tarifs avantageux. La stratégie d'achat de l'établissement tend à privilégier le recours à l'UGAP pour des achats courants de faible importance, n'offrant pas de plus-value particulière identifiée et qui nécessiterait toutefois une activité importante en matière d'instruction de procédure. Néanmoins, un certain nombre d'achats, représentant un volume d'affaires important à l'instar du mobilier de bureau, de petits équipements scientifiques et médicaux, de la fourniture de services de téléphonie (télécommunications fixes, postes téléphoniques et maintenance des installations de téléphonie), de la vérification des installations électriques et de gaz, de la location de copieurs d'étage, de la fourniture de licences logicielles, de véhicules et de prestations de déménagement ont également fait l'objet d'un recours à l'UGAP.
- ✓ Depuis 2021 l'Université de Strasbourg adhère aux centrales d'achats UNIHA, CAIH, CANUT et RESAH pour différents segments (téléphonie, matériel scientifique et informatique, outillage notamment).



	2022	2023	2024	2025
TOTAL	88 544 193,68	108 532 636,74	95 385 575,39	96 538 526,68
Centrales d'achat	6 386 627,08	6 672 249,53	8 427 901,06	8 510 410,95

TOTAL — Centrales d'achat

Le montant global de la dépense augmente, la dépense sur les centrales d'achat reste stable proportionnellement (8,8% en 2025).

Conventions de groupement de commandes périmètre DAM (2022 – 2025)

Conventions de groupement de commande périmètre DAM 2022-2023-2024-2025

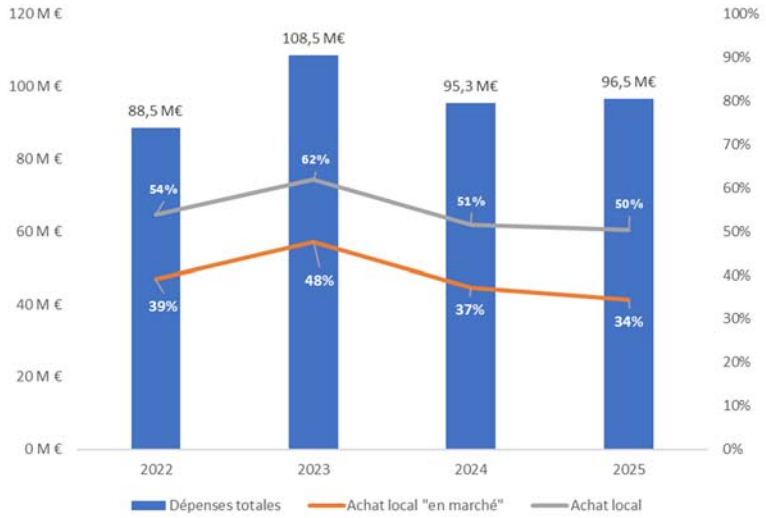
Objet	2022	2023	2024	2025	Porteur	Membres																
						Unistra	ARTE	UHA	ENSAS	ENGEES	CERBM GIE	Rectorat Ac. Strasb	ISU	CROUS	BNU	CNRS	INSA	HEAR	INSERM	HUS	U LORRAINE	AUTRES
Déchets chimiques et assimilés				X	Unistra	X				X						X	X					
Fournitures de bureau			X		Aix Marseille université Université Paris Cité	X		X	X	X					X		X				X	X
Documentation electronique			X		Unistra	X		X	X	X					X		X	X		X		
Cartes multi-services (Unistra adhérent convention CNOUS)		X			Unistra	X		X	X	X					X		X	X				
Papiers lot2		X			ULorraine	X		X													X	X
Fibres optiques	X				Unistra	X	X															
Maintenance SIGB	X				Unistra	X		X	X	X					X		X	X				
Ouvrages neufs français et étrangers				X	Unistra	X		X									X					
Périodiques français et étrangers	X				UHA	X			X									X				
Travaux d'impressions Offset		X			Unistra	X											X					
Gaz conditionnés et services associés				X	Unistra	X					X					X			X			
Marché National logiciels PERMANENT					GNL	X																
Accord-cadre matériel informatique MATINFO				X	AMUE	X																
Convention UniHa - Solution de réseaux informatiques sécurisés	X				UNIHA	X																
Location et maintenance de matériels d'impression haut volume	X				CAIH	X																
Abonnements aux titres des revues électroniques éditées par IEEE	X				U Toulouse	X																
Acquisition et intégration d'un logiciel d'archives ouvertes pour les publications scientifiques basé sur DSPACE 7 (UNIVOAK)		X			Unistra	X			X	X								X				
Droit d'usage irrévocable (IRU) et maintien en condition opérationnelle de 2 liaisons en fibre optique noire (FON) sur la plaque métropolitaine de Colmar		X			Unistra	X						X										
Fourniture, intégration et maintenance de matériels et solutions de réseaux informatiques sécurisés (CAIH)		X			CAIH	X																
Fourniture de produits chimiques			X		Unistra	X		X														
Transport et gestion de don du corps à des fins d'enseignement médical et de recherche			X		Université de Reims	X																X
Acquisition de modèles de recherches, alimentation litière et contrôle sanitaire des rongeurs			X		INSERM	X																
Usage de la plateforme de réseau Alumni de l'université de Strasbourg			X		Unistra	X			X													
Acquisition IRM55T			X		UNIHA	X																
Prestation de gestion des déchêts			X		Unistra	X				X	X	X				X						
Contrôle des sorbonnes de laboratoire 2026-2030				X	Unistra	X										X						
TOTAL	5	6	8	5																		

Année à prendre en compte : notification de la convention

	2022	2023	2024	2025
Coordonnateur Unistra	2	3	4	4
Coordonnateur autre	3	3	4	1
Total	**5**	**6**	**8**	**5**

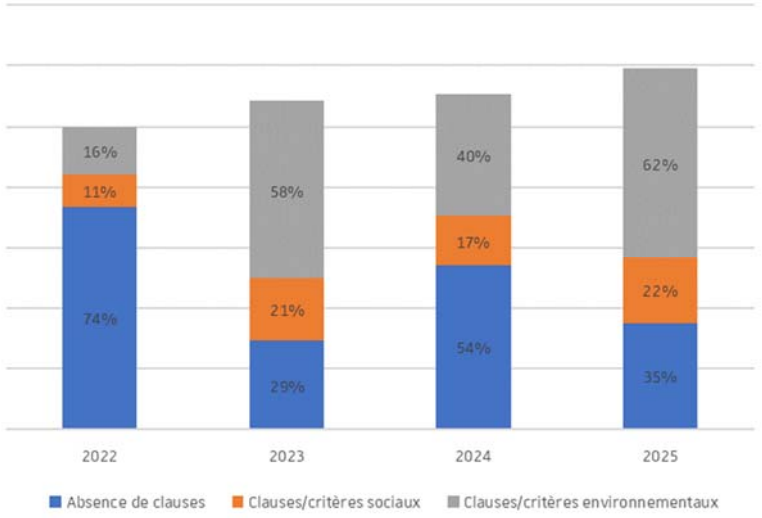
Pourcentage de marchés mutualisés portés par l'Unistra : **54%** (période 2022-2025)

Quotepart d'achat local (départements 67 et 68), périmètre établissement



En 2025, 50 % (49 M€) de la dépense d'achat de l'Université de Strasbourg a été adressée à des fournisseurs alsaciens (dont le siège de l'établissement est localisé dans le 67 / 68).

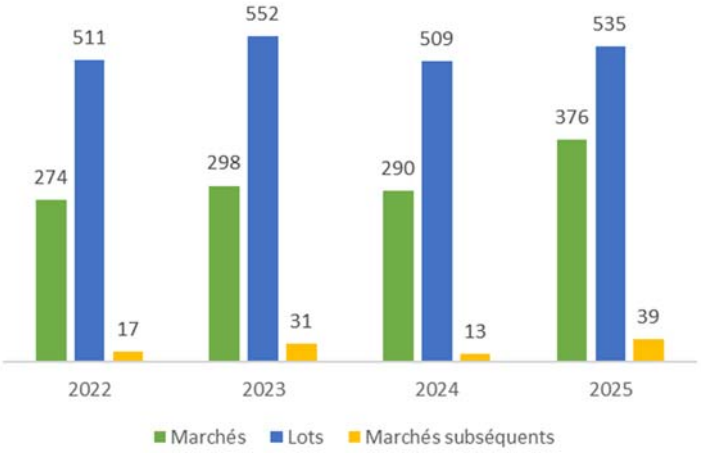
Achats durables (DDRS), périmètre établissement, procédures >90k€ HT



Pour mémoire, l'objectif est d'engager la systématisation des **considérations environnementales dans 80% des marchés en 2024** (>40 k€) (circulaire Première Ministre du 21 novembre 2023) en préparation de l'échéance 08/2026 de la Loi Climat et Résilience (article 35 : 3 considérations environnementales cumulées portant sur 100% des marchés notifiés >40k€ HT).

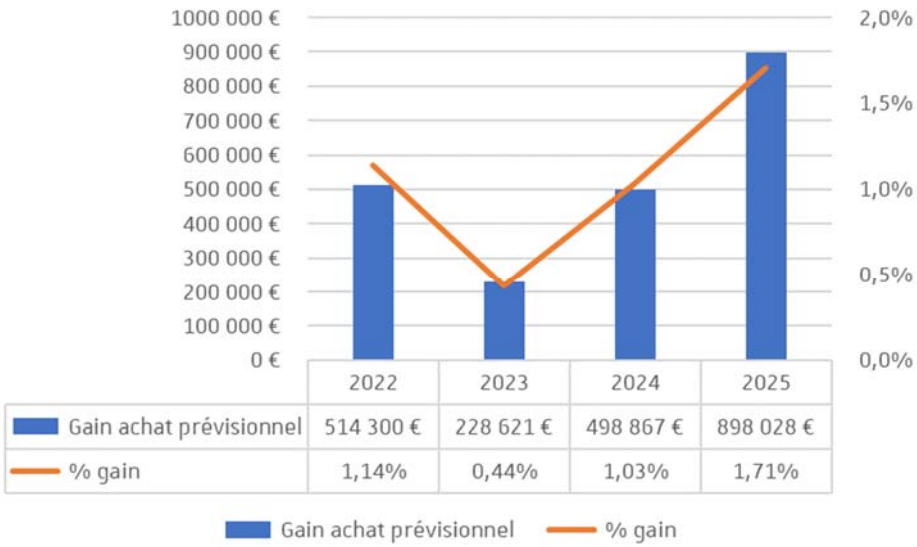
Concernant les **considérations sociales**, l'objectif est de **30 % des marchés en 2025** (>40 k€) (PNAD – Plan National des Achats Durables) et obligation prévue pour les marchés au-dessus des seuils européens en 08/2026 (avec des exceptions).

Nombre de marchés, lots et marchés subséquents actifs de 2022 à 2025, périmètre établissement (marchés centraux et composantes > 40k€ HT)



A l'occasion des travaux de mise en qualité réalisés pour préparer la migration du SI financier, 711 contrats sur 1092 (antérieurs à 2025) ont été clôturés dans la base de production. Le graphique ci-contre représente les volumes de contrats présents en base avant ces opérations de mise en qualité.
Un contrat correspond à un lot, un fournisseur ou une période d'un marché.

Gain achats 2025 (périmètre DAM)



	2022	2023	2024	2025
Gain achat prévisionnel	514 300 €	228 621 €	498 867 €	898 028 €
% gain	1,14%	0,44%	1,03%	1,71%

En 2025, sur le périmètre des procédures gérées par le DAM, 898 k€ HT de gain achat prévisionnel annualisé a été enregistré concernant les accords-cadres à bons de commande (montant prévisionnel à isopérimètre de dépense) et les marchés au forfait.

Le calcul des gains ne prend pas en compte le taux d'inflation et les éventuelles non-révisions des marchés notifiés les années précédentes pour les années 2022 à 2024. Ces éléments sont intégrés dans le calcul 2025.

UNIVERSITE DE STRASBOURG

MAQUETTE BUDGETAIRE

Tableau 1 : autorisations emplois réalisées

POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Répartition 2025 de la consommation des emplois par statut et catégorie

Catégories d'emplois	Nature des emplois		Emplois sous plafond Etat : réalisé 2025	Emplois financés sur ressources propres: réalisé 2025	Global : Réalisé 2025
			En ETPT	En ETPT	
Enseignants, enseignants-chercheurs, chercheurs	Permanents	Titulaires	1 768		1 768
		CDI	32	62	94
	Non permanents	CDD	842	358	1 200
S/total EC			**2 642**	**420**	**3 062**
BIATSS	Permanents	Titulaires	1 333		1 333
		CDI	170	225	395
	Non permanents	CDD	414	744	1 159
S/total Biatss			**1 918**	**969**	**2 887**
Totaux			**4 559**	**1 389**	**5 948**
Rappel du plafond des emplois fixé par l'Etat			**4 613**		

Tableau 2
Autorisations budgétaires UNISTRA

POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Autorisations budgétaires en AE et CP, prévisions et réalisations

Dépenses									Recettes				
	AE				CP				RE				
	CF 2024	BI 2025	BA 2025	**CF 2025**	CF 2024	BI 2025	BA 2025	**CF 2025**	CF 2024	BI 2025	BA 2025	**CF 2025**	
Personnel	**427 775 589,97**	**442 003 041,67**	**449 524 155,08**	**444 484 154,96**	**427 781 028,97**	**442 003 041,67**	**449 524 155,08**	**444 484 154,96**	**472 240 534,53**	**485 068 202,90**	**495 872 621,93**	**504 778 425,88**	**Recettes globalisées**
dont contributions employeur au CAS Pension	*102 486 502,74*	*109 056 897,00*	*109 363 632,00*	*109 328 727,29*	*102 486 502,74*	*109 056 897,00*	*109 363 632,00*	*109 328 727,29*	378 678 161,00	377 122 164,00	384 574 290,00	385 029 858,00	Subvention pour charges de service public
									9 839 926,87	9 480 030,45	10 596 266,05	11 883 448,84	Autres financements Etat
									8 104 178,01	9 250 410,12	9 617 766,55	9 564 503,05	Autres financements publics
									3 770 579,18	3 700 000,00	3 824 700,20	3 824 700,20	Fiscalité affectée
Fonctionnement	**104 979 675,98**	**114 214 236,72**	**116 837 031,18**	**105 463 313,51**	**106 754 955,72**	**107 578 296,77**	**110 318 314,40**	**103 294 828,09**	71 847 689,47	85 515 598,33	87 259 599,13	94 475 915,79	Recettes propres
									76 904 931,55	**84 602 396,54**	**92 826 529,56**	**91 986 797,61**	**Recettes fléchées**
									55 711 120,15	61 665 992,64	64 086 243,44	67 958 555,06	Financements de l'Etat fléchés
Investissement	**30 700 284,22**	**33 447 924,15**	**36 761 273,12**	**30 924 262,23**	**39 547 830,16**	**43 340 250,85**	**44 618 321,21**	**40 209 042,49**	16 349 148,16	21 784 491,44	27 092 920,43	21 376 998,90	Autres financements publics fléchés
									4 844 663,24	1 151 912,46	1 647 365,69	2 651 243,65	Recettes propres fléchées
TOTAL DES DÉPENSES	**563 455 550,17**	**589 665 202,54**	**603 122 459,38**	**580 871 730,70**	**574 083 814,85**	**592 921 589,29**	**604 460 790,69**	**587 988 025,54**	**549 145 466,08**	**569 670 599,44**	**588 699 151,49**	**596 765 223,49**	**TOTAL DES RECETTES**
Solde budgétaire (excédent)								**8 777 197,95**	**24 938 348,77**	**23 250 989,85**	**15 761 639,20**		**Solde budgétaire (déficit)**

Tableau 3

DEPENSES PAR DESTINATION ET RECETTES PAR ORIGINE

UNISTRA

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Tableau des dépenses par destination (obligatoire)

Budget	Dépenses de l'organisme							
	Personnel		Fonctionnement		Investissement		Total	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
Hors étudiants	**441 570 185,21**	**441 570 185,21**	**102 784 031,47**	**100 590 053,98**	**30 854 641,00**	**40 169 048,01**	**575 208 857,68**	**582 329 287,20**
D101 - Formation initiale et continue de niveau Licence	29 068 258,22	29 068 258,22	5 333 834,91	5 371 686,86	1 049 564,72	990 135,27	35 451 657,85	35 430 080,35
D102 - Formation initiale et continue de niveau Master	13 983 610,16	13 983 610,16	15 359 906,44	14 690 425,16	1 943 385,56	1 884 419,08	31 286 902,16	30 558 454,40
D103 - Formation initiale et continue de niveau Doctorat	278 752,50	278 752,50	166 957,31	171 227,23	13 180,22	21 230,25	458 890,03	471 209,98
D105 - Bibliothèques et documentation	3 020 662,73	3 020 662,73	5 213 141,81	4 314 204,91	202 731,00	273 396,61	8 436 535,54	7 608 264,25
D106 - Recherche universitaire en sciences de la vie, biotechnologie et santé	20 188 124,86	20 188 124,86	6 384 281,10	6 503 833,08	872 934,47	947 496,45	27 445 340,43	27 639 454,39
D107 - Recherche universitaire en mathématiques, sciences et techniques de l'information et de la communication, micro et nanotechnologies	10 491 651,00	10 491 651,00	2 706 233,87	2 644 637,99	2 477 973,66	673 965,13	15 675 858,53	13 810 254,12
D108 - Recherche universitaire en physique, chimie et sciences pour l'ingénieur	17 456 750,25	17 456 750,25	5 157 879,95	5 231 129,31	2 294 513,40	2 977 093,37	24 909 143,60	25 664 972,93
D109 - Recherche universitaire en physique nucléaire et des hautes énergies	13 830,06	13 830,06	- 3 592,19	- 3 592,19	-	-	10 237,87	10 237,87
D110 - Recherche universitaire en sciences de la terre, de l'univers et de l'environnement	1 970 596,69	1 970 596,69	751 017,94	724 464,80	847 563,60	333 712,31	3 569 178,23	3 028 773,80
D111 - Recherche universitaire en sciences de l'homme et de la société	10 258 673,12	10 258 673,12	3 831 295,32	3 830 499,34	238 019,13	741 655,72	14 327 987,57	14 830 828,18
D112 - Recherche universitaire interdisciplinaire et transversale	3 315 543,54	3 315 543,54	2 973 243,39	2 912 233,15	665 464,14	356 025,02	6 954 251,07	6 583 801,71
D113 - Diffusion des savoirs et musées	1 633 404,55	1 633 404,55	1 772 652,28	1 683 603,66	4 482,65	29 102,81	3 410 539,48	3 346 111,02
D114 - Immobilier	4 265 307,10	4 265 307,10	32 788 694,87	32 002 291,24	13 891 179,39	25 696 805,15	50 945 181,36	61 964 403,49
D115 - Pilotage et support	325 625 020,43	325 625 020,43	20 348 484,47	20 513 409,44	6 353 649,06	5 244 010,84	352 327 153,96	351 382 440,71
Étudiants	**2 913 969,75**	**2 913 969,75**	**2 679 282,04**	**2 704 774,11**	**69 621,23**	**39 994,48**	**5 662 873,02**	**5 658 738,34**
D201 - Aides directes aux étudiants	144 396,38	144 396,38	65 030,00	67 816,00	-	-	209 426,38	212 212,38
D202 - Aides indirectes	784 835,86	784 835,86	1 088 320,41	1 091 598,07	3 543,82	3 543,82	1 876 700,09	1 879 977,75
D203 - Santé des étudiants et activités associatives, culturelles et sportives	1 984 737,51	1 984 737,51	1 525 931,63	1 545 360,04	66 077,41	36 450,66	3 576 746,55	3 566 548,21
Total	**444 484 154,96**	**444 484 154,96**	**105 463 313,51**	**103 294 828,09**	**30 924 262,23**	**40 209 042,49**	**580 871 730,70**	**587 988 025,54**

SOLDE BUDGETAIRE (excédent)	**8 777 197,95**

Tableau 3

DEPENSES PAR DESTINATION ET RECETTES PAR ORIGINE

UNISTRA

Tableau des recettes par origine

Budget	Recettes de l'organisme								
	Recettes globalisées					Recettes fléchées			Total
	SCSP	Autres financement de l'Etat	Fiscalité affectée	Autres financement publics	Recettes propres	Financements de l'Etat	Autres financement publics	Recettes propres	
Subvention pour charges de service public	385 029 858,00								385 029 858,00
Droits d'inscription					9 569 923,09	-	-	-	9 569 923,09
Formation continue, diplômes propres et VAE					47 872 809,50	-	-	-	47 872 809,50
Taxe d'apprentissage					1 855 831,13	-	-	-	1 855 831,13
Contrats et prestations de recherche hors ANR					1 961,03	-	-	-	1 961,03
Valorisation					1 623 198,60	-	-	939 039,66	2 562 238,26
ANR investissements d'avenir		5 119 500,00				58 482 846,62	-	-	63 602 346,62
ANR hors investissements d'avenir		3 455 894,26				7 648 863,03	-	-	11 104 757,29
Subventions d'exploitation et financement des actifs - Région				1 321 739,65		-	1 601 494,55	-	2 923 234,20
Subventions d'exploitation et financement des actifs - Union Européenne				1 780 273,23		-	15 327 881,52	-	17 108 154,75
Subventions d'exploitation et financement des actifs - Autres		3 308 054,58		6 462 490,17	8 814 096,50	1 826 845,41	4 447 622,83	1 387 629,25	26 246 738,74
Fondations - fonds propres, réserves, dons et legs					-				-
Autres recettes			3 824 700,20	-	24 738 095,94	-	-	324 574,74	28 887 370,88
Total	**385 029 858,00**	**11 883 448,84**	**3 824 700,20**	**9 564 503,05**	**94 475 915,79**	**67 958 555,06**	**21 376 998,90**	**2 651 243,65**	**596 765 223,49**

SOLDE BUDGETAIRE (déficit)	

Tableau 4

Équilibre financier

POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Besoins (utilisation des financements)	CF 2024	BI 2025	BA 2025	CF 2025		CF 2025	BA 2025	BI 2025	CF 2024	Financements (couverture des besoins)
Solde budgétaire (déficit)	**24 938 348,77**	**23 250 989,85**	**15 761 639,20**			**8 777 197,95**				Solde budgétaire (excédent)
dont solde budgétaire budget principal	*24 536 498,30*	*22 492 482,85*	*15 939 251,87*			*7 565 611,16*				*dont solde budgétaire budget principal*
dont solde budgétaire budget du SAIC	*401 850,47*	*758 507,00*				*1 211 586,79*	*177 612,67*			*dont solde budgétaire budget du SAIC*
Emprunts : remboursements en capital	3 810 473,13	3 800 000,00	3 800 000,00	3 713 377,46						Emprunts : encaissements en capital
Prêts : remboursements en capital	2 000,00	20 000,00	20 000,00	12 910,00		10 185,00	20 000,00	20 000,00	11 306,99	Prêts : encaissements en capital
Dépôts et cautionnements	12 766,31	10 000,00	10 000,00	7 598,41		6 102,90	12 000,00	12 000,00	15 100,00	Dépôts et cautionnements
Opérations au nom et pour le compte de tiers (décaissements de l'exercice)	14 560 559,74	15 636 741,90	19 081 666,56	17 939 766,29		32 437 846,42	18 742 594,07	17 083 375,54	27 627 534,72	Opérations au nom et pour le compte de tiers (encaissements de l'exercice)
Autres décaissements sur comptes de tiers (non budgétaires)	- 57 476,24		10 000,00	- 14 126,72		- 23 867 684,33	4 441 942,07		2 873 530,05	Autres encaissements sur comptes de tiers (non budgétaires)
Sous-total des opérations ayant un impact négatif sur la trésorerie de l'organisme	**43 266 671,71**	**42 717 731,75**	**38 683 305,76**	**21 659 525,44**	et	**17 363 647,94**	**23 216 536,14**	**17 115 375,54**	**30 527 471,76**	**Sous-total des opérations ayant un impact positif sur la trésorerie de l'organisme**
Variation positive de trésorerie					ou	**4 295 877,50**	**15 466 769,62**	**25 602 356,21**	**12 739 199,95**	**Variation négative de trésorerie**
dont Abondement de la trésorerie fléchée				*9 649 860,60*	ou		1 776 835,23	*2 158 316,48*	*1 745 646,82*	*dont Prélèvement sur la trésorerie fléchée*
dont Abondement sur la trésorerie non fléchée					ou	*13 945 738,10*	*13 689 934,39*	*23 444 039,73*	*10 993 553,13*	*dont Prélèvement sur la trésorerie non fléchée*
TOTAL DES BESOINS	**43 266 671,71**	**42 717 731,75**	**38 683 305,76**	**21 659 525,44**	et	**21 659 525,44**	**38 683 305,76**	**42 717 731,75**	**43 266 671,71**	**TOTAL DES FINANCEMENTS**

Tableau 5

Opérations pour le compte de tiers (réalisé)

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Suivi des opérations au nom et pour le compte de tiers

					POUR MÉMOIRE					
			AU 31/12/25		BI 2025		BA 2025		Taux d'exécution	
Opérations ou regroupement d'opérations de même nature	Comptes	Libellé	Décaissements réalisés	Encaissements réalisés	Décaissements réalisés	Encaissements réalisés	Décaissements réalisés	Encaissements réalisés		
Opération 1	C 4731	Autres opérations (reversements contrats, Campus, insectarium ...)	12 068 407,01	27 243 685,99	9 000 000,00	9 500 000,00	12 400 000,00	12 650 000,00	97,33%	215,37%
Opération 2	C 4675	Bourses AMI	768 680,00	353 345,00	600 000,00	650 000,00	600 000,00	650 000,00	128,11%	54,36%
Opération 3	C 445	TVA	5 102 679,28	4 840 815,43	6 036 741,90	6 933 375,54	6 081 666,56	5 442 594,07	83,90%	88,94%
TOTAL			**17 939 766,29**	**32 437 846,42**	**15 636 741,90**	**17 083 375,54**	**19 081 666,56**	**18 742 594,07**	**94,02%**	**173,07%**
				14 498 080,13		**1 446 633,64**		**-339 072,49**		

Tableau 6
Situation patrimoniale - UNISTRA AVEC SACD

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Compte de résultat prévisionnel

CHARGES	CF 2024	BI 2025	BA 2025	CF 2025	PRODUITS	CF 2024	BI 2025	BA 2025	CF 2025
Personnel [1]	420 712 876,12	436 313 041,67	443 493 831,08	437 537 532,73	Subventions de l'état	422 592 174,08	432 742 227,46	442 081 166,90	433 346 787,96
*dont charges de pensions civiles**	*102 515 052,74*	*108 277 690,00*	*108 584 425,00*	*109 352 504,29*					
Fonctionnement autre que les charges de personnel et intervention	177 116 083,56	176 576 568,87	181 214 697,02	173 459 596,11	Fiscalité affectée	3 739 635,18	3 700 000,00	3 824 700,20	3 800 243,20
					Autres subventions	30 073 352,02	28 329 820,70	35 007 500,97	39 616 417,83
					Autres produits	136 871 363,76	133 153 910,41	135 740 305,38	132 287 561,86
TOTAL DES CHARGES (1)	**597 828 959,68**	**612 889 610,54**	**624 708 528,10**	**610 997 128,84**	**TOTAL DES PRODUITS (2)**	**593 276 525,04**	**597 925 958,57**	**616 653 673,45**	**609 051 010,85**
Résultat prévisionnel : bénéfice (3) = (2) - (1)					*Résultat prévisionnel : perte (4) = (1) - (2)*	**4 552 434,64**	**14 963 651,97**	**8 054 854,65**	**1 946 117,99**
TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)	**597 828 959,68**	**612 889 610,54**	**624 708 528,10**	**610 997 128,84**	**TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)**	**597 828 959,68**	**612 889 610,54**	**624 708 528,10**	**610 997 128,84**

** Il s'agit des sous catégories de comptes présentant les contributions employeur au CAS Pensions.*

[1] le montant figurant dans cette rubrique au CF 2024 tient compte uniquement des charges de personnel (comptes 64x) conformément à la dernière version des maquettes budgétaires de 2024 et après échanges avec le Rectorat

Calcul de la capacité d'autofinancement (CAF)

	CF 2024	BI 2025	BA 2025	CF 2025
Résultat prévisionnel de l'exercice (bénéfice (3) ou perte (-4))	**-4 552 434,64**	**-14 963 651,97**	**-8 054 854,65**	**-1 946 117,99**
+ dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	50 314 766,87	49 830 000,00	49 930 000,00	47 266 775,55
- reprises sur amortissements, dépréciations et provisions	3 281 955,68	430 000,00	330 000,00	672 773,49
+ valeur nette comptable des éléments d'actifs cédés	12 247,48	-	-	0,00
- produits de cession d'éléments d'actifs	127 500,00	-	-	30 459,00
- quote-part des subventions d'investissement virée au résultat de l'exercice	37 688 869,85	37 500 000,00	37 600 000,00	33 627 254,06
= CAF ou IAF*	**4 676 254,18**	**-3 063 651,97**	**3 945 145,35**	**10 990 171,01**

*** capacité d'autofinancement ou insuffisance d'autofinancement**

État prévisionnel de l'évolution de la situation patrimoniale en droits constatés

EMPLOIS	CF 2024	BI 2025	BA 2025	CF 2025	RESSOURCES	CF 2024	BI 2025	BA 2025	CF 2025
Insuffisance d'autofinancement*		3 063 651,97			Capacité d'autofinancement*	4 676 254,18		3 945 145,35	10 990 171,01
Investissements	40 036 111,16	43 680 550,84	43 912 464,45	36 121 392,21	Financement de l'actif par l'État	17 754 248,51	3 527 925,82	2 844 610,65	17 054 206,74
					Financement de l'actif par des tiers autres que l'Etat	7 762 430,40	20 580 398,04	23 095 141,83	3 549 197,69
Remboursement des dettes financières	3 866 555,56	3 830 000,00	6 068 250,09	6 031 396,03	Autres ressources	109 447,12	32 000,00	32 000,00	1 367 711,54
TOTAL DES EMPLOIS (5)	**43 902 666,72**	**50 574 202,81**	**49 980 714,54**	**42 152 788,24**	**TOTAL DES RESSOURCES (6)**	**30 302 380,21**	**24 140 323,86**	**29 916 897,83**	**32 961 286,98**
APPORT au FONDS DE ROULEMENT (7) = (6)-(5)	**-**	**-**	**-**	**0,00**	**PRELEVEMENT sur FONDS DE ROULEMENT (8) = (6)-(5)**	**13 600 286,51**	**26 433 878,95**	**20 063 816,71**	**9 191 501,26**

AUTRES OPERATIONS NON BUDGETAIRES	CF 2024	BI 2025	BA 2025	CF 2025	AUTRES OPERATIONS NON BUDGETAIRES	CF 2024	BI 2025	BA 2025	CF 2025
Stock provision congés payés					Stock provision congés payés	5 420 081,00			
APPORT au FONDS DE ROULEMENT COMPTABLE	**-**	**-**	**-**	**-**	**PRELEVEMENT sur FONDS DE ROULEMENT COMPTABLE**	**19 020 367,51**	**26 433 878,95**	**20 063 816,71**	**9 191 501,26**

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

	CF 2024	BI 2025	BA 2025	CF 2025
VARIATION DU FONDS DE ROULEMENT : Apport (7) ou Prélèvement (8)	-13 600 286,51	-26 433 878,95	-20 063 816,71	-9 191 501,26
Variation du BESOIN en FONDS DE ROULEMENT	-861 086,56	-831 522,74	-4 597 047,09	-4 895 623,76
Variation de la TRESORERIE : ABONDEMENT (I) ou PRELEVEMENT (II)	-12 739 199,95	-25 602 356,21	-15 466 769,62	-4 295 877,50
Niveau du FONDS DE ROULEMENT	128 098 580,19	95 540 318,27	108 034 763,48	118 907 078,93
Niveau du BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	-32 094 116,81	-32 362 787,84	-36 691 163,90	-36 989 740,57
Niveau de la TRESORERIE évaluée au 31/12/2025	160 192 697,00	127 903 106,11	144 725 927,38	155 896 819,50

Tableau 7

Plan de trésorerie - UNISTRA

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

	janvier	février	mars	avril	mai	juin	juillet	août	septembre	octobre	novembre	décembre	TOTAL Variation de la trésorerie annuelle
SOLDE INITIAL (début de mois)	**160 192 697,00**	**230 420 921,37**	**199 137 591,00**	**158 224 764,75**	**231 148 222,17**	**201 422 297,62**	**161 768 916,43**	**266 474 843,44**	**230 606 226,89**	**195 473 126,69**	**219 022 379,61**	**194 735 106,29**	
dont placements													
ENCAISSEMENTS													
Recettes budgétaires globalisées	**4 665 860,83**	**101 090 134,83**	**7 606 359,85**	**102 858 262,62**	**15 860 781,94**	**7 494 234,13**	**137 670 130,59**	**1 561 226,22**	**7 409 369,99**	**63 716 749,03**	**20 552 493,85**	**34 292 822,00**	**504 778 425,88**
Subvention pour charges de service public	25 000,00	92 897 879,00	-	92 897 879,00	9 189 036,00	-	130 057 012,00	-	1 996 133,00	55 738 683,00	3 500,00	2 224 736,00	385 029 858,00
Subvention pour charges d'investissement	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Autres financements de l'Etat	40 816,00	736 494,72	70 171,07	4 350 635,86	151 544,67	336 798,77	827 264,13	-	507 088,64	3 630 943,57	598 235,36	633 456,05	11 883 448,84
Fiscalité affectée	-	2 269 533,00	-	55 873,00	-	-	1 499 294,20	-	-	-	-	-	3 824 700,20
Autres financements publics	7 500,00	469 020,29	699 314,86	565 408,33	490 596,91	3 281 756,07	39 591,05	330 315,23	289 601,90	167 098,44	500 199,91	2 724 100,06	9 564 503,05
Recettes propres	4 592 544,83	4 717 207,82	6 836 873,92	4 988 466,43	6 029 604,36	3 875 679,29	5 246 969,21	1 230 910,99	4 616 546,45	4 180 024,02	19 450 558,58	28 710 529,89	94 475 915,79
Recettes budgétaires fléchées	**881,00**	**7 711 689,00**	**5 830 757,01**	**17 580 284,88**	**4 472 736,79**	**2 539 410,12**	**6 964 435,99**	**494 224,00**	**10 138 067,85**	**8 942 095,84**	**6 181 533,95**	**21 130 681,18**	**91 986 797,61**
Subvention pour charges d'investissement fléchée	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Financements de l'Etat fléchés	-	6 485 061,26	4 389 793,93	15 233 417,60	3 444 610,62	1 498 541,52	6 563 964,47	293 000,00	5 474 501,63	7 484 738,35	2 713 197,67	14 377 728,01	67 958 555,06
Autres financements publics fléchés	-	1 200 450,62	1 382 739,44	2 339 982,35	981 823,40	871 431,00	297 382,69	65 552,11	4 428 681,09	1 290 672,08	3 246 043,94	5 272 240,18	21 376 998,90
Recettes propres fléchées	881,00	26 177,12	58 223,64	6 884,93	46 302,77	169 437,60	103 088,83	135 671,89	234 885,13	166 685,41	222 292,34	1 480 712,99	2 651 243,65
Opérations non budgétaires	**300,00**	**-**	**-**	**3 000,00**	**-**	**300,00**	**1 002,90**	**-**	**-**	**300,00**	**-**	**11 385,00**	**16 287,90**
Emprunts : encaissements en capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Prêts : encaissements en capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10 185,00	10 185,00
Dépôts et cautionnements	300,00	-	-	3 000,00	-	300,00	1 002,90	-	-	300,00	-	1 200,00	6 102,90
Opérations gérées en compte de tiers	**109 917 882,58**	**-93 384 591,93**	**2 923 248,49**	**-422 023,69**	**-1 844 257,24**	**-1 648 197,80**	**14 903 803,19**	**5 839 752,64**	**-6 049 587,92**	**5 216 935,68**	**2 823 405,98**	**-29 706 207,89**	**8 570 162,09**
TVA encaissée	373 850,52	59 205,95	320 150,34	568 581,90	354 896,53	504 279,50	808 730,58	131 855,60	587 902,01	231 485,17	488 822,92	411 054,41	4 840 815,43
Dispositifs d'intervention pour compte de tiers : encaissements	40,00	613 251,00	5 090 054,15	1 042 338,35	330 140,61	1 152 786,90	510 970,39	141 890,62	647 956,32	1 317 503,28	10 061 771,99	6 688 327,38	27 597 030,99
Autres encaissements d'opérations gérées en compte de tiers	109 543 992,06	-94 057 048,88	-2 486 956,00	-2 032 943,94	-2 529 294,38	-3 305 264,20	13 584 102,22	5 566 006,42	-7 285 446,25	3 667 947,23	-7 727 188,93	-36 805 589,68	-23 867 684,33
TOTAL	**114 584 924,41**	**15 417 231,90**	**16 360 365,35**	**120 019 523,81**	**18 489 261,49**	**8 385 746,45**	**159 539 372,67**	**7 895 202,86**	**11 497 849,92**	**77 876 080,55**	**29 557 433,78**	**25 728 680,29**	**605 351 673,48**
DECAISSEMENTS													
Enveloppes hors recettes fléchées	**39 344 946,54**	**40 743 528,02**	**43 667 571,30**	**40 431 700,23**	**40 756 294,75**	**39 989 134,81**	**42 659 364,71**	**40 613 309,50**	**40 023 068,17**	**43 958 520,95**	**44 070 867,54**	**49 392 782,01**	**505 651 088,53**
Personnel	33 849 650,97	34 121 430,06	34 904 502,01	33 604 517,14	34 220 488,78	33 784 002,37	34 134 799,43	37 952 653,32	32 022 247,23	36 015 919,29	35 682 312,83	33 999 540,11	414 292 063,54
Fonctionnement	4 572 244,76	5 492 620,07	7 285 272,15	5 975 344,59	5 325 926,44	4 940 057,35	6 374 778,47	2 132 172,79	5 745 214,04	5 782 674,80	7 494 966,84	12 457 487,12	73 578 759,42
Investissement	923 050,81	1 129 477,89	1 477 797,14	851 838,50	1 209 879,53	1 265 075,09	2 149 786,81	528 483,39	2 255 606,90	2 159 926,86	893 587,87	2 935 754,78	17 780 265,57
Dépenses sur recettes fléchées	**4 236 984,91**	**5 177 381,04**	**7 456 572,34**	**4 941 455,15**	**6 884 679,41**	**5 325 224,83**	**10 571 919,93**	**3 128 094,93**	**4 890 984,30**	**8 326 883,81**	**8 796 628,46**	**12 600 127,90**	**82 336 937,01**
Personnel	2 276 773,39	2 326 040,53	2 426 257,73	2 484 925,81	2 353 882,83	2 385 288,34	2 576 150,77	2 444 564,74	2 265 055,99	2 628 914,89	2 734 376,29	3 289 860,11	30 192 091,42
Fonctionnement	495 389,58	1 632 383,19	3 547 781,32	912 919,57	1 429 028,57	1 559 202,07	4 171 608,11	506 091,79	1 591 601,89	3 458 725,71	3 829 809,29	6 581 527,58	29 716 068,67
Investissement	1 464 821,94	1 218 957,32	1 482 533,29	1 543 609,77	3 101 768,01	1 380 734,42	3 824 161,05	177 438,40	1 034 326,42	2 239 243,21	2 232 442,88	2 728 740,21	22 428 776,92
Opérations non budgétaires	**3 200,00**	**141 237,33**	**567 453,84**	**4 598,40**	**225 288,01**	**569 101,60**	**1 800,00**	**581 517,20**	**570 755,58**	**510,00**	**468 854,51**	**599 569,40**	**3 733 885,87**
Emprunts : remboursements en capital	-	134 337,33	567 453,83	-	224 988,01	569 101,60	-	581 517,20	570 755,58	-	467 654,51	597 569,40	3 713 377,46
Prêts : décaissements en capital	3 200,00	3 600,00	-	3 000,00	-	-	1 800,00	-	-	510,00	-	800,00	12 910,00
Dépôts et cautionnements	-	3 300,00	0,01	1 598,40	300,00	-	-	-	-	-	1 200,00	1 200,00	7 598,41
Opérations gérées en compte de tiers	**771 568,59**	**638 415,88**	**5 581 594,12**	**1 718 312,61**	**348 923,87**	**2 155 666,40**	**1 600 361,02**	**-559 102,22**	**1 146 142,07**	**2 040 912,87**	**508 356,59**	**1 974 487,77**	**17 925 639,57**
TVA décaissée	438 756,95	298 619,83	459 358,20	328 058,97	534 924,28	314 399,95	638 119,25	175 545,20	369 294,56	507 044,69	321 824,41	716 732,99	5 102 679,28
Dispositifs d'intervention pour compte de tiers : décaissements	-	613 051,00	5 072 476,90	966 162,84	216 392,36	1 150 178,18	778 481,79	11 200,61	598 397,92	990 491,41	642 314,68	1 797 939,32	12 837 087,01
Autres décaissements d'opérations gérées en compte de tiers	332 811,64	-273 254,95	49 759,02	424 090,80	-402 392,77	691 088,27	183 759,98	-745 848,03	178 449,59	543 376,77	-455 782,50	-540 184,54	-14 126,72
TOTAL	**44 356 700,04**	**46 700 562,27**	**57 273 191,60**	**47 096 066,39**	**48 215 186,04**	**48 039 127,64**	**54 833 445,66**	**43 763 819,41**	**46 630 950,12**	**54 326 827,63**	**53 844 707,10**	**64 566 967,08**	**609 647 550,98**
SOLDE DU MOIS	**70 228 224,37**	**-31 283 330,37**	**-40 912 826,25**	**72 923 457,42**	**-29 725 924,55**	**-39 653 381,19**	**104 705 927,01**	**-35 868 616,55**	**-35 133 100,20**	**23 549 252,92**	**-24 287 273,32**	**-38 838 286,79**	**-4 295 877,50**
SOLDE CUMULE	**230 420 921,37**	**199 137 591,00**	**158 224 764,75**	**231 148 222,17**	**201 422 297,62**	**161 768 916,43**	**266 474 843,44**	**230 606 226,89**	**195 473 126,69**	**219 022 379,61**	**194 735 106,29**	**155 896 819,50**	
dont trésorerie fléchée	**-4 236 103,91**	**2 534 307,96**	**-1 625 815,33**	**12 638 829,73**	**-2 411 942,62**	**-2 785 814,71**	**-3 607 483,94**	**-2 633 870,93**	**5 247 083,55**	**615 212,03**	**-2 615 094,51**	**8 530 553,28**	**9 649 860,60**
dont trésorerie non fléchée	**-34 679 085,71**	**60 346 606,81**	**-36 061 211,45**	**62 426 562,39**	**-24 895 512,81**	**-32 494 900,68**	**95 010 765,88**	**-39 052 083,28**	**-32 613 698,18**	**19 758 228,08**	**-23 518 373,69**	**-15 099 960,01**	**-872 662,65**
dont trésorerie sur opérations non budgétaires	**109 143 413,99**	**-94 164 245,14**	**-3 225 799,47**	**-2 141 934,70**	**-2 418 469,12**	**-4 372 665,80**	**13 302 645,07**	**5 817 337,66**	**-7 766 485,57**	**3 175 812,81**	**1 846 194,88**	**-32 268 880,06**	**-13 073 075,45**

TABLEAU 8

Opérations liées aux recettes fléchées - UNISTRA

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Suivi des opérations liées aux recettes fléchées (CPER / Investissement d'Avenir / Plan Campus / Contrats depuis 2021)

	Antérieures à 2025	BA 2025	***Réalisé 2025***	2026	2027	2028 et suivantes	**TOTAL**
Position de financement des opérations fléchées en début d'exercice (a)		**-2 358 974,65**	***-2 358 974,65***	**-4 062 485,84**	**-18 143 154,28**	**-12 517 098,20**	**0,00**
Recettes fléchées (b)	**602 213 825,23**	**92 826 529,56**	**91 986 797,61**	**102 600 290,79**	**80 274 552,94**	**173 731 104,73**	**1 051 646 303,25**
Financements de l'État fléchés	501 669 806,97	64 086 243,44	*67 958 555,06*	78 352 978,14	65 239 696,86	148 964 586,03	**858 313 311,44**
Autres financements publics fléchés	93 616 310,18	27 092 920,43	*21 376 998,90*	22 802 613,36	14 841 787,28	24 766 518,70	**183 120 149,95**
Recettes propres fléchées	6 927 708,08	1 647 365,69	*2 651 243,65*	1 444 699,29	193 068,80	0,00	**10 212 841,86**
Dépenses sur recettes fléchées CP (c)	**618 872 535,47**	**94 603 364,79**	**82 336 937,01**	**116 571 179,86**	**75 048 496,86**	**163 914 006,53**	**1 069 009 583,51**
Personnel							
AE=CP	132 093 794,36	31 984 676,66	*30 192 091,42*	40 812 770,53	23 271 354,76	60 441 759,53	**288 604 355,84**
Fonctionnement							
AE	190 671 685,16	37 493 243,66	*29 150 422,52*	46 869 458,18	34 091 286,52	55 236 435,65	**364 362 109,17**
CP	186 967 449,20	36 959 547,22	*29 716 068,67*	48 611 730,60	33 723 994,38	58 099 387,77	**364 362 109,17**
Investissement							
AE	320 045 313,90	18 061 283,18	*14 951 265,88*	19 190 601,31	35 379 641,49	23 366 278,62	**416 043 118,50**
CP	299 811 291,91	25 659 140,91	*22 428 776,92*	27 146 678,73	18 053 147,72	45 372 859,23	**416 043 118,50**
Solde budgétaire de l'exercice résultant des opérations fléchées (b) - (c)	**-16 658 710,24**	**-1 776 835,23**	**9 649 860,60**	**-13 970 889,07**	**5 226 056,08**	**9 817 098,20**	**-17 363 280,26**

Solde budgétaire N repris au tableau "Equilibre financier" en (a)

Au cas où l'organisme utilise ce tableau pour un suivi individuel par opération, cette seconde partie permet de vérifier l'équilibre final de chaque opération.

Autofinancement des opérations fléchées sur crédits globalisés (d)	**17 738 140,29**	**73 324,04**	**125 831,38**	**-109 779,37**	**400 000,00**	**2 700 000,00**	**20 801 684,96**
Campus	8 612 013,32	-296 362,34	*-76 782,00*	-109 779,37	0,00	0,00	**8 205 871,61**
CPER Immobilier	7 716 723,69	52 531,81	*72 900,78*	0,00	400 000,00	2 700 000,00	**10 869 255,50**
CPER Recherche	-580,59	0,00	*0,00*	0,00	0,00	0,00	**-580,59**
Idex établissement	624 650,00	-49 718,15	*-6 292,18*	0,00	0,00	0,00	**574 931,85**
Autres Investissements d'avenir	28 962,61	4 832,56	*20 725,75*	0,00	0,00	0,00	**33 795,17**
Contrats A, E, S depuis 2021	756 371,26	362 040,16	*115 279,03*	0,00	0,00	0,00	**1 118 411,42**
Financement de dépenses globalisées sur recettes fléchées (e)	**3 438 404,70**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3 438 404,70**
Campus	0,00	0,00	*0,00*	0,00	0,00	0,00	**0,00**
CPER Immobilier	0,00	0,00	*0,00*	0,00	0,00	0,00	**0,00**
CPER Recherche	0,00	0,00	*0,00*	0,00	0,00	0,00	**0,00**
Idex établissement	3 438 404,70	0,00	*0,00*	0,00	0,00	0,00	**3 438 404,70**
Autres Investissements d'avenir	0,00	0,00	*0,00*	0,00	0,00	0,00	**0,00**
Contrats A, E, S depuis 2021	0,00	0,00	*0,00*	0,00	0,00	0,00	**0,00**
Opérations de trésorerie (décaissements) financées par recettes fléchées (f)	**0,00**	**0,00**		**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
Solde budgétaire <u>révisé</u> de l'exercice résultant des opérations fléchées (b) - (c) +(d) - (e) - (f)	**-2 358 974,65**	**-1 703 511,19**	**9 775 691,98**	**-14 080 668,44**	**5 626 056,08**	**12 517 098,20**	**0,00**
Position de financement des opérations fléchées en fin d'exercice (a) + (b) - (c) + (d) - (e) - (f)	**-2 358 974,65**	**-4 062 485,84**	**7 416 717,33**	**-18 143 154,28**	**-12 517 098,20**	**0,00**	**0,00**

Pour information, solde budgétaire globalisé révisé tenant compte des financements de dépenses fléchées sur recettes globalisées et de dépenses globalisées sur recettes fléchées

Solde budgétaire fléché <u>révisé</u>	**9 775 691,98**
Solde budgétaire globalisé <u>révisé</u>	**-998 494,03**
Solde budgétaire de l'exercice	**8 777 197,95**

Tableau 9

TABLEAU DES OPERATIONS PLURIANNUELLES (réalisé)

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DELIBERANT

A - Dépenses

Opérations	Montant de l'opération	Autorisations d'engagement						
		AE ouvertes au titre des années antérieures	AE consommées nettes au titre des années antérieures	AE reportées ou reprogrammées en année n	AE nouvelles ouvertes en année n	**Total des AE ouvertes pour l'année n**	**Conso nette AE pour l'année n**	**Reste à consommer AE année n**
Contrats ANR Recherche	**68 170 165**	36 336 654	36 336 654	-	10 658 570	10 658 570	8 646 036	2 012 534
Contrats européens Recherche	**66 065 671**	33 393 452	33 393 452	-	9 059 803	9 059 803	7 668 513	1 391 290
Contrats Autres bailleurs Recherche	**36 631 555**	22 802 381	22 802 381	-	6 822 227	6 822 227	5 466 372	1 355 854
Contrats Idex Partenaires Recherche	**4 540 451**	3 759 515	3 759 515	-	59 149	59 149	57 871	1 278
Contrats PIA 3 - EUR	**94 183 086**	13 510 823	13 510 823	-	11 452 104	11 452 104	9 762 248	1 689 856
Total contrats de recherche	**269 590 928**	**109 802 826**	**109 802 826**	**0**	**38 051 853**	**38 051 853**	**31 601 040**	**6 450 813**
Op. 1	**-**							
Op. 2								
Op. 3								
Total contrats de formation continue								
Financements collectivités territoriales	**2 741 185**	**1 971 512**	**1 971 512**	**-**	**573 319**	**573 319**	**360 313**	**213 006**
ECP PACTE COMPETENCES	**415 038**	410 888	410 888	-	-	-	- 730	730
ESB PACTE COMPETENCES	**188 840**	177 637	177 637	-	-	-	-	-
TPS PACTE COMPETENCES	**535 722**	484 778	484 778	-	-	-	- 313	313
IEP PROGRAMME ETUDES INTEGREES	**64 271**	64 271	64 271	-	-	-	-	-
JDS REGION DONNONS LE GOUT DES SCIENCES	**88 956**	32 350	32 350	-	-	-	- 31	31
SUBV REGION P. COMPETENCES CARMATINNO	**374 252**	368 484	368 484	-	-	-	-	-
JDS FETE DE LA SCIENCE 2022	**26 000**	34 521	34 521	-	0	0	-	0
JDS REGION DONNONS LE GOUT DES SCIENCES	**50 587**	120 088	120 088	-	-	-	-	-
JDS FETE DE LA SCIENCE 2023	**26 255**	25 433	25 433	-	823	823	- 617	1 439
JDS DONNONS GOUT SCIENCE 23	**50 090**	50 090	50 090	-	0	0	- 797	797
JDS CONSTELLATION REG 2023	**19 591**	19 590	19 590	-	1	1	- 57	58
JDS CULTURE SC PRES HABITANTS	**26 923**	26 396	26 396	-	527	527	-	527
JDS CULTIVER LA BIOECONOMIE DANS LE GE	**8 000**	4 441	4 441	-	3 559	3 559	- 154	3 713
JDS COMMISSARIAT MASSIF VOSGES BREZOUAR	**41 060**	12 742	12 742	-	15 515	15 515	13 186	2 329
JDS FETE DE LA SCIENCE	**30 200**	30 153	30 153	-	3 830	3 830	2 901	929

Tableau 9

TABLEAU DES OPERATIONS PLURIANNUELLES (réalisé)

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DELIBERANT

A - Dépenses

Opérations	Montant de l'opération	Crédits de paiement							Restes	
		CP ouverts au titre des années antérieures	CP consommés au titre des années antérieures	CP reportés ou reprogrammés en année n	CP nouveaux ouverts en année n	**Total des CP ouverts pour l'année n**	**Conso CP pour l'année n**	**Reste à consommer CP année n**	Restes à engager en fin d'année n (AE)	Restes à payer sur AE consommées en fin d'année n (CP)
Contrats ANR Recherche	**68 170 165**	35 998 077	35 998 077	-	10 747 691	10 747 691	8 651 723	2 095 968	23 187 475	332 891
Contrats européens Recherche	**66 065 671**	33 256 100	33 256 100	-	9 064 841	9 064 841	6 961 944	2 102 897	25 003 706	843 922
Contrats Autres bailleurs Recherche	**36 631 555**	22 663 898	22 663 898	-	6 903 552	6 903 552	3 832 704	3 070 848	8 362 802	1 772 150
Contrats Idex Partenaires Recherche	**4 540 451**	3 759 544	3 759 544	-	59 149	59 149	58 175	974	723 065	- 333
Contrats PIA 3 - EUR	**94 183 086**	12 085 049	12 085 049	-	10 864 440	10 864 440	10 226 782	637 658	70 910 015	961 240
Total contrats de recherche	**269 590 928**	**107 762 668**	**107 762 668**	**0**	**37 639 672**	**37 639 672**	**29 731 327**	**7 908 345**	**128 187 062**	**3 909 870**
Op. 1	**-**									
Op. 2										
Op. 3										
Total contrats de formation continue										
Financements collectivités territoriales	**2 741 185**	**1 913 771**	**1 913 771**	**-**	**622 312**	**622 312**	**332 540**	**289 772**	**409 360**	**85 514**
ECP PACTE COMPETENCES	**415 038**	406 469	406 469	-	3 076	3 076	3 076	-	4 880	613
ESB PACTE COMPETENCES	**188 840**	174 535	174 535	-	70	70	150	- 80	11 203	2 952
TPS PACTE COMPETENCES	**535 722**	472 995	472 995	-	11 470	11 470	11 470	-	51 257	- 0
IEP PROGRAMME ETUDES INTEGREES	**64 271**	64 271	64 271	-	-	-	-	-	0	-
JDS REGION DONNONS LE GOUT DES SCIENCES	**88 956**	33 114	33 114	-	-	-	-	-	56 637	- 795
SUBV REGION P. COMPETENCES CARMATINNO	**374 252**	368 484	368 484	-	-	-	-	-	5 768	-
JDS FETE DE LA SCIENCE 2022	**26 000**	34 521	34 521	-	0	0	-	0	- 8 521	-
JDS REGION DONNONS LE GOUT DES SCIENCES	**50 587**	120 088	120 088	-	-	-	-	-	- 69 501	-
JDS FETE DE LA SCIENCE 2023	**26 255**	24 816	24 816	-	1 439	1 439	-	1 439	1 439	-
JDS DONNONS GOUT SCIENCE 23	**50 090**	49 293	49 293	-	797	797	-	797	797	-
JDS CONSTELLATION REG 2023	**19 591**	19 533	19 533	-	58	58	-	58	58	-
JDS CULTURE SC PRES HABITANTS	**26 923**	26 196	26 196	-	727	727	-	727	527	200
JDS CULTIVER LA BIOECONOMIE DANS LE GE	**8 000**	4 287	4 287	-	3 713	3 713	-	3 713	3 713	-
JDS COMMISSARIAT MASSIF VOSGES BREZOUAR	**41 060**	7 918	7 918	-	15 515	15 515	17 963	- 2 448	15 133	47
JDS FETE DE LA SCIENCE	**30 200**	24 471	24 471	-	9 512	9 512	8 314	1 198	- 2 854	269

Tableau 9

TABLEAU DES OPERATIONS PLURIANNUELLES (réalisé)

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DELIBERANT

A - Dépenses

Opérations	Montant de l'opération	Autorisations d'engagement						
		AE ouvertes au titre des années antérieures	AE consommées nettes au titre des années antérieures	AE reportées ou reprogrammées en année n	AE nouvelles ouvertes en année n	**Total des AE ouvertes pour l'année n**	**Conso nette AE pour l'année n**	**Reste à consommer AE année n**
JDS DONNONS LE GOUT DES SCIENCES	**13 500**	1 487	1 487	-	28 704	28 704	28 384	320
JDS PROMOUVOIR LES TALENTS	**15 000**	13 689	13 689	-	32 160	32 160	32 112	48
JDS AU PLUS PRES DES HABITANTS	**25 000**	6 332	6 332	-	52 532	52 532	52 512	20
JDS CULTIVIER LA BIOECONOMIE	**6 000**	4 959	4 959	-	4 377	4 377	3 729	648
JDS PLANETARIUM MOBILE	**59 510**	59 510	59 510	-	-	-	-	-
JDS RESTAURAT CORPS CELESTE	**13 440**	13 440	13 440	-	-	-	-	-
MED REGION GE PROJET SENS	**300 000**	-	-	-	110 000	110 000	39 005	70 995
MED REGION POSTES CLINIQUES	**112 000**	-	-	-	112 000	112 000	63 078	48 922
MED REGION RE MATERIEL PEDAGOGIQUE	**10 300**	10 233	10 233	-	67	67	0	67
IEP RGE CORDEES REUSSITES	**20 000**	-	-	-	-	-	-	-
ILL RGE N°25P02743 CAMPUS 3E	**55 000**	-	-	-	27 500	27 500	-	27 500
JDS FETE DE LA SCIENCE 2025	**29 950**	-	-	-	15 117	15 117	10 981	4 136
JDS DONNONS LE GOÛT DES SCI 2025	**13 500**	-	-	-	13 883	13 883	4 695	9 188
JDS PROMOUVOIR LES TALENTS 2025	**15 000**	-	-	-	33 345	33 345	24 761	8 584
JDS AU PLUS PRES DES HABITANTS 2025	**25 000**	-	-	-	25 000	25 000	5 197	19 803
JDS CULTIVER LA BIOECONOMIE 2025	**6 000**	-	-	-	18 179	18 179	10 471	7 708
MED REGION 23P06919	**4 200**	-	-	-	4 200	4 200	-	4 200
MED REGION N 00148764 AMI	**72 000**	-	-	-	72 000	72 000	72 000	-
Financements européens	**26 581 403**	**10 216 988**	**10 216 988**	**-**	**5 268 022**	**5 268 022**	**4 192 106**	**1 075 916**
IEP Réseau JEAN MONNET	**186 910**	146 762	146 762	-	-	-	- 1 072	1 072
CPI UE ERASMUS+ COUNTERRISK	**49 255**	11 132	11 132	-	-	-	-	-
ISC UE ERASMUS+ WBL4JOB	**48 736**	32 613	32 613	-	-	-	-	-
LGE UE ERASMUS+ EPIDI	**100 227**	86 225	86 225	-	-	-	-	-
LGE UE ERASMUS+ Lingua Num	**31 693**	7 000	7 000	-	-	-	-	-
UE EPICUR UNIVERSITE EUROPEENNE (volet recherche)	**413 798**	252 546	252 546	-	-	-	-	-
UE EPICUR-SHAPE-IT	**2 381 951**	595 462	595 462	-	389 686	389 686	257 236	132 450

Tableau 9

TABLEAU DES OPERATIONS PLURIANNUELLES (réalisé)

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DELIBERANT

A - Dépenses

Opérations	Montant de l'opération	Crédits de paiement							Restes	
		CP ouverts au titre des années antérieures	CP consommés au titre des années antérieures	CP reportés ou reprogrammés en année n	CP nouveaux ouverts en année n	**Total des CP ouverts pour l'année n**	**Conso CP pour l'année n**	**Reste à consommer CP année n**	Restes à engager en fin d'année n (AE)	Restes à payer sur AE consommées en fin d'année n (CP)
JDS DONNONS LE GOUT DES SCIENCES	**13 500**	1 477	1 477	-	28 714	28 714	28 393	320	- 16 371	-
JDS PROMOUVOIR LES TALENTS	**15 000**	13 689	13 689	-	32 160	32 160	32 160	0	- 30 801	- 48
JDS AU PLUS PRES DES HABITANTS	**25 000**	6 145	6 145	-	52 719	52 719	52 532	187	- 33 844	167
JDS CULTIVIER LA BIOECONOMIE	**6 000**	1 959	1 959	-	7 377	7 377	3 729	3 648	- 2 688	3 000
JDS PLANETARIUM MOBILE	**59 510**	59 510	59 510	-	-	-	-	-	0	-
JDS RESTAURAT CORPS CELESTE	**13 440**	-	-	-	13 440	13 440	13 440	-	-	-
MED REGION GE PROJET SENS	**300 000**	-	-	-	110 000	110 000	39 005	70 995	260 995	-
MED REGION POSTES CLINIQUES	**112 000**	-	-	-	112 000	112 000	63 078	48 922	48 922	-
MED REGION RE MATERIEL PEDAGOGIQUE	**10 300**	-	-	-	10 300	10 300	10 233	67	67	-
IEP RGE CORDEES REUSSITES	**20 000**	-	-	-	-	-	-	-	20 000	-
ILL RGE N°25P02743 CAMPUS 3E	**55 000**	-	-	-	27 500	27 500	-	27 500	55 000	-
JDS FETE DE LA SCIENCE 2025	**29 950**	-	-	-	15 117	15 117	9 469	5 648	18 969	1 512
JDS DONNONS LE GOÛT DES SCI 2025	**13 500**	-	-	-	13 883	13 883	4 695	9 188	8 805	-
JDS PROMOUVOIR LES TALENTS 2025	**15 000**	-	-	-	33 345	33 345	21 001	12 344	- 9 761	3 760
JDS AU PLUS PRES DES HABITANTS 2025	**25 000**	-	-	-	25 000	25 000	4 139	20 861	19 803	1 057
JDS CULTIVER LA BIOECONOMIE 2025	**6 000**	-	-	-	18 179	18 179	9 691	8 488	- 4 471	780
MED REGION 23P06919	**4 200**	-	-	-	4 200	4 200	-	4 200	4 200	-
MED REGION N 00148764 AMI	**72 000**	-	-	-	72 000	72 000	-	72 000	-	72 000
Financements européens	**26 581 403**	**10 172 313**	**10 172 313**	**-**	**5 279 851**	**5 279 851**	**4 180 001**	**1 099 851**	**12 172 308**	**56 781**
IEP Réseau JEAN MONNET	**186 910**	147 024	147 024	-	-	-	-	-	41 220	- 1 333
CPI UE ERASMUS+ COUNTERRISK	**49 255**	11 911	11 911	-	-	-	-	-	38 123	- 778
ISC UE ERASMUS+ WBL4JOB	**48 736**	32 613	32 613	-	-	-	-	-	16 123	-
LGE UE ERASMUS+ EPIDI	**100 227**	86 185	86 185	-	-	-	-	-	14 002	40
LGE UE ERASMUS+ Lingua Num	**31 693**	6 889	6 889	-	-	-	-	-	24 693	112
UE EPICUR UNIVERSITE EUROPEENNE (volet recherche)	**413 798**	252 546	252 546	-	-	-	-	-	161 252	-
UE EPICUR-SHAPE-IT	**2 381 951**	588 920	588 920	-	389 686	389 686	260 402	129 284	1 529 253	3 376

Tableau 9

TABLEAU DES OPERATIONS PLURIANNUELLES (réalisé)

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DELIBERANT

A - Dépenses

Opérations	Montant de l'opération	Autorisations d'engagement						
		AE ouvertes au titre des années antérieures	AE consommées nettes au titre des années antérieures	AE reportées ou reprogrammées en année n	AE nouvelles ouvertes en année n	**Total des AE ouvertes pour l'année n**	**Conso nette AE pour l'année n**	**Reste à consommer AE année n**
DRI ERASMUS 2021/2022	**1 587 670**	1 414 790	1 414 790	-	97	97	40	57
SEG INTERREG EMMA	**64 412**	1 932	1 932	-	-	-	-	-
DRI ERASMUS 2022/2023	**3 435 809**	3 094 613	3 094 613	-	1 215	1 215	882	333
IEP PROJET JM BORDELANDS	**100 000**	57 278	57 278	-	42 089	42 089	41 770	319
IEP CHAIRE JM NEF-LAW	**50 000**	41 663	41 663	-	-	-	-	-
IEP CHAIRE JM NEF-HIST	**50 000**	36 463	36 463	-	-	-	- 609	609
ILL CHAIRE JM IDECE	**50 000**	32 785	32 785	-	-	-	- 255	255
JDS TOMATO	**71 288**	50 979	50 979	-	4 181	4 181	3 222	959
LGE SIBILLA	**68 180**	58 082	58 082	-	-	-	-	-
MED FEDER REACT-UE	**176 362**	176 361	176 361	-	-	-	-	-
EPE UE ERASMUS+ SMILE	**51 656**	27 172	27 172	-	-	-	-	-
CHM CHEMOINFORMATICSPLUS	**3 772 411**	1 134 231	1 134 231	-	714 520	714 520	634 877	79 643
DRI ERASMUS	**2 360 170**	1 783 085	1 783 085	-	343 206	343 206	343 016	191
DRI ERASMUS KA171-000140109	**304 505**	37 156	37 156	-	130 000	130 000	119 329	10 671
LGE ERASMUS+ 2023-1-FR01-KA220-VET-000158	**80 876**	43 402	43 402	-	37 474	37 474	28 388	9 086
PHI ERASMUS PROJET AVIONIC	**59 255**	18 116	18 116	-	41 139	41 139	4 992	36 147
SEG ERASMUS SEED FUND	**88 100**	15 786	15 786	-	32 314	32 314	23 553	8 760
DRI ERASMUS	**4 155 730**	928 486	928 486	-	2 075 885	2 075 885	2 020 544	55 341
DRI ERASMUS KA171-000232960	**586 448**	-	-	-	80 000	80 000	63 510	16 490
EM SINTERREG PROJET TRAIL	**633 407**	13 377	13 377	-	334 989	334 989	192 187	142 802
EPE GA 101141078 PROJET ACTIN	**313 208**	53 086	53 086	-	107 800	107 800	97 414	10 386
LGE ERASMUS+ JM 101127465 INTERCULTURAL	**30 000**	2 162	2 162	-	9 316	9 316	3 918	5 398
PAC EUC_VOICES KA220-HED_00152414	**42 905**	39 360	39 360	-	-	-	-	-
PAC FOCI ERASMUS	**26 801**	21 663	21 663	-	-	-	-	-
PAC DIGI UNI GAP	**94 377**	-	-	-	13 050	13 050	10 280	2 770
SEG ERASMUS RE-GRAD N°101128817	**55 366**	3 219	3 219	-	14 578	14 578	8 247	6 331

Tableau 9

TABLEAU DES OPERATIONS PLURIANNUELLES (réalisé)

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DELIBERANT

A - Dépenses

Opérations	Montant de l'opération	Crédits de paiement							Restes	
		CP ouverts au titre des années antérieures	CP consommés au titre des années antérieures	CP reportés ou reprogrammés en année n	CP nouveaux ouverts en année n	**Total des CP ouverts pour l'année n**	**Conso CP pour l'année n**	**Reste à consommer CP année n**	Restes à engager en fin d'année n (AE)	Restes à payer sur AE consommées en fin d'année n (CP)
DRI ERASMUS 2021/2022	**1 587 670**	1 414 733	1 414 733	-	97	97	97	-	172 840	-
SEG INTERREG EMMA	**64 412**	1 932	1 932	-	-	-	-	-	62 480	-
DRI ERASMUS 2022/2023	**3 435 809**	3 094 280	3 094 280	-	1 215	1 215	1 214	1	340 314	- 0
IEP PROJET JM BORDELANDS	**100 000**	49 825	49 825	-	43 087	43 087	45 678	- 2 590	952	3 545
IEP CHAIRE JM NEF-LAW	**50 000**	35 225	35 225	-	249	249	1 737	- 1 488	8 337	4 700
IEP CHAIRE JM NEF-HIST	**50 000**	30 561	30 561	-	152	152	152	-	14 146	5 140
ILL CHAIRE JM IDECE	**50 000**	32 376	32 376	-	155	155	155	-	17 469	- 0
JDS TOMATO	**71 288**	44 944	44 944	-	9 105	9 105	9 105	-	17 087	152
LGE SIBILLA	**68 180**	58 082	58 082	-	-	-	-	-	10 098	-
MED FEDER REACT-UE	**176 362**	176 361	176 361	-	-	-	-	-	1	-
EPE UE ERASMUS+ SMILE	**51 656**	27 172	27 172	-	-	-	-	-	24 484	-
CHM CHEMOINFORMATICSPLUS	**3 772 411**	1 132 071	1 132 071	-	714 520	714 520	632 771	81 749	2 003 303	4 266
DRI ERASMUS	**2 360 170**	1 781 453	1 781 453	-	343 808	343 808	344 648	- 840	234 070	-
DRI ERASMUS KA171-000140109	**304 505**	37 156	37 156	-	130 000	130 000	117 987	12 013	148 020	1 343
LGE ERASMUS+ 2023-1-FR01-KA220-VET-000158	**80 876**	41 664	41 664	-	39 212	39 212	30 125	9 086	9 086	-
PHI ERASMUS PROJET AVIONIC	**59 255**	15 156	15 156	-	44 099	44 099	7 952	36 147	36 147	-
SEG ERASMUS SEED FUND	**88 100**	15 786	15 786	-	32 314	32 314	11 843	20 470	48 760	11 710
DRI ERASMUS	**4 155 730**	925 584	925 584	-	2 075 885	2 075 885	2 016 661	59 224	1 206 700	6 785
DRI ERASMUS KA171-000232960	**586 448**	-	-	-	80 000	80 000	61 785	18 215	522 938	1 725
EM SINTERREG PROJET TRAIL	**633 407**	13 324	13 324	-	335 041	335 041	190 490	144 552	427 843	1 750
EPE GA 101141078 PROJET ACTIN	**313 208**	53 086	53 086	-	107 800	107 800	96 313	11 487	162 708	1 101
LGE ERASMUS+ JM 101127465 INTERCULTURAL	**30 000**	1 862	1 862	-	9 316	9 316	4 218	5 098	23 920	-
PAC EUC_VOICES KA220-HED_00152414	**42 905**	39 360	39 360	-	-	-	-	-	3 545	-
PAC FOCI ERASMUS	**26 801**	21 663	21 663	-	-	-	-	-	5 139	-
PAC DIGI UNI GAP	**94 377**	-	-	-	13 050	13 050	10 269	2 781	84 097	11
SEG ERASMUS RE-GRAD N°101128817	**55 366**	2 567	2 567	-	14 578	14 578	8 873	5 705	43 899	26

Tableau 9

TABLEAU DES OPERATIONS PLURIANNUELLES (réalisé)

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DELIBERANT

A - Dépenses

Opérations	Montant de l'opération	Autorisations d'engagement						
		AE ouvertes au titre des années antérieures	AE consommées nettes au titre des années antérieures	AE reportées ou reprogrammées en année n	AE nouvelles ouvertes en année n	**Total des AE ouvertes pour l'année n**	**Conso nette AE pour l'année n**	**Reste à consommer AE année n**
CPI KA2-2021-27 PROJET AI4P	**72 000**	-	-	-	30 360	30 360	13 046	17 314
DRI ERASMUS KA131 2025 324209	**3 795 490**	-	-	-	700 000	700 000	251 468	448 532
DRI ERASMUS KA171 2025 328068	**681 186**	-	-	-	15 000	15 000	1 725	13 275
EMS D.U ENTREP FSE+	**114 583**	-	-	-	51 388	51 388	-	51 388
EPE GRANT 101179860 ACCEES	**66 241**	-	-	-	23 360	23 360	19 337	4 023
GEO MUNDUS DESIGN MEASURES	**60 000**	-	-	-	3 000	3 000	2 097	903
PAC ERASMUS + N°101177165	**81 022**	-	-	-	1 500	1 500	-	1 500
PENT PROJET LOTUS	**189 375**	-	-	-	71 875	71 875	52 965	18 910
Financements Investissements d'Avenir	**33 657 499**	**9 123 999**	**9 123 999**	**-**	**7 012 995**	**7 012 995**	**5 605 391**	**1 407 604**
PROJET ANR NCU ECRI+ UOH HIS LET	**3 332 892**	1 101 941	1 101 941	-	450 303	450 303	371 075	79 227
PROJET ANR NCU INCLUDE (IDIP, DES, SCD...)	**8 222 129**	2 763 875	2 763 875	-	1 589 502	1 589 502	1 274 695	314 807
ANR OPUS JDS MSA RCH	**7 016 067**	1 384 884	1 384 884	-	973 211	973 211	701 460	271 751
Projet FRI-2A	**1 409 704**	370 908	370 908	-	552 953	552 953	441 703	111 250
PROJET Exa2Bio AMI CMA ESB	**3 149 456**	-	-	-	1 282 626	1 282 626	1 179 958	102 668
EAV DISRUPT 4.0	**221 756**	219 476	219 476	-	2 281	2 281	-	2 281
EAV PIA3 NORIA	**2 875 411**	1 071 399	1 071 399	-	451 655	451 655	336 311	115 344
EPICUR UNIVERSITE EUROPEENNE	**2 621 924**	1 182 287	1 182 287	-	546 807	546 807	524 884	21 923
CDC TERITOIRES D'INNOVATION	**33 335**	33 335	33 335	-	-	-	-	-
ANR Plateforme de la Fédération Gay-Lussac	**48 384**	48 384	48 384	-	-	-	-	-
CDC CAMPUS 3E ILL	**280 000**	64 122	64 122	-	-	-	-	-
UOH DEMOUHA	**134 350**	79 850	79 850	-	54 500	54 500	48 706	5 793
UOH PUNCHY	**22 000**	12 072	12 072	-	-	-	-	-
MED UNESS HYBRIDIUM SANTE	**45 610**	45 000	45 000	-	-	-	-	-
UOH FLEXISANTE	**147 256**	145 730	145 730	-	448	448	447	1
MED TSD ACCOMPAGNEMENT PERSONNEL SANTE	**75 000**	50 880	50 880	-	43 120	43 120	33 816	9 304
MED PROJET SENS	**2 499 555**	497 912	497 912	-	573 500	573 500	434 875	138 625

Tableau 9

TABLEAU DES OPERATIONS PLURIANNUELLES (réalisé)

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DELIBERANT

A - Dépenses

Opérations	Montant de l'opération	Crédits de paiement							Restes	
		CP ouverts au titre des années antérieures	CP consommés au titre des années antérieures	CP reportés ou reprogrammés en année n	CP nouveaux ouverts en année n	**Total des CP ouverts pour l'année n**	**Conso CP pour l'année n**	**Reste à consommer CP année n**	Restes à engager en fin d'année n (AE)	Restes à payer sur AE consommées en fin d'année n (CP)
CPI KA2-2021-27 PROJET AI4P	**72 000**	-	-	-	30 360	30 360	12 646	17 714	58 954	400
DRI ERASMUS KA131 2025 324209	**3 795 490**	-	-	-	700 000	700 000	251 468	448 532	3 544 022	-
DRI ERASMUS KA171 2025 328068	**681 186**	-	-	-	15 000	15 000	1 725	13 275	679 461	-
EMS D.U ENTREP FSE+	**114 583**	-	-	-	51 388	51 388	-	51 388	114 583	-
EPE GRANT 101179860 ACCEES	**66 241**	-	-	-	23 360	23 360	17 786	5 574	46 904	1 551
GEO MUNDUS DESIGN MEASURES	**60 000**	-	-	-	3 000	3 000	2 097	903	57 903	-
PAC ERASMUS + N°101177165	**81 022**	-	-	-	1 500	1 500	-	1 500	81 022	-
PENT PROJET LOTUS	**189 375**	-	-	-	71 875	71 875	41 804	30 071	136 410	11 161
Financements Investissements d'Avenir	**33 657 499**	**8 852 518**	**8 852 518**	**-**	**6 233 016**	**6 233 016**	**4 536 615**	**1 696 401**	**18 928 109**	**1 340 257**
PROJET ANR NCU ECRI+ UOH HIS LET	**3 332 892**	1 097 577	1 097 577	-	455 167	455 167	367 759	87 408	1 859 876	7 680
PROJET ANR NCU INCLUDE (IDIP, DES, SCD...)	**8 222 129**	2 656 633	2 656 633	-	1 589 502	1 589 502	1 170 624	418 878	4 183 559	211 313
ANR OPUS JDS MSA RCH	**7 016 067**	1 340 241	1 340 241	-	973 211	973 211	698 723	274 488	4 929 723	47 381
Projet FRI-2A	**1 409 704**	360 290	360 290	-	552 953	552 953	450 159	102 795	597 092	2 163
PROJET Exa2Bio AMI CMA ESB	**3 149 456**	-	-	-	434 626	434 626	210 377	224 249	1 969 498	969 581
EAV DISRUPT 4.0	**221 756**	219 476	219 476	-	2 281	2 281	-	2 281	2 281	0
EAV PIA3 NORIA	**2 875 411**	1 037 857	1 037 857	-	485 198	485 198	362 856	122 341	1 467 701	6 997
EPICUR UNIVERSITE EUROPEENNE	**2 621 924**	1 177 342	1 177 342	-	546 807	546 807	516 953	29 854	914 754	12 876
CDC TERITOIRES D'INNOVATION	**33 335**	33 335	33 335	-	-	-	-	-	-	-
ANR Plateforme de la Fédération Gay-Lussac	**48 384**	48 384	48 384	-	-	-	-	-	-	-
CDC CAMPUS 3E ILL	**280 000**	64 122	64 122	-	-	-	-	-	215 878	-
UOH DEMOUHA	**134 350**	79 850	79 850	-	54 500	54 500	48 706	5 793	5 793	-
UOH PUNCHY	**22 000**	12 072	12 072	-	-	-	-	-	9 928	-
MED UNESS HYBRIDIUM SANTE	**45 610**	45 000	45 000	-	-	-	-	-	610	-
UOH FLEXISANTE	**147 256**	144 330	144 330	-	1 348	1 348	1 347	1	1 079	500
MED TSD ACCOMPAGNEMENT PERSONNEL SANTE	**75 000**	15 000	15 000	-	43 120	43 120	35 880	7 240	- 9 696	33 816
MED PROJET SENS	**2 499 555**	497 780	497 780	-	573 500	573 500	431 184	142 316	1 566 767	3 823

Tableau 9

TABLEAU DES OPERATIONS PLURIANNUELLES (réalisé)

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DELIBERANT

A - Dépenses

Opérations	Montant de l'opération	Autorisations d'engagement						
		AE ouvertes au titre des années antérieures	AE consommées nettes au titre des années antérieures	AE reportées ou reprogrammées en année n	AE nouvelles ouvertes en année n	**Total des AE ouvertes pour l'année n**	**Conso nette AE pour l'année n**	**Reste à consommer AE année n**
ECP PROJET DECARBOCHIM AMI CMA	**177 120**	-	-	-	5 248	5 248	5 248	-
ESP PROJET NSM5P	**96 606**	-	-	-	61 836	61 836	19 863	41 973
PHI PROJET INFORISM CNFM-GIP ANR 23	**237 600**	51 944	51 944	-	185 656	185 656	137 067	48 589
JDS COCHAIR ANR 22-EXIR	**498 000**	-	-	-	67 234	67 234	17 969	49 265
CHM PROJET CHIMIE VERTE	**487 242**	-	-	-	155 015	155 015	60 908	94 107
PHI INFORISM CNFM 2025-10	**26 100**	-	-	-	17 100	17 100	16 404	696
Financements autres	**26 428 308**	**9 655 493**	**9 655 493**	**-**	**4 728 438**	**4 728 438**	**3 788 377**	**940 061**
JDS ANR DIALOGUER	**66 640**	-	-	-	32 391	32 391	32 341	50
H-21/AHME/S23-DRAC PACA-BERNARD Loup	**27 300**	-	-	-	27 300	27 300	11 246	16 054
JDS ANR 24-SS21-0032-01	**40 000**	-	-	-	10 000	10 000	319	9 681
CPI OFFICE EUROPEEN BREVETS	**100 800**	7 934	7 934	-	72 512	72 512	45 899	26 612
Projet STRAT'US	**20 198 585**	6 222 023	6 222 023	-	3 089 668	3 089 668	2 720 498	369 170
ITR DG TRAVAIL GFACT	**21 090**	10 884	10 884	-	-	-	-	-
MED UNIVERSITARISATION PROF. NON MEDICALE	**322 497**	322 497	322 497	-	-	-	-	-
MED PROJET SSES	**29 900**	687	687	-	17	17	17	-
MED ARS PROJET AUMG	**93 436**	93 436	93 436	-	-	-	-	-
MED ARS PROJET AUMG	**326 496**	215 835	215 835	-	119 343	119 343	111 522	7 821
EOT SEED MONEY	**18 620**	9 961	9 961	-	-	-	-	-
JDS FONDATION DE FRANCE	**53 599**	53 599	53 599	-	-	-	-	-
JDS SUR LES TRACES DU BREZOUARD	**8 000**	8 000	8 000	-	-	-	-	-
SEG SM INNOVATION DASHBOARD	**6 048**	11 000	11 000	-	-	-	-	-
CPE CEA/GECT EUCOR	**412 428**	507 113	507 113	-	2 947	2 947	2 556	391
MED REGION IMRT	**188 396**	183 454	183 454	-	-	-	-	-
MED ARS 202103483 POSTE A	**40 000**	34 120	34 120	-	-	-	-	-
PAG IRA METZ TALENTS	**228 800**	205 112	205 112	-	-	-	- 716	716
SVU REGION LOW SPACE ODDITY	**20 000**	17 960	17 960	-	-	-	- 2 485	2 485

Tableau 9

TABLEAU DES OPERATIONS PLURIANNUELLES (réalisé)

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DELIBERANT

A - Dépenses

Opérations	Montant de l'opération	Crédits de paiement							Restes	
		CP ouverts au titre des années antérieures	CP consommés au titre des années antérieures	CP reportés ou reprogrammés en année n	CP nouveaux ouverts en année n	**Total des CP ouverts pour l'année n**	**Conso CP pour l'année n**	**Reste à consommer CP année n**	Restes à engager en fin d'année n (AE)	Restes à payer sur AE consommées en fin d'année n (CP)
ECP PROJET DECARBOCHIM AMI CMA	**177 120**	-	-	-	5 248	5 248	5 248	-	171 872	-
ESP PROJET NSM5P	**96 606**	-	-	-	61 836	61 836	16 333	45 503	76 743	3 531
PHI PROJET INFORISM CNFM-GIP ANR 23	**237 600**	23 229	23 229	-	214 371	214 371	149 417	64 954	48 589	16 365
JDS COCHAIR ANR 22-EXIR	**498 000**	-	-	-	67 234	67 234	17 561	49 673	480 031	408
CHM PROJET CHIMIE VERTE	**487 242**	-	-	-	155 015	155 015	40 999	114 016	426 334	19 909
PHI INFORISM CNFM 2025-10	**26 100**	-	-	-	17 100	17 100	12 489	4 611	9 696	3 915
Financements autres	**26 428 308**	**9 100 376**	**9 100 376**	**-**	**4 876 022**	**4 876 022**	**3 810 747**	**1 065 275**	**12 984 439**	**532 747**
JDS ANR DIALOGUER	**66 640**	-	-	-	29 276	29 276	32 337	- 3 061	34 299	4
H-21/AHME/S23-DRAC PACA-BERNARD Loup	**27 300**	-	-	-	27 300	27 300	11 150	16 150	16 054	96
JDS ANR 24-SS21-0032-01	**40 000**	-	-	-	10 000	10 000	298	9 702	39 681	21
CPI OFFICE EUROPEEN BREVETS	**100 800**	7 934	7 934	-	72 512	72 512	45 899	26 612	46 966	-
Projet STRAT'US	**20 198 585**	5 838 061	5 838 061	-	3 089 668	3 089 668	2 682 752	406 916	11 256 064	421 708
ITR DG TRAVAIL GFACT	**21 090**	10 884	10 884	-	-	-	-	-	10 206	-
MED UNIVERSITARISATION PROF. NON MEDICALE	**322 497**	322 497	322 497	-	-	-	-	-	-	-
MED PROJET SSES	**29 900**	687	687	-	17	17	17	-	29 195	-
MED ARS PROJET AUMG	**93 436**	93 436	93 436	-	-	-	-	-	-	-
MED ARS PROJET AUMG	**326 496**	215 835	215 835	-	119 343	119 343	111 522	7 821	- 861	-
EOT SEED MONEY	**18 620**	9 961	9 961	-	-	-	-	-	8 659	-
JDS FONDATION DE FRANCE	**53 599**	53 599	53 599	-	-	-	-	-	-	-
JDS SUR LES TRACES DU BREZOUARD	**8 000**	8 000	8 000	-	-	-	-	-	-	-
SEG SM INNOVATION DASHBOARD	**6 048**	11 000	11 000	-	-	-	-	-	- 4 952	-
CPE CEA/GECT EUCOR	**412 428**	507 113	507 113	-	2 947	2 947	2 556	391	- 97 241	0
MED REGION IMRT	**188 396**	185 289	185 289	-	-	-	-	-	4 942	- 1 835
MED ARS 202103483 POSTE A	**40 000**	34 120	34 120	-	-	-	-	-	5 880	-
PAG IRA METZ TALENTS	**228 800**	204 199	204 199	-	-	-	-	-	24 404	197
SVU REGION LOW SPACE ODDITY	**20 000**	15 474	15 474	-	-	-	-	-	4 525	0

Tableau 9

TABLEAU DES OPERATIONS PLURIANNUELLES (réalisé)

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DELIBERANT

A - Dépenses

Opérations	Montant de l'opération	Autorisations d'engagement						
		AE ouvertes au titre des années antérieures	AE consommées nettes au titre des années antérieures	AE reportées ou reprogrammées en année n	AE nouvelles ouvertes en année n	**Total des AE ouvertes pour l'année n**	**Conso nette AE pour l'année n**	**Reste à consommer AE année n**
PAC EASI LAB PROJET TRANSVERSAUX	**228 761**	228 760	228 760	-	1	1	- 8	8
PHA ARS PAST	**154 678**	109 662	109 662	-	45 016	45 016	33 760	11 256
TPS CENTRALE SUPELEC INNOVLAB	**70 001**	70 000	70 000	-	1	1	-	1
ITR RESTRUCTURATION ENTREPRISES	**23 921**	20 278	20 278	-	-	-	-	-
EOT SM EUROPEAN MASTER	**54 000**	51 393	51 393	-	803	803	781	22
DRI PROJET MUDE XL	**5 112**	5 112	5 112	-	0	0	-	0
EOT S13 CEA REGION EMS EOT	**366 000**	211 310	211 310	-	-	-	- 40	40
GEO SM INTERDISCIPLINARY ST	**8 925**	8 925	8 925	-	-	-	-	-
IEP MTFP TALENTS S. PUBLIC	**241 830**	99 639	99 639	-	142 191	142 191	116 809	25 382
IHA ADESFA_3 CAMEROUN	**120 000**	10 233	10 233	-	9 514	9 514	9 402	112
ILL COLLOQUE IDECE J MONNET	**30 000**	20 352	20 352	-	9 648	9 648	- 22	9 669
LGE ASSOCIATION UKRAINE/EU	**61 874**	37 200	37 200	-	-	-	-	-
MAI SM MASTER INFORMATIK	**8 000**	1 336	1 336	-	202	202	202	-
MED ARS UNIVERSITARISATION	**140 000**	41 287	41 287	-	-	-	-	-
MED ARS PROJET SENS ACTION COMPETENCES ET METIERS	**493 000**	145 234	145 234	-	107 576	107 576	106 576	1 000
MAD PROJET SENS FONDATION FORCE RECH ET INNOV	**50 000**	48 618	48 618	-	1 382	1 382	1 158	224
PAG CONVENTION TALENTS 2023-2025	**202 800**	115 897	115 897	-	87 023	87 023	84 612	2 411
OPU FONDATION DE FRANCE 113401	**62 841**	28 457	28 457	-	20 276	20 276	12 152	8 124
SVU ARS 202307410 SSU	**89 006**	78 534	78 534	-	10 472	10 472	318	10 154
DRI CONTRAT TRIENNAL 24-26 EUCOR	**210 000**	49 200	49 200	-	86 000	86 000	84 419	1 581
ECP PROJET DECARBOCHIM AMI CMA	**5 248**	5 248	5 248	-	-	-	- 2 624	2 624
EMS ADEME N23GED01444	**52 500**	3 835	3 835	-	48 665	48 665	1 944	46 721
ESP IMT NSM5P ANR-23-CMAS-0011	**2 386**	2 386	2 386	-	- 2 386	- 2 386	- 2 386	-
IEP RGE N°24P00414 CORDEES REUSSITE	**55 000**	47 155	47 155	-	-	-	- 20	20
LGE SM EUCOR MASTER IN SCANDINAVIAN STU	**28 500**	14 080	14 080	-	10 515	10 515	10 514	1
MED ARS N°202402385	**225 000**	165 071	165 071	-	59 929	59 929	-	59 929

Tableau 9

TABLEAU DES OPERATIONS PLURIANNUELLES (réalisé)

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DELIBERANT

A - Dépenses

Opérations	Montant de l'opération	Crédits de paiement							Restes	
		CP ouverts au titre des années antérieures	CP consommés au titre des années antérieures	CP reportés ou reprogrammés en année n	CP nouveaux ouverts en année n	**Total des CP ouverts pour l'année n**	**Conso CP pour l'année n**	**Reste à consommer CP année n**	Restes à engager en fin d'année n (AE)	Restes à payer sur AE consommées en fin d'année n (CP)
PAC EASI LAB PROJET TRANSVERSAUX	**228 761**	227 387	227 387	-	1 374	1 374	1 366	8	8	0
PHA ARS PAST	**154 678**	109 662	109 662	-	45 016	45 016	33 760	11 256	11 256	-
TPS CENTRALE SUPELEC INNOVLAB	**70 001**	70 000	70 000	-	1	1	-	1	1	-
ITR RESTRUCTURATION ENTREPRISES	**23 921**	20 278	20 278	-	-	-	-	-	3 643	-
EOT SM EUROPEAN MASTER	**54 000**	51 393	51 393	-	781	781	781	-	1 826	- 0
DRI PROJET MUDE XL	**5 112**	5 112	5 112	-	0	0	-	0	0	-
EOT S13 CEA REGION EMS EOT	**366 000**	211 310	211 310	-	-	-	- 40	40	154 730	- 0
GEO SM INTERDISCIPLINARY ST	**8 925**	8 925	8 925	-	-	-	-	-	-	-
IEP MTFP TALENTS S. PUBLIC	**241 830**	98 747	98 747	-	143 083	143 083	73 884	69 199	25 382	43 817
IHA ADESFA_3 CAMEROUN	**120 000**	8 320	8 320	-	11 316	11 316	11 316	-	100 365	-
ILL COLLOQUE IDECE J MONNET	**30 000**	20 331	20 331	-	9 669	9 669	-	9 669	9 669	- 0
LGE ASSOCIATION UKRAINE/EU	**61 874**	37 200	37 200	-	-	-	-	-	24 674	-
MAI SM MASTER INFORMATIK	**8 000**	1 292	1 292	-	212	212	212	-	6 462	34
MED ARS UNIVERSITARISATION	**140 000**	41 287	41 287	-	-	-	-	-	98 713	-
MED ARS PROJET SENS ACTION COMPETENCES ET METIERS	**493 000**	73 439	73 439	-	180 926	180 926	146 826	34 100	241 190	31 545
MAD PROJET SENS FONDATION FORCE RECH ET INNOV	**50 000**	48 618	48 618	-	1 382	1 382	1 158	224	224	-
PAG CONVENTION TALENTS 2023-2025	**202 800**	103 874	103 874	-	99 046	99 046	93 918	5 128	2 291	2 717
OPU FONDATION DE FRANCE 113401	**62 841**	28 457	28 457	-	20 276	20 276	12 152	8 124	22 232	-
SVU ARS 202307410 SSU	**89 006**	24 180	24 180	-	64 826	64 826	48 244	16 583	10 154	6 428
DRI CONTRAT TRIENNAL 24-26 EUCOR	**210 000**	48 221	48 221	-	86 000	86 000	81 608	4 392	76 381	3 790
ECP PROJET DECARBOCHIM AMI CMA	**5 248**	5 248	5 248	-	-	-	- 2 624	2 624	2 624	-
EMS ADEME N23GED01444	**52 500**	3 835	3 835	-	48 665	48 665	1 944	46 721	46 721	-
ESP IMT NSM5P ANR-23-CMAS-0011	**2 386**	2 386	2 386	-	- 2 386	- 2 386	- 2 386	-	2 386	-
IEP RGE N°24P00414 CORDEES REUSSITE	**55 000**	46 626	46 626	-	509	509	509	-	7 865	- 0
LGE SM EUCOR MASTER IN SCANDINAVIAN STU	**28 500**	14 080	14 080	-	10 515	10 515	10 514	1	3 906	-
MED ARS N°202402385	**225 000**	144 896	144 896	-	80 104	80 104	20 176	59 929	59 929	-

Tableau 9

TABLEAU DES OPERATIONS PLURIANNUELLES (réalisé)

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DELIBERANT

A - Dépenses

Opérations	Montant de l'opération	Autorisations d'engagement						
		AE ouvertes au titre des années antérieures	AE consommées nettes au titre des années antérieures	AE reportées ou reprogrammées en année n	AE nouvelles ouvertes en année n	**Total des AE ouvertes pour l'année n**	**Conso nette AE pour l'année n**	**Reste à consommer AE année n**
MED CEA AUMG 2024/2025	**160 661**	-	-	-	160 661	160 661	-	160 661
OPUS CONV 23GED0258	**299 592**	97 216	97 216	-	149 796	149 796	116 068	33 728
PUS CNRS PROJET HORTUS	**35 965**	9 587	9 587	-	23 578	23 578	23 578	-
TRA CONTRIBUTION MERCK	**78 001**	25 869	25 869	-	40 772	40 772	- 19 869	60 641
GEO SEED MONEY IMSC	**34 000**	-	-	-	34 000	34 000	28 204	5 796
GEO MOBILITE INTER QUEBEC	**4 946**	-	-	-	4 946	4 946	4 946	-
IEP DGAFP CLASSE TALENTS 25-26	**130 000**	-	-	-	52 683	52 683	-	52 683
ITR CIERA 2025-2027	**10 000**	-	-	-	-	-	-	-
MED ARS 2025-2026	**180 000**	-	-	-	90 000	90 000	89 999	1
MED ARS GEMISNTAL 2025	**54 000**	-	-	-	47 000	47 000	45 771	1 229
MED AUMG SSES 2025-2027	**15 000**	-	-	-	5 000	5 000	9	4 991
MED ARS 202522648 POSTES	**29 848**	-	-	-	4 975	4 975	4 024	951
PAG CLASSE TALENTS 25 27	**104 000**	-	-	-	71 746	71 746	64 624	7 122
ENGEES FINANCEMENT SWITCH FORM	**100 276**	-	-	-	52 276	52 276	52 276	0
Total contrats d'enseignement	**89 408 395**	**30 967 991**	**30 967 991**	**-**	**17 582 773**	**17 582 773**	**13 946 187**	**3 636 586**
CPER Recherche	**11 292 243**	**5 326 382**	**5 326 382**	**-**	**2 956 824**	**2 956 824**	**2 098 159**	**858 665**
CPER RE5 I2MT	**1 749 222**	1 749 222	1 749 222	-	-	-	-	-
DIN CPER 21-27 NEIGE-S	**375 000**	-	-	-	200 000	200 000	59 998	140 002
CPER Recherche équipement RENETE	**111 300**	111 300	111 300	-	-	-	-	-
H-CPER 2023DRI00275 PHENOMINEST RGE	**97 200**	97 200	97 200	-	-	-	-	-
CPER ALLIAGE	**489 000**	114 000	114 000	-	-	-	-	-
CPER COV	**404 800**	383 260	383 260	-	17 637	17 637	1 097	16 540
CPER R IRM	**2 503 500**	2 069 000	2 069 000	-	439 671	439 671	- 200 000	639 671
CPER GENI	**3 991 221**	280 000	280 000	-	1 621 291	1 621 291	1 612 248	9 044
CPER IMAPROGEN	**530 000**	27 900	27 900	-	131 725	131 725	100 220	31 505
CPER MAT GE	**372 000**	144 500	144 500	-	227 500	227 500	205 596	21 904
CPER I2GE	**669 000**	350 000	350 000	-	319 000	319 000	319 000	-

Tableau 9

TABLEAU DES OPERATIONS PLURIANNUELLES (réalisé)

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DELIBERANT

A - Dépenses

Opérations	Montant de l'opération	Crédits de paiement							Restes	
		CP ouverts au titre des années antérieures	CP consommés au titre des années antérieures	CP reportés ou reprogrammés en année n	CP nouveaux ouverts en année n	**Total des CP ouverts pour l'année n**	**Conso CP pour l'année n**	**Reste à consommer CP année n**	Restes à engager en fin d'année n (AE)	Restes à payer sur AE consommées en fin d'année n (CP)
MED CEA AUMG 2024/2025	**160 661**	-	-	-	160 661	160 661	-	160 661	160 661	-
OPUS CONV 23GED0258	**299 592**	93 948	93 948	-	149 796	149 796	118 117	31 679	86 308	1 219
PUS CNRS PROJET HORTUS	**35 965**	9 587	9 587	-	23 578	23 578	23 578	-	2 801	-
TRA CONTRIBUTION MERCK	**78 001**	23 646	23 646	-	26 983	26 983	- 17 646	44 629	72 001	-
GEO SEED MONEY IMSC	**34 000**	-	-	-	34 000	34 000	28 204	5 796	5 796	-
GEO MOBILITE INTER QUEBEC	**4 946**	-	-	-	4 946	4 946	4 946	-	-	-
IEP DGAFP CLASSE TALENTS 25-26	**130 000**	-	-	-	52 683	52 683	-	52 683	130 000	-
ITR CIERA 2025-2027	**10 000**	-	-	-	-	-	-	-	10 000	-
MED ARS 2025-2026	**180 000**	-	-	-	90 000	90 000	67 074	22 926	90 001	22 925
MED ARS GEMISNTAL 2025	**54 000**	-	-	-	47 000	47 000	45 746	1 254	8 229	25
MED AUMG SSES 2025-2027	**15 000**	-	-	-	5 000	5 000	9	4 991	14 991	-
MED ARS 202522648 POSTES	**29 848**	-	-	-	4 975	4 975	4 024	951	25 824	-
PAG CLASSE TALENTS 25 27	**104 000**	-	-	-	71 746	71 746	64 570	7 176	39 376	54
ENGEES FINANCEMENT SWITCH FORM	**100 276**	-	-	-	52 276	52 276	52 276	0	48 000	-
Total contrats d'enseignement	**89 408 395**	**30 038 977**	**30 038 977**	**-**	**17 011 201**	**17 011 201**	**12 859 902**	**4 151 299**	**44 494 216**	**2 015 300**
CPER Recherche	**11 292 243**	**4 448 022**	**4 448 022**	**-**	**3 341 513**	**3 341 513**	**2 582 361**	**759 152**	**3 867 702**	**394 158**
CPER RE5 I2MT	**1 749 222**	1 749 222	1 749 222	-	-	-	-	-	-	-
DIN CPER 21-27 NEIGE-S	**375 000**	-	-	-	-	-	-	-	315 002	59 998
CPER Recherche équipement RENETE	**111 300**	111 300	111 300	-	-	-	-	-	-	-
H-CPER 2023DRI00275 PHENOMINEST RGE	**97 200**	-	-	-	97 200	97 200	97 200	-	-	-
CPER ALLIAGE	**489 000**	114 000	114 000	-	-	-	-	-	375 000	-
CPER COV	**404 800**	59 500	59 500	-	341 397	341 397	302 457	38 940	20 443	22 400
CPER R IRM	**2 503 500**	2 069 000	2 069 000	-	146 000	146 000	- 200 000	346 000	634 500	-
CPER GENI	**3 991 221**	280 000	280 000	-	1 621 291	1 621 291	1 409 681	211 611	2 098 973	202 567
CPER IMAPROGEN	**530 000**	-	-	-	159 625	159 625	86 595	73 030	401 880	41 525
CPER MAT GE	**372 000**	65 000	65 000	-	307 000	307 000	217 429	89 571	21 904	67 668
CPER I2GE	**669 000**	-	-	-	669 000	669 000	669 000	-	-	-

Tableau 9

TABLEAU DES OPERATIONS PLURIANNUELLES (réalisé)

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DELIBERANT

A - Dépenses

Opérations	Montant de l'opération	Autorisations d'engagement						
		AE ouvertes au titre des années antérieures	AE consommées nettes au titre des années antérieures	AE reportées ou reprogrammées en année n	AE nouvelles ouvertes en année n	**Total des AE ouvertes pour l'année n**	**Conso nette AE pour l'année n**	**Reste à consommer AE année n**
CPER immobiliers	**103 498 726**	**52 952 956**	**52 952 956**	**-**	**1 216 931**	**1 216 931**	**846 973**	**369 958**
dont CPER 2007-13 cofinancée Campus Construction CRBS	**40 694 184**	40 620 896	40 620 896	-	73 206	73 206	73 179	27
dont CPER 2015-20 Restructuration labos Le Bel tranche 2	**6 052 531**	6 052 531	6 052 531	-	-	-	- 460	460
dont CPER 2015-20 I2MT réhabilitat° secteur recherche IPB	**2 247 011**	2 111 404	2 111 404	-	8 000	8 000	-	8 000
dont CPER 2007-13 et 2015-20 Parvis de Pharmacie-Campus Illkirch	**1 675 000**	1 550 522	1 550 522	-	3 835	3 835	3 690	145
dont CPER Médecine	**35 800 000**	84 267	84 267	-	356 795	356 795	107 610	249 186
dont CPER Construction CESQ Tranche 2	**3 000 000**	2 375 626	2 375 626	-	335 052	335 052	315 383	19 668
dont CPER Faculté de chirurgie dentaire	**2 000 000**	22 201	22 201	-	390 107	390 107	314 470	75 637
dont CPER Faculté de pharmacie	**12 030 000**	135 507	135 507	-	49 936	49 936	33 101	16 835
Autres opérations immobilières	**47 687 166**	**33 203 200**	**33 203 200**	**-**	**8 484 624**	**8 484 624**	**6 089 388**	**2 395 237**
dont G2EI Manufacture - équipement	**250 000**	172 143	172 143	-	77 520	77 520	77 519	1
dont Mobilier équipement planétarium	**245 782**	245 782	245 782	-	-	-	- 1 446	1 446
dont équipement bibliothèque INSPE Colmar	**80 000**	-	-	-	-	-	-	-
dont Géographie (Mise en sécurité 2014, Accessibilité 2015 et FDR)	**1 997 827**	1 997 827	1 997 827	-	-	-	- 2 754	2 754
dont Centre Européen de Science Quantique	**3 563 568**	3 563 568	3 563 568	-	-	-	-	-
dont réaménagement laboratoires Pharmacie	**797 354**	726 414	726 414	-	70 941	70 941	70 783	157
dont Mise en sécurité pharmacie	**100 000**	96 200	96 200	-	3 800	3 800	2 947	853
dont Mise en sécurité faculté de psychologie	**550 000**	548 935	548 935	-	1 065	1 065	- 240	1 304
dont Complément réhabilitation Physique	**800 000**	793 975	793 975	-	6 025	6 025	2 822	3 203
dont TPS : aménagement de salle de cours	**983 943**	983 943	983 943	-	-	-	-	-
dont transform. bib. de droit en salle de cours	**2 800 000**	2 021 489	2 021 489	-	300 000	300 000	218 954	81 046
dont Rénovation amphithéatre Ourisson	**2 323 685**	2 321 953	2 321 953	-	1 732	1 732	509	1 222
dont AAP TIGRE 1 : Actions d'économie d'énergie à gain rapide	**125 966**	125 966	125 966	-	-	-	-	-
dont AAP TIGRE 2 : Actions d'économie d'énergie à gain rapide	**633 865**	633 865	633 865	-	-	-	-	-
dont Suivi des travaux IUT Illkirch	**875 976**	875 976	875 976	-	-	-	- 13	13
dont Rénovation sanitaires génie civil	**499 000**	404 231	404 231	-	113 769	113 769	109 773	3 996

Tableau 9

TABLEAU DES OPERATIONS PLURIANNUELLES (réalisé)

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DELIBERANT

A - Dépenses

Opérations	Montant de l'opération	Crédits de paiement							Restes	
		CP ouverts au titre des années antérieures	CP consommés au titre des années antérieures	CP reportés ou reprogrammés en année n	CP nouveaux ouverts en année n	**Total des CP ouverts pour l'année n**	**Conso CP pour l'année n**	**Reste à consommer CP année n**	Restes à engager en fin d'année n (AE)	Restes à payer sur AE consommées en fin d'année n (CP)
CPER immobiliers	**103 498 726**	**51 990 949**	**51 990 949**	**-**	**1 236 202**	**1 236 202**	**1 177 899**	**58 303**	**49 698 798**	**631 081**
dont CPER 2007-13 cofinancée Campus Construction CRBS	**40 694 184**	39 994 694	39 994 694	-	407 611	407 611	500 630	- 93 019	109	198 751
dont CPER 2015-20 Restructuration labos Le Bel tranche 2	**6 052 531**	6 044 403	6 044 403	-	8 128	8 128	-	8 128	460	7 668
dont CPER 2015-20 I2MT réhabilitat° secteur recherche IPB	**2 247 011**	2 108 473	2 108 473	-	8 000	8 000	2 905	5 095	135 607	26
dont CPER 2007-13 et 2015-20 Parvis de Pharmacie-Campus Illkirch	**1 675 000**	1 505 996	1 505 996	-	46 527	46 527	36 230	10 297	120 787	11 987
dont CPER Médecine	**35 800 000**	78 219	78 219	-	211 000	211 000	18 718	192 282	35 608 123	94 940
dont CPER Construction CESQ Tranche 2	**3 000 000**	2 102 495	2 102 495	-	357 000	357 000	500 076	- 143 076	308 991	88 438
dont CPER Faculté de chirurgie dentaire	**2 000 000**	21 161	21 161	-	138 000	138 000	106 843	31 157	1 663 329	208 666
dont CPER Faculté de pharmacie	**12 030 000**	135 507	135 507	-	59 936	59 936	12 497	47 439	11 861 392	20 604
Autres opérations immobilières	**47 687 166**	**27 843 555**	**27 843 555**	**-**	**9 671 137**	**9 671 137**	**7 738 609**	**1 932 528**	**8 394 579**	**3 710 423**
dont G2EI Manufacture - équipement	**250 000**	164 948	164 948	-	84 715	84 715	84 714	1	338	-
dont Mobilier équipement planétarium	**245 782**	181 381	181 381	-	64 401	64 401	25 805	38 597	1 446	37 151
dont équipement bibliothèque INSPE Colmar	**80 000**	-	-	-	-	-	-	-	80 000	-
dont Géographie (Mise en sécurité 2014, Accessibilité 2015 et FDR)	**1 997 827**	1 996 911	1 996 911	-	916	916	-	916	2 754	- 1 838
dont Centre Européen de Science Quantique	**3 563 568**	3 553 622	3 553 622	-	9 946	9 946	8 845	1 101	-	1 101
dont réaménagement laboratoires Pharmacie	**797 354**	706 016	706 016	-	91 338	91 338	18 130	73 209	157	73 051
dont Mise en sécurité pharmacie	**100 000**	81 244	81 244	-	18 756	18 756	14 983	3 773	853	2 921
dont Mise en sécurité faculté de psychologie	**550 000**	466 091	466 091	-	83 909	83 909	82 604	1 304	1 304	- 0
dont Complément réhabilitation Physique	**800 000**	793 155	793 155	-	6 845	6 845	3 642	3 203	3 203	0
dont TPS : aménagement de salle de cours	**983 943**	983 414	983 414	-	529	529	529	-	-	- 0
dont transform. bib. de droit en salle de cours	**2 800 000**	907 565	907 565	-	992 000	992 000	1 066 147	- 74 147	559 557	266 730
dont Rénovation amphithéatre Ourisson	**2 323 685**	2 303 182	2 303 182	-	20 503	20 503	16 251	4 252	1 222	3 030
dont AAP TIGRE 1 : Actions d'économie d'énergie à gain rapide	**125 966**	125 966	125 966	-	-	-	-	-	-	-
dont AAP TIGRE 2 : Actions d'économie d'énergie à gain rapide	**633 865**	633 865	633 865	-	-	-	-	-	-	-
dont Suivi des travaux IUT Illkirch	**875 976**	862 903	862 903	-	13 073	13 073	13 073	-	13	- 13
dont Rénovation sanitaires génie civil	**499 000**	39 263	39 263	-	249 000	249 000	368 316	- 119 316	- 15 004	106 425

Tableau 9

TABLEAU DES OPERATIONS PLURIANNUELLES (réalisé)

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DELIBERANT

A - Dépenses

Opérations	Montant de l'opération	Autorisations d'engagement						
		AE ouvertes au titre des années antérieures	AE consommées nettes au titre des années antérieures	AE reportées ou reprogrammées en année n	AE nouvelles ouvertes en année n	**Total des AE ouvertes pour l'année n**	**Conso nette AE pour l'année n**	**Reste à consommer AE année n**
dont Mise aux normes Inst. Clinique de la souris	**2 400 000**	141 021	141 021	-	20 250	20 250	-	20 250
dont Allée Anton du Barry	**440 000**	146 981	146 981	-	293 019	293 019	290 223	2 796
dont Accessibilité 2022 PMR sanitaires	**400 000**	164 033	164 033	-	235 967	235 967	189 861	46 105
dont Rénovation énergétique de la coupole faculté de Philosophie	**144 144**	144 144	144 144	-	-	-	-	-
dont Remplacement des CTA et relamping des amphithéatres Le Bel	**1 485 400**	1 436 102	1 436 102	-	5 998	5 998	4 677	1 321
dont Rénovation énergét. chaufferie Alinéa	**186 400**	170 877	170 877	-	-	-	-	-
dont remplacement CTA amphis Pharmacie	**1 909 100**	1 638 340	1 638 340	-	20 000	20 000	-	20 000
dont Fenêtres Aile A Pharmacie	**1 060 800**	804 172	804 172	-	728	728	-	728
dont Subvention Région SSI	**40 640**	3 935	3 935	-	36 705	36 705	31 065	5 640
dont CAR Climatisation	**550 000**	541 303	541 303	-	8 697	8 697	7 095	1 602
dont Anesthesio murs du sous-sol	**183 342**	183 321	183 321	-	21	21	21	-
dont Création locaux de stockage	**147 504**	147 504	147 504	-	-	-	-	-
dont Refection de la toiture et de la façade DPI	**665 030**	665 029	665 029	-	3	3	3	-
dont Refection escalier Sud du Lebel	**843 550**	104 579	104 579	-	738 971	738 971	727 787	11 184
dont Remise en état des clôtures historiques	**666 000**	412 446	412 446	-	253 554	253 554	21 766	231 788
dont CERTBS aménagement 6E étage CRBS	**1 780 000**	1 724 095	1 724 095	-	77 005	77 005	30 770	46 235
dont Locaux conteneurs EOST	**56 314**	56 314	56 314	-	300	300	- 29 508	29 808
dont Rénovation amphi. Pasteur pharmacie	**1 000 000**	909 013	909 013	-	42 857	42 857	39 601	3 256
dont Plan de résilience	**371 505**	367 624	367 624	-	3 881	3 881	3	3 878
dont Fenêtres physique	**1 230 000**	1 217 609	1 217 609	-	12 391	12 391	8 456	3 936
dont Restructuration réseaux anatomie	**441 757**	431 552	431 552	-	10 204	10 204	67	10 137
dont remplacement SSI EPCM	**1 010 000**	887 154	887 154	-	122 846	122 846	105 132	17 713
dont monitoring compteur d'énergie	**705 300**	544 709	544 709	-	160 591	160 591	159 804	787
dont plan de résilience 2	**694 400**	687 374	687 374	-	7 026	7 026	95	6 931
dont mise en sécurité anatomie	**900 000**	17 017	17 017	-	-	-	-	-
dont mise en conformité incendie palais universitaire	**642 457**	372 091	372 091	-	310 366	310 366	298 875	11 491

Tableau 9

TABLEAU DES OPERATIONS PLURIANNUELLES (réalisé)

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DELIBERANT

A - Dépenses

Opérations	Montant de l'opération	Crédits de paiement							Restes	
		CP ouverts au titre des années antérieures	CP consommés au titre des années antérieures	CP reportés ou reprogrammés en année n	CP nouveaux ouverts en année n	**Total des CP ouverts pour l'année n**	**Conso CP pour l'année n**	**Reste à consommer CP année n**	Restes à engager en fin d'année n (AE)	Restes à payer sur AE consommées en fin d'année n (CP)
dont Mise aux normes Inst. Clinique de la souris	**2 400 000**	7 460	7 460	-	30 000	30 000	7 800	22 200	2 258 980	125 761
dont Allée Anton du Barry	**440 000**	30 691	30 691	-	409 309	409 309	373 684	35 625	2 796	32 829
dont Accessibilité 2022 PMR sanitaires	**400 000**	85 062	85 062	-	314 938	314 938	241 211	73 728	46 105	27 622
dont Rénovation énergétique de la coupole faculté de Philosophie	**144 144**	144 144	144 144	-	-	-	-	-	-	-
dont Remplacement des CTA et relamping des amphithéatres Le Bel	**1 485 400**	1 391 624	1 391 624	-	50 476	50 476	38 334	12 142	44 621	10 821
dont Rénovation énergét. chaufferie Alinéa	**186 400**	170 877	170 877	-	-	-	-	-	15 523	-
dont remplacement CTA amphis Pharmacie	**1 909 100**	1 637 893	1 637 893	-	20 446	20 446	-	20 446	270 760	446
dont Fenêtres Aile A Pharmacie	**1 060 800**	801 450	801 450	-	3 450	3 450	-	3 450	256 628	2 723
dont Subvention Région SSI	**40 640**	-	-	-	40 640	40 640	-	40 640	5 640	35 000
dont CAR Climatisation	**550 000**	445 301	445 301	-	104 699	104 699	102 278	2 421	1 602	819
dont Anesthesio murs du sous-sol	**183 342**	171 509	171 509	-	11 833	11 833	11 833	-	- 0	-
dont Création locaux de stockage	**147 504**	147 144	147 144	-	360	360	360	-	-	-
dont Refection de la toiture et de la façade DPI	**665 030**	657 075	657 075	-	7 957	7 957	7 957	-	- 2	0
dont Refection escalier Sud du Lebel	**843 550**	55 733	55 733	-	387 817	387 817	608 612	- 220 795	11 184	168 021
dont Remise en état des clôtures historiques	**666 000**	329 010	329 010	-	125 000	125 000	61 401	63 599	231 788	43 801
dont CERTBS aménagement 6E étage CRBS	**1 780 000**	1 398 012	1 398 012	-	403 088	403 088	305 750	97 338	25 135	51 104
dont Locaux conteneurs EOST	**56 314**	5 139	5 139	-	51 475	51 475	293	51 182	29 508	21 375
dont Rénovation amphi. Pasteur pharmacie	**1 000 000**	751 735	751 735	-	199 135	199 135	183 244	15 891	51 386	13 635
dont Plan de résilience	**371 505**	365 893	365 893	-	5 612	5 612	1 734	3 878	3 878	0
dont Fenêtres physique	**1 230 000**	1 134 965	1 134 965	-	95 035	95 035	89 690	5 345	3 936	1 409
dont Restructuration réseaux anatomie	**441 757**	386 934	386 934	-	54 823	54 823	37 177	17 646	10 137	7 509
dont remplacement SSI EPCM	**1 010 000**	171 690	171 690	-	838 310	838 310	638 381	199 929	17 713	182 216
dont monitoring compteur d'énergie	**705 300**	429 152	429 152	-	276 148	276 148	175 005	101 143	787	100 356
dont plan de résilience 2	**694 400**	623 988	623 988	-	70 412	70 412	54 540	15 872	6 931	8 941
dont mise en sécurité anatomie	**900 000**	17 017	17 017	-	-	-	-	-	882 983	-
dont mise en conformité incendie palais universitaire	**642 457**	56 501	56 501	-	425 956	425 956	342 038	83 918	- 28 509	272 427

Tableau 9

TABLEAU DES OPERATIONS PLURIANNUELLES (réalisé)

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DELIBERANT

A - Dépenses

Opérations	Montant de l'opération	Autorisations d'engagement						
		AE ouvertes au titre des années antérieures	AE consommées nettes au titre des années antérieures	AE reportées ou reprogrammées en année n	AE nouvelles ouvertes en année n	**Total des AE ouvertes pour l'année n**	**Conso nette AE pour l'année n**	**Reste à consommer AE année n**
dont Suivi des travaux IUT Illkirch	**600 000**	-	-	-	65 000	65 000	63 418	1 582
dont réfection toiture Patio	**982 316**	604 395	604 395	-	369 605	369 605	123 062	246 543
dont remplacement ascenseur IUT	**80 272**	46 194	46 194	-	34 078	34 078	-	34 078
dont réfection toiture physique	**566 941**	275 971	275 971	-	290 970	290 970	147 160	143 810
DPI isolation toiture psychologie	**230 000**	174 044	174 044	-	55 956	55 956	37 130	18 827
DPI raccordement réseau chaleur INSPE Meinau	**305 000**	168 270	168 270	-	136 730	136 730	136 637	93
DPI pôle énergie mutualisé	**500 000**	468 201	468 201	-	31 799	31 799	29 986	1 813
DPI sous-station botanique	**500 000**	-	-	-	500 000	500 000	491 793	8 207
DPI toiture aile F bat. Pharmacie	**1 200 000**	340 515	340 515	-	859 485	859 485	582 509	276 976
DPI monte-charge aile F bat. Pharmacie	**74 294**	74 294	74 294	-	-	-	-	-
DPI mise en sécurité Pharmacie	**1 000 000**	1 547	1 547	-	278 453	278 453	259 152	19 300
DPI compensation sorbonnes ILB	**600 000**	-	-	-	550 000	550 000	364 423	185 577
DPI réfection étanchéité murs fac. Dentaire	**130 000**	122 873	122 873	-	7 127	7 127	- 12 199	19 326
DPI rafraichissement Atrium	**450 000**	-	-	-	450 000	450 000	425 944	24 056
DPI Signalétique des bâtiments	**50 000**	-	-	-	15 000	15 000	10 130	4 870
DPI Etude IGBMC	**59 650**	54 815	54 815	-	4 835	4 835	-	4 835
DPI REFECTION TOITURE PEGE	**800 000**	-	-	-	800 000	800 000	269 940	530 060
DPI RACCORDEMENT RESEAU CHALEUR PEGE	**345 000**	-	-	-	345 000	345 000	106 892	238 108
DPI REMPLACEMENT ECLAIRAGE PARC CENTRAL ESPLA	**426 959**	-	-	-	426 959	426 959	426 959	-
DPI RACCORDEMENT RESEAU CHALEUR ECPM	**50 000**	-	-	-	50 000	50 000	33 463	16 537
DPI MISE EN PLACE TETES THERMOSTATIQUES	**80 000**	-	-	-	80 000	80 000	61 788	18 212
DPI RENOVATION SOUS STATION ESPLANADE	**526 000**	-	-	-	73 000	73 000	69 160	3 840
ESP TRAVAUX CAFETERIA COMMUNE TPS-ESBS	**25 000**	-	-	-	40 272	40 272	31 711	8 561
dont CEERIPE (Centre Européen Ens., Rech. et d'Innovation en Physiologie de l'Exercice	**404 334**	403 046	403 046	-	1 288	1 288	- 2 764	4 052
dont Travaux Pôle Entrepreneuriat universitaire	**792 598**	781 007	781 007	-	11 591	11 591	- 3 486	15 076
IDEX DPI SCHEMA DIRECTEUR DDRS	**328 192**	257 420	257 420	-	71 247	71 247	71 929	- 682

Tableau 9

TABLEAU DES OPERATIONS PLURIANNUELLES (réalisé)

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DELIBERANT

A - Dépenses

Opérations	Montant de l'opération	Crédits de paiement							Restes	
		CP ouverts au titre des années antérieures	CP consommés au titre des années antérieures	CP reportés ou reprogrammés en année n	CP nouveaux ouverts en année n	**Total des CP ouverts pour l'année n**	**Conso CP pour l'année n**	**Reste à consommer CP année n**	Restes à engager en fin d'année n (AE)	Restes à payer sur AE consommées en fin d'année n (CP)
dont Suivi des travaux IUT Illkirch	**600 000**	-	-	-	15 000	15 000	5 196	9 804	536 582	58 223
dont réfection toiture Patio	**982 316**	460 387	460 387	-	513 613	513 613	155 982	357 631	254 858	111 088
dont remplacement ascenseur IUT	**80 272**	-	-	-	80 272	80 272	42 568	37 704	34 078	3 626
dont réfection toiture physique	**566 941**	248 650	248 650	-	111 941	111 941	166 683	- 54 742	143 810	7 797
DPI isolation toiture psychologie	**230 000**	77 554	77 554	-	152 446	152 446	133 619	18 827	18 827	-
DPI raccordement réseau chaleur INSPE Meinau	**305 000**	-	-	-	305 000	305 000	267 710	37 290	93	37 197
DPI pôle énergie mutualisé	**500 000**	374 855	374 855	-	125 145	125 145	122 709	2 436	1 813	624
DPI sous-station botanique	**500 000**	-	-	-	500 000	500 000	254 737	245 263	8 207	237 055
DPI toiture aile F bat. Pharmacie	**1 200 000**	6 357	6 357	-	773 643	773 643	838 364	- 64 720	276 976	78 304
DPI monte-charge aile F bat. Pharmacie	**74 294**	33 200	33 200	-	41 094	41 094	38 595	2 498	-	2 498
DPI mise en sécurité Pharmacie	**1 000 000**	-	-	-	137 000	137 000	29 865	107 135	739 300	230 834
DPI compensation sorbonnes ILB	**600 000**	-	-	-	80 000	80 000	35 428	44 572	235 577	328 995
DPI réfection étanchéité murs fac. Dentaire	**130 000**	-	-	-	130 000	130 000	103 399	26 601	19 326	7 275
DPI rafraichissement Atrium	**450 000**	-	-	-	450 000	450 000	292 559	157 441	24 056	133 385
DPI Signalétique des bâtiments	**50 000**	-	-	-	15 000	15 000	10 130	4 870	39 870	-
DPI Etude IGBMC	**59 650**	-	-	-	59 650	59 650	54 815	4 835	4 835	-
DPI REFECTION TOITURE PEGE	**800 000**	-	-	-	-	-	-	-	530 060	269 940
DPI RACCORDEMENT RESEAU CHALEUR PEGE	**345 000**	-	-	-	230 000	230 000	105 905	124 095	238 108	987
DPI REMPLACEMENT ECLAIRAGE PARC CENTRAL ESPLA	**426 959**	-	-	-	126 959	126 959	-	126 959	-	426 959
DPI RACCORDEMENT RESEAU CHALEUR ECPM	**50 000**	-	-	-	50 000	50 000	-	50 000	16 537	33 463
DPI MISE EN PLACE TETES THERMOSTATIQUES	**80 000**	-	-	-	-	-	-	-	18 212	61 788
DPI RENOVATION SOUS STATION ESPLANADE	**526 000**	-	-	-	73 000	73 000	-	73 000	456 840	69 160
ESP TRAVAUX CAFETERIA COMMUNE TPS-ESBS	**25 000**	-	-	-	40 272	40 272	22 447	17 825	- 6 711	9 264
dont CEERIPE (Centre Européen Ens., Rech. et d'Innovation en Physiologie de l'Exercice	**404 334**	396 143	396 143	-	8 191	8 191	1 232	6 959	4 052	2 906
dont Travaux Pôle Entrepreneuriat universitaire	**792 598**	773 785	773 785	-	18 813	18 813	454	18 359	15 076	3 282
IDEX DPI SCHEMA DIRECTEUR DDRS	**328 192**	257 098	257 098	-	71 247	71 247	71 850	- 603	- 1 157	400

Tableau 9

TABLEAU DES OPERATIONS PLURIANNUELLES (réalisé)

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DELIBERANT

A - Dépenses

Opérations	Montant de l'opération	Autorisations d'engagement						
		AE ouvertes au titre des années antérieures	AE consommées nettes au titre des années antérieures	AE reportées ou reprogrammées en année n	AE nouvelles ouvertes en année n	**Total des AE ouvertes pour l'année n**	**Conso nette AE pour l'année n**	**Reste à consommer AE année n**
Opération Campus	**358 483 836**	**260 746 392**	**260 746 392**	**-**	**10 885 952**	**10 885 952**	**9 056 726**	**1 829 226**
dont Restructuration labos sud Le Bel tranche 1 (Campus + CPER 2007-13)	**8 596 369**	8 596 366	8 596 366	-	3	3	3	-
DPC MISE EN SECURITE COLLECTIONS ZOO	**-**	-	-	-	-	-	-	-
dont Campus vert Tranche 2	**9 317 308**	9 321 708	9 321 708	-	-	-	- 4 400	4 400
dont Rénovation énergétique Droit	**5 382 000**	5 370 595	5 370 595	-	-	-	-	-
dont Rénovation énergétique IRMA	**1 410 432**	1 410 432	1 410 432	-	-	-	-	-
dont Construction Studium	**32 809 000**	32 146 751	32 146 751	-	377 605	377 605	247 928	129 678
dont ISIS-Data centre	**18 221 305**	18 220 167	18 220 167	-	1 559	1 559	1 559	-
dont Musée zoologique	**17 944 046**	16 293 673	16 293 673	-	1 499 316	1 499 316	1 336 974	162 342
dont IPCB	**8 796 148**	8 796 148	8 796 148	-	-	-	-	-
dont Studium : travaux préalables magasins Patio + aménagement RDC Le Bel Sud	**2 400 000**	2 391 498	2 391 498	-	-	-	-	-
dont Séparation tour de chimie	**4 529 000**	4 426 194	4 426 194	-	61 806	61 806	57 450	4 356
dont Travaux préalables Planétarium	**1 397 000**	1 378 559	1 378 559	-	18 441	18 441	- 20 655	39 095
dont Reconstruction Botanique	**36 679 667**	679 667	679 667	-	-	-	-	-
dont G2EI Descartes	**12 750 000**	12 217 795	12 217 795	-	19 340	19 340	19 015	325
dont charges d'intérêts d'emprunt	**18 822 953**	6 656 681	6 656 681	-	1 300 000	1 300 000	1 122 952	177 048
dont Achat foncier hôpital	**2 820 186**	-	-	-	-	-	-	-
dont Achat foncier Manufacture	**6 216 000**	6 216 000	6 216 000	-	-	-	-	-
dont Rénovation géologie	**17 990 000**	6 258 264	6 258 264	-	2 162 115	2 162 115	2 051 608	110 508
dont Site de l'hôpital	**5 910 000**	-	-	-	-	-	-	-
dont Maison des personnels	**3 870 000**	3 825 221	3 825 221	-	-	-	- 0	0
dont G2EI Manufacture	**28 384 000**	27 347 329	27 347 329	-	737 100	737 100	631 605	105 495
dont Campus vert Tranche 3 (hors part ISIS)	**690 000**	172 690	172 690	-	10 800	10 800	4 688	6 113
dont Rénovation énergétique Patio	**17 146 000**	16 711 206	16 711 206	-	251 300	251 300	- 154 965	406 265
dont Construction Planétarium	**10 036 000**	9 760 919	9 760 919	-	135 000	135 000	71 043	63 957

Tableau 9

TABLEAU DES OPERATIONS PLURIANNUELLES (réalisé)

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DELIBERANT

A - Dépenses

Opérations	Montant de l'opération	Crédits de paiement							Restes	
		CP ouverts au titre des années antérieures	CP consommés au titre des années antérieures	CP reportés ou reprogrammés en année n	CP nouveaux ouverts en année n	**Total des CP ouverts pour l'année n**	**Conso CP pour l'année n**	**Reste à consommer CP année n**	Restes à engager en fin d'année n (AE)	Restes à payer sur AE consommées en fin d'année n (CP)
Opération Campus	**358 483 836**	**243 821 243**	**243 821 243**	**-**	**19 780 897**	**19 780 897**	**18 381 836**	**1 399 061**	**88 680 718**	**7 600 039**
dont Restructuration labos sud Le Bel tranche 1 (Campus + CPER 2007-13)	**8 596 369**	8 593 633	8 593 633	-	2 736	2 736	1 629	1 106	- 0	1 106
DPC MISE EN SECURITE COLLECTIONS ZOO	**-**	-	-	-	-	-	-	-	-	-
dont Campus vert Tranche 2	**9 317 308**	9 317 308	9 317 308	-	4 400	4 400	-	4 400	- 0	-
dont Rénovation énergétique Droit	**5 382 000**	5 370 595	5 370 595	-	-	-	-	-	11 405	-
dont Rénovation énergétique IRMA	**1 410 432**	1 410 432	1 410 432	-	-	-	-	-	-	-
dont Construction Studium	**32 809 000**	31 785 953	31 785 953	-	805 728	805 728	376 008	429 721	414 321	232 718
dont ISIS-Data centre	**18 221 305**	18 217 019	18 217 019	-	3 148	3 148	1 559	1 589	- 421	3 148
dont Musée zoologique	**17 944 046**	13 722 531	13 722 531	-	2 518 900	2 518 900	2 431 922	86 978	313 400	1 476 193
dont IPCB	**8 796 148**	8 796 148	8 796 148	-	-	-	-	-	-	-
dont Studium : travaux préalables magasins Patio + aménagement RDC Le Bel Sud	**2 400 000**	2 342 224	2 342 224	-	-	-	-	-	8 502	49 275
dont Séparation tour de chimie	**4 529 000**	4 326 023	4 326 023	-	161 977	161 977	157 621	4 356	45 356	0
dont Travaux préalables Planétarium	**1 397 000**	1 351 418	1 351 418	-	45 582	45 582	7 996	37 586	39 095	- 1 510
dont Reconstruction Botanique	**36 679 667**	679 667	679 667	-	-	-	-	-	36 000 000	-
dont G2EI Descartes	**12 750 000**	12 224 088	12 224 088	-	-	-	20 752	- 20 752	513 191	- 8 031
dont charges d'intérêts d'emprunt	**18 822 953**	6 570 987	6 570 987	-	1 300 000	1 300 000	1 126 290	173 710	11 043 320	82 356
dont Achat foncier hôpital	**2 820 186**	-	-	-	-	-	-	-	2 820 186	-
dont Achat foncier Manufacture	**6 216 000**	6 216 000	6 216 000	-	-	-	-	-	-	-
dont Rénovation géologie	**17 990 000**	2 165 213	2 165 213	-	3 254 710	3 254 710	3 593 012	- 338 302	9 680 128	2 551 647
dont Site de l'hôpital	**5 910 000**	-	-	-	-	-	-	-	5 910 000	-
dont Maison des personnels	**3 870 000**	3 804 374	3 804 374	-	20 847	20 847	2 971	17 876	44 779	17 876
dont G2EI Manufacture	**28 384 000**	25 953 427	25 953 427	-	1 540 000	1 540 000	1 426 996	113 004	405 066	598 512
dont Campus vert Tranche 3 (hors part ISIS)	**690 000**	160 657	160 657	-	22 800	22 800	12 157	10 643	512 623	4 563
dont Rénovation énergétique Patio	**17 146 000**	16 428 710	16 428 710	-	200 000	200 000	68 359	131 641	589 759	59 173
dont Construction Planétarium	**10 036 000**	9 474 519	9 474 519	-	250 000	250 000	199 677	50 323	204 037	157 766

Tableau 9

TABLEAU DES OPERATIONS PLURIANNUELLES (réalisé)

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DELIBERANT

A - Dépenses

Opérations	Montant de l'opération	Autorisations d'engagement						
		AE ouvertes au titre des années antérieures	AE consommées nettes au titre des années antérieures	AE reportées ou reprogrammées en année n	AE nouvelles ouvertes en année n	**Total des AE ouvertes pour l'année n**	**Conso nette AE pour l'année n**	**Reste à consommer AE année n**
dont Rénovation énergétique Math	**8 935 000**	8 274 273	8 274 273	-	295 565	295 565	141 101	154 465
dont Construction centre sportif	**24 440 000**	21 654 339	21 654 339	-	1 032 511	1 032 511	834 793	197 718
DPC REPARATION PAPS PCPI EUROMETROPOLE	**3 944 000**	3 944 000	3 944 000	-	-	-	-	-
dont INSA (revers. INSA sur revenus dotation)	**11 970 000**	11 970 000	11 970 000	-	-	-	-	-
dont Salle Paul Collomb (reversement au CROUS sur les revenus de la dotation)	**2 000 000**	2 000 000	2 000 000	-	-	-	-	-
dont SSI PEGE	**571 220**	570 120	570 120	-	1 100	1 100	-	1 100
dont reversement GER Insectarium	**1 925 076**	-	-	-	1 925 076	1 925 076	1 925 076	0
dont Ingénierie (période 2009-2022)	**32 581 127**	14 135 796	14 135 796	-	1 057 314	1 057 314	790 953	266 361
dont Revenus de la dotation Campus	**-**	-	-	-	-	-	-	-
Informatique-Numérique-équipements	**3 075 305**	**1 808 758**	**1 808 758**	**-**	**1 067 013**	**1 067 013**	**763 868**	**303 145**
dont poursuite projet SI câblage	**481 620**	448 000	448 000	-	-	-	- 699	699
dont Extension couverture WIFI sur le campus	**620 292**	620 292	620 292	-	22	22	21	1
dont Dépollution des anciennes salles machine	**76 372**	76 372	76 372	-	15	15	- 45	59
dont G2EI Manufacture - équipement info.	**170 730**	168 730	168 730	-	2 000	2 000	1 714	286
dont équipements informatiques INSPE Meinau	**169 210**	152 879	152 879	-	16 331	16 331	-	16 331
dont équipement informatique Patio	**95 000**	41 820	41 820	-	53 180	53 180	-	53 180
dont équipement informatique 6è étage CRBS	**50 000**	11 451	11 451	-	38 550	38 550	6 586	31 963
DAL véhicule élect. - cablage vidéoprotection	**30 000**	18 307	18 307	-	11 693	11 693	10	11 683
DIN ILB numérique des 6 amphis	**300 000**	-	-	-	300 000	300 000	263 147	36 853
DIN nouveau CSU équipement numérique	**300 000**	242 827	242 827	-	57 173	57 173	53 565	3 609
DIN géologie audiovisuel réseau salle amphi	**166 000**	-	-	-	-	-	-	-
DIN Escapre rénoation technique salle réseau	**28 082**	28 082	28 082	-	49	49	49	-
DIN RENOUVELLEMENT PARC WIFI	**421 000**	-	-	-	421 000	421 000	333 737	87 263
DIN RENOVATION SALLE SIMULATION DENTAIRE	**100 000**	-	-	-	100 000	100 000	60 972	39 028
DIN PAREFEUX MEDECINE ET DENTAIRE	**67 000**	-	-	-	67 000	67 000	44 810	22 190
Total programmes pluriannuels	**524 037 277**	**354 037 688**	**354 037 688**	**-**	**24 611 345**	**24 611 345**	**18 855 114**	**5 756 230**
Total	**883 036 599**	**494 808 505**	**494 808 505**	**-**	**80 245 971**	**80 245 971**	**64 402 342**	**15 843 630**

Tableau 9

TABLEAU DES OPERATIONS PLURIANNUELLES (réalisé)

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DELIBERANT

A - Dépenses

Opérations	Montant de l'opération	Crédits de paiement							Restes	
		CP ouverts au titre des années antérieures	CP consommés au titre des années antérieures	CP reportés ou reprogrammés en année n	CP nouveaux ouverts en année n	**Total des CP ouverts pour l'année n**	**Conso CP pour l'année n**	**Reste à consommer CP année n**	Restes à engager en fin d'année n (AE)	Restes à payer sur AE consommées en fin d'année n (CP)
dont Rénovation énergétique Math	**8 935 000**	7 590 860	7 590 860	-	974 809	974 809	442 844	531 965	519 627	381 669
dont Construction centre sportif	**24 440 000**	15 354 151	15 354 151	-	5 189 208	5 189 208	5 431 893	- 242 685	1 950 868	1 703 087
DPC REPARATION PAPS PCPI EUROMETROPOLE	**3 944 000**	3 944 000	3 944 000	-	-	-	-	-	-	-
dont INSA (revers. INSA sur revenus dotation)	**11 970 000**	11 938 000	11 938 000	-	32 000	32 000	-	32 000	-	32 000
dont Salle Paul Collomb (reversement au CROUS sur les revenus de la dotation)	**2 000 000**	2 000 000	2 000 000	-	-	-	-	-	-	-
dont SSI PEGE	**571 220**	559 336	559 336	-	11 884	11 884	-	11 884	1 100	10 784
dont reversement GER Insectarium	**1 925 076**	-	-	-	1 925 076	1 925 076	1 925 076	0	-	-
dont Ingénierie (période 2009-2022)	**32 581 127**	13 523 970	13 523 970	-	1 517 092	1 517 092	1 155 074	362 018	17 654 378	247 706
dont Revenus de la dotation Campus	**-**	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Informatique-Numérique-équipements	**3 075 305**	**1 504 485**	**1 504 485**	**-**	**838 239**	**838 239**	**482 616**	**355 623**	**502 679**	**585 525**
dont poursuite projet SI câblage	**481 620**	448 000	448 000	-	-	-	-	-	34 319	- 699
dont Extension couverture WIFI sur le campus	**620 292**	606 790	606 790	-	1 476	1 476	13 522	- 12 047	- 21	- 0
dont Dépollution des anciennes salles machine	**76 372**	67 862	67 862	-	8 525	8 525	8 525	-	45	- 59
dont G2EI Manufacture - équipement info.	**170 730**	164 175	164 175	-	6 555	6 555	5 197	1 357	286	1 071
dont équipements informatiques INSPE Meinau	**169 210**	152 879	152 879	-	16 331	16 331	-	16 331	16 331	-
dont équipement informatique Patio	**95 000**	41 820	41 820	-	53 180	53 180	-	53 180	53 180	-
dont équipement informatique 6è étage CRBS	**50 000**	10 497	10 497	-	39 503	39 503	7 540	31 963	31 963	-
DAL véhicule élect. - cablage vidéoprotection	**30 000**	12 461	12 461	-	17 539	17 539	5 856	11 683	11 683	-
DIN ILB numérique des 6 amphis	**300 000**	-	-	-	300 000	300 000	100 450	199 550	36 853	162 697
DIN nouveau CSU équipement numérique	**300 000**	-	-	-	300 000	300 000	296 391	3 609	3 609	-
DIN géologie audiovisuel réseau salle amphi	**166 000**	-	-	-	-	-	-	-	166 000	-
DIN Escapre rénoation technique salle réseau	**28 082**	-	-	-	28 131	28 131	28 131	-	- 49	-
DIN RENOUVELLEMENT PARC WIFI	**421 000**	-	-	-	-	-	-	-	87 263	333 737
DIN RENOVATION SALLE SIMULATION DENTAIRE	**100 000**	-	-	-	-	-	-	-	39 028	60 972
DIN PAREFEUX MEDECINE ET DENTAIRE	**67 000**	-	-	-	67 000	67 000	17 004	49 996	22 190	27 806
Total programmes pluriannuels	**524 037 277**	**329 608 255**	**329 608 255**	**-**	**34 867 987**	**34 867 987**	**30 363 322**	**4 504 666**	**151 144 475**	**12 921 226**
Total	**883 036 599**	**467 409 900**	**467 409 900**	**-**	**89 518 861**	**89 518 861**	**72 954 551**	**16 564 309**	**323 825 753**	**18 846 395**

Tableau 9

TABLEAU DES OPERATIONS PLURIANNUELLES (réalisé)

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DELIBERANT

B - Recettes

		ENCAISSEMENTS							
Opérations	**Montant de l'opération**	RE ouvertes au titre des années antérieures	RE consommées au titre des années antérieures	Reports ou reprogrammations N	RE nouvelles ouvertes	Total RE N	Prévisions conso RE N	Conso RE N	Reste à consommer RE N
Contrats ANR Recherche	**68 170 165**	38 216 247	38 216 247	649 713	11 303 638	11 953 351	-	8 535 496	3 417 856
Contrats européens Recherche	**66 065 671**	32 523 589	32 523 589	699 644	5 820 152	6 519 796	-	10 844 190	- 4 324 394
Contrats Autres bailleurs Recherche	**36 631 555**	15 940 512	15 940 512	266 597	9 754 878	10 021 475	-	5 064 298	4 957 176
Contrats Idex Partenaires Recherche	**4 540 451**	4 273 553	4 273 553	-	-	-	-	-	-
Contrats PIA 3 - EUR	**94 183 086**	18 849 497	18 849 497	- 1 615 954	10 202 210	8 586 256	-	15 297 060	- 6 710 804
Total contrats de recherche	**269 590 928**	**109 803 398**	**109 803 398**	**-**	**37 080 878**	**37 080 878**	**-**	**39 741 044**	**- 2 660 166**
Op. 1									
Op. 2									
Op. 3									
Total contrats de formation continue		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Financements collectivités territoriales	**2 741 185**	**884 052**	**884 052**	**- 541 620**	**1 278 657**	**737 037**	**-**	**456 296**	**280 741**
ECP PACTE COMPETENCES	**415 038**	161 338	161 338	- 159 662	159 662	-	-	-	-
ESB PACTE COMPETENCES	**188 840**	86 000	86 000	- 86 000	86 000	-	-	-	-
TPS PACTE COMPETENCES	**535 722**	241 500	241 500	- 241 500	241 500	-	-	-	-
IEP PROGRAMME ETUDES INTEGREES	**64 271**	30 000	30 000	- 25 000	25 000	-	-	24 913	- 24 913
JDS REGION DONNONS LE GOUT DES SCIENCES	**88 956**	76 828	76 828	- 56 606	56 606	-	-	-	-
SUBV REGION P. COMPETENCES CARMATINNO	**374 252**	198 986	198 986	- 450	450	-	-	83 782	- 83 782
JDS FETE DE LA SCIENCE 2022	**26 000**	16 200	16 200	- 9 800	19 600	9 800	-	9 800	-
JDS REGION DONNONS LE GOUT DES SCIENCES	**50 587**	-	-	-	50 587	50 587	-	25 294	25 294
JDS FETE DE LA SCIENCE 2023	**26 255**	17 200	17 200	-	8 800	8 800	-	800	8 000
JDS DONNONS GOUT SCIENCE 23	**50 090**	-	-	-	28 385	28 385	-	-	28 385
JDS CONSTELLATION REG 2023	**19 591**	-	-	-	15 000	15 000	-	-	15 000
JDS CULTURE SC PRES HABITANTS	**26 923**	-	-	-	20 000	20 000	-	-	20 000
JDS CULTIVER LA BIOECONOMIE DANS LE GE	**8 000**	-	-	- 8 000	16 000	8 000	-	-	8 000
JDS COMMISSARIAT MASSIF VOSGES BREZOUAR	**41 060**	-	-	-	-	-	-	-	-
JDS FETE DE LA SCIENCE	**30 200**	-	-	-	30 200	30 200	-	15 200	15 000

Tableau 9

TABLEAU DES OPERATIONS PLURIANNUELLES (réalisé)

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DELIBERANT

B - Recettes

		ENCAISSEMENTS							
Opérations	**Montant de l'opération**	RE ouvertes au titre des années antérieures	RE consommées au titre des années antérieures	Reports ou reprogrammations N	RE nouvelles ouvertes	Total RE N	Prévisions conso RE N	Conso RE N	Reste à consommer RE N
JDS DONNONS LE GOUT DES SCIENCES	**13 500**	-	-	-	13 500	13 500	-	13 500	-
JDS PROMOUVOIR LES TALENTS	**15 000**	-	-	-	15 000	15 000	-	15 000	-
JDS AU PLUS PRES DES HABITANTS	**25 000**	-	-	-	25 000	25 000	-	25 000	-
JDS CULTIVIER LA BIOECONOMIE	**6 000**	-	-	-	6 000	6 000	-	6 000	-
JDS PLANETARIUM MOBILE	**59 510**	-	-	-	59 510	59 510	-	52 298	7 212
JDS RESTAURAT CORPS CELESTE	**13 440**	-	-	-	13 440	13 440	-	-	13 440
MED REGION GE PROJET SENS	**300 000**	-	-	-	150 000	150 000	-	150 000	-
MED REGION POSTES CLINIQUES	**112 000**	56 000	56 000	- 46 667	102 667	56 000	-	-	56 000
MED REGION RE MATERIEL PEDAGOGIQUE	**10 300**	-	-	-	10 300	10 300	-	7 210	3 090
IEP RGE CORDEES REUSSITES	**20 000**	-	-	10 000	-	10 000	-	-	10 000
ILL RGE N°25P02743 CAMPUS 3E	**55 000**	-	-	27 500	-	27 500	-	27 500	-
JDS FETE DE LA SCIENCE 2025	**29 950**	-	-	- 14 450	29 950	15 500	-	-	15 500
JDS DONNONS LE GOÛT DES SCI 2025	**13 500**	-	-	180	13 500	13 680	-	-	13 680
JDS PROMOUVOIR LES TALENTS 2025	**15 000**	-	-	11 600	15 000	26 600	-	-	26 600
JDS AU PLUS PRES DES HABITANTS 2025	**25 000**	-	-	3 575	25 000	28 575	-	-	28 575
JDS CULTIVER LA BIOECONOMIE 2025	**6 000**	-	-	13 460	6 000	19 460	-	-	19 460
MED REGION 23P06919	**4 200**	-	-	4 200	-	4 200	-	-	4 200
MED REGION N 00148764 AMI	**72 000**	-	-	36 000	36 000	72 000	-	-	72 000
Financements européens	**26 581 403**	**12 450 159**	**12 450 159**	**- 1 109 904**	**5 536 986**	**4 427 082**	**-**	**4 923 774**	**- 496 692**
IEP Réseau JEAN MONNET	**186 910**	74 827	74 827	- 112 083	112 083	-	-	112 082	- 112 082
CPI UE ERASMUS+ COUNTERRISK	**49 255**	27 601	27 601	- 42 557	42 557	-	-	14 748	- 14 748
ISC UE ERASMUS+ WBL4JOB	**48 736**	14 600	14 600	- 34 136	34 136	-	-	-	-
LGE UE ERASMUS+ EPIDI	**100 227**	100 226	100 226	- 1	1	-	-	-	-
LGE UE ERASMUS+ Lingua Num	**31 693**	6 212	6 212	- 25 481	25 481	-	-	-	-
UE EPICUR UNIVERSITE EUROPEENNE (volet recherche)	**413 798**	1 147	1 147	-	9 915	9 915	-	412 651	- 402 736
UE EPICUR-SHAPE-IT	**2 381 951**	956 585	956 585	-	389 686	389 686	-	916 746	- 527 060

Tableau 9

TABLEAU DES OPERATIONS PLURIANNUELLES (réalisé)

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DELIBERANT

B - Recettes

		ENCAISSEMENTS							
Opérations	**Montant de l'opération**	RE ouvertes au titre des années antérieures	RE consommées au titre des années antérieures	Reports ou reprogrammations N	RE nouvelles ouvertes	Total RE N	Prévisions conso RE N	Conso RE N	Reste à consommer RE N
DRI ERASMUS 2021/2022	**1 587 670**	1 279 207	1 279 207	-	-	-	-	308 463	- 308 463
SEG INTERREG EMMA	**64 412**	-	-	- 128 825	128 825	-	-	64 413	- 64 413
DRI ERASMUS 2022/2023	**3 435 809**	2 759 597	2 759 597	-	-	-	-	676 212	- 676 212
IEP PROJET JM BORDELANDS	**100 000**	70 000	70 000	- 30 000	30 000	-	-	-	-
IEP CHAIRE JM NEF-LAW	**50 000**	35 000	35 000	- 30 000	30 000	-	-	-	-
IEP CHAIRE JM NEF-HIST	**50 000**	35 000	35 000	- 30 000	30 000	-	-	15 000	- 15 000
ILL CHAIRE JM IDECE	**50 000**	35 000	35 000	- 15 000	15 000	-	-	15 000	- 15 000
JDS TOMATO	**71 288**	47 254	47 254	- 48 068	48 068	-	-	-	-
LGE SIBILLA	**68 180**	54 544	54 544	- 13 636	13 636	-	-	13 636	- 13 636
MED FEDER REACT-UE	**176 362**	71 107	71 107	- 105 255	105 255	-	-	105 254	- 105 254
EPE UE ERASMUS+ SMILE	**51 656**	-	-	- 82 650	82 650	-	-	51 062	- 51 062
CHM CHEMOINFORMATICSPLUS	**3 772 411**	1 733 073	1 733 073	-	383 450	383 450	-	762 738	- 379 288
DRI ERASMUS	**2 360 170**	1 889 271	1 889 271	- 468 776	468 776	-	-	472 058	- 472 058
DRI ERASMUS KA171-000140109	**304 505**	243 604	243 604	-	-	-	-	-	-
LGE ERASMUS+ 2023-1-FR01-KA220-VET-000158	**80 876**	32 320	32 320	- 82 602	131 158	48 556	-	32 396	16 160
PHI ERASMUS PROJET AVIONIC	**59 255**	-	-	-	59 255	59 255	-	-	59 255
SEG ERASMUS SEED FUND	**88 100**	35 240	35 240	-	12 860	12 860	-	35 240	- 22 380
DRI ERASMUS	**4 155 730**	3 324 584	3 324 584	-	-	-	-	1 428	- 1 428
DRI ERASMUS KA171-000232960	**586 448**	469 159	469 159	-	-	-	-	-	-
EM SINTERREG PROJET TRAIL	**633 407**	- 845 000	- 845 000	-	238 989	238 989	-	-	238 989
EPE GA 101141078 PROJET ACTIN	**313 208**	-	-	-	-	-	-	250 566	- 250 566
LGE ERASMUS+ JM 101127465 INTERCULTURAL	**30 000**	-	-	-	-	-	-	21 000	- 21 000
PAC EUC_VOICES KA220-HED_00152414	**42 905**	-	-	-	42 905	42 905	-	38 924	3 981
PAC FOCI ERASMUS	**26 801**	-	-	- 26 801	26 801	-	-	26 801	- 26 801
PAC DIGI UNI GAP	**94 377**	-	-	-	75 500	75 500	-	-	75 500
SEG ERASMUS RE-GRAD N°101128817	**55 366**	-	-	-	-	-	-	-	-

Tableau 9

TABLEAU DES OPERATIONS PLURIANNUELLES (réalisé)

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DELIBERANT

B - Recettes

		ENCAISSEMENTS							
Opérations	**Montant de l'opération**	RE ouvertes au titre des années antérieures	RE consommées au titre des années antérieures	Reports ou reprogrammations N	RE nouvelles ouvertes	Total RE N	Prévisions conso RE N	Conso RE N	Reste à consommer RE N
CPI KA2-2021-27 PROJET AI4P	**72 000**	-	-	10 800	-	10 800	-	-	10 800
DRI ERASMUS KA131 2025 324209	**3 795 490**	-	-	-	3 000 000	3 000 000	-	-	3 000 000
DRI ERASMUS KA171 2025 328068	**681 186**	-	-	-	-	-	-	544 949	- 544 949
EMS D.U ENTREP FSE+	**114 583**	-	-	76 388	-	76 388	-	-	76 388
EPE GRANT 101179860 ACCEES	**66 241**	-	-	46 369	-	46 369	-	-	46 369
GEO MUNDUS DESIGN MEASURES	**60 000**	-	-	-	-	-	-	-	-
PAC ERASMUS + N°101177165	**81 022**	-	-	32 409	-	32 409	-	32 409	0
PENT PROJET LOTUS	**189 375**	-	-	-	-	-	-	-	-
Financements Investissements d'Avenir	**33 657 499**	**11 710 725**	**11 710 725**	**77 255**	**4 180 426**	**4 257 681**	**-**	**5 578 053**	**- 1 320 371**
PROJET ANR NCU ECRI+ UOH HIS LET	**3 332 892**	1 365 479	1 365 479	22 000	236 000	258 000	-	354 360	- 96 360
PROJET ANR NCU INCLUDE (IDIP, DES, SCD...)	**8 222 129**	4 450 129	4 450 129	-	738 000	738 000	-	741 690	- 3 690
ANR OPUS JDS MSA RCH	**7 016 067**	1 591 067	1 591 067	-	787 500	787 500	-	1 577 145	- 789 645
Projet FRI-2A	**1 409 704**	211 490	211 490	-	528 623	528 623		533 671	- 5 048
PROJET Exa2Bio AMI CMA ESB	**3 149 456**	-	-	-	396 710	396 710	-	1 393 200	- 996 490
EAV DISRUPT 4.0	**221 756**	101 989	101 989	-	119 767	119 767	-	-	119 767
EAV PIA3 NORIA	**2 875 411**	858 060	858 060	-	270 132	270 132	-	5 369	264 763
EPICUR UNIVERSITE EUROPEENNE	**2 621 924**	1 367 258	1 367 258	-	170 000	170 000	-	552 124	- 382 124
CDC TERITOIRES D'INNOVATION	**33 335**	29 118	29 118	-	-	-	-	-	-
ANR Plateforme de la Fédération Gay-Lussac	**48 384**	42 240	42 240	-	6 144	6 144	-	6 144	-
CDC CAMPUS 3E ILL	**280 000**	67 000	67 000	-	-	-	-	-	-
UOH DEMOUHA	**134 350**	81 000	81 000	-	53 350	53 350	-	-	53 350
UOH PUNCHY	**22 000**	-	-	- 22 000	22 000	-	-	-	-
MED UNESS HYBRIDIUM SANTE	**45 610**	45 000	45 000	-	-	-	-	- 2 786	2 786
UOH FLEXISANTE	**147 256**	147 256	147 256	-	-	-	-	-	-
MED TSD ACCOMPAGNEMENT PERSONNEL SANTE	**75 000**	15 000	15 000	-	15 000	15 000	-	-	15 000
MED PROJET SENS	**2 499 555**	1 124 799	1 124 799	-	573 500	573 500	-	-	573 500

Tableau 9

TABLEAU DES OPERATIONS PLURIANNUELLES (réalisé)

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DELIBERANT

B - Recettes

		ENCAISSEMENTS							
Opérations	**Montant de l'opération**	RE ouvertes au titre des années antérieures	RE consommées au titre des années antérieures	Reports ou reprogrammations N	RE nouvelles ouvertes	Total RE N	Prévisions conso RE N	Conso RE N	Reste à consommer RE N
ECP PROJET DECARBOCHIM AMI CMA	**177 120**	-	-	-	-	-	-	79 704	- 79 704
ESP PROJET NSM5P	**96 606**	-	-	71 836	-	71 836	-	43 473	28 363
PHI PROJET INFORISM CNFM-GIP ANR 23	**237 600**	213 840	213 840	- 213 840	237 600	23 760	-	-	23 760
JDS COCHAIR ANR 22-EXIR	**498 000**	-	-	-	-	-	-	74 700	- 74 700
CHM PROJET CHIMIE VERTE	**487 242**	-	-	219 259	-	219 259	-	219 259	-
PHI INFORISM CNFM 2025-10	**26 100**	-	-	-	26 100	26 100	-	-	26 100
Financements autres	**26 428 308**	**11 904 917**	**11 904 917**	**- 639 247**	**4 930 665**	**4 291 418**	**-**	**3 429 458**	**861 960**
JDS ANR DIALOGUER	**66 640**	66 640	66 640	-	-	-	-	-	-
H-21/AHME/S23-DRAC PACA-BERNARD Loup	**27 300**	27 300	27 300	-	-	-	-	-	-
JDS ANR 24-SS21-0032-01	**40 000**	-	-	40 000	-	40 000	-	40 000	-
CPI OFFICE EUROPEEN BREVETS	**100 800**	30 240	30 240	-	-	-	-	-	-
Projet STRAT'US	**20 198 585**	9 198 585	9 198 585	-	2 250 000	2 250 000	-	2 253 131	- 3 131
ITR DG TRAVAIL GFACT	**21 090**	18 981	18 981	- 2 109	2 109	-	-	-	-
MED UNIVERSITARISATION PROF. NON MEDICALE	**322 497**	322 497	322 497	-	-	-	-	-	-
MED PROJET SSES	**29 900**	29 900	29 900	-	-	-	-	-	-
MED ARS PROJET AUMG	**93 436**	93 436	93 436	-	-	-	-	-	-
MED ARS PROJET AUMG	**326 496**	16 621	16 621	-	309 875	309 875	-	1 045	308 831
EOT SEED MONEY	**18 620**	18 620	18 620	-	-	-	-	- 8 659	8 659
JDS FONDATION DE FRANCE	**53 599**	36 328	36 328	-	-	-	-	-	-
JDS SUR LES TRACES DU BREZOUARD	**8 000**	8 000	8 000	-	-	-	-	-	-
SEG SM INNOVATION DASHBOARD	**6 048**	11 000	11 000	-	-	-	-	- 4 952	4 952
CPE CEA/GECT EUCOR	**412 428**	317 916	317 916	-	253 637	253 637	-	94 513	159 124
MED REGION IMRT	**188 396**	-	-	- 188 396	188 396	-	-	-	-
MED ARS 202103483 POSTE A	**40 000**	34 120	34 120	-	-	-	-	-	-
PAG IRA METZ TALENTS	**228 800**	228 800	228 800	- 65 000	65 000	-	-	-	-
SVU REGION LOW SPACE ODDITY	**20 000**	20 000	20 000	-	-	-	-	-	-

Tableau 9

TABLEAU DES OPERATIONS PLURIANNUELLES (réalisé)

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DELIBERANT

B - Recettes

		ENCAISSEMENTS							
Opérations	**Montant de l'opération**	RE ouvertes au titre des années antérieures	RE consommées au titre des années antérieures	Reports ou reprogrammations N	RE nouvelles ouvertes	Total RE N	Prévisions conso RE N	Conso RE N	Reste à consommer RE N
PAC EASI LAB PROJET TRANSVERSAUX	**228 761**	200 440	200 440	- 28 321	28 321	-	-	-	-
PHA ARS PAST	**154 678**	67 142	67 142	22 540	64 996	87 536	-	-	87 536
TPS CENTRALE SUPELEC INNOVLAB	**70 001**	35 000	35 000	-	35 001	35 001	-	33 099	1 902
ITR RESTRUCTURATION ENTREPRISES	**23 921**	21 700	21 700	- 2 221	2 221	-	-	521	- 521
EOT SM EUROPEAN MASTER	**54 000**	50 400	50 400	- 1 740	1 740	-	-	-	-
DRI PROJET MUDE XL	**5 112**	-	-	- 5 112	5 112	-	-	-	-
EOT S13 CEA REGION EMS EOT	**366 000**	25 000	25 000	- 341 000	341 000	-	-	-	-
GEO SM INTERDISCIPLINARY ST	**8 925**	9 200	9 200	-	-	-	-	- 275	275
IEP MTFP TALENTS S. PUBLIC	**241 830**	131 329	131 329	-	110 501	110 501	-	110 500	1
IHA ADESFA_3 CAMEROUN	**120 000**	48 000	48 000	- 72 000	72 000	-	-	- 48 000	48 000
ILL COLLOQUE IDECE J MONNET	**30 000**	-	-	-	30 000	30 000	-	8 371	21 629
LGE ASSOCIATION UKRAINE/EU	**61 874**	49 499	49 499	- 63 234	63 234	-	-	2 172	- 2 172
MAI SM MASTER INFORMATIK	**8 000**	8 000	8 000	-	-	-	-	-	-
MED ARS UNIVERSITARISATION	**140 000**	-	-	-	-	-	-	-	-
MED ARS PROJET SENS ACTION COMPETENCES ET METIERS	**493 000**	493 000	493 000	-	-	-	-	-	-
MAD PROJET SENS FONDATION FORCE RECH ET INNOV	**50 000**	30 000	30 000	-	-	-	-	-	-
PAG CONVENTION TALENTS 2023-2025	**202 800**	88 400	88 400	10 400	104 000	114 400	-	114 400	-
OPU FONDATION DE FRANCE 113401	**62 841**	112	112	-	40 000	40 000	-	39	39 961
SVU ARS 202307410 SSU	**89 006**	89 006	89 006	-	-	-	-	-	-
DRI CONTRAT TRIENNAL 24-26 EUCOR	**210 000**	-	-	-	-	-	-	124 000	- 124 000
ECP PROJET DECARBOCHIM AMI CMA	**5 248**	79 704	79 704	-	-	-	-	-	-
EMS ADEME N23GED01444	**52 500**	-	-	-	52 500	52 500	-	-	52 500
ESP IMT NSM5P ANR-23-CMAS-0011	**2 386**	-	-	-	-	-	-	-	-
IEP RGE N°24P00414 CORDEES REUSSITE	**55 000**	-	-	- 5 500	55 000	49 500	-	27 500	22 000
LGE SM EUCOR MASTER IN SCANDINAVIAN STU	**28 500**	-	-	- 28 500	28 500	-	-	28 500	- 28 500
MED ARS N°202402385	**225 000**	-	-	-	225 000	225 000	-	225 000	-

Tableau 9

TABLEAU DES OPERATIONS PLURIANNUELLES (réalisé)

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DELIBERANT

B - Recettes

		ENCAISSEMENTS							
Opérations	**Montant de l'opération**	RE ouvertes au titre des années antérieures	RE consommées au titre des années antérieures	Reports ou reprogrammations N	RE nouvelles ouvertes	Total RE N	Prévisions conso RE N	Conso RE N	Reste à consommer RE N
MED CEA AUMG 2024/2025	**160 661**	-	-	-	160 661	160 661	-	50 000	110 661
OPUS CONV 23GED0258	**299 592**	-	-	-	149 796	149 796	-	115	149 681
PUS CNRS PROJET HORTUS	**35 965**	-	-	-	35 965	35 965	-	35 965	-
TRA CONTRIBUTION MERCK	**78 001**	-	-	-	-	-	-	-	-
GEO SEED MONEY IMSC	**34 000**	-	-	34 000	-	34 000	-	34 000	-
GEO MOBILITE INTER QUEBEC	**4 946**	-	-	4 946	-	4 946	-	2 473	2 473
IEP DGAFP CLASSE TALENTS 25-26	**130 000**	-	-	-	65 000	65 000	-	104 000	- 39 000
ITR CIERA 2025-2027	**10 000**	-	-	-	-	-	-	8 000	- 8 000
MED ARS 2025-2026	**180 000**	-	-	-	90 000	90 000	-	90 000	-
MED ARS GEMISNTAL 2025	**54 000**	-	-	-	54 000	54 000	-	54 000	-
MED AUMG SSES 2025-2027	**15 000**	-	-	-	7 500	7 500	-	-	7 500
MED ARS 202522648 POSTES	**29 848**	-	-	-	-	-	-	-	-
PAG CLASSE TALENTS 25 27	**104 000**	-	-	-	41 600	41 600	-	-	41 600
ENGEES FINANCEMENT SWITCH FORM	**100 276**	-	-	52 000	- 2 000	50 000	-	50 000	-
Total contrats d'enseignement	**89 408 395**	**36 949 852**	**36 949 852**	**- 2 213 517**	**15 926 735**	**13 713 218**	**-**	**14 387 581**	**- 674 362**
CPER Recherche	**11 292 243**	**4 029 229**	**4 029 229**	**-**	**2 298 835**	**2 298 835**	**-**	**2 643 667**	**- 344 832**
CPER RE5 I2MT	**1 749 222**	1 269 406	**1 269 406**	-	-	-	-	479 816	- 479 816
DIN CPER 21-27 NEIGE-S	**375 000**	-	**-**	-	145 555	145 555	-	247 500	- 101 945
CPER Recherche équipement RENETE	**111 300**	100 170	**100 170**	-	-	-	-	-	-
H-CPER 2023DRI00275 PHENOMINEST RGE	**97 200**	48 600	**48 600**	-	-	-	-	-	-
CPER ALLIAGE	**489 000**	190 100	**190 100**	-	63 900	63 900	-	214 900	- 151 000
CPER COV	**404 800**	324 320	**324 320**	-	80 480	80 480	-	-	80 480
CPER R IRM	**2 503 500**	768 700	**768 700**	-	251 800	251 800	-	186 750	65 050
CPER GENI	**3 991 221**	1 011 333	**1 011 333**	-	807 200	807 200	-	955 200	- 148 000
CPER IMAPROGEN	**530 000**	-	**-**	-	385 000	385 000	-	320 000	65 000
CPER MAT GE	**372 000**	36 600	**36 600**	-	335 400	335 400	-	80 000	255 400
CPER I2GE	**669 000**	280 000	**280 000**	-	229 500	229 500	-	159 500	70 000

Tableau 9

TABLEAU DES OPERATIONS PLURIANNUELLES (réalisé)

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DELIBERANT

B - Recettes

		ENCAISSEMENTS							
Opérations	**Montant de l'opération**	RE ouvertes au titre des années antérieures	RE consommées au titre des années antérieures	Reports ou reprogrammations N	RE nouvelles ouvertes	Total RE N	Prévisions conso RE N	Conso RE N	Reste à consommer RE N
CPER immobiliers	**103 498 726**	**45 608 173**	**45 608 173**	**-**	**2 008 011**	**2 008 011**	**-**	**1 926 668**	**81 343**
dont CPER 2007-13 cofinancée Campus Construction CRBS	**40 694 184**	34 078 173	**34 078 173**	-	-	-	-	-	-
dont CPER 2015-20 Restructuration labos Le Bel tranche 2	**6 052 531**	6 000 000	**6 000 000**	-	-	-	-	-	-
dont CPER 2015-20 I2MT réhabilitat° secteur recherche IPB	**2 247 011**	1 015 000	**1 015 000**	-	828 011	828 011	-	718 164	109 847
dont CPER 2007-13 et 2015-20 Parvis de Pharmacie-Campus Illkirch	**1 675 000**	1 375 000	**1 375 000**	-	-	-	-	-	-
dont CPER Médecine	**35 800 000**	100 000	**100 000**	-	800 000	800 000	-	958 504	- 158 504
dont CPER Construction CESQ Tranche 2	**3 000 000**	2 420 000	**2 420 000**	-	180 000	180 000	-	50 000	130 000
dont CPER Faculté de chirurgie dentaire	**2 000 000**	520 000	**520 000**	-	100 000	100 000	-	100 000	-
dont CPER Faculté de pharmacie	**12 030 000**	100 000	**100 000**	-	100 000	100 000	-	100 000	-
Autres opérations immobilières	**47 687 166**	**16 630 225**	**16 630 225**	**-**	**810 000**	**810 000**	**-**	**483 100**	**326 900**
dont G2EI Manufacture - équipement	**250 000**	-	-	-	-	-	-	-	-
dont Mobilier équipement planétarium	**245 782**	-	-	-	-	-	-	-	-
dont équipement bibliothèque INSPE Colmar	**80 000**	-	-	-	-	-	-	-	-
dont Géographie (Mise en sécurité 2014, Accessibilité 2015 et FDR)	**1 997 827**	930 000	930 000	-	-	-	-	-	-
dont Centre Européen de Science Quantique	**3 563 568**	400 000	400 000	-	-	-	-	-	-
dont réaménagement laboratoires Pharmacie	**797 354**	-	-	-	-	-	-	-	-
dont Mise en sécurité pharmacie	**100 000**	100 000	100 000	-	-	-	-	-	-
dont Mise en sécurité faculté de psychologie	**550 000**	550 000	550 000	-	-	-	-	-	-
dont Complément réhabilitation Physique	**800 000**	800 000	800 000	-	-	-	-	-	-
dont TPS : aménagement de salle de cours	**983 943**	700 000	700 000	-	150 000	150 000	-	150 000	-
dont transform. bib. de droit en salle de cours	**2 800 000**	300 000	300 000	-	-	-	-	-	-
dont Rénovation amphithéatre Ourisson	**2 323 685**	1 459 535	1 459 535	-	-	-	-	-	-
dont AAP TIGRE 1 : Actions d'économie d'énergie à gain rapide	**125 966**	122 000	122 000	-	-	-	-	-	-
dont AAP TIGRE 2 : Actions d'économie d'énergie à gain rapide	**633 865**	579 600	579 600	-	-	-	-	-	-
dont Suivi des travaux IUT Illkirch	**875 976**	219 160	219 160	-	-	-	-	-	-
dont Rénovation sanitaires génie civil	**499 000**	-	-	-	-	-	-	-	-

Tableau 9

TABLEAU DES OPERATIONS PLURIANNUELLES (réalisé)

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DELIBERANT

B - Recettes

		ENCAISSEMENTS							
Opérations	**Montant de l'opération**	RE ouvertes au titre des années antérieures	RE consommées au titre des années antérieures	Reports ou reprogrammations N	RE nouvelles ouvertes	Total RE N	Prévisions conso RE N	Conso RE N	Reste à consommer RE N
dont Mise aux normes Inst. Clinique de la souris	**2 400 000**	1 600 000	1 600 000	-	-	-	-	-	-
dont Allée Anton du Barry	**440 000**	300 000	300 000	-	-	-	-	-	-
dont Accessibilité 2022 PMR sanitaires	**400 000**	400 000	400 000	-	-	-	-	-	-
dont Rénovation énergétique de la coupole faculté de Philosophie	**144 144**	174 000	174 000	-	-	-	-	-	-
dont Remplacement des CTA et relamping des amphithéatres Le Bel	**1 485 400**	1 198 000	1 198 000	-	-	-	-	-	-
dont Rénovation énergét. chaufferie Alinéa	**186 400**	186 400	186 400	-	-	-	-	-	-
dont remplacement CTA amphis Pharmacie	**1 909 100**	798 000	798 000	-	-	-	-	-	-
dont Fenêtres Aile A Pharmacie	**1 060 800**	1 060 800	1 060 800	-	-	-	-	-	-
dont Subvention Région SSI	**40 640**	-	-	-	-	-	-	-	-
dont CAR Climatisation	**550 000**	-	-	-	-	-	-	-	-
dont Anesthesio murs du sous-sol	**183 342**	-	-	-	-	-	-	-	-
dont Création locaux de stockage	**147 504**	-	-	-	-	-	-	-	-
dont Refection de la toiture et de la façade DPI	**665 030**	-	-	-	-	-	-	-	-
dont Refection escalier Sud du Lebel	**843 550**	-	-	-	-	-	-	-	-
dont Remise en état des clôtures historiques	**666 000**	-	-	-	-	-	-	-	-
dont CERTBS aménagement 6E étage CRBS	**1 780 000**	1 180 000	1 180 000	-	-	-	-	120 000	- 120 000
dont Locaux conteneurs EOST	**56 314**	-	-	-	-	-	-	-	-
dont Rénovation amphi. Pasteur pharmacie	**1 000 000**	-	-	-	-	-	-	3 100	- 3 100
dont Plan de résilience	**371 505**	371 505	371 505	-	-	-	-	-	-
dont Fenêtres physique	**1 230 000**	750 000	750 000	-	-	-	-	-	-
dont Restructuration réseaux anatomie	**441 757**	-	-	-	-	-	-	-	-
dont remplacement SSI EPCM	**1 010 000**	-	-	-	-	-	-	-	-
dont monitoring compteur d'énergie	**705 300**	-	-	-	-	-	-	-	-
dont plan de résilience 2	**694 400**	675 400	675 400	-	-	-	-	-	-
dont mise en sécurité anatomie	**900 000**	900 000	900 000	-	-	-	-	-	-
dont mise en conformité incendie palais universitaire	**642 457**	300 000	300 000	-	-	-	-	-	-

Tableau 9

TABLEAU DES OPERATIONS PLURIANNUELLES (réalisé)

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DELIBERANT

B - Recettes

		ENCAISSEMENTS							
Opérations	**Montant de l'opération**	RE ouvertes au titre des années antérieures	RE consommées au titre des années antérieures	Reports ou reprogrammations N	RE nouvelles ouvertes	Total RE N	Prévisions conso RE N	Conso RE N	Reste à consommer RE N
dont Suivi des travaux IUT Illkirch	**600 000**	-	-	-	-	-	-	-	-
dont réfection toiture Patio	**982 316**	250 000	250 000	-	-	-	-	-	-
dont remplacement ascenseur IUT	**80 272**	-	-	-	-	-	-	-	-
dont réfection toiture physique	**566 941**	-	-	-	-	-	-	-	-
DPI isolation toiture psychologie	**230 000**	126 000	126 000	-	-	-	-	-	-
DPI raccordement réseau chaleur INSPE Meinau	**305 000**	-	-	-	210 000	210 000	-	210 000	-
DPI pôle énergie mutualisé	**500 000**	-	-	-	-	-	-	-	-
DPI sous-station botanique	**500 000**	50 000	50 000	-	450 000	450 000	-	-	450 000
DPI toiture aile F bat. Pharmacie	**1 200 000**	-	-	-	-	-	-	-	-
DPI monte-charge aile F bat. Pharmacie	**74 294**	-	-	-	-	-	-	-	-
DPI mise en sécurité Pharmacie	**1 000 000**	-	-	-	-	-	-	-	-
DPI compensation sorbonnes ILB	**600 000**	-	-	-	-	-	-	-	-
DPI réfection étanchéité murs fac. Dentaire	**130 000**	-	-	-	-	-	-	-	-
DPI rafraichissement Atrium	**450 000**	-	-	-	-	-	-	-	-
DPI Signalétique des bâtiments	**50 000**	-	-	-	-	-	-	-	-
DPI Etude IGBMC	**59 650**	-	-	-	-	-	-	-	-
DPI REFECTION TOITURE PEGE	**800 000**	-	-	-	-	-	-	-	-
DPI RACCORDEMENT RESEAU CHALEUR PEGE	**345 000**	-	-	-	-	-	-	-	-
DPI REMPLACEMENT ECLAIRAGE PARC CENTRAL ESPLA	**426 959**	-	-	-	-	-	-	-	-
DPI RACCORDEMENT RESEAU CHALEUR ECPM	**50 000**	-	-	-	-	-	-	-	-
DPI MISE EN PLACE TETES THERMOSTATIQUES	**80 000**	-	-	-	-	-	-	-	-
DPI RENOVATION SOUS STATION ESPLANADE	**526 000**	-	-	-	-	-	-	-	-
ESP TRAVAUX CAFETERIA COMMUNE TPS-ESBS	**25 000**	-	-	-	-	-	-	-	-
dont CEERIPE (Centre Européen Ens., Rech. et d'Innovation en Physiologie de l'Exercice	**404 334**	-	-	-	-	-	-	-	-
dont Travaux Pôle Entrepreneuriat universitaire	**792 598**	134 318	134 318	-	-	-	-	-	-
IDEX DPI SCHEMA DIRECTEUR DDRS	**328 192**	15 507	15 507	-	-	-	-	-	-

Tableau 9

TABLEAU DES OPERATIONS PLURIANNUELLES (réalisé)

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DELIBERANT

B - Recettes

		ENCAISSEMENTS							
Opérations	**Montant de l'opération**	RE ouvertes au titre des années antérieures	RE consommées au titre des années antérieures	Reports ou reprogrammations N	RE nouvelles ouvertes	Total RE N	Prévisions conso RE N	Conso RE N	Reste à consommer RE N
Opération Campus	**358 483 836**	**198 816 549**	**198 816 549**	**-**	**17 805 746**	**17 805 746**	**-**	**15 513 996**	**2 291 749**
dont Restructuration labos sud Le Bel tranche 1 (Campus + CPER 2007-13)	**8 596 369**	7 823 242	7 823 242	-	650 500	650 500	-	-	650 500
DPC MISE EN SECURITE COLLECTIONS ZOO	**-**	-	-	-	-	-	-	-	-
dont Campus vert Tranche 2	**9 317 308**	9 299 408	9 299 408	-	-	-	-	-	-
dont Rénovation énergétique Droit	**5 382 000**	246 000	246 000	-	-	-	-	20 007	- 20 007
dont Rénovation énergétique IRMA	**1 410 432**	1 004 000	1 004 000	-	-	-	-	-	-
dont Construction Studium	**32 809 000**	9 110 000	9 110 000	-	790 000	790 000	-	-	790 000
dont ISIS-Data centre	**18 221 305**	4 650 000	4 650 000	-	-	-	-	549 151	- 549 151
dont Musée zoologique	**17 944 046**	5 694 000	5 694 000	-	200 000	200 000	-	1 547 170	- 1 347 170
dont IPCB	**8 796 148**	1 080 000	1 080 000	-	-	-	-	3 016	- 3 016
dont Studium : travaux préalables magasins Patio + aménagement RDC Le Bel Sud	**2 400 000**	2 160 000	2 160 000	-	-	-	-	-	-
dont Séparation tour de chimie	**4 529 000**	1 800 000	1 800 000	-	-	-	-	158 563	- 158 563
dont Travaux préalables Planétarium	**1 397 000**	990 000	990 000	-	110 000	110 000	-	-	110 000
dont Reconstruction Botanique	**36 679 667**	-	-	-	-	-	-	5 088	- 5 088
dont G2EI Descartes	**12 750 000**	1 260 000	1 260 000	-	-	-	-	949 097	- 949 097
dont charges d'intérêts d'emprunt	**18 822 953**	-	-	-	-	-	-	1 135 846	- 1 135 846
dont Achat foncier hôpital	**2 820 186**	-	-	-	-	-	-	-	-
dont Achat foncier Manufacture	**6 216 000**	-	-	-	-	-	-	34 651	- 34 651
dont Rénovation géologie	**17 990 000**	-	-	-	-	-	-	174 178	- 174 178
dont Site de l'hôpital	**5 910 000**	-	-	-	-	-	-	-	-
dont Maison des personnels	**3 870 000**	250 000	250 000	-	-	-	-	15 934	- 15 934
dont G2EI Manufacture	**28 384 000**	15 700 000	15 700 000	-	150 000	150 000	-	696	149 304
dont Campus vert Tranche 3 (hors part ISIS)	**690 000**	-	-	-	-	-	-	-	-
dont Rénovation énergétique Patio	**17 146 000**	876 000	876 000	-	-	-	-	3 402 954	- 3 402 954
dont Construction Planétarium	**10 036 000**	1 946 754	1 946 754	-	253 246	253 246	-	183 246	70 000

Tableau 9

TABLEAU DES OPERATIONS PLURIANNUELLES (réalisé)

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DELIBERANT

B - Recettes

		ENCAISSEMENTS							
Opérations	**Montant de l'opération**	RE ouvertes au titre des années antérieures	RE consommées au titre des années antérieures	Reports ou reprogrammations N	RE nouvelles ouvertes	Total RE N	Prévisions conso RE N	Conso RE N	Reste à consommer RE N
dont Rénovation énergétique Math	**8 935 000**	1 955 000	1 955 000	-	-	-	-	1 066 641	- 1 066 641
dont Construction centre sportif	**24 440 000**	-	-	-	80 000	80 000	-	334 378	- 254 378
DPC REPARATION PAPS PCPI EUROMETROPOLE	**3 944 000**	-	-	-	-	-	-	-	-
dont INSA (revers. INSA sur revenus dotation)	**11 970 000**	-	-	-	-	-	-	3 370 000	- 3 370 000
dont Salle Paul Collomb (reversement au CROUS sur les revenus de la dotation)	**2 000 000**	-	-	-	-	-	-	1 000 000	- 1 000 000
dont SSI PEGE	**571 220**	-	-	-	450 000	450 000	-	-	450 000
dont reversement GER Insectarium	**1 925 076**	-	-	-	-	-	-	-	-
dont Ingénierie (période 2009-2022)	**32 581 127**	7 580 000	7 580 000	-	-	-	-	1 370 808	- 1 370 808
dont Revenus de la dotation Campus	**-**	125 392 144	125 392 144	-	15 122 000	15 122 000	-	192 573	14 929 427
Informatique-Numérique-équipements	**3 075 305**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
dont poursuite projet SI câblage	**481 620**	-	-	-	-	-	-	-	-
dont Extension couverture WIFI sur le campus	**620 292**	-	-	-	-	-	-	-	-
dont Dépollution des anciennes salles machine	**76 372**	-	-	-	-	-	-	-	-
dont G2EI Manufacture - équipement info.	**170 730**	-	-	-	-	-	-	-	-
dont équipements informatiques INSPE Meinau	**169 210**	-	-	-	-	-	-	-	-
dont équipement informatique Patio	**95 000**	-	-	-	-	-	-	-	-
dont équipement informatique 6è étage CRBS	**50 000**	-	-	-	-	-	-	-	-
DAL véhicule élect. - cablage vidéoprotection	**30 000**	-	-	-	-	-	-	-	-
DIN ILB numérique des 6 amphis	**300 000**	-	-	-	-	-	-	-	-
DIN nouveau CSU équipement numérique	**300 000**	-	-	-	-	-	-	-	-
DIN géologie audiovisuel réseau salle amphi	**166 000**	-	-	-	-	-	-	-	-
DIN Escapre rénoation technique salle réseau	**28 082**	-	-	-	-	-	-	-	-
DIN RENOUVELLEMENT PARC WIFI	**421 000**	-	-	-	-	-	-	-	-
DIN RENOVATION SALLE SIMULATION DENTAIRE	**100 000**	-	-	-	-	-	-	-	-
DIN PAREFEUX MEDECINE ET DENTAIRE	**67 000**	-	-	-	-	-	-	-	-
Total programmes pluriannuels	**524 037 277**	**265 084 176**	**265 084 176**	**-**	**22 922 592**	**22 922 592**	**-**	**20 567 432**	**2 355 160**
Total	**883 036 599**	**411 837 426**	**411 837 425**	**- 2 213 517**	**75 930 205**	**73 716 688**	**-**	**74 696 056**	**- 979 368**

(*) Les financements extérieurs ne comprennent pas les dons en nature

Tableau 10

TABLEAU DETAILLE DES OPERATIONS PLURIANNUELLES ET PROGRAMMATION

Suivi par opération (ou par regroupement d'opérations) des autorisations d'engagement, des crédits de paiement et des recettes

A - Exécution des autorisations d'engagement et de crédits de paiement

			Exécution						Reste à payer	Reste à réaliser	
Opération	Nature	Coût total de l'opération	AE consommées les années antérieures à N	Consommations Nettes AE N	Total des AE consommées	CP consommés les années antérieures à N	CP consommés N	TOTAL des CP consommés	Sur les AE consommées	Solde à engager	Solde à payer
Contrats de recherche	Personnel	143 017 787	63 242 814	17 047 179	80 289 993	63 242 814	17 047 179	80 289 993	0	62 727 794	62 727 794
	Fonctionnement et intervention	104 907 780	36 070 175	9 606 597	45 676 773	35 573 394	9 356 528	44 929 922	746 850	59 231 007	59 977 857
	Investissement	21 665 361	10 489 836	4 947 264	15 437 099	8 946 460	3 327 620	12 274 080	3 163 019	6 228 262	9 391 281
Total contrat de recherche		**269 590 928**	**109 802 826**	**31 601 040**	**141 403 866**	**107 762 668**	**29 731 327**	**137 493 996**	**3 909 870**	**128 187 062**	**132 096 932**
Contrat de formation continue	Personnel										
	Fonctionnement et intervention										
	Investissement										
Total contrat de formation continue		**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	
Contrat d'enseignement	Personnel	30 572 034	10 985 499	5 577 701	16 563 200	10 985 699	5 577 701	16 563 399	-200	14 008 835	14 008 635
	Fonctionnement et intervention	52 435 212	17 917 867	6 654 027	24 571 894	17 128 808	6 717 848	23 846 656	725 238	27 863 319	28 588 556
	Investissement	6 401 148	2 064 626	1 714 460	3 779 085	1 924 470	564 353	2 488 823	1 290 262	2 622 063	3 912 325
Total contrat d'enseignement		**89 408 395**	**30 967 991**	**13 946 187**	**44 914 179**	**30 038 977**	**12 859 902**	**42 898 879**	**2 015 300**	**44 494 216**	**46 509 516**
Dépenses d'investissement (PPI)	Personnel	10 353 450	6 309 712	770 091	7 079 803	6 308 284	770 091	7 078 375	1 427	3 273 648	3 275 075
	Fonctionnement et intervention	55 854 298	35 034 689	3 987 691	39 022 380	34 149 885	4 166 053	38 315 939	706 442	16 831 918	17 538 360
	Investissement	457 829 528	312 693 287	14 097 332	326 790 619	289 150 085	25 427 178	314 577 262	12 213 357	131 038 909	143 252 265
Total Dépenses d'investissement		**524 037 277**	**354 037 688**	**18 855 114**	**372 892 802**	**329 608 255**	**30 363 322**	**359 971 577**	**12 921 226**	**151 144 475**	**164 065 700**
	Ss total Personnel	**183 943 272**	**80 538 025**	**23 394 971**	**103 932 996**	**80 536 797**	**23 394 971**	**103 931 768**	**1 227**	**80 010 276**	**80 011 503**
	Ss total Fonctionnement	**213 197 291**	**89 022 732**	**20 248 316**	**109 271 047**	**86 852 087**	**20 240 430**	**107 092 517**	**2 178 530**	**103 926 244**	**106 104 773**
	Ss total Investissement	**485 896 037**	**325 247 748**	**20 759 056**	**346 006 804**	**300 021 015**	**29 319 151**	**329 340 166**	**16 666 638**	**139 889 233**	**156 555 871**
TOTAL		**883 036 599**	**494 808 505**	**64 402 342**	**559 210 847**	**467 409 900**	**72 954 551**	**540 364 451**	**18 846 395**	**323 825 753**	**342 672 148**

Tableau 10

TABLEAU DETAILLE DES OPERATIONS PLURIANNUELLES ET PROGRAMMATION

Suivi par opération (ou par regroupement d'opérations) des autorisations d'engagement, des crédits de paiement et des recettes

B - Exécution des recettes

		Prévision	Exécution				Prévisions en N+1 et suivantes	Prévisions en N+1 et suivantes
Opération	Nature	Financement de l'opération	Encaissements < N	Autofinancement < N	Encaissements réalisés N	Autofinancement N	Encaissements prévus en N+1 et suivantes	Autofinancement prévus en N+1 et suivantes
Contrats de recherche	Financement de l'Etat*	165 009 884	59 966 637		24 456 371		80 586 876	
	Autres financements publics**	95 189 114	44 420 664		12 642 356		38 126 094	
	Autres financements***	9 391 930	5 416 097		2 642 317		1 333 516	
	Autofinancement	0		0		0		0
Total contrat de recherche		**269 590 928**	**109 803 398**	**0**	**39 741 044**	**0**	**120 046 486**	**0**
Contrat de formation continue	Financement de l'Etat*							
	Autres financements publics**							
	Autres financements***							
	Autofinancement							
Total contrat de formation continue		**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Contrat d'enseignement	Financement de l'Etat*	51 168 971	20 329 478		8 010 623		22 828 870	
	Autres financements publics**	37 015 262	16 225 414		6 253 485		14 536 363	
	Autres financements***	838 174	394 961		123 473		319 741	
	Autofinancement	385 988		849 701		-463 713		0
Total contrat d'enseignement		**89 408 395**	**36 949 852**	**849 701**	**14 387 581**	**-463 713**	**37 684 973**	**0**
Programmes pluriannuels d'investissement (PPI)	Financement de l'Etat*	376 473 817	203 073 942		16 228 662		157 171 213	
	Autres financements publics**	93 017 498	59 251 671		4 299 111		29 466 716	
	Autres financements***	2 758 563	2 758 563		39 659		-39 659	
	Autofinancement	51 787 399		33 514 852		6 481 729		11 790 818
Total PPI		**524 037 277**	**265 084 176**	**33 514 852**	**20 567 432**	**6 481 729**	**186 598 270**	**11 790 818**
	Ss total Financement de l'Etat	**592 652 672**	**283 370 057**		**48 695 656**		**260 586 959**	**0**
	Ss total Autres financements publics	**225 221 873**	**119 897 749**		**23 194 952**		**82 129 173**	**0**
	Ss total Autres financements	**12 988 667**	**8 569 621**		**2 805 449**		**1 613 597**	**0**
	Ss total Autofinancement	**52 173 388**		**34 364 553**		**6 018 017**		**11 790 818**
TOTAL		**883 036 599**	**411 837 426**	**34 364 553**	**74 696 056**	**6 018 017**	**344 329 729**	**11 790 818**

* Subvention pour charges de service public, autres financements de l'Etat, fiscalité affectée, financement de l'Etat fléchés

** Autres financements publics (globalisés ou fléchés)

*** Recettes propres et recettes propres fléchés

TABLEAU 11
Synthèse budgétaire et comptable (selon le recueil des règles budgétaires des organismes)

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

				CF 2024	BA 2025	CF 2025
Stocks initiaux	1	**Niveau initial de restes à payer nets des retraits d'engagements juridiques sur exercices antérieurs à N**		**64 529 293,10**	**51 699 878,34**	**49 509 086,05**
	2	**Niveau initial du fonds de roulement**		**141 698 866,70**	**128 098 580,19**	**128 098 580,19**
	3	**Niveau initial du besoin en fonds de roulement**		**-31 233 030,25**	**-32 094 116,81**	**-32 094 116,81**
	4	**Niveau initial de la trésorerie**		**172 931 896,95**	**160 192 697,00**	**160 192 697,00**
	4.a	dont niveau initial de la trésorerie fléchée		7 802 671,92	6 057 025,10	6 057 025,10
	4.b	dont niveau initial de la trésorerie non fléchée		165 129 224,43	154 135 671,30	154 135 671,30
Flux de l'année	5	**Autorisations d'engagement**		**561 254 400,09**	**603 122 459,38**	**580 871 730,70**
	6	**Résultat patrimonial**		**-4 552 434,64**	**-8 054 854,65**	**-1 946 117,99**
	7	**Capacité d'autofinancement (CAF)**		**4 676 254,18**	**3 945 145,35**	**10 990 171,01**
	8	**Variation du fonds de roulement**		**-13 600 286,51**	**-20 063 816,71**	**-9 191 501,26**
	9	**Opérations bilancielles non budgétaires**	**SENS**	**-3 854 748,57**	**-6 036 250,09**	**-6 022 632,15**
		Nouvel emprunt / remboursement de prêt	+ / -			
		Remboursement d'emprunt / prêt accordé	-	**3 866 555,56**	**3 800 000,00**	**3 782 886,56**
		Cautionnements et dépôts	-	**-11 806,99**	**2 236 250,09**	**2 239 745,59**
	10	**Opérations comptables non retraitées par la CAF, non budgétaires**	**SENS**	**236 316,59**	**0,00**	**-165 566,25**
		Variation des stocks	+ / -	**285 120,84**		**11 502,84**
		Production immobilisée	+			
		Charges sur créances irrécouvrables	-	**48 804,25**		**177 069,09**
		Produits divers de gestion courante	+			
	11	**Décalages de flux de trésorerie liés aux opérations budgétaires**	**SENS**	**14 956 494,24**	**1 734 072,58**	**-11 780 500,81**
		Ecart entre les produits / ressources et les encaissements	+ / -	**24 525 235,94**	**-11 991 951,77**	**-7 423 825,01**
		Ecart entre les charges / immobilisations et les décaissements	+ / -	**-9 568 741,70**	**13 726 024,35**	**-4 356 675,80**
	12	**Solde budgétaire = 8 - 9 - 10 - 11**		**-24 938 348,77**	**-15 761 639,20**	**8 777 197,95**
	12.a	Recettes budgétaires		549 145 466,08	588 699 151,49	596 765 223,49
	12.b	Crédits de paiement ouverts		574 083 814,85	604 460 790,69	587 988 025,54
	13	**Flux de trésorerie liés aux opérations de trésorerie non budgétaires**		**-12 199 148,82**	**-294 869,58**	**13 073 075,45**
	14	**Variation de la trésorerie = 12- 13**		**-12 739 199,95**	**-15 466 769,62**	**-4 295 877,50**
	14.a	dont variation de la trésorerie fléchée		-1 745 646,82	-1 776 835,23	9 649 860,60
	14.b	dont variation de la trésorerie non fléchée		-10 993 553,13	-13 689 934,39	-13 945 738,10
	15	**Variation du besoin en fonds de roulement = 9 + 10 + 11 + 13**		**-861 086,56**	**-4 597 047,09**	**-4 895 623,76**
	16	**Restes à payer = 5 - 12b**		**-12 829 414,76**	**-1 338 331,31**	**-7 116 294,84**
Stocks finaux	17	**Niveau final de restes à payer : 1+16**		**51 699 878,34**	**50 361 547,03**	**42 392 791,21**
	18	**Niveau final du fonds de roulement**		**128 098 580,19**	**108 034 763,48**	**118 907 078,93**
	19	**Niveau final du besoin en fonds de roulement**		**-32 094 116,81**	**-36 691 163,90**	**-36 989 740,57**
	20	**Niveau final de la trésorerie**		**160 192 697,00**	**144 725 927,38**	**155 896 819,50**
	20.a	dont niveau final de la trésorerie fléchée		6 057 025,10	4 280 189,87	15 706 885,70
	20.b	dont niveau final de la trésorerie non fléchée		154 135 671,30	140 445 736,91	140 189 933,20

	Comptabilité budgétaire
	Comptabilité générale

Conformément à l'évolution des maquettes budgétaires prévue au "Recueil des règles budgétaires des organismes" de fin 2023, les restes à payer sont désormais présentés nets des retraits d'engagements juridiques sur exercices antérieurs à N.
Ainsi, les restes à payer présentés au titre du CF 2023 et du BI 2024 avaient été retraités en prenant en compte les retraits d'engagements effectués depuis la mise en place de la GBCP (exercice 2017).
Pour le CF 2025, le niveau initial des restes à payer est net des retraits d'engagements juridiques des exercices antérieurs.

TABLEAU 11
Synthèse budgétaire et comptable (avec les soldes budgétaires révisés)

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

				CF 2024	BA 2025	CF 2025
Stocks initiaux	1	**Niveau initial de restes à payer nets des retraits d'engagements juridiques sur exercices antérieurs à N**		**64 529 293,10**	**51 699 878,34**	**49 509 086,05**
	2	**Niveau initial du fonds de roulement**		**141 698 866,70**	**128 098 580,19**	**128 098 580,19**
	3	**Niveau initial du besoin en fonds de roulement**		**-31 233 030,25**	**-32 094 116,81**	**-32 094 116,81**
	4	**Niveau initial de la trésorerie**		**172 931 896,95**	**160 192 697,00**	**160 192 697,00**
	4.a	dont niveau initial de la trésorerie fléchée		-3 998 998,40	-3 642 284,22	-3 642 284,22
	4.b	dont niveau initial de la trésorerie non fléchée		176 930 895,35	163 834 981,22	163 834 981,22
Flux de l'année	5	**Autorisations d'engagement**		**561 254 400,09**	**603 122 459,38**	**580 871 730,70**
	6	**Résultat patrimonial**		**-4 552 434,64**	**-8 054 854,65**	**-1 946 117,99**
	7	**Capacité d'autofinancement (CAF)**		**4 676 254,18**	**3 945 145,35**	**10 990 171,01**
	8	**Variation du fonds de roulement**		**-13 600 286,51**	**-20 063 816,71**	**-9 191 501,26**
	9	**Opérations bilancielles non budgétaires**	**SENS**	**-3 854 748,57**	**-6 036 250,09**	**-6 022 632,15**
		Nouvel emprunt / remboursement de prêt	+ / -			
		Remboursement d'emprunt / prêt accordé	-	**3 866 555,56**	**3 800 000,00**	**3 782 886,56**
		Cautionnements et dépôts	-	**-11 806,99**	**2 236 250,09**	**2 239 745,59**
	10	**Opérations comptables non retraitées par la CAF, non budgétaires**	**SENS**	**236 316,59**	**0,00**	**-165 566,25**
		Variation des stocks	+ / -	**285 120,84**		**11 502,84**
		Production immobilisée	+			
		Charges sur créances irrécouvrables	-	**48 804,25**		**177 069,09**
		Produits divers de gestion courante	+			
	11	**Décalages de flux de trésorerie liés aux opérations budgétaires**	**SENS**	**14 956 494,24**	**1 734 072,58**	**-11 780 500,81**
		Ecart entre les produits / ressources et les encaissements	+ / -	**24 525 235,94**	**-11 991 951,77**	**-7 423 825,01**
		Ecart entre les charges / immobilisations et les décaissements	+ / -	**-9 568 741,70**	**13 726 024,35**	**-4 356 675,80**
	12	**Solde budgétaire = 8 - 9 - 10 - 11**		**-24 938 348,77**	**-15 761 639,20**	**8 777 197,95**
	12.a	Recettes budgétaires		549 145 466,08	588 699 151,49	596 765 223,49
	12.b	Crédits de paiement ouverts		574 083 814,85	604 460 790,69	587 988 025,54
	13	**Flux de trésorerie liés aux opérations de trésorerie non budgétaires**		**-12 199 148,82**	**-294 869,58**	**13 073 075,45**
	14	**Variation de la trésorerie = 12- 13**		**-12 739 199,95**	**-15 466 769,62**	**-4 295 877,50**
		Solde budgétaire résultant des opérations fléchées		*-1 745 646,82*	*-1 776 835,23*	*9 649 860,60*
		Autofinancement des opérations fléchées sur crédits globalisés		*2 102 361,00*	*73 323,60*	*125 831,38*
		Financement de dépenses globalisées sur recettes fléchées				
	14.a	dont variation de la trésorerie fléchée		356 714,18	-1 703 511,63	9 775 691,98
	14.b	dont variation de la trésorerie non fléchée		-13 095 914,13	-13 763 257,99	-14 071 569,48
	15	**Variation du besoin en fonds de roulement = 9 + 10 + 11 + 13**		**-861 086,56**	**-4 597 047,09**	**-4 895 623,76**
	16	**Restes à payer = 5 - 12b**		**-12 829 414,76**	**-1 338 331,31**	**-7 116 294,84**
Stocks finaux	17	**Niveau final de restes à payer : 1+16**		**51 699 878,34**	**50 361 547,03**	**42 392 791,21**
	18	**Niveau final du fonds de roulement**		**128 098 580,19**	**108 034 763,48**	**118 907 078,93**
	19	**Niveau final du besoin en fonds de roulement**		**-32 094 116,81**	**-36 691 163,90**	**-36 989 740,57**
	20	**Niveau final de la trésorerie**		**160 192 697,00**	**144 725 927,38**	**155 896 819,50**
	20.a	dont niveau final de la trésorerie fléchée		-3 642 284,22	-5 345 795,85	6 133 407,76
	20.b	dont niveau final de la trésorerie non fléchée		163 834 981,22	150 071 723,23	149 763 411,74

	Comptabilité budgétaire
	Comptabilité générale

Explications :
- Prise en compte du solde budgétaire (tab. 8)
- Mise à jour de la position de trésorerie fléchée en cohérence avec le tableau 8 (à partir du CF 2019)

Conformément à l'évolution des maquettes budgétaires prévue au "Recueil des règles budgétaires des organismes" de fin 2023, les restes à payer sont désormais présentés nets des retraits d'engagements juridiques sur exercices antérieurs à N.
Ainsi, les restes à payer présentés au titre du CF 2023 et du BI 2024 avaient été retraités en prenant en compte les retraits d'engagements effectués depuis la mise en place de la GBCP (exercice 2017).
Pour le CF 2025, le niveau initial des restes à payer est net des retraits d'engagements juridiques des exercices antérieurs.

Tableau 2

Autorisations budgétaires ETABLISSEMENT PRINCIPAL (hors budget annexe)

POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Autorisations budgétaires en AE et CP, prévisions et réalisations

Dépenses								
	AE				CP			
	CF 2024	BI 2025	BA 2025	**CF 2025**	CF 2024	BI 2025	BA 2025	**CF 2025**
Personnel	**421 524 625,78**	**435 494 183,67**	**442 475 567,96**	**437 973 054,66**	**421 530 064,78**	**435 494 183,67**	**442 475 567,96**	**437 973 054,66**
dont contributions employeur au CAS Pension	*102 460 905,00*	*109 044 657,00*	*109 351 392,00*	*109 306 524,89*	*102 460 905,00*	*109 044 657,00*	*109 351 392,00*	*109 306 524,89*
Fonctionnement	**102 583 517,07**	**110 289 725,72**	**112 988 945,33**	**102 711 886,85**	**104 710 110,22**	**103 653 785,77**	**106 470 228,55**	**100 558 038,49**
Investissement	**30 535 195,94**	**33 240 424,15**	**36 452 748,99**	**30 668 028,45**	**39 398 939,62**	**43 132 750,85**	**44 309 797,08**	**40 095 933,62**
TOTAL DES DÉPENSES	**554 643 338,79**	**579 024 333,54**	**591 917 262,28**	**571 352 969,96**	**565 639 114,62**	**582 280 720,29**	**593 255 593,59**	**578 627 026,77**
Solde budgétaire (excédent)								**7 565 611,16**

Recettes				
RE				
CF 2024	BI 2025	BA 2025	**CF 2025**	
464 351 219,61	**475 376 340,90**	**485 290 710,56**	**494 459 234,10**	**Recettes globalisées**
378 678 161,00	377 122 164,00	384 574 290,00	385 029 858,00	Subvention pour charges de service public
9 839 926,87	9 480 030,45	10 596 266,05	11 883 448,84	Autres financements Etat
8 026 148,12	9 150 410,12	9 544 390,69	9 556 542,64	Autres financements publics
3 770 579,18	3 700 000,00	3 824 700,20	3 824 700,20	Fiscalité affectée
64 036 404,44	75 923 736,33	76 751 063,62	84 164 684,42	Recettes propres
76 751 396,71	**84 411 896,54**	**92 025 631,16**	**91 733 403,83**	**Recettes fléchées**
55 594 090,12	61 523 492,64	63 409 310,04	67 827 386,28	Financements de l'Etat fléchés
16 349 148,16	21 736 491,44	27 004 920,43	21 298 598,90	Autres financements publics fléchés
4 808 158,43	1 151 912,46	1 611 400,69	2 607 418,65	Recettes propres fléchées
541 102 616,32	**559 788 237,44**	**577 316 341,72**	**586 192 637,93**	**TOTAL DES RECETTES**
24 536 498,30	**22 492 482,85**	**15 939 251,87**		**Solde budgétaire (déficit)**

Tableau 3

Dépenses par destination et recettes par origine

ETABLISSEMENT PRINCIPAL & UOH (hors budget annexe)

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Tableau des dépenses par destination (obligatoire)

Budget	Dépenses de l'organisme							
	Personnel		Fonctionnement		Investissement		Total	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
Hors étudiants	**435 059 084,91**	**435 059 084,91**	**100 032 604,81**	**97 853 264,38**	**30 598 407,22**	**40 055 939,14**	**565 690 096,94**	**572 968 288,43**
D101 - Formation initiale et continue de niveau Licence	29 068 258,22	29 068 258,22	5 333 384,11	5 368 681,06	1 049 564,72	990 135,27	35 451 207,05	35 427 074,55
D102 - Formation initiale et continue de niveau Master	13 983 610,16	13 983 610,16	15 359 906,44	14 690 425,16	1 943 385,56	1 884 419,08	31 286 902,16	30 558 454,40
D103 - Formation initiale et continue de niveau Doctorat	278 752,50	278 752,50	166 957,31	171 227,23	13 180,22	21 230,25	458 890,03	471 209,98
D105 - Bibliothèques et documentation	3 020 662,73	3 020 662,73	5 213 141,81	4 314 204,91	202 731,00	273 396,61	8 436 535,54	7 608 264,25
D106 - Recherche universitaire en sciences de la vie, biotechnologie et santé	17 774 498,01	17 774 498,01	6 457 120,37	6 536 717,27	760 979,90	919 077,32	24 992 598,28	25 230 292,60
D107 - Recherche universitaire en mathématiques, sciences et techniques de l'information et de la communication, micro et nanotechnologies	8 161 120,13	8 161 120,13	2 650 635,90	2 670 920,15	2 407 790,38	611 080,95	13 219 546,41	11 443 121,23
D108 - Recherche universitaire en physique, chimie et sciences pour l'ingénieur	16 552 000,03	16 552 000,03	5 131 604,88	5 206 085,93	2 253 204,36	2 975 677,70	23 936 809,27	24 733 763,66
D109 - Recherche universitaire en physique nucléaire et des hautes énergies	13 830,06	13 830,06	- 3 592,19	- 3 592,19			10 237,87	10 237,87
D110 - Recherche universitaire en sciences de la terre, de l'univers et de l'environnement	1 796 138,23	1 796 138,23	750 768,94	724 366,63	847 563,60	333 712,31	3 394 470,77	2 854 217,17
D111 - Recherche universitaire en sciences de l'homme et de la société	10 236 568,74	10 236 568,74	3 815 655,76	3 830 430,29	238 019,13	741 655,72	14 290 243,63	14 808 654,75
D112 - Recherche universitaire interdisciplinaire et transversale	3 069 814,13	3 069 814,13	2 276 578,97	2 204 055,37	652 911,21	353 369,05	5 999 304,31	5 627 238,55
D113 - Diffusion des savoirs et musées	1 593 243,82	1 593 243,82	1 627 277,94	1 538 035,10	4 482,65	29 102,81	3 225 004,41	3 160 381,73
D114 - Immobilier	4 265 307,10	4 265 307,10	32 412 442,04	31 625 714,66	13 891 179,39	25 696 805,15	50 568 928,53	61 587 826,91
D115 - Pilotage et support	325 245 281,05	325 245 281,05	18 840 722,53	18 975 992,81	6 333 415,10	5 226 276,92	350 419 418,68	349 447 550,78
Étudiants	**2 913 969,75**	**2 913 969,75**	**2 679 282,04**	**2 704 774,11**	**69 621,23**	**39 994,48**	**5 662 873,02**	**5 658 738,34**
D201 - Aides directes aux étudiants	144 396,38	144 396,38	65 030,00	67 816,00			209 426,38	212 212,38
D202 - Aides indirectes	784 835,86	784 835,86	1 088 320,41	1 091 598,07	3 543,82	3 543,82	1 876 700,09	1 879 977,75
D203 - Santé des étudiants et activités associatives, culturelles et sportives	1 984 737,51	1 984 737,51	1 525 931,63	1 545 360,04	66 077,41	36 450,66	3 576 746,55	3 566 548,21
Total	**437 973 054,66**	**437 973 054,66**	**102 711 886,85**	**100 558 038,49**	**30 668 028,45**	**40 095 933,62**	**571 352 969,96**	**578 627 026,77**

SOLDE BUDGETAIRE (excédent)	**7 565 611,16**

Tableau 3

Dépenses par destination et recettes par origine

ETABLISSEMENT PRINCIPAL & UOH (hors budget annexe)

Tableau des recettes par origine (obligatoire)

Budget	Recettes de l'organisme								
	Recettes globalisées					Recettes fléchées			Total
	SCSP	Autres financement de l'Etat	Fiscalité affectée	Autres financement publics	Recettes propres	Financements de l'Etat	Autres financement publics	Recettes propres	
Subvention pour charges de service public	385 029 858,00								385 029 858,00
Droits d'inscription					9 569 923,09				9 569 923,09
Formation continue, diplômes propres et VAE					47 872 809,50				47 872 809,50
Taxe d'apprentissage					1 855 831,13				1 855 831,13
Contrats et prestations de recherche hors ANR									-
Valorisation					1 356 734,39			939 039,66	2 295 774,05
ANR investissements d'avenir		5 119 500,00				58 387 642,84			63 507 142,84
ANR hors investissements d'avenir		3 455 894,26				7 648 863,03			11 104 757,29
Subventions d'exploitation et financement des actifs - Région				1 321 739,65			1 601 494,55		2 923 234,20
Subventions d'exploitation et financement des actifs - Union Européenne				1 780 273,23			15 327 881,52		17 108 154,75
Subventions d'exploitation et financement des actifs - Autres		3 308 054,58		6 454 529,76	8 802 326,95	1 790 880,41	4 369 222,83	1 387 629,25	26 112 643,78
Fondations - fonds propres, réserves, dons et legs									-
Autres recettes			3 824 700,20		14 707 059,36			280 749,74	18 812 509,30
Total	**385 029 858,00**	**11 883 448,84**	**3 824 700,20**	**9 556 542,64**	**84 164 684,42**	**67 827 386,28**	**21 298 598,90**	**2 607 418,65**	**586 192 637,93**

SOLDE BUDGETAIRE (déficit)	

Tableau 6
Situation patrimoniale - ETABLISSEMENT PRINCIPAL hors budgets annexes

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Compte de résultat prévisionnel

CHARGES	CF 2024	BI 2025	BA 2025	CF 2025	PRODUITS	CF 2024	BI 2025	BA 2025	CF 2025
Personnel [1]	414 753 970,88	429 804 183,67	436 445 243,96	431 167 454,73	Subventions de l'état	422 438 446,25	432 601 227,46	441 939 089,15	433 204 947,15
*dont charges de pensions civiles**	*102 489 455,00*	*108 265 450,00*	*108 572 185,00*	*109 330 301,89*					
Fonctionnement autre que les charges de personnel et intervention	172 227 214,96	171 882 057,87	176 130 611,17	167 858 192,29	Fiscalité affectée	3 739 635,18	3 700 000,00	3 824 700,20	3 800 243,20
					Autres subventions	30 045 165,31	28 285 820,70	32 986 875,96	37 694 696,06
					Autres produits	125 999 373,29	122 399 162,41	124 057 414,84	119 770 554,36
TOTAL DES CHARGES (1)	**586 981 185,84**	**601 686 241,54**	**612 575 855,13**	**599 025 647,02**	**TOTAL DES PRODUITS (2)**	**582 222 620,03**	**586 986 210,57**	**602 808 080,15**	**594 470 440,77**
Résultat prévisionnel : bénéfice (3) = (2) - (1)					*Résultat prévisionnel : perte (4) = (1) - (2)*	**4 758 565,81**	**14 700 030,97**	**9 767 774,98**	**4 555 206,25**
TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)	**586 981 185,84**	**601 686 241,54**	**612 575 855,13**	**599 025 647,02**	**TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)**	**586 981 185,84**	**601 686 241,54**	**612 575 855,13**	**599 025 647,02**

** Il s'agit des sous catégories de comptes présentant les contributions employeur au CAS Pensions.*

[1] le montant figurant dans cette rubrique au CF 2024 tient compte uniquement des charges de personnel (comptes 64x) conformément à la dernière version des maquettes budgétaires de 2024 et après échanges avec le Rectorat

	CF 2024	BI 2025	BA 2025	CF 2025
Résultat prévisionnel de l'exercice (bénéfice (3) ou perte (-4)	**-4 758 565,81**	**-14 700 030,97**	**-9 767 774,98**	**-4 555 206,25**
+ dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	49 542 750,86	49 430 000,00	49 530 000,00	46 432 812,90
- reprises sur amortissements, dépréciations et provisions	2 975 000,20	430 000,00	330 000,00	231 518,90
+ valeur nette comptable des éléments d'actifs cédés	12 247,48			
- produits de cession d'éléments d'actifs	127 500,00			27 009,00
- quote-part des subventions d'investissement virée au résultat de l'exercice	37 658 366,28	37 400 000,00	37 500 000,00	33 627 254,06
= CAF ou IAF*	**4 035 566,05**	**-3 100 030,97**	**1 932 225,02**	**7 991 824,69**

*** capacité d'autofinancement ou insuffisance d'autofinancement**

État prévisionnel de l'évolution de la situation patrimoniale en droits constatés

EMPLOIS	CF 2024	BI 2025	BA 2025	CF 2025	RESSOURCES	CF 2024	BI 2025	BA 2025	CF 2025
Insuffisance d'autofinancement*		3 100 030,97			Capacité d'autofinancement*	4 035 566,05		1 932 225,02	7 991 824,69
Investissements	39 885 864,05	43 473 050,84	43 603 940,32	35 966 006,54	Financement de l'actif par l'État	17 752 217,21	3 527 925,82	2 844 610,65	17 054 206,74
					Financement de l'actif par des tiers autres que l'Etat	7 756 391,80	20 474 898,04	23 002 855,09	3 534 891,69
Remboursement des dettes financières (emprunts)	3 866 555,56	3 830 000,00	4 234 554,15	4 197 700,09	Autres ressources	107 847,12	32 000,00	32 000,00	1 359 358,64
TOTAL DES EMPLOIS (5)	**43 752 419,61**	**50 403 081,81**	**47 838 494,47**	**40 163 706,63**	**TOTAL DES RESSOURCES (6)**	**29 652 022,18**	**24 034 823,86**	**27 811 690,76**	**29 940 281,76**
APPORT au FONDS DE ROULEMENT (7) = (6)-(5)					**PRELEVEMENT sur FONDS DE ROULEMENT (8) = (6)-(5)**	**14 100 397,43**	**26 368 257,95**	**20 026 803,71**	**10 223 424,87**

Tableau 7

Plan de trésorerie - ETABLISSEMENT PRINCIPAL hors budgets annexes

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

	janvier	février	mars	avril	mai	juin	juillet	août	septembre	octobre	novembre	décembre	TOTAL Variation de la trésorerie annuelle
SOLDE INITIAL (début de mois)	**160 893 539,94**	**230 481 474,24**	**199 981 814,04**	**158 519 679,20**	**232 809 054,79**	**202 396 780,40**	**163 190 841,97**	**266 739 947,95**	**231 051 774,81**	**195 090 772,37**	**219 021 016,36**	**193 697 700,65**	
dont placements													
ENCAISSEMENTS													
Recettes budgétaires globalisées	**3 483 946,97**	**100 952 348,49**	**6 397 797,90**	**102 194 795,99**	**14 734 295,25**	**6 679 059,93**	**136 268 660,65**	**1 237 834,34**	**6 240 749,14**	**63 328 717,00**	**19 293 012,15**	**33 648 016,29**	**494 459 234,10**
Subvention pour charges de service public	25 000,00	92 897 879,00	-	92 897 879,00	9 189 036,00	-	130 057 012,00	-	1 996 133,00	55 738 683,00	3 500,00	2 224 736,00	385 029 858,00
Subvention pour charges d'investissement	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Autres financements de l'Etat	40 816,00	736 494,72	70 171,07	4 350 635,86	151 544,67	336 798,77	827 264,13	-	507 088,64	3 630 943,57	598 235,36	633 456,05	11 883 448,84
Fiscalité affectée	-	2 269 533,00	-	55 873,00	-	-	1 499 294,20	-	-	-	-	-	3 824 700,20
Autres financements publics	7 500,00	469 020,29	697 064,86	565 408,33	490 596,91	3 281 756,07	39 591,05	330 315,23	288 101,90	166 688,03	500 199,91	2 720 300,06	9 556 542,64
Recettes propres	3 410 630,97	4 579 421,48	5 630 561,97	4 324 999,80	4 903 117,67	3 060 505,09	3 845 499,27	907 519,11	3 449 425,60	3 792 402,40	18 191 076,88	28 069 524,18	84 164 684,42
Recettes budgétaires fléchées	**241,00**	**7 710 634,00**	**5 830 057,01**	**17 580 284,88**	**4 471 936,79**	**2 539 410,12**	**6 964 435,99**	**494 024,00**	**10 059 667,85**	**8 942 095,84**	**6 145 568,95**	**20 995 047,40**	**91 733 403,83**
Subvention pour charges d'investissement fléchée	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Financements de l'Etat fléchés	0,00	6 485 061,26	4 389 793,93	15 233 417,60	3 444 610,62	1 498 541,52	6 563 964,47	293 000,00	5 474 501,63	7 484 738,35	2 677 232,67	14 282 524,23	67 827 386,28
Autres financements publics fléchés	0,00	1 200 450,62	1 382 739,44	2 339 982,35	981 823,40	871 431,00	297 382,69	65 552,11	4 350 281,09	1 290 672,08	3 246 043,94	5 272 240,18	21 298 598,90
Recettes propres fléchées	241,00	25 122,12	57 523,64	6 884,93	45 502,77	169 437,60	103 088,83	135 471,89	234 885,13	166 685,41	222 292,34	1 440 282,99	2 607 418,65
Opérations non budgétaires	**300,00**	**-**	**-**	**-**	**-**	**300,00**	**-**	**-**	**-**	**300,00**	**-**	**10 485,00**	**11 385,00**
Emprunts : encaissements en capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Prêts : encaissements en capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10 185,00	10 185,00
Dépôts et cautionnements	300,00	-	-	-	-	300,00	-	-	-	300,00	-	300,00	1 200,00
Opérations gérées en compte de tiers	**109 704 497,03**	**-93 209 719,22**	**2 775 936,91**	**-512 892,40**	**-2 129 937,77**	**-1 475 567,27**	**15 018 965,89**	**5 781 646,32**	**-6 071 388,05**	**5 403 568,24**	**2 614 297,28**	**-29 414 630,64**	**8 484 776,32**
TVA encaissée	138 998,25	38 577,01	80 359,97	438 378,05	131 093,38	342 254,20	530 291,88	69 266,80	357 203,47	154 472,98	237 787,69	285 771,45	2 804 455,13
Dispositifs d'intervention pour compte de tiers : encaissements	40,00	613 251,00	5 090 054,15	1 042 338,35	330 140,61	1 152 786,90	510 970,39	141 890,62	647 956,32	1 317 503,28	10 061 771,99	6 688 327,38	27 597 030,99
Autres encaissements d'opérations gérées en compte de tiers	109 565 458,78	-93 861 547,23	-2 394 477,21	-1 993 608,80	-2 591 171,76	-2 970 608,37	13 977 703,62	5 570 488,90	-7 076 547,84	3 931 591,98	-7 685 262,40	-36 388 729,47	-21 916 709,80
TOTAL	**113 188 985,00**	**15 453 263,27**	**15 003 791,82**	**119 262 188,47**	**17 076 294,27**	**7 743 202,78**	**158 252 062,53**	**7 513 504,66**	**10 229 028,94**	**77 674 681,08**	**28 052 878,38**	**25 238 918,05**	**594 688 799,25**
DECAISSEMENTS													
Enveloppes hors recettes fléchées	**38 612 268,90**	**40 038 310,97**	**42 892 592,89**	**38 339 379,38**	**40 054 938,83**	**38 949 762,23**	**42 559 223,33**	**40 071 066,35**	**39 599 417,28**	**43 404 283,25**	**43 620 500,69**	**48 365 106,65**	**496 506 850,75**
Personnel	33 279 815,48	33 531 010,78	34 321 246,93	33 071 277,40	33 713 614,20	33 156 363,28	33 663 130,71	37 477 544,60	31 612 090,55	35 652 715,71	35 151 901,74	33 295 155,81	407 925 867,19
Fonctionnement	4 417 151,31	5 377 822,30	7 095 594,98	4 424 889,43	5 137 744,82	4 536 619,50	6 747 823,03	2 090 015,63	5 737 799,36	5 605 361,16	7 588 774,81	12 150 454,73	70 910 051,06
Investissement	915 302,11	1 129 477,89	1 475 750,98	843 212,55	1 203 579,81	1 256 779,45	2 148 269,59	503 506,12	2 249 527,37	2 146 206,38	879 824,14	2 919 496,11	17 670 932,50
Dépenses sur recettes fléchées	**4 228 518,15**	**5 152 857,11**	**7 438 850,03**	**4 921 740,20**	**6 885 249,61**	**5 288 556,19**	**10 551 185,74**	**3 116 651,56**	**4 883 946,61**	**8 313 715,95**	**8 787 889,48**	**12 551 015,39**	**82 120 176,02**
Personnel	2 268 567,42	2 312 185,60	2 415 359,07	2 474 160,03	2 343 038,49	2 372 706,42	2 551 856,44	2 433 480,17	2 256 532,84	2 616 531,70	2 725 650,31	3 277 118,98	30 047 187,47
Fonctionnement	495 128,79	1 621 714,19	3 540 957,67	903 970,40	1 440 443,11	1 535 115,35	4 175 168,25	505 732,99	1 593 087,35	3 457 941,04	3 829 796,29	6 548 932,00	29 647 987,43
Investissement	1 464 821,94	1 218 957,32	1 482 533,29	1 543 609,77	3 101 768,01	1 380 734,42	3 824 161,05	177 438,40	1 034 326,42	2 239 243,21	2 232 442,88	2 724 964,41	22 425 001,12
Opérations non budgétaires	**3 200,00**	**141 237,33**	**567 453,84**	**4 598,40**	**225 288,01**	**569 101,60**	**1 800,00**	**581 517,20**	**570 755,58**	**510,00**	**468 854,51**	**665 729,59**	**3 800 046,06**
Emprunts : remboursements en capital	-	134 337,33	567 453,83	-	224 988,01	569 101,60	-	581 517,20	570 755,58	-	467 654,51	663 729,59	3 779 537,65
Prêts : décaissements en capital	3 200,00	3 600,00	-	3 000,00	-	-	1 800,00	-	-	510,00	-	800,00	12 910,00
Dépôts et cautionnements	-	3 300,00	0,01	1 598,40	300,00	-	-	-	-	-	1 200,00	1 200,00	7 598,41
Opérations gérées en compte de tiers	**757 063,65**	**620 518,06**	**5 567 029,90**	**1 707 094,90**	**323 092,21**	**2 141 721,19**	**1 590 747,48**	**-567 557,31**	**1 135 911,91**	**2 025 927,89**	**498 949,41**	**1 931 191,62**	**17 731 690,91**
TVA décaissée	424 252,01	280 721,97	444 793,98	316 841,27	509 092,62	300 454,74	628 505,71	167 090,11	359 064,80	492 059,71	312 417,23	672 767,08	4 908 061,23
Dispositifs d'intervention pour compte de tiers : décaissements	0,00	613 051,00	5 072 476,90	966 162,84	216 392,36	1 150 178,18	778 481,79	11 200,61	598 397,92	990 491,41	642 314,68	1 797 939,32	12 837 087,01
Autres décaissements d'opérations gérées en compte de tiers	332 811,64	-273 254,91	49 759,02	424 090,79	-402 392,77	691 088,27	183 759,98	-745 848,03	178 449,19	543 376,77	-455 782,50	-539 514,78	-13 457,33
TOTAL	**43 601 050,70**	**45 952 923,47**	**56 465 926,66**	**44 972 812,88**	**47 488 568,66**	**46 949 141,21**	**54 702 956,55**	**43 201 677,80**	**46 190 031,38**	**53 744 437,09**	**53 376 194,09**	**63 513 043,25**	**600 158 763,74**
SOLDE DU MOIS	**69 587 934,30**	**-30 499 660,20**	**-41 462 134,84**	**74 289 375,59**	**-30 412 274,39**	**-39 205 938,43**	**103 549 105,98**	**-35 688 173,14**	**-35 961 002,44**	**23 930 243,99**	**-25 323 315,71**	**-38 274 125,20**	**-5 469 964,49**
SOLDE CUMULE	**230 481 474,24**	**199 981 814,04**	**158 519 679,20**	**232 809 054,79**	**202 396 780,40**	**163 190 841,97**	**266 739 947,95**	**231 051 774,81**	**195 090 772,37**	**219 021 016,36**	**193 697 700,65**	**155 423 575,45**	
dont trésorerie fléchée	**-4 228 277,15**	**2 557 776,89**	**-1 608 793,02**	**12 658 544,68**	**-2 413 312,82**	**-2 749 146,07**	**-3 586 749,75**	**-2 622 627,56**	**5 175 721,24**	**628 379,89**	**-2 642 320,53**	**8 444 032,01**	**9 613 227,81**
dont trésorerie non fléchée	**-35 128 321,93**	**60 914 037,52**	**-36 494 794,99**	**63 855 416,61**	**-25 320 643,58**	**-32 270 702,30**	**93 709 437,32**	**-38 833 232,01**	**-33 358 668,14**	**19 924 433,75**	**-24 327 488,54**	**-14 717 090,36**	**-2 047 616,65**
dont trésorerie sur opérations non budgétaires	**108 944 533,38**	**-93 971 474,61**	**-3 358 546,83**	**-2 224 585,70**	**-2 678 317,99**	**-4 186 090,06**	**13 426 418,41**	**5 767 686,43**	**-7 778 055,54**	**3 377 430,35**	**1 646 493,36**	**-32 001 066,85**	**-13 035 575,65**

Tableau 2
Autorisations budgétaires SAIC

POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Autorisations budgétaires en AE et CP, prévisions et réalisations

Dépenses									Recettes				
	AE				CP				RE				
	CF 2024	BI 2025	BA 2025	**CF 2025**	CF 2024	BI 2025	BA 2025	**CF 2025**	CF 2024	BI 2025	BA 2025	**CF 2025**	
Personnel	**6 250 964,19**	**6 508 858,00**	**7 048 587,12**	**6 511 100,30**	**6 250 964,19**	**6 508 858,00**	**7 048 587,12**	**6 511 100,30**	**7 889 314,92**	**9 691 862,00**	**10 581 911,37**	**10 319 191,78**	**Recettes globalisées**
dont contributions employeur au CAS Pension	*25 597,74*	*12 240,00*	*12 240,00*	*22 202,40*	*25 597,74*	*12 240,00*	*12 240,00*	*22 202,40*					Subvention pour charges de service public
													Autres financements Etat
									78 029,89	100 000,00	73 375,86	7 960,41	Autres financements publics
													Fiscalité affectée
Fonctionnement	**2 396 158,91**	**3 924 511,00**	**3 848 085,85**	**2 751 426,66**	**2 044 845,50**	**3 924 511,00**	**3 848 085,85**	**2 736 789,60**	7 811 285,03	9 591 862,00	10 508 535,51	10 311 231,37	Recettes propres
									153 534,84	**190 500,00**	**800 898,40**	**253 393,78**	**Recettes fléchées**
									117 030,03	142 500,00	676 933,40	131 168,78	Financements de l'Etat fléchés
Investissement	**165 088,28**	**207 500,00**	**308 524,13**	**256 233,78**	**148 890,54**	**207 500,00**	**308 524,13**	**113 108,87**		48 000,00	88 000,00	78 400,00	Autres financements publics fléchés
									36 504,81		35 965,00	43 825,00	Recettes propres fléchées
TOTAL DES DÉPENSES	**8 812 211,38**	**10 640 869,00**	**11 205 197,10**	**9 518 760,74**	**8 444 700,23**	**10 640 869,00**	**11 205 197,10**	**9 360 998,77**	**8 042 849,76**	**9 882 362,00**	**11 382 809,77**	**10 572 585,56**	**TOTAL DES RECETTES**
Solde budgétaire (excédent)							**177 612,67**	**1 211 586,79**	**401 850,47**	**758 507,00**			**Solde budgétaire (déficit)**

Tableau 3

Dépenses par destination et recettes par origine

SAIC

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Tableau des dépenses par destination (obligatoire)

Budget	Dépenses de l'organisme							
	Personnel		Fonctionnement		Investissement		Total	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
Hors étudiants	**6 511 100,30**	**6 511 100,30**	**2 751 426,66**	**2 736 789,60**	**256 233,78**	**113 108,87**	**9 518 760,74**	**9 360 998,77**
D101 - Formation initiale et continue de niveau Licence			450,80	3 005,80			450,80	3 005,80
D102 - Formation initiale et continue de niveau Master							-	
D103 - Formation initiale et continue de niveau Doctorat								
D105 - Bibliothèques et documentation							-	-
D106 - Recherche universitaire en sciences de la vie, biotechnologie et santé	2 413 626,85	2 413 626,85	-72 839,27	-32 884,19	111 954,57	28 419,13	2 452 742,15	2 409 161,79
D107 - Recherche universitaire en mathématiques, sciences et techniques de l'information et de la communication, micro et nanotechnologies	2 330 530,87	2 330 530,87	55 597,97	-26 282,16	70 183,28	62 884,18	2 456 312,12	2 367 132,89
D108 - Recherche universitaire en physique, chimie et sciences pour l'ingénieur	904 750,22	904 750,22	26 275,07	25 043,38	41 309,04	1 415,67	972 334,33	931 209,27
D109 - Recherche universitaire en physique nucléaire et des hautes énergies								
D110 - Recherche universitaire en sciences de la terre, de l'univers et de l'environnement	174 458,46	174 458,46	249,00	98,17			174 707,46	174 556,63
D111 - Recherche universitaire en sciences de l'homme et de la société	22 104,38	22 104,38	15 639,56	69,05			37 743,94	22 173,43
D112 - Recherche universitaire interdisciplinaire et transversale	245 729,41	245 729,41	696 664,42	708 177,78	12 552,93	2 655,97	954 946,76	956 563,16
D113 - Diffusion des savoirs et musées	40 160,73	40 160,73	145 374,34	145 568,56			185 535,07	185 729,29
D114 - Immobilier			376 252,83	376 576,58			376 252,83	376 576,58
D115 - Pilotage et support	379 739,38	379 739,38	1 507 761,94	1 537 416,63	20 233,96	17 733,92	1 907 735,28	1 934 889,93
Étudiants								
D201 - Aides directes aux étudiants								
D202 - Aides indirectes								
D203 - Santé des étudiants et activités associatives, culturelles et sportives								
Total	**6 511 100,30**	**6 511 100,30**	**2 751 426,66**	**2 736 789,60**	**256 233,78**	**113 108,87**	**9 518 760,74**	**9 360 998,77**

SOLDE BUDGETAIRE (excédent)	**1 211 586,79**

Tableau 3

Dépenses par destination et recettes par origine

SAIC

Tableau des recettes par origine (obligatoire)

Budget	Recettes de l'organisme							
	Recettes globalisées				Recettes fléchées			Total
	SCSP	Autres financement de l'Etat	Autres financement publics	Recettes propres	Financements de l'Etat	Autres financement publics	Recettes propres	
Subvention pour charges de service public								
Formation continue, diplômes propres et VAE								
Contrats et prestations de recherche hors ANR				1 961,03				1 961,03
Valorisation				266 464,21				266 464,21
ANR investissements d'avenir					95 203,78			95 203,78
ANR hors investissements d'avenir								
Subventions d'exploitation et financement des actifs - Région								
Subventions d'exploitation et financement des actifs - UE								
Subventions d'exploitation et financement des actifs - Autres			7 960,41	11 769,55	35 965,00	78 400,00		134 094,96
Autres recettes				10 031 036,58			43 825,00	10 074 861,58
Total	**-**		**7 960,41**	**10 311 231,37**	**131 168,78**	**78 400,00**	**43 825,00**	**10 572 585,56**

SOLDE BUDGETAIRE (déficit)	

Tableau 6
Situation patrimoniale - SAIC

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Compte de résultat prévisionnel

CHARGES	CF 2024	BI 2025	BA 2025	CF 2025	PRODUITS	CF 2024	BI 2025	BA 2025	CF 2025
Personnel [1]	5 958 905,24	6 508 858,00	7 048 587,12	6 370 078,00	Subventions de l'état	153 727,83	141 000,00	142 077,75	141 840,81
*dont charges de pensions civiles**	*25 597,74*	*12 240,00*	*12 240,00*	*22 202,40*					
Fonctionnement autre que les charges de personnel et intervention	4 888 868,60	4 694 511,00	5 084 085,85	5 601 403,82	Fiscalité affectée				
					Autres subventions	28 186,71	44 000,00	2 020 625,01	1 921 721,77
					Autres produits	10 871 990,47	10 754 748,00	11 682 890,54	12 517 007,50
TOTAL DES CHARGES (1)	**10 847 773,84**	**11 203 369,00**	**12 132 672,97**	**11 971 481,82**	**TOTAL DES PRODUITS (2)**	**11 053 905,01**	**10 939 748,00**	**13 845 593,30**	**14 580 570,08**
Résultat prévisionnel : bénéfice (3) = (2) - (1)	**206 131,17**		**1 712 920,33**	**2 609 088,26**	*Résultat prévisionnel : perte (4) = (1) - (2)*		**263 621,00**		
TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)	**11 053 905,01**	**11 203 369,00**	**13 845 593,30**	**14 580 570,08**	**TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)**	**11 053 905,01**	**11 203 369,00**	**13 845 593,30**	**14 580 570,08**

** Il s'agit des sous catégories de comptes présentant les contributions employeur au CAS Pensions.*

[1] le montant figurant dans cette rubrique au CF 2024 tient compte uniquement des charges de personnel (comptes 64x) conformément à la dernière version des maquettes budgétaires de 2024 et après échanges avec le Rectorat

Calcul de la capacité d'autofinancement (CAF)

	CF 2024	BI 2025	BA 2025	CF 2025
Résultat prévisionnel de l'exercice (bénéfice (3) ou perte (-4)	**206 131,17**	**-263 621,00**	**1 712 920,33**	**2 609 088,26**
+ dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	772 016,01	400 000,00	400 000,00	833 962,65
- reprises sur amortissements, dépréciations et provisions	306 955,48			441 254,59
+ valeur nette comptable des éléments d'actifs cédés				
- produits de cession d'éléments d'actifs				3 450,00
- quote-part des subventions d'investissement virée au résultat de l'exercice	30 503,57	100 000,00	100 000,00	
= CAF ou IAF*	**640 688,13**	**36 379,00**	**2 012 920,33**	**2 998 346,32**

*** capacité d'autofinancement ou insuffisance d'autofinancement**

État prévisionnel de l'évolution de la situation patrimoniale en droits constatés

EMPLOIS	CF 2024	BI 2025	BA 2025	CF 2025	RESSOURCES	CF 2024	BI 2025	BA 2025	CF 2025
Insuffisance d'autofinancement*					Capacité d'autofinancement*	640 688,13	36 379,00	2 012 920,33	2 998 346,32
Investissements	150 247,11	207 500,00	308 524,13	155 385,67	Financement de l'actif par l'État	2 031,30			
					Financement de l'actif par des tiers autres que l'Etat	6 038,60	105 500,00	92 286,74	14 306,00
Remboursement des dettes financières			1 833 695,94	1 833 695,94	Autres ressources	1 600,00			8 352,90
TOTAL DES EMPLOIS (5)	**150 247,11**	**207 500,00**	**2 142 220,07**	**1 989 081,61**	**TOTAL DES RESSOURCES (6)**	**650 358,03**	**141 879,00**	**2 105 207,07**	**3 021 005,22**
APPORT au FONDS DE ROULEMENT (7) = (6)-(5)	**500 110,92**	**-**	**-**	**1 031 923,61**	**PRELEVEMENT sur FONDS DE ROULEMENT (8) = (6)-(5)**	**-**	**65 621,00**	**37 013,00**	**-**

Tableau 7

Plan de trésorerie - SAIC

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

	janvier	février	mars	avril	mai	juin	juillet	août	septembre	octobre	novembre	décembre	TOTAL Variation de la trésorerie annuelle
SOLDE INITIAL (début de mois)	**-700 842,94**	**-60 552,87**	**-844 223,04**	**-294 914,45**	**-1 660 832,62**	**-974 482,78**	**-1 421 925,54**	**-265 104,51**	**-445 547,92**	**382 354,32**	**1 363,25**	**1 037 405,64**	
dont placements													
ENCAISSEMENTS													
Recettes budgétaires globalisées	**1 181 913,86**	**137 786,34**	**1 208 561,95**	**663 466,63**	**1 126 486,69**	**815 174,20**	**1 401 469,94**	**323 391,88**	**1 168 620,85**	**388 032,03**	**1 259 481,70**	**644 805,71**	**10 319 191,78**
Subvention pour charges de service public	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Subvention pour charges d'investissement	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Autres financements de l'Etat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fiscalité affectée	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Autres financements publics	-	-	2 250,00	-	-	-	-	-	1 500,00	410,41	-	3 800,00	7 960,41
Recettes propres	1 181 913,86	137 786,34	1 206 311,95	663 466,63	1 126 486,69	815 174,20	1 401 469,94	323 391,88	1 167 120,85	387 621,62	1 259 481,70	641 005,71	10 311 231,37
Recettes budgétaires fléchées	**640,00**	**1 055,00**	**700,00**	**-**	**800,00**	**-**	**-**	**200,00**	**78 400,00**	**-**	**35 965,00**	**135 633,78**	**253 393,78**
Subvention pour charges d'investissement fléchée	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Financements de l'Etat fléchés	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	35 965,00	95 203,78	131 168,78
Autres financements publics fléchés	-	-	-	-	-	-	-	-	78 400,00	-	-	-	78 400,00
Recettes propres fléchées	640,00	1 055,00	700,00	-	800,00	-	-	200,00	-	-	-	40 430,00	43 825,00
Opérations non budgétaires	**-**	**-**	**-**	**3 000,00**	**-**	**-**	**1 002,90**	**-**	**-**	**-**	**-**	**900,00**	**4 902,90**
Emprunts : encaissements en capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Prêts : encaissements en capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dépôts et cautionnements	-	-	-	3 000,00	-	-	1 002,90	-	-	-	-	900,00	4 902,90
Opérations gérées en compte de tiers	**213 385,55**	**-174 872,71**	**147 311,58**	**90 868,71**	**285 680,53**	**-172 630,53**	**-115 162,70**	**58 106,32**	**21 800,13**	**-186 632,56**	**209 108,70**	**-291 577,25**	**85 385,77**
TVA encaissée	234 852,27	20 628,94	239 790,37	130 203,85	223 803,15	162 025,30	278 438,70	62 588,80	230 698,54	77 012,19	251 035,23	125 282,96	2 036 360,30
Dispositifs d'intervention pour compte de tiers : encaissements	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Autres encaissements d'opérations gérées en compte de tiers	-21 466,72	-195 501,65	-92 478,79	-39 335,14	61 877,38	-334 655,83	-393 601,40	-4 482,48	-208 898,41	-263 644,75	-41 926,53	-416 860,21	-1 950 974,53
TOTAL	**1 395 939,41**	**-36 031,37**	**1 356 573,53**	**757 335,34**	**1 412 967,22**	**642 543,67**	**1 287 310,14**	**381 698,20**	**1 268 820,98**	**201 399,47**	**1 504 555,40**	**489 762,24**	**10 662 874,23**
DECAISSEMENTS													
Enveloppes hors recettes fléchées	**732 677,64**	**705 217,05**	**774 978,41**	**2 092 320,85**	**701 355,92**	**1 039 372,58**	**100 141,38**	**542 243,15**	**423 650,89**	**554 237,70**	**450 366,85**	**1 027 675,36**	**9 144 237,78**
Personnel	569 835,49	590 419,28	583 255,08	533 239,74	506 874,58	627 639,09	471 668,72	475 108,72	410 156,68	363 203,58	530 411,09	704 384,30	6 366 196,35
Fonctionnement	155 093,45	114 797,77	189 677,17	1 550 455,16	188 181,62	403 437,85	-373 044,56	42 157,16	7 414,68	177 313,64	-93 807,97	307 032,39	2 668 708,36
Investissement	7 748,70	0,00	2 046,16	8 625,95	6 299,72	8 295,64	1 517,22	24 977,27	6 079,53	13 720,48	13 763,73	16 258,67	109 333,07
Dépenses sur recettes fléchées	**8 466,76**	**24 523,93**	**17 722,31**	**19 714,95**	**-570,20**	**36 668,64**	**20 734,19**	**11 443,37**	**7 037,69**	**13 167,86**	**8 738,98**	**49 112,51**	**216 760,99**
Personnel	8 205,97	13 854,93	10 898,66	10 765,78	10 844,34	12 581,92	24 294,33	11 084,57	8 523,15	12 383,19	8 725,98	12 741,13	144 903,95
Fonctionnement	260,79	10 669,00	6 823,65	8 949,17	-11 414,54	24 086,72	-3 560,14	358,80	-1 485,46	784,67	13,00	32 595,58	68 081,24
Investissement	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3 775,80	3 775,80
Opérations non budgétaires	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-66 160,19**	**-66 160,19**
Emprunts : remboursements en capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-66 160,19	-66 160,19
Prêts : décaissements en capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dépôts et cautionnements	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Opérations gérées en compte de tiers	**14 504,94**	**17 897,82**	**14 564,22**	**11 217,71**	**25 831,66**	**13 945,21**	**9 613,54**	**8 455,09**	**10 230,16**	**14 984,98**	**9 407,18**	**43 296,15**	**193 948,66**
TVA décaissée	14 504,94	17 897,86	14 564,22	11 217,70	25 831,66	13 945,21	9 613,54	8 455,09	10 229,76	14 984,98	9 407,18	43 965,91	194 618,05
Dispositifs d'intervention pour compte de tiers : décaissements	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Autres décaissements d'opérations gérées en compte de tiers	-	-0,04	-	0,01	-	-	-	-	0,40	-	-	-669,76	-669,39
TOTAL	**755 649,34**	**747 638,80**	**807 264,94**	**2 123 253,51**	**726 617,38**	**1 089 986,43**	**130 489,11**	**562 141,61**	**440 918,74**	**582 390,54**	**468 513,01**	**1 053 923,83**	**9 488 787,24**
SOLDE DU MOIS	**640 290,07**	**-783 670,17**	**549 308,59**	**-1 365 918,17**	**686 349,84**	**-447 442,76**	**1 156 821,03**	**-180 443,41**	**827 902,24**	**-380 991,07**	**1 036 042,39**	**-564 161,59**	**1 174 086,99**
SOLDE CUMULE	**-60 552,87**	**-844 223,04**	**-294 914,45**	**-1 660 832,62**	**-974 482,78**	**-1 421 925,54**	**-265 104,51**	**-445 547,92**	**382 354,32**	**1 363,25**	**1 037 405,64**	**473 244,05**	
dont trésorerie fléchée	**-7 826,76**	**-23 468,93**	**-17 022,31**	**-19 714,95**	**1 370,20**	**-36 668,64**	**-20 734,19**	**-11 243,37**	**71 362,31**	**-13 167,86**	**27 226,02**	**86 521,27**	**36 632,79**
dont trésorerie non fléchée	**449 236,22**	**-567 430,71**	**433 583,54**	**-1 428 854,22**	**425 130,77**	**-224 198,38**	**1 301 328,56**	**-218 851,27**	**744 969,96**	**-166 205,67**	**809 114,85**	**-382 869,65**	**1 174 954,00**
dont trésorerie sur opérations non budgétaires	**198 880,61**	**-192 770,53**	**132 747,36**	**82 651,00**	**259 848,87**	**-186 575,74**	**-123 773,34**	**49 651,23**	**11 569,97**	**-201 617,54**	**199 701,52**	**-267 813,21**	**-37 499,80**

ANNEXES

Annexe 1

Subvention pour Charge de Service Public

	Notification finale 2024	Notification initiale 2025	Notification interm. 2025	Notification finale 2025	BI 2025	BA 2025	Ecart notif déf. / BA 2025	Ecart Notif 25 / Notif 24
SCSP - NOTIFICATION MESRI	**378 337 519**	**380 668 489**	**382 435 622**	**384 300 358**	**377 122 164**	**383 852 170**	**448 188**	**5 962 839**
Total MASSE SALARIALE	**345 441 510**	**348 828 300**	**350 595 433**	**351 186 002**	**345 057 189**	**351 244 621**	**-58 619**	**5 744 492**
MASSE SALARIALE	**340 790 869**	**347 506 493**	**349 247 681**	**349 320 294**	**341 686 410**	**349 247 681**	**72 613**	**8 529 425**
Masse salariale (dont contrats doctoraux) - Socle	330 616 410	337 744 399	337 744 399	337 744 399	330 616 410	330 551 027	3 770 375	7 127 989
Rendez-vous salarial du 12 juin 2023	3 422 997				3 422 997	3 422 997		-3 422 997
Hausse du CAS Pensions au 1er janvier 2025		5 459 712	5 459 712	5 459 712		5 459 712	0	5 459 712
Autres ajustements variations d'emploi (transfert IGR CNOUS au 01/03/2023)	92 300				92 300	92 300	-92 300	-92 300
Astronomes et physiciens 2024	-43 799	-69 096	-69 096	-69 096	-62 298	-69 096	0	-25 297
Révision médecine 2023 - Personnel de santé (année pleine)	226 186				226 186	226 186	-226 186	-226 186
Révision médecine 2024 - Personnel de santé (tiers d'année)	106 446	319 338	319 338	319 338		319 338	0	212 892
Révision médecine 2025 - Personnel de santé (tiers d'année)				31 058			31 058	31 058
APP pédopsychiatrie - désoclage campagne 2019-2020-2021-2023	-25 945		-4 277	-4 277	-25 945	-30 222	25 945	21 668
PUPH en surnombre 2024	-180 000	-180 000	-180 000	-180 000		-180 000	0	0
PUPH en surnombre 2024-2025				97 500			97 500	97 500
CD fléchés Coopé Internationale - fin de cohorte 2020 (EAP)	-66 132					-66 132	66 132	66 132
CD fléchés Coopé Internationale - fin de cohorte 2021 (tiers d'année)	-11 323	-33 969	-33 969	-33 969		-33 969	0	-22 646
CD fléchés Handicap - fin de cohorte 2022		-2 507	-2 507	-2 507		-2 507	0	-2 507
LPR 2023 - Revalorisation CD cohortes 2020 et 2021 (année pleine)	595 629				595 629	595 629	-595 629	-595 629
LPR 2024 - Revalorisation CD	338 379	338 379	338 379	338 379	338 379	338 379	0	0
LPR 2023 - Création 7 CD (EAP)	231 459				231 459	231 459	-231 459	-231 459
LPR 2024 - Création 9 CD (tiers d'année)	101 909	305 727	305 727	305 727	305 727	305 727	0	203 818
LPR 2025 - Revalorisation CD		621 802	621 802	621 802	637 479	621 802	0	621 802
LPR 2023 - Chaires de Professeurs Juniors (4)	230 655				230 655	230 655	-230 655	-230 655
LPR 2024 - Chaires de Professeurs Juniors (4)	73 120	292 479	292 479	292 479	175 488	292 479	0	219 359
LPR 2025 - Chaires de Professeurs Juniors (3)			43 872	43 872		43 872	0	43 872
LPR 2023 - Classement des jeunes chercheurs	-9 557				-9 557	-9 557	9 557	9 557
LPR 2024 - Classement des jeunes chercheurs	136 761	136 761	136 761	136 761	136 761	136 761	0	0
LPR 2024 - Classement des jeunes chercheurs		48 818	48 818	48 818		48 818	0	48 818
LPR 2023 - Refonte indemnitaire (PUPH)	86 590				86 590	86 590	-86 590	-86 590
LPR 2024 - Refonte indemnitaire (PUPH)	87 697	87 697	87 697	87 697	87 697	87 697	0	0
LPR 2025 - Refonte indemnitaire (PUPH)			87 586	87 586		87 586	0	87 586
LPR 2023 - Refonte indemnitaire (EC et ens second degré)	1 413 864			-55 945	1 413 864	1 413 864	-1 469 809	-1 469 809
LPR 2024 - Refonte indemnitaire (EC et ESAS)	1 239 469	1 239 469	1 239 469	1 239 469	1 239 469	1 239 469	0	0
LPR 2025 - Refonte indemnitaire (EC et ESAS)			1 316 138	1 316 138		1 316 138	0	1 316 138
LPR 2023 - Refonte indemnitaire (refonte indemnitaire des ESAS au 1/09/2023)	44 094				44 094	44 094	-44 094	-44 094
LPR 2024 - Refonte indemnitaire (refonte indemnitaire des ESAS au 1/09/2023)	88 187	88 187	88 187	88 187	88 187	88 187	0	0
LPR 2024 - Accélération de la PES	99 211	99 211	99 211	99 211	99 211	99 211	0	0
LPR 2023 - Repyramidage (EC et enseignants du second degré)	52 409				52 409	52 409	-52 409	-52 409

Annexe 1

Subvention pour Charge de Service Public

	Notification finale 2024	Notification initiale 2025	Notification interm. 2025	Notification finale 2025	BI 2025	BA 2025	Ecart notif déf. / BA 2025	Ecart Notif 25 / Notif 24
LPR 2024 - Repyramidage (EC)	44 215	44 215	44 215	44 215	44 215	44 215	0	0
LPR 2025 - Repyramidage (EC)		44 159	44 159	44 159		44 159	0	44 159
LPR 2022 - Repyramidage ITRF (année pleine)	159 542				159 542	159 542	-159 542	-159 542
LPR 2023 - Repyramidage ITRF (TECH)	124 677				124 677	124 677	-124 677	-124 677
LPR 2025 - Repyramidage ITRF (TECH) - provision	83 715		83 715	83 715		83 715	0	0
LPR 2023 - Repyramidage ITRF (ASI)	70 961				70 961	70 961	-70 961	-70 961
LPR 2024 - Repyramidage ITRF (ASI)	58 059	58 059	58 059	58 059		58 059	0	0
LPR 2025 - Repyramidage ITRF (ASI) - provision			70 961	70 961		70 961	0	70 961
LPR 2023 - Progression de carrière des IGR	39 753				39 753	39 753	-39 753	-39 753
LPR 2024 - Repyramidage ITRF (IGR)		12 763	12 763	12 763		12 763	0	12 763
LPR 2024 - Repyramidage ITRF (IGE)		13 654	13 654	13 654		13 654	0	13 654
LPR 2025 - Repyramidage ITRF (IGE) - provision			39 723	39 723		39 723	0	39 723
LPR 2024 - Repyramidage ITRF		83 715	83 715	83 715		83 715	0	83 715
LPR 2023 - Revalorisation indemnitaire ITRF et personnels de bibliothèque	94 496				94 496	94 496	-94 496	-94 496
LPR 2024 - Revalorisation indemnitaire ITRF et personnels de bibliothèque	119 232	119 232	119 232	119 232	119 232	119 232	0	0
LPR 2025 - Revalorisation indemnitaire BIATSS			103 470	103 470		103 470	0	103 470
Réforme de la formation initiale en INSPE	376 120	370 600	370 600	370 600	376 120	370 600	0	-5 520
Réforme des études de santé - R2C - transformation pédagogique	341 534				341 534	341 534	-341 534	-341 534
Soutien au centre du don du corps	29 000				29 000	29 000	-29 000	-29 000
Réforme des services de santé étudiante	38 860				0	38 860	-38 860	-38 860
Professionalisation - aide aux BUT 3e année	263 689	263 689	263 689	263 689	263 689	263 689	0	0

Annexe 1
Subvention pour Charge de Service Public

	Notification finale 2024	Notification initiale 2025	Notification interm. 2025	Notification finale 2025	BI 2025	BA 2025	Ecart notif déf. / BA 2025	Ecart Notif 25 / Notif 24
AS MASSE SALARIALE	**4 650 641**	**1 321 807**	**1 347 752**	***1 865 708***	**3 370 779**	**1 996 940**	**-131 232**	**-2 784 933**
AS Labo U	361 242				458 188	458 188	-458 188	-361 242
Absorption de la dette du GIE et soutien reprise des personnels				300 000			300 000	300 000
Contrat d'Objectifs, de Moyens et de Performances 2023-2025	2 670 000				1 780 000	0	0	-2 670 000
Dispositif apprentissage (MS)	217 588			199 803	180 000	180 000	19 803	-17 785
GIP IFI - soutien pour un poste de MCF	167 000	167 000	167 000	167 000	167 000	167 000	0	0
Appui à la formation des enseignants				13 065			13 065	13 065
Indemnité directeur d'INSPé - part variable	3 750			2 625	3 750	3 750	-1 125	-1 125
Indemnité directeur d'INSPé - part fixe	5 250			5 250	5 250	5 250	0	0
LPR 2023 puis 2025- CRCT hors SHS	15 000	20 000	20 000	20 000	15 000	20 000	0	5 000
LPR 2023 puis 2025 - CRCT SHS	55 000	50 000	50 000	50 000	55 000	50 000	0	-5 000
CPP ou CRCT suite à un congé de maternité, d'adoption et parental 2023	10 000	5 000	5 000	5 000	10 000	5 000	0	-5 000
Pepite ETENA - accompagnement entrepreneuriat étudiant	134 841	119 676	119 676	140 796	130 000	119 676	21 120	5 955
Egalité des chances PPPE - Rentrée 2024 (tiers d'année) et montées de cohorte	90 833	80 833	80 833	90 833	90 000	80 833	10 000	0
Egalité des chances CPES 2024	276 667	300 000	300 000	300 000	200 000	300 000	0	23 333
Places PAREO - rentrée 2023 (EAP)	2 000				2 000	2 000	-2 000	-2 000
AS Compensation surcoût PEDR IUF	109 500	125 500	125 500	136 750	99 250	125 500	11 250	27 250
AS Compensation décharge IUF	229 407	306 943	306 943	334 943	201 407	306 943	28 000	105 536
Révision médecine 2023 - Personnel de santé (année pleine)	183 691						0	-183 691
Appel à projets pédopsychiatrie - poste de chef de clinique adjoint (CCA) 2025			25 945	25 945		25 945	0	25 945
LPR 2023 - ajustement repyramidage ITRF	-26 066				-26 066	0	0	26 066
LPR 2023 - refonte indemnitaire (EC) - reprise du trop perçu 2023-2024				-111 890			-111 890	-111 890
LPR 2024 - ajustement repyramidage ITRF (IGE)	19 395	-5 741	-5 741	-5 741		-5 741	0	-25 136
LPR 2024 - ajustement repyramidage ITRF (IGR)	7 262	5 501	5 501	5 501		5 501	0	-1 761
LPR 2025 - Indemnités différentielles 2 SMICS	28 624			26 876	0	0	26 876	-1 748
Prolongation des contrats doctoraux fléchés handicap - cohorte 2020	22 646						0	-22 646
Contrats doctoraux fléchés handicap - cohorte 2022		45 260	45 260	45 260		45 260	0	45 260
Contrats doctoraux fléchés handicap - cohorte 2023 (EAP)	55 696	67 890	67 890	67 890		67 890	0	12 194
Contrats doctoraux fléchés handicap - cohorte 2024 (EAP)	11 315	33 945	33 945	33 945		33 945	0	22 630
Contrats doctoraux fléchés handicap - cohorte 2025				11 857			11 857	11 857
Total FONCTIONNEMENT	**32 896 009**	**31 840 189**	**31 840 189**	**33 114 356**	**32 064 975**	**32 607 549**	**506 807**	**218 347**
DOTATION FONCTIONNEMENT SYMPA	**29 835 552**	**29 727 876**	**29 727 876**	**29 819 327**	**29 834 755**	**29 748 096**	**71 231**	**-16 225**
Dot. de fonctionnement et enveloppe de performance	27 365 953	27 365 953	27 365 953	27 365 953	26 707 180	26 700 592	665 361	0
Groupement de commande 2020-2024 avec Elsevier	-658 773	-665 361	-665 361	-665 361			-665 361	-6 588
LPR 2024 - Dotation au démarrage	305 588	305 588	305 588	305 588	305 588	305 588	0	0
Exonération des droits d'inscription pour les étudiants boursiers	2 674 068	2 674 068	2 674 068	2 750 423	2 821 987	2 721 696	28 727	76 355
Exonération des droits d'inscription pour les stagiaires Inspé	148 716	47 628	47 628	47 628	0	0	47 628	-101 088

Annexe 1

Subvention pour Charge de Service Public

	Notification finale 2024	Notification initiale 2025	Notification interm. 2025	Notification finale 2025	BI 2025	BA 2025	Ecart notif déf. / BA 2025	Ecart Notif 25 / Notif 24
Certification en langue anglaise				15 096		20 220	-5 124	15 096
OPERATIONS IMMOBILIERES	650 000	0	0	200 000	0	0	200 000	-450 000
Dotation mise en sécurité	550 000						0	-550 000
Dotation mise en accessibilité	100 000			200 000			200 000	100 000
AS FONCTIONNEMENT	2 410 457	2 112 313	2 112 313	3 095 029	2 230 220	2 859 453	235 576	684 572
Contrat de vie étudiante (culture, santé sport)	686 512	686 512	686 512	686 512	686 512	686 512	0	0
AS Accompagnement handicap	512 000	500 425	500 425	500 425	300 000	500 425	0	-11 575
Concours national d'agrégation en droit public - prise en charge memb. jury 2e épr.	12 000	8 000	8 000	33 800		8 000	25 800	21 800
Mesures sociales - chèque Psychologue (2025 : oct 24- fév 25)	366 715	314 710	314 710	962 830	300 000	636 000	326 830	596 115
Dispositif apprentissage (frais de formation)					134 600	134 600	-134 600	0
Certification en langue anglaise	18 870							-18 870
AS Dotation URFIST / Dotation CRFCB 2024	48 000	48 000	48 000	48 000	48 000	48 000	0	0
GIS Urfist	32 000	16 000	16 000	16 000	32 000	16 000	0	-16 000
AS Plan Bibliothèques ouvertes	76 608	76 608	76 608	76 608	76 608	76 608	0	0
AS IUF - Crédits scientifiques	375 000	435 000	435 000	472 500	420 000	453 750	18 750	97 500
Enquête insertion professionnelle des dplômés (ORESIPE)	23 308				22 500	22 500	-22 500	-23 308
Participation mise en place enquête IPDOC	3 480	2 738	2 738	2 738		2 738	0	-742
CNU et CNAP - frais de déplacement	92 150			267 067	100 000	150 000	117 067	174 917
CNU et CNAP - indemnités de fonction	137 319				100 000	100 000	-100 000	-137 319
AS Concours et recrutements ITRF - session 2023 + 2024	26 495	24 320	24 320	28 549	10 000	24 320	4 229	2 054
HORS NOTIFICATION GENERALE	365 642	0	0	729 500	0	722 120	7 380	363 858
Extension sécurisation DATACENTER				79 000		79 000	0	
Projet Cloud IPHC				150 000		150 000	0	
Projet TACTUS (JDS CUEJ COM OPUS)				452 000		452 000	0	
Mission complémentaires médiation				20 000		20 000	0	
Pepite ETENA - groupe de travail Intrapreneuriat						21 120	-21 120	
Enquête Observatoire national de la vie étudiante (OVE)				3 500		0	3 500	
Projet groupe thématique numérique sur le thème de l'IA générative				25 000		0	25 000	
TOTAL SCSP	**378 703 161**	**380 668 489**	**382 435 622**	**385 029 858**	**377 122 164**	**384 574 290**	**455 568**	**6 326 697**

Annexe Campus
Calendrier général des opérations

Avancement et planning prévisionnel des opérations principales menées sous maîtrise d'ouvrage de l'université

N°	Opérations	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	Commentaires	Porteur de l'opération	Utilisateur
		T1 T2 T3 T4	T1 T2 T3 T4	T1 T2 T3 T4	T1 T2 T3 T4	T1 T2 T3 T4	T1 T2 T3 T4	T1 T2 T3 T4	T1 T2 T3 T4	T1 T2 T3 T4	T1 T2 T3 T4	T1 T2 T3 T4	T1 T2 T3 T4			
1-a	Campus vert - tranche 1													opération livrée	Unistra	Unistra
1-b	Campus vert - tranche 2													opération livrée	Unistra	Unistra
1-c	Campus vert - tranche 3													2017 : réaménagement entrée de campus 2018 : abords ISIS en fin d'opération +2027 : tvx abords INSA (travaux décalés après les travaux de réseau de chaleur sur le campus)	Unistra	Unistra
2	Centre sportif													opération livrée	Unistra	Unistra
3	Studium (maison de l'étudiant - learning center)													opération livrée	Unistra	Unistra
4	Faculty club													projet abandonné sous la forme d'une concession	Unistra	Unistra
5	Maison des personnels et formation													opération livrée	Unistra	Unistra
6	Résidence des personnels et des chercheurs													projet abandonné sous la forme d'une concession	Unistra	Unistra
8-a	Reconversion de la tour de chimie en résidence universitaire													projet abandonné sous la forme d'une concession	Unistra	Unistra
8-b	Séparation tour de chime et bâtiment bas : aménagement d'une plateforme de services scientifiques communs pour la Faculté de Chimie													opération livrée	Unistra	Unistra
10-a	Rénovation énergétique et mise aux normes Patio													opération livrée	Unistra	Unistra
10-b	Rénovation énergétique et mise aux normes Droit													opération livrée	Unistra	Unistra
10-c	Rénovation énergétique et mise aux normes IRMA													opération livrée	Unistra	Unistra
10-d	Rénovation énergétique et mise aux normes Math													opération livrée	Unistra	Unistra
11-a	Reconstruction institut de botanique (serres et locaux jardin)													travaux préparatoires livrés #étude > 2027, travaux > 2029	Unistra	Unistra
11-b	Localisation Laboratoire et salle de TP - Bâtiment IPCB (existant)													opération livrée	Unistra	Unistra
11-c	Rénovation Géologie (ex-Musée)													phase 1 travaux en cours, livraison 2026 phase 2 études > 2026, travaux > 2027	Unistra	Unistra
12-a	Pôle science, culture et société (planétarium)													opération livrée	Unistra	Unistra
12-b	Pôle science, culture et société : Musée (zoologie)													opération livrée	Unistra	Unistra
14-a	Pole G2EI- : Enseignements Manufacture + Recherche ENGEES													opération livrée	Unistra	Unistra
14-b	Pole G2EI : Descartes - Recherche EOST (extension)													opération livrée	Unistra	Unistra ENGEES
15	Extension ISIS et DATA- CENTRE													opération livrée	Unistra	Unistra
16	Insectarium (CNRS)													opération livrée	Unistra	CNRS
17	Centre de Recherche en Biomédecine de Strasbourg (CRBS)													opération livrée	Unistra	Unistra

Avancement et planning prévisionnel des opérations principales menées sous maîtrise d'ouvrage d'une collectivité (ou autre)

	Opérations	Maître	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2026	Commentaires	Porteur de l'opération	Utilisateur
			T1 T2 T3 T4	T1 T2 T3 T4	T1 T2 T3 T4	T1 T2 T3 T4	T1 T2 T3 T4	T1 T2 T3 T4	T1 T2 T3 T4	T1 T2 T3 T4	T1 T2 T3 T4	T1 T2 T3 T4	T1 T2 T3 T4	T1 T2 T3 T4			
9-a	Espace vie étudiante : RU	CROUS													opération livrée	CROUS	CROUS
9-b	Espace vie étudiante : Salle de Spectacle	CROUS													opération livrée	CROUS	CROUS
9-c	Restructuration des logements (1460 chambres)	CROUS													opération livrée	CROUS	CROUS
18	Vie Etudiante (restauration et des logements) - Site de l'Hôpital	CROUS													Acquisition du foncier par l'Etat en 2026 #études préalables > 2026, travaux > 2030	CROUS	CROUS
19	EM Strasbourg (extension des locaux du PEGE) et cafétéria	Région													opération livrée (fin des travaux SSI en 2023)	Région	Unistra
7	Maison Universitaire Internationale (MUI)	SERS													opération livrée	SERS	90% Amital 10% Unistra
13	Rénovation et extension de l'INSA	INSA													opération livrée	INSA	INSA

Programme
Procédure de sélection du maître d'œuvre
Procédure de dévolution du PPP / des marchés de travaux
Etudes
Travaux
Mise en service

Annexe Campus

OPERATION CAMPUS DE STRASBOURG- AVANCEMENT AU 28.11.2025

N°	OPERATION	MO / montage	Montant opération en k€ convention de site actualisée 2025	Part Etat Campus	DOSEX	AVANCEMENT OPERATIONNEL	Part recherche Formation ou vie étudiante	Commentaire / actualité
1a	Campus vert - tranche 1	Unistra / MOP			Néant	Livré 2015	Vie étudiante	
9a	Cité Paul Appell - espace vie étudiante - RU	CROUS / MOP	6 500	4 000	Agrément	Livré 2015	Vie étudiante	
1b	Campus vert - tranche 2	Unistra / MOP	7 900	7 900	Néant	Livré 2015	Vie étudiante	
7	Maison Universitaire Internationale	SERS / bail	15 200	1 500	Agrément	Livré 2015	Vie étudiante	
16	Insectarium	Unistra / MOP	6 346	5 996	Agrément	Mis à disposition du CNRS en juillet 2018	Recherche	
11b	IPCB	Unistra / MOP	9 020	8 800	Agrément	Livré 2018	Recherche / Formation	
5	Maison des Personnels	Unistra / MOP	3 814	3 814	Agrément	Livré 2019	Formation	
15	Extension ISIS et Data Center	Unistra / MOP	17 936	15 310	Agrément	Livré 2019	Recherche	
10b	Rénovation énergétique Droit	Unistra / MOP	4 982	4 550	Agrément	Livré 2020	Formation	
10c	Rénovation énergétique et mise aux normes IRMA	Unistra / MOP	1 115	1 004	Agrément	Livré 2020	Recherche	
19a	EMS / extension PEGE	Région / MOP	21 000	7 000	Agrément	Livré 2021	Formation	
17	CRBS	Unistra / MOP	12 000	2 800	Agrément	Livré 2021	Recherche	
14b	Pôle G2EI - Descartes - Recherche EOST (extension)	Unistra / MOP	12 400	12 400	Agrément	Livré 2021	Recherche	
3	Studium (Maison de l'Etudiant/Learning Centre)	Unistra / MOP	30 200	22 200	Agrément	Livré 2022	Vie étudiante	
10a	Rénovation énergétique et mise aux normes Patio	Unistra / MOP	15 000	15 000	Agrément	Livré 2022	Formation	
8b	Séparation Tour de Chimie	Unistra / MOP	4 000	2 000	Néant	Livré 2022	Recherche	
9b et c	Cité Paul Appell - restructuration des 1 460 chambres et de la salle de spectacle	CROUS / conception-réalisation	56 859	2 000	Agrément	Livré 2023	Vie étudiante	
14a	G2EI - Manufacture	Unistra / MOP	27 290	11 440	Agrément	Livré 2023	Recherche / Formation	
12a	Pôle science, culture et société : Planétarium et son jardin	Unistra / MOP	9 330	7 830	Agrément	Livré 2023	Culture scientifique	
10d	Rénovation énergétique et mise aux normes Math - Info	Unistra / MOP	8 265	6 310	Agrément	Livré 2024	Formation	
12b	Pôle science, culture et société : Musée Zoologie	Unistra / MOP	16 808	8 700	Agrément	Livré 2025	Culture scientifique	inauguration 19/09/2025
2	Centre sportif	Unistra / MOP	24 040	20 390	Agrément	Livré 2025	Vie étudiante	ouverture octobre 2025
13	Rénovation et extension de l'INSA	INSA / MOP	27 370	12 370	Agrément	Livré 2025	Recherche / Formation	inauguration 10/10/2025
11c	Rénovation Géologie phase 1	Unistra / MOP	8 600	8 600	Agrément	Travaux	Formation	livraison 2026
1c	Campus vert - tranche 3 (suite rue Monge)	Unistra / MOP	690	690	Prévu en 2025	Etudes de MOE en cours	Vie étudiante	études et travaux décalés après les traavux de réseau de chaleur sur le campus
11c	Rénovation Géologie phase 2	Unistra / MOP	9 390	9 390	Prévu en 2026	Programmation en cours	Formation	livraison 2026
18	Restauration et logements site hôpital	CROUS / MOP	28 800	5 910	Prévu en 2026	Faisabilité en cours	Vie étudiante	
11a	Reconstitution Institut de Botanique		36 680	36 680	Prévu en 2026	Travaux préparatoires livrés en 2021 Programmation en cours pour réhabilitation totale du bâtiment	Formation	
8a	Reconversion de la tour de Chimie en résidence universitaire				Néant	Projet abandonné sous la forme d'une concession	Vie étudiante	
4	Faculty Club				Néant	Projet abandonné	Autre	
6	Résidence des personnels et des chercheurs				Néant	Projet abandonné	Autre	

Annexe campus

Emplois

Détail des opérations inscrites au tableau 2

Grille de lecture : L'exécution budgétaire en AE au 31/12/2025 consolide les engagements juridiques cumulés diminués des retrait d'engagements d'années antérieures

Désignation	Montant de l'opération	Total exécuté au 31/12/2024		Prévisionnel 2025		Exécution 2025		Total exécuté au 31/12/2025	
		AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
Restructuration laboratoires Le Bel Sud T1	**8 596 369**	8 596 366	8 593 633	3	2 736	3	1 629	8 596 369	8 595 262
CRBS (seule figure la part de l'opération financée par Campus soit 8,1%-classée en CPER annexe 9)	**2 800 000**	2 800 000	2 800 000					2 800 000	2 800 000
Campus vert T2	**9 317 308**	9 321 708	9 317 308		4 400	-4 400	0	9 317 308	9 317 308
Campus vert T3	**690 000**	172 690	160 657	10 800	22 800	4 688	12 157	177 377	172 814
Construction Centre sportif	**24 440 000**	21 654 339	15 354 151	1 000 661	5 189 208	834 793	5 431 893	22 489 132	20 786 045
Construction Studium et stockage denses U2/U3	**32 809 000**	32 146 751	31 785 953	425 354	805 728	247 928	376 008	32 394 679	32 161 961
Concession Faculty club, Tour de chimie et Résidence des personnels	**0**	0	0					0	0
Travaux préalables Studium	**2 400 000**	2 391 498	2 342 224					2 391 498	2 342 224
Maison des personnels et formation	**3 870 000**	3 825 221	3 804 374		20 847	0	2 971	3 825 221	3 807 345
Séparation Tour de Chimie	**4 529 000**	4 458 451	4 350 549	61 806	161 977	57 450	157 621	4 515 902	4 508 170
Salle Paul Collomb : reversement au CROUS sur les revenus de la dotation	**2 000 000**	2 000 000	2 000 000					2 000 000	2 000 000
Rénovation énergétique du Patio	**17 146 000**	16 711 206	16 428 710	273 400	200 000	-154 965	68 359	16 556 241	16 497 068
Rénovation énergétique de la Faculté de Droit	**5 382 000**	5 370 595	5 370 595	11 405	11 405			5 370 595	5 370 595
Rénovation énergétique IRMA	**1 410 432**	1 410 432	1 410 432					1 410 432	1 410 432
Rénovation énergétique Mathématiques	**8 935 000**	8 274 273	7 590 860	295 565	974 809	141 101	442 844	8 415 373	8 033 704
Reconstruction Botanique	**36 679 667**	679 667	679 667					679 667	679 667
Rénovation IPCB	**8 796 148**	8 796 148	8 796 148					8 796 148	8 796 148
Rénovation Géologie	**17 990 000**	6 258 264	2 165 213	2 162 115	3 254 710	2 051 608	3 593 012	8 309 872	5 758 225
Travaux préalables Planétarium	**1 397 000**	1 378 559	1 351 418	18 441	45 582	-20 655	7 996	1 357 905	1 359 414
Construction Planétarium	**10 036 000**	9 760 919	9 474 519	140 000	250 000	71 043	199 677	9 831 963	9 674 196
Musée zoologique	**17 944 046**	16 293 673	13 722 531	1 499 222	2 518 806	1 336 974	2 431 922	17 630 646	16 154 453
INSA : reversement sur revenus de la dotation	**11 970 000**	11 970 000	11 938 000		32 000			11 970 000	11 938 000
G2EI Manufacture	**28 384 000**	27 347 329	25 953 427	715 000	1 540 000	631 605	1 426 996	27 978 934	27 380 423
Achat Foncier Manufacture	**6 216 000**	6 216 000	6 216 000					6 216 000	6 216 000
G2EI - Descartes	**12 750 000**	12 217 795	12 224 088			19 015	20 752	12 236 809	12 244 840
Extension ISIS	**18 221 305**	18 220 167	18 217 019	1 559	4 706	1 559	1 559	18 221 726	18 218 578
Site de l'hôpital : reversement au CROUS sur revenus de la dotation	**5 910 000**	0	0					0	0

Détail des opérations inscrites au tableau 2

Désignation	Prévisionnel 2026		Prévisionnel 2027		Prévisionnel 2028		Prévisionnel 2029 et suivants		Totaux	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
Restructuration laboratoires Le Bel Sud T1	0	0	0	0	0	0	0	0	8 596 369	8 596 369
CRBS (seule figure la part de l'opération financée par Campus soit 8,1%-classée en CPER annexe 9)	0	0	0	0	0	0	0	0	2 800 000	2 800 000
Campus vert T2	0	0	0	0	0	0	0	0	9 317 308	9 317 308
Campus vert T3	50 000	45 000	456 510	420 000	0	41 543	0	0	690 000	690 000
Construction Centre sportif	1 700 000	3 500 000	85 000	396 641	0	0	0	0	24 440 000	24 440 000
Construction Studium et stockage denses U2/U3	236 895	217 318	0	0	0	0	0	0	32 809 000	32 809 000
Concession Faculty club, Tour de chimie et Résidence des personnels	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Travaux préalables Studium	8 502	57 776	0	0	0	0	0	0	2 400 000	2 400 000
Maison des personnels et formation	0	0	44 779	44 779	0	0	0	0	3 870 000	3 870 000
Séparation Tour de Chimie	8 743	16 474	0	0	0	0	0	0	4 529 000	4 529 000
Salle Paul Collomb : reversement au CROUS sur les revenus de la dotation	0	0	0	0	0	0	0	0	2 000 000	2 000 000
Rénovation énergétique du Patio	161 394	517 290	0	0	0	0	0	0	17 146 000	17 146 000
Rénovation énergétique de la Faculté de Droit	0	0	0	0	0	0	0	0	5 382 000	5 382 000
Rénovation énergétique IRMA	0	0	0	0	0	0	0	0	1 410 432	1 410 432
Rénovation énergétique Mathématiques	365 162	369 331	0	0	0	0	0	0	8 935 000	8 935 000
Reconstruction Botanique	0	0	3 000 000	500 000	3 000 000	1 000 000	30 000 000	34 500 000	36 679 667	36 679 667
Rénovation IPCB	0	0	0	0	0	0	0	0	8 796 148	8 796 148
Rénovation Géologie	1 670 000	2 970 076	299 620	1 400 000	4 000 000	2 000 000	3 600 000	6 200 000	17 990 000	17 990 000
Travaux préalables Planétarium	0	0	0	0	0	0	0	0	1 397 000	1 397 000
Construction Planétarium	135 081	311 481	0	0	0	0	0	0	10 036 000	10 036 000
Musée zoologique	151 152	1 702 709	0	0	0	0	0	0	17 944 046	17 944 046
INSA : reversement sur revenus de la dotation	0	0	0	0	0	0	0	0	11 970 000	11 970 000
G2EI Manufacture	321 671	890 573	0	0	0	0	0	0	28 384 000	28 384 000
Achat Foncier Manufacture	0	0	0	0	0	0	0	0	6 216 000	6 216 000
G2EI - Descartes	532 205	525 912	0	0	0	0	0	0	12 750 000	12 750 000
Extension ISIS	0	0	0	0	0	0	0	0	18 221 726	18 221 726
Site de l'hôpital : reversement au CROUS sur revenus de la dotation	0	0	0	0	0	0	5 910 000	5 910 000	5 910 000	5 910 000

Achat Foncier Hopital	***2 820 186***			*0*	*0*			*0*	*0*
Reversement GER insectarium	***1 925 076***	*0*	*0*	*1 925 076*	*1 925 076*	*1 925 076*	*1 925 076*	*1 925 076*	*1 925 076*
Animalerie provisoire Insectarium	***148 152***	*148 152*	*148 152*					*148 152*	*148 152*
PAPS-PCPI : reversement à l'EmS sur les revenus de la dotation	***3 944 000***	*3 944 000*	*3 944 000*					*3 944 000*	*3 944 000*
SSI PEGE : part de l'opération d'extension du PEGE gérée par l'Unistra	***571 220***	*570 120*	*559 336*	*1 100*	*11 884*			*570 120*	*559 336*
Pilotage et ingénierie	***32 581 127***	*15 567 434*	*14 955 607*	*1 057 314*	*1 517 092*	*790 953*	*1 155 074*	*16 358 386*	*16 110 681*
Intérêts d'emprunt	***18 822 953***	*6 656 681*	*6 570 986*	*1 300 000*	*1 300 000*	*1 122 952*	*1 126 290*	*7 779 633*	*7 697 276*
Total des opérations budgétaires	***361 431 989***	***265 158 439***	***248 225 559***	***10 898 821***	***19 793 766***	***9 056 726***	***18 381 836,14***	***274 215 165***	***266 607 395***

Détail des opérations inscrites au tableau 4

Désignation	***Montant de l'opération***	***Total exécuté au 31/12/2024***		***Prévisionnel 2025***		***Exécution 2025***		***Total exécuté au 31/12/2025***	
			Décaissements		***Décaissements***		***Décaissements***		***Décaissements***
Restaurant universitaire cité Paul Appel : reversement au CROUS sur les intérêts	***4 000 000***		*4 000 000*						*4 000 000*
Maison universitaire internationale : reversement à la SERS sur intérêts intermédiaires	***1 500 000***		*1 500 000*						*1 500 000*
INSA : reversement à l'INSA sur les intérêts intermédiaires	***2 300 000***		*2 300 000*						*2 300 000*
Construction Insectarium	***6 663 413***		*6 658 413*		*5 000*				*6 658 413*
PEGE : reversement à la Région sur les intérêts intermédiaires	***6 550 000***		*6 300 000*		*250 000*				*6 300 000*
Emprunt : rembousement en capital	***100 759 000***		*19 956 031*		*3 800 000*		*3 782 887*		*23 738 918*
Total des opérations non budgétaires	***121 772 413***		***40 714 444***		***4 055 000***		***3 782 887***		***44 497 331***

Détail du GER

GER	***80 100 000***		*6 497 513*		*3 119 625*		*551 770*		*7 049 283*
Total des provisions GER	***80 100 000***		***6 497 513***		***3 119 625***		***551 770***		***7 049 283***
Total général	***563 304 402***		***295 437 516***		***26 968 391***		***22 716 492***		***318 154 008***

Focus sur l'emprunt au 31/12/2025

Type d'emprunt	***au 31/12/2024***		***2025***		***Montant restant du***
	Tirages	***Remboursement en capital***	***Tirages***	***Remboursement en capital***	
Emprunt BEI	*62 000 000*	*11 689 746*	*0*	*2 279 727*	*48 030 527*
Emprunt CDC PSPL	*13 800 000*	*2 484 123*	*0*	*462 754*	*10 853 122*
Emprunt CDC PCV	*13 055 000*	*1 970 962*	*0*	*445 205*	*10 638 833*
Emprunt CDC PTZ	*11 904 000*	*3 811 200*	*0*	*595 200*	*7 497 600*
Total des emprunts	**100 759 000**	**19 956 031**	**0**	**3 782 887**	**77 020 082**

Achat Foncier Hopital	*0*	*0*	*2 820 186*	*2 820 186*	*0*	*0*	*0*	*0*	***2 820 186***	***2 820 186***
Reversement GER insectarium	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	***1 925 076***	***1 925 076***
Animalerie provisoire Insectarium	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	***148 152***	***148 152***
PAPS-PCPI : reversement à l'EmS sur les revenus de la dotation	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	***3 944 000***	***3 944 000***
SSI PEGE : part de l'opération d'extension du PEGE gérée par l'Unistra	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	***571 220***	***571 220***
Pilotage et ingénierie	*1 095 304*	*1 179 531*	*988 001*	*1 094 287*	*955 901*	*971 741*	*12 917 175*	*12 862 870*	***32 581 127***	***32 581 127***
Intérêts d'emprunt	*1 200 000*	*1 200 000*	*1 200 000*	*1 200 000*	*1 100 000*	*1 100 000*	*7 366 272*	*7 451 966*	***18 822 953***	***18 822 953***
Total des opérations budgétaires	***7 636 107***	***13 503 473***	***8 894 096***	***7 875 892***	***9 055 901***	***5 113 284***	***59 793 446***	***66 924 836***	***361 432 409***	***361 432 409***

Détail des opérations inscrites au tableau 4

Désignation	***Prévisionnel 2026***		***Prévisionnel 2027***		***Prévisionnel 2028***		***Prévisionnel 2029 et suivants***		***Totaux***	
		Décaissements		***Décaissements***		***Décaissements***		***Décaissements***		***Décaissements***
Restaurant universitaire cité Paul Appel : reversement au CROUS sur les intérêts										***4 000 000***
Maison universitaire internationale : reversement à la SERS sur intérêts intermédiaires										***1 500 000***
INSA : reversement à l'INSA sur les intérêts intermédiaires										***2 300 000***
Construction Insectarium										***6 663 413***
PEGE : reversement à la Région sur les intérêts intermédiaires										***6 550 000***
Emprunt : remboursement en capital		*3 800 000*		*3 800 000*		*3 800 000*		*65 602 969*		***100 759 000***
Total des opérations non budgétaires		***3 800 000***		***3 800 000***		***3 800 000***		***65 602 969***		***121 772 413***

Détail du GER

GER		*3 240 276*		*3 320 162*		*3 402 018*		*60 520 405*		***80 100 000***
Total des provisions GER		***3 240 276***		***3 320 162***		***3 402 018***		***60 520 405***		***80 100 000***
Total général		***20 543 749***		***14 996 054***		***12 315 302***		***193 048 210***		***563 304 823***

Annexe campus

Recettes

Détail des opérations inscrites au tableau 2

Désignation	Sources de financement	Montant du financement	Total exécuté au 31/12/2024			Prévisionnel 2025			Exécution 2025			Total exécuté au 31/12/2025		
			RE	Autofinancement annuel	Autofinancement FDR	RE	Autofinancement annuel	Autofinancement FDR	RE	Autofinancement annuel	Autofinancement FDR	RE	Autofinancement annuel	Autofinancement FDR
Restructuration laboratoires Le Bel Sud T1	Intérêts intermédiaires	6 505 000	5 854 500			650 500						5 854 500		
	Autres recettes	1 968 742	1 968 742									1 968 742		
	Autofinancement	122 626			183 155		-52 531	-7 997		-52 531	-7 997		-52 531	175 158
	Sous-total	**8 596 369**	**7 823 242**	**0**	**183 155**	**650 500**	**-52 531**	**-7 997**	**0**	**-52 531**	**-7 997**	**7 823 242**	**-52 531**	**175 158**
CRBS (seule figure la part de l'opération financée par Campus)	Intérêts intermédiaires	2 800 000	2 800 000									2 800 000		
	Sous-total	**2 800 000**	**2 800 000**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**2 800 000**	**0**	**0**
Campus vert T2	Intérêts intermédiaires	9 299 408	9 299 408									9 299 408		
	Autofinancement	17 901		22 300									22 300	
	Sous-total	**9 317 308**	**9 299 408**	**22 300**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**9 299 408**	**22 300**	**0**
Campus vert T3	Revenus de la dotation	690 000												
	Autofinancement	0												
	Sous-total	**690 000**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Construction Centre sportif	Revenus de la dotation	20 790 000												
	dont mobilisation aléas : 400 000 €													
	Collectivités locales	150 000				80 000								
	Autofinancement	3 500 000		2 500 000	1 000 000								2 500 000	1 000 000
	Sous-total	**24 440 000**	**0**	**2 500 000**	**1 000 000**	**80 000**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**2 500 000**	**1 000 000**
Construction Studium et stockage denses U2/U3	Revenus de la dotation	22 600 000												
	dont emprunt à date: 20 200 000 €													
	dont mobilisation aléas : 2 000 000 €													
	Intérêts intermédiaires	1 900 000	1 710 000			190 000						1 710 000		
	Collectivités locales	8 000 000	7 400 000			600 000						7 400 000		
	Autofinancement	309 000			309 000									309 000
	Sous-total	**32 809 000**	**9 110 000**	**0**	**309 000**	**790 000**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**9 110 000**	**0**	**309 000**
Concession Faculty club, Tour de chimie et Résidence des personnels	Revenus de la dotation													
	Sous-total	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Travaux préalables Studium	Intérêts intermédiaires	2 400 000	2 160 000									2 160 000		
	Sous-total	**2 400 000**	**2 160 000**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**2 160 000**	**0**	**0**
Maison des personnels et formation	Revenus de la dotation	3 620 000												
	dont emprunt à date : 2 850 000 €													
	Intérêts intermédiaires	250 000	250 000		0							250 000		0
	Sous-total	**3 870 000**	**250 000**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**250 000**	**0**	**0**
Séparation Tour de Chimie	Revenus de la dotation	341 000												
	dont mobilisation aléas : 341 000 €													
	Intérêts intermédiaires	2 000 000	1 800 000									1 800 000		
	Autofinancement	2 188 000		180 000	2 000 000		8 000			8 000			188 000	2 000 000
	Sous-total	**4 529 000**	**1 800 000**	**180 000**	**2 000 000**	**0**	**8 000**	**0**	**0**	**8 000**	**0**	**1 800 000**	**188 000**	**2 000 000**
Salle Paul Collomb : reversement au CROUS sur les revenus de la dotation	Revenus de la dotation	2 000 000												
	Sous-total	**2 000 000**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Rénovation énergétique du Patio	Revenus de la dotation	16 270 000												
	dont emprunt à date : 13 900 000 €													
	dont mobilisation aléas : 1 270 000 €													
	Plan de relance	876 000	876 000									876 000		
	Sous-total	**17 146 000**	**876 000**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**876 000**	**0**	**0**
Rénovation énergétique de la Faculté de Droit	Revenus de la dotation	4 754 000												
	dont emprunt à date : 4 304 000 €													
	dont mobilisation aléas : 450 000 €													
	Intérêts intermédiaires	246 000	246 000									246 000		
	Autofinancement	382 000		170 200	261 800			-50 000			-50 000		170 200	211 800
	Sous-total	**5 382 000**	**246 000**	**170 200**	**261 800**	**0**	**0**	**-50 000**	**0**	**0**	**-50 000**	**246 000**	**170 200**	**211 800**
Rénovation énergétique IRMA	Revenus de la dotation	320 000												
	dont mobilisation aléas : 320 000 €													
	Intérêts intermédiaires	1 004 000	1 004 000									1 004 000		
	Autofinancement	86 432		195 833									195 833	0
	Sous-total	**1 410 432**	**1 004 000**	**195 833**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**1 004 000**	**195 833**	**0**
Rénovation énergétique Mathématiques	Revenus de la dotation	6 560 000												
	dont emprunt à date : 6 310 000 €													
	dont mobilisation aléas : 250 000 €													
	Plan de relance	1 955 000	1 955 000									1 955 000		
	Autofinancement	420 000		205 000	215 000								205 000	215 000
	Sous-total	**8 935 000**	**1 955 000**	**205 000**	**215 000**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**1 955 000**	**205 000**	**215 000**
Reconstruction Botanique	Revenus de la dotation	36 679 667												
	Sous-total	**36 679 667**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Rénovation IPCB	Revenus de la dotation	7 596 148												0
	dont emprunt à date : 7 600 000 €													0
	Intérêts intermédiaires	1 200 000	1 080 000									1 080 000		0
	Autofinancement				220 000			0						220 000
	Sous-total	**8 796 148**	**1 080 000**	**0**	**220 000**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**1 080 000**	**0**	**220 000**

Annexe campus

Recettes

Détail des opérations inscrites au tableau 2

Désignation	Sources de financement	Prévisionnel 2026			Prévisionnel 2027			Prévisionnel 2028			Prévisionnel 2029 et suivants			Totaux		
		RE	Autofinancement annuel	Autofinancement FDR	RE	Autofinancement annuel	Autofinancement FDR	RE	Autofinancement annuel	Autofinancement FDR	RE	Autofinancement annuel	Autofinancement FDR	RE	Autofinancement annuel	Autofinancement FDR
Restructuration laboratoires Le Bel Sud T1	Intérêts intermédiaires													6 505 000		
	Autres recettes													1 968 742		
	Autofinancement														-52 531	175 158
	Sous-total	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**8 473 742**	**-52 531**	**175 158**
CRBS (seule figure la part de l'opération financée par Campus)	Intérêts intermédiaires													2 800 000		
	Sous-total	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**2 800 000**	**0**	**0**
Campus vert T2	Intérêts intermédiaires													9 299 408		
	Autofinancement			-4 400											22 300	-4 400
	Sous-total	**0**	**0**	**-4 400**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**9 299 408**	**22 300**	**-4 400**
Campus vert T3	Revenus de la dotation													0		
	Autofinancement														0	0
	Sous-total	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Construction Centre sportif	Revenus de la dotation													0		
	dont mobilisation aléas : 400 000 €															
	Collectivités locales	70 000												150 000		
	Autofinancement														2 500 000	1 000 000
	Sous-total	**70 000**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**150 000**	**2 500 000**	**1 000 000**
Construction Studium et stockage denses U2/U3	Revenus de la dotation													0		
	dont emprunt à date: 20 200 000 €															
	dont mobilisation aléas : 2 000 000 €															
	Intérêts intermédiaires													1 900 000		
	Collectivités locales													8 000 000		
	Autofinancement															309 000
	Sous-total	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**9 900 000**	**0**	**309 000**
Concession Faculty club, Tour de chimie et Résidence des personnels	Revenus de la dotation													0		
	Sous-total	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Travaux préalables Studium	Intérêts intermédiaires	240 000												2 400 000		
	Sous-total	**240 000**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**2 400 000**	**0**	**0**
Maison des personnels et formation	Revenus de la dotation													0		
	dont emprunt à date : 2 850 000 €													0		
	Intérêts intermédiaires													250 000		
	Sous-total	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**250 000**	**0**	**0**
Séparation Tour de Chimie	Revenus de la dotation													0		
	dont mobilisation aléas : 341 000 €															
	Intérêts intermédiaires	200 000												2 000 000		
	Autofinancement														188 000	2 000 000
	Sous-total	**200 000**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**2 000 000**	**188 000**	**2 000 000**
Salle Paul Collomb : reversement au CROUS sur les revenus de la dotation	Revenus de la dotation													0		
	Sous-total	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Rénovation énergétique du Patio	Revenus de la dotation													0		
	dont emprunt à date : 13 900 000 €															
	dont mobilisation aléas : 1 270 000 €															
	Plan de relance													876 000		
	Sous-total	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**876 000**	**0**	**0**
Rénovation énergétique de la Faculté de Droit	Revenus de la dotation													0		
	dont emprunt à date : 4 304 000 €															
	dont mobilisation aléas : 450 000 €															
	Intérêts intermédiaires													246 000		
	Autofinancement														170 200	211 800
	Sous-total	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**246 000**	**170 200**	**211 800**
Rénovation énergétique IRMA	Revenus de la dotation															
	dont mobilisation aléas : 320 000 €															
	Intérêts intermédiaires													1 004 000		
	Autofinancement		-109 401												86 432	0
	Sous-total	**0**	**-109 401**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**1 004 000**	**86 432**	**0**
Rénovation énergétique Mathématiques	Revenus de la dotation													**0**		
	dont emprunt à date : 6 310 000 €															
	dont mobilisation aléas : 250 000 €															
	Plan de relance													1 955 000		
	Autofinancement														205 000	215 000
	Sous-total	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**1 955 000**	**205 000**	**215 000**
Reconstruction Botanique	Revenus de la dotation													0		
	Sous-total	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Rénovation IPCB	Revenus de la dotation													0		
	dont emprunt à date : 7 600 000 €															
	Intérêts intermédiaires	120 000												1 200 000		
	Autofinancement			-220 000											0	0
	Sous-total	**120 000**	**0**	**-220 000**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**1 200 000**	**0**	**0**

Annexe campus

Recettes

Désignation	Sources de financement	Montant du financement	Total exécuté au 31/12/2024			Prévisionnel 2025			Exécution 2025			Total exécuté au 31/12/2025		
			RE	Autofinancement annuel	Autofinancement FDR	RE	Autofinancement annuel	Autofinancement FDR	RE	Autofinancement annuel	Autofinancement FDR	RE	Autofinancement annuel	Autofinancement FDR
Rénovation Géologie	Revenus de la dotation	17 990 000												
	Sous-total	**17 990 000**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Travaux préalables Planétarium	Intérêts intermédiaires	1 100 000	990 000			110 000						990 000		
	Autofinancement	297 000		305 000			-8 000			-8 000			297 000	
	Sous-total	**1 397 000**	**990 000**	**305 000**	**0**	**110 000**	**-8 000**	**0**	**0**	**-8 000**	**0**	**990 000**	**297 000**	**0**
Construction Planétarium	Revenus de la dotation	7 540 000												
	dont emprunt à date : 6 000 000 €													
	dont mobilisation aléas : 410 000 €													
	Intérêts intermédiaires	700 000	630 000			70 000						630 000		
	Collectivités locales	1 500 000	1 316 754			183 246			183 246			1 500 000		
	Autofinancement	296 000			296 000									296 000
	Sous-total	**10 036 000**	**1 946 754**	**0**	**296 000**	**253 246**	**0**	**0**	**183 246**	**0**	**0**	**2 130 000**	**0**	**296 000**
Musée zoologique	Revenus de la dotation	9 900 000												
	dont emprunt à date : 7 145 000 €													
	dont mobilisation aléas : 1 200 000 €													
	Intérêts intermédiaires	200 000	200 000									200 000		
	Collectivités locales	7 364 046	5 206 000			200 000			183 180			5 389 180		
	Autres recettes	480 000	288 000									288 000		
	Sous-total	**17 944 046**	**5 694 000**	**0**	**0**	**200 000**	**0**	**0**	**183 180**	**0**	**0**	**5 877 180**	**0**	**0**
INSA : reversement sur revenus de la dotation	Revenus de la dotation	11 970 000												
	dont mobilisation aléas : 1 400 000 €													
	Sous-total	**11 970 000**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
G2EI Manufacture	Revenus de la dotation	12 534 000												
	dont emprunt à date : 10 000 000 €													
	dont mobilisation aléas : 1 094 000 €													
	Collectivités locales	15 850 000	15 700 000			150 000						15 700 000		
	Sous-total	**28 384 000**	**15 700 000**	**0**	**0**	**150 000**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**15 700 000**	**0**	**0**
Achat Foncier Manufacture	Revenus de la dotation	6 216 000												
	dont emprunt à date : 5 100 000 €													
	Sous-total	**6 216 000**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
G2EI - Descartes	Revenus de la dotation	11 350 000												
	dont emprunt à date : 8 000 000 €													
	Intérêts intermédiaires	1 400 000	1 260 000						0			1 260 000		
	Sous-total	**12 750 000**	**1 260 000**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**1 260 000**	**0**	**0**
Extension ISIS	Revenus de la dotation	13 110 000												
	dont emprunt à date : 9 350 000 €													
	dont mobilisation aléas : 250 000 €													
	Intérêts intermédiaires	2 450 000	2 450 000									2 450 000		
	Collectivités locales	2 000 000	2 000 000									2 000 000		
	Autres recettes	200 000	200 000									200 000		
	Autofinancement	461 305		34 167	391 833			34 167			33 746		34 167	425 579
	Sous-total	**18 221 305**	**4 650 000**	**34 167**	**391 833**	**0**	**0**	**34 167**	**0**	**0**	**33 746**	**4 650 000**	**34 167**	**425 579**
Site de l'hôpital : reversement au CROUS sur revenus de la dotation	Revenus de la dotation	5 910 000												
	Collectivités locales	0										0		
	Sous-total	**5 910 000**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Achat Foncier Hopital	Revenus de la dotation	2 820 186												
	Sous-total	**2 820 186**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Reversement GER insectarium	Revenus de la dotation	1 925 076												
	Sous-total	**1 925 076**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Animalerie provisoire Insectarium	Intérêts intermédiaires	148 152	148 152									148 152		
	Sous-total	**148 152**	**148 152**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**148 152**	**0**	**0**
PAPS-PCPI : reversement à l'EmS sur les revenus de la dotation	Revenus de la dotation	3 944 000												
	Sous-total	**3 944 000**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
SSI PEGE : part de l'opération d'extension du PEGE gérée par l'Unistra	Intérêts intermédiaires	450 000				450 000								
	Autofinancement	121 220		121 220									121 220	0
	Sous-total	**571 220**	**0**	**121 220**	**0**	**450 000**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**121 220**	**0**
Pilotage et ingénierie	Revenus de la dotation (1M€/an sur 25 ans)	25 000 000												
	Intérêts intermédiaires	3 000 000	3 000 000									3 000 000		
	Convention ingénierie	4 581 127	4 580 000	1 127								4 580 000		
	Sous-total	**32 581 127**	**7 580 000**	**1 127**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**7 580 000**	**0**	**0**
Encaissement globalisé des revenus de la dotation	Revenus de la dotation		125 392 144			15 122 000			15 111 011			140 503 156		
	Sous-total	**0**	**125 392 144**	**0**	**0**	**15 122 000**	**0**	**0**	**15 111 011**	**0**	**0**	**140 503 156**	**0**	**0**
Intérêts d'emprunt	Revenus de la dotation	18 822 953												
	Sous-total	**18 822 953**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Total des opérations budgétaires		**361 431 988**	**201 764 701**	**3 734 847**	**4 876 788**	**17 805 746**	**-52 531**	**-23 830**	**15 477 437**	**-52 531,37**	**-24 251,21**	**217 242 138**	**3 681 189**	**4 852 537**
dont revenus de la dotation		**271 253 029**	125 392 144			15 122 000			15 111 011			140 503 156		

Annexe campus

Recettes

Désignation	Sources de financement	Prévisionnel 2026			Prévisionnel 2027			Prévisionnel 2028			Prévisionnel 2029 et suivants			Totaux		
		RE	Autofinancement annuel	Autofinancement FDR	RE	Autofinancement annuel	Autofinancement FDR	RE	Autofinancement annuel	Autofinancement FDR	RE	Autofinancement annuel	Autofinancement FDR	RE	Autofinancement annuel	Autofinancement FDR
Rénovation Géologie	Revenus de la dotation													0		
	Sous-total	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Travaux préalables Planétarium	Intérêts intermédiaires													1 100 000		
	Autofinancement														297 000	0
	Sous-total	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**1 100 000**	**297 000**	**0**
Construction Planétarium	Revenus de la dotation													0		
	dont emprunt à date : 6 000 000 €															
	dont mobilisation aléas : 410 000 €															
	Intérêts intermédiaires													700 000		
	Collectivités locales													1 500 000		
	Autofinancement															296 000
	Sous-total	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**2 200 000**	**0**	**296 000**
Musée zoologique	Revenus de la dotation													0		
	dont emprunt à date : 7 145 000 €															
	dont mobilisation aléas : 1 200 000 €															
	Intérêts intermédiaires													200 000		
	Collectivités locales	1 958 046												7 364 046		
	Autres recettes	192 000												480 000		
	Sous-total	**2 150 046**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**8 044 046**	**0**	**0**
INSA : reversement sur revenus de la dotation	Revenus de la dotation													0		
	dont mobilisation aléas : 1 400 000 €															
	Sous-total	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
G2EI Manufacture	Revenus de la dotation													0		
	dont emprunt à date : 10 000 000 €															
	dont mobilisation aléas : 1 094 000 €															
	Collectivités locales													15 850 000		
	Sous-total	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**15 850 000**	**0**	**0**
Achat Foncier Manufacture	Revenus de la dotation													0		
	dont emprunt à date : 5 100 000 €															
	Sous-total	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
G2EI - Descartes	Revenus de la dotation													0		
	dont emprunt à date : 8 000 000 €															
	Intérêts intermédiaires	140 000												1 400 000		
	Sous-total	**140 000**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**1 400 000**	**0**	**0**
Extension ISIS	Revenus de la dotation													0		
	dont emprunt à date : 9 350 000 €													0		
	dont mobilisation aléas : 250 000 €															
	Intérêts intermédiaires													2 450 000		
	Collectivités locales													2 000 000		
	Autres recettes													200 000		
	Autofinancement		1 559												35 726	425 579
	Sous-total	**0**	**1 559**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**4 650 000**	**35 726**	**425 579**
Site de l'hôpital : reversement au CROUS sur revenus de la dotation	Revenus de la dotation													0		
	Collectivités locales													0		
	Sous-total	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Achat Foncier Hopital	Revenus de la dotation													0		
	Sous-total	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Reversement GER insectarium	Revenus de la dotation													0		
	Sous-total	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Animalerie provisoire Insectarium	Intérêts intermédiaires													148 152		
	Sous-total	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**148 152**	**0**	**0**
PAPS-PCPI : reversement à l'EmS sur les revenus de la dotation	Revenus de la dotation													0		
	Sous-total	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
SSI PEGE : part de l'opération d'extension du PEGE gérée par l'Unistra	Intérêts intermédiaires													450 000		
	Autofinancement														121 220	
	Sous-total	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**450 000**	**121 220**	**0**
Pilotage et ingénierie	Revenus de la dotation													0		
	(1M€/an sur 25 ans)															
	Intérêts intermédiaires													3 000 000		
	Convention ingénierie													4 580 000	1 127	
	Sous-total	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**7 580 000**	**1 127**	**0**
Encaissement globalisé des revenus de la dotation	Revenus de la dotation	15 122 000			15 122 000			15 122 000			85 372 885			271 253 029		
	Sous-total	**15 122 000**	**0**	**0**	**15 122 000**	**0**	**0**	**15 122 000**	**0**	**0**	**85 372 885**	**0**	**0**	**271 253 029**	**0**	**0**
Intérêts d'emprunt	Revenus de la dotation													0		
	Sous-total	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Total des opérations budgétaires		**18 042 046**	**-107 843**	**-224 400**	**15 122 000**	**0**	**0**	**15 122 000**	**0**	**0**	**85 372 885**	**0**	**0**	**353 229 378**	**3 574 473**	**4 628 137**
dont revenus de la dotation		15 122 000			15 122 000			15 122 000			85 372 885			271 253 029		

Annexe campus

Recettes

Désignation	Sources de financement	Montant du financement	Total exécuté au 31/12/2024			Prévisionnel 2025			Exécution 2025			Total exécuté au 31/12/2025		
			RE	Autofinancement annuel	Autofinancement FDR	RE	Autofinancement annuel	Autofinancement FDR	RE	Autofinancement annuel	Autofinancement FDR	RE	Autofinancement annuel	Autofinancement FDR

Détail des opérations inscrites au tableau 4

Désignation	Sources de financement	Montant du financement	Total exécuté au 31/12/2024			Prévisionnel 2025			Exécution 2025			Total exécuté au 31/12/2025		
			Encaissements			Encaissements			Encaissements			Encaissements		
Restaurant universitaire cité Paul Appel : reversement au CROUS sur les intérêts intermédiaires	Intérêts intermédiaires	4 000 000	4 000 000									4 000 000		
	Sous-total	**4 000 000**	**4 000 000**			**0**			**0**			**4 000 000**		
Maison universitaire internationale : reversement à la SERS sur intérêts intermédiaires	Intérêts intermédiaires	1 500 000	1 500 000									1 500 000		
	Sous-total	**1 500 000**	**1 500 000**			**0**			**0**			**1 500 000**		
INSA : reversement à l'INSA sur les intérêts intermédiaires	Intérêts intermédiaires	2 300 000	2 300 000									2 300 000		
	Sous-total	**2 300 000**	**2 300 000**			**0**			**0**			**2 300 000**		
Construction Insectarium	Intérêts intermédiaires	6 246 848	6 246 848									6 246 848		
	Autres recettes	348 684	340 661			8 023						340 661		
	Autofinancement	67 882										0		
	Sous-total	**6 663 413**	**6 587 509**			**8 023**			**0**			**6 587 509**		
PEGE : reversement à la Région sur les intérêts intermédiaires	Intérêts intermédiaires	6 550 000	6 300 000									6 300 000		
	Sous-total	**6 550 000**	**6 300 000**			**0**			**0**			**6 300 000**		
Emprunt : tirages	Emprunt	100 759 000	100 759 000									100 759 000		
	Sous-total	**100 759 000**	**100 759 000**			**0**			**0**			**100 759 000**		
Total des opérations non budgétaires		**121 772 413**	**121 446 509**			**8 023**			**0**			**121 446 509**		

Détail du GER

GER	Revenus de la dotation	80 100 000												
	Sous-total	**80 100 000**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Total des provisions GER		**80 100 000**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Totaux généraux		**563 304 401**	**86 431 105**	**255 127**	**785 267**	**17 813 768**	**-52 531**	**-23 830**	**15 477 437**	**-52 531**	**-24 251**	**338 688 647**	**3 681 189**	**4 852 537**
dont revenus de la dotation		**351 353 029**	125 392 144			15 122 000			15 111 011			140 503 156		

Focus sur les revenus de la dotation au 31/12/2025

Montant de la dotation non consomptible	Revenus annuels	Au 31/12/2024	Encaissements 2025	Total
375 000 000	Revenus < 2024	114 071 733		**114 071 733**
	Revenus 2024	11 320 411	3 801 014	**15 121 425**
	Revenus 2025		11 309 997	**11 309 997**
		125 392 144	**15 111 011**	**140 503 156**

Annexe campus

Recettes

Désignation	Sources de financement	Prévisionnel 2026			Prévisionnel 2027			Prévisionnel 2028			Prévisionnel 2029 et suivants			Totaux		
		RE	Autofinancement annuel	Autofinancement FDR	RE	Autofinancement annuel	Autofinancement FDR	RE	Autofinancement annuel	Autofinancement FDR	RE	Autofinancement annuel	Autofinancement FDR	RE	Autofinancement annuel	Autofinancement FDR

Détail des opérations inscrites au tableau 4

							3 800 000			3 800 000			65 602 969			
Désignation	**Sources de financement**	**Prévisionnel 2026**			**Prévisionnel 2027**			**Prévisionnel 2028**			**Prévisionnel 2029 et suivants**			**Totaux**		
		Encaissements			Encaissements			Encaissements			Encaissements			Encaissements		
Restaurant universitaire cité Paul Appel : reversement au CROUS sur les intérêts intermédiaires	*Intérêts intermédiaires*													*4 000 000*		
	Sous-total	***0***			***0***			***0***			***0***			***4 000 000***		
Maison universitaire internationale : reversement à la SERS sur intérêts intermédiaires	*Intérêts intermédiaires*													*1 500 000*		
	Sous-total	***0***			***0***			***0***			***0***			***1 500 000***		
INSA : reversement à l'INSA sur les intérêts intermédiaires	*Intérêts intermédiaires*													*2 300 000*		
	Sous-total	***0***			***0***			***0***			***0***			***2 300 000***		
Construction Insectarium	*Intérêts intermédiaires*													*6 246 848*		
	Autres recettes													*348 684*		
	Autofinancement	*67 882*												*67 882*		
	Sous-total	***67 882***			***0***			***0***			***0***			***6 663 413***		
PEGE : reversement à la Région sur les intérêts intermédiaires	*Intérêts intermédiaires*	*250 000*												*6 550 000*		
	Sous-total	***250 000***			***0***			***0***			***0***			***6 550 000***		
Emprunt : tirages	*Emprunt*													*100 759 000*		
	Sous-total	***0***			***0***			***0***			***0***			***100 759 000***		
Total des opérations non budgétaires		***317 882***			***0***			***0***			***0***			***121 772 413***		

Détail du GER

GER	*Revenus de la dotation*										*80 100 000*			*80 100 000*		
	Sous-total	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***	***80 100 000***	***0***	***0***	***80 100 000***	***0***	***0***
Total des provisions GER		***0***	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***	***80 100 000***	***0***	***0***	***80 100 000***	***0***	***0***
Totaux généraux		***18 359 928***	***-107 843***	***-224 400***	***15 122 000***	***0***	***0***	***15 122 000***	***0***	***0***	***165 472 885***	***0***	***0***	***555 101 791***	***3 574 473***	***4 628 137***
dont revenus de la dotation		*15 122 000*			*15 122 000*			*15 122 000*			*165 472 885*			*351 353 029*		

Grille de lecture :

- les revenus de la dotation sont ventilés par opération dans la colonne "Montant du financement" ; néanmoins, en exécution et en prévisionnel, les recettes encaissables (RE) correspondant à ces revenus sont indiquées globalement par année sur la ligne "Encaissement globalisé des revenus de la dotation" car il n'est pas possible de ventiler les encaissements par opération
- les recettes diverses (pénalités, contentieux...) ne sont pas indiquées

- les emprunts tirés au 31/12/2025 sont indiqués à titre informatif par opération mais la trésorerie apportée par l'emprunt est indiquée globalement par année sur la ligne "Emprunt et remboursement en capital" car l'emprunt est une opération non budgétaire

Annexe 3

Programme Pluriannuel d'Investissement autofinancé : compte financier 2025

Projets	Montant total de l'opération à date	Autres financements	dont autres financements dans FDR	Auto financement total	Exécution antérieure au 31/12/2024	Tranche actualisée 2025	Tranche réalisée 2025	Tranche actualisée 2026	Tranche actualisée 2027	Tranche actualisée 2028 et suivantes	Total PPI validé	*Besoins futurs actualisés non validés*
Immobilier												
Centre Européen de Science Quantique phase 1	**3 624 626**	850 000		**2 774 626**	2 774 626						**2 774 626**	
Restructuration des laboratoires Pharmacie	**797 354**	637 354		**160 000**	70 930	89 070	**18 130**				**160 000**	
Palais U Locaux 1° étage	**790 000**			**790 000**							**0**	*790 000*
Réhabilitation UFR de Physique	**1 452 000**	815 000		**637 000**							**0**	*637 000*
Rénovation Amphithéâtre Physique (Fresnel)	**780 000**	560 000	560 000	**220 000**							**0**	*780 000*
Réaménagement d'un étage de la faculté de droit en salles de cours suite au départ de la bibliothèque	**2 800 000**	1 400 000		**1 400 000**	-193 943	710 476	**781 957**	700 435	183 033		**1 400 000**	
Rénovation Amphithéâtre Ourisson et CTA amphi Chimie (plan de relance)	**2 323 685**	1 870 220		**453 465**	443 333	10 132	**8 909**				**453 465**	
Complément Action d'économie d'énergie à gain rapide	**54 315**	54 315		**0**							**0**	
Mise aux normes animalerie ICS	**2 400 000**	1 600 000		**800 000**	13 081	10 000	**4 000**	15 300	170 000	591 620	**800 000**	
Complément au plan de relance Coupole faculté de philosophie	**2 644**	2 644		**0**	-2 644	2 644	**2 644**				**0**	
Complément au plan de relance CTA Institut Le Bel	**200 000**			**200 000**	200 000						**200 000**	
Inspe Meinau - complément projet en cours (SSI) avec RGE	**40 640**			**40 640**		40 640	**0**				**40 640**	
CAR remplacement Climatisation	**550 000**			**550 000**	454 121	95 879	**94 277**				**550 000**	
Anesthesio - mur sous sol	**183 324**			**183 324**	171 509	11 815	**11 833**				**183 324**	
Réfection escalier sud Le Bel	**888 550**	888 550		**0**	-628 802	252 817	**474 407**	200 000	175 985		**0**	
Clôtures historiques	**666 000**	666 000		**0**	-16 648	-115 000	**-258 940**	131 648			**0**	
Locaux conteneurs Eost	**56 314**			**56 314**	5 139	51 175	**293**				**56 314**	
Réfection amphithéâtre Pasteur Pharmacie	**1 000 000**	300 000		**700 000**	650 321	49 679	**-10 487**				**700 000**	
Restructuration réseau anatomie et mise aux normes informatiques	**441 757**	115 000		**326 757**	310 626	16 131	**4 952**				**326 757**	
Remplacement SSI ECPM	**1 010 000**	760 000		**250 000**	-375 658	625 658	**464 394**				**250 000**	
Remplacement mats d'éclairage jardin historique	**120 284**	120 284		**0**							**0**	
Monitoring des compteurs d'énergie	**705 300**	705 300		**0**	-71 037	71 037	**428**				**0**	
Aménagement d'un espace traiteur au Palais Universitaire	**7 543**			**7 543**	7 543						**7 543**	
Réfection toiture Patio (complément AAP)	**982 316**	982 316		**0**	-153 613	153 613	**37 666**				**0**	
Remplacement Ascenseur IUT LP	**80 272**	80 272		**0**	-80 272	80 272	**46 194**				**0**	
Toiture Physique	**566 941**	566 941		**0**	-363 773	180 000	**212 165**	183 773			**0**	
Isolation de la toiture de la faculté de psychologie	**230 000**	230 000		**0**	-26 446	26 446	**26 446**				**0**	
Raccordement au réseau de chaleur de l'Inspe	**305 000**	305 000		**0**	-90 000	90 000	**90 000**				**0**	
Pôle énergie mutualisé secteur historique	**500 000**	300 000		**200 000**	124 491	75 509	**73 696**				**200 000**	
Toiture Pharmacie bâtiment F	**1 200 000**			**1 200 000**	6 357	773 643	**886 901**	420 000			**1 200 000**	
Ascenseur Pharmacie	**74 294**			**74 294**	33 200	41 094	**41 094**				**74 294**	
Mise en sécurité Pharmacie	**1 000 000**			**1 000 000**		137 000	**29 865**	583 000	280 000		**1 000 000**	
Compensation sorbonnes demi étage 5 Institut Le Bel	**600 000**			**600 000**		80 000	**35 428**	520 000			**600 000**	
Faculté dentaire : reprise étanchéité enterrée	**130 000**			**130 000**		130 000	**110 674**				**130 000**	
Confort d'été : groupe froid Atrium	**450 000**	250 000		**200 000**		200 000	**43 727**				**200 000**	
Signalétique des bâtiments	**50 000**	50 000		**0**	-50 000	15 000	**10 130**	35 000			**0**	
Etude bâtimentaire IGBMC	**59 650**	43 000		**16 650**	-3 000	59 650	**54 815**	-40 000			**16 650**	
Toiture bâtiment D du PEGE	**800 000**	600 000		**200 000**		-500 000	**-500 000**	700 000			**200 000**	

Annexe 3

Programme Pluriannuel d'Investissement autofinancé : compte financier 2025

Projets	Montant total de l'opération à date	Autres financements	dont autres financements dans FDR	Auto financement total	Exécution antérieure au 31/12/2024	Tranche actualisée 2025	Tranche réalisée 2025	Tranche actualisée 2026	Tranche actualisée 2027	Tranche actualisée 2028 et suivantes	Total PPI validé	*Besoins futurs actualisés non validés*
Raccordement réseau chaleur PEGE	**345 000**	345 000		**0**		-115 000	**-239 095**	115 000			**0**	
Eclairage esplanage	**426 959**	426 959		**0**		-200 000	**-426 959**	200 000			**0**	
Têtes thermostatiques	**80 000**	80 000		**0**		-80 000	**-80 000**	80 000			**0**	
Aménagement salles d'enseignement et bureaux au Patio	**300 000**			**300 000**				300 000			**300 000**	
Sous-stations Esplanade	**523 000**	523 000		**0**		-73 000	**-73 000**	-180 000	253 000		**0**	
Rénovation facade Portique	**200 000**	200 000		**0**				-50 000	50 000		**0**	
Rénovation verrière Atrium	**65 000**	65 000		**0**				-35 000	35 000		**0**	
CPER Faculté de médecine	**35 800 000**	33 100 000		**2 700 000**						2 700 000	**2 700 000**	
CPER Centre Européen de Science Quantique phase 2	**3 000 000**	2 600 000		**400 000**	400 000						**400 000**	
CPER Faculté de chirurgie dentaire (participation à la réhabilitation des salles de TP)	**2 000 000**	1 600 000		**400 000**					400 000			
CPER Faculté de Pharmacie : études en avance de phase du CPER	**12 030 000**	12 000 000		**30 000**	30 000						**30 000**	
Réaménagement du Portique suite départ bibliothèque (création 3 grandes salles)	**150 000**			**150 000**							**0**	*150 000*
Réaménagement de la bibliothèque de psycho en locaux de recherche	**300 000**			**300 000**							**0**	*300 000*
Rénovation labo Le Bel 6eme étage Nord	**2 000 000**			**2 000 000**							**0**	*2 000 000*
Campus Illkirch -complément projet voirie en cours	**1 230 000**			**1 230 000**							**0**	*1 230 000*
Rénovation des clôtures historiques	**790 000**			**790 000**							**0**	*790 000*
CAR réfection toiture	**300 000**			**300 000**							**0**	*300 000*
Hygiène - Infrastructures réseaux chauffage à refaire	**200 000**			**200 000**							**0**	*200 000*
Palais Universitaire - Verrière	**2 000 000**			**2 000 000**							**0**	*2 000 000*
Campus historique et Inspe Colmar - Remplacement sources lumineuses	**50 000**			**50 000**							**0**	*50 000*
IUT Robert Schuman - Toiture hall chimie étancheité	**350 000**			**350 000**							**0**	*350 000*
Remplacement toiture et isolation 10 rue Schiller	**200 000**			**200 000**							**0**	*200 000*
Saint-Georges : Rafraichissement des bureaux	**200 000**			**200 000**							**0**	*200 000*
Complément op° Campus - Centre sportif universitaire	**1 000 000**			**1 000 000**	1 000 000						**1 000 000**	
IUT Robert Schuman : rénovation des infrastructures bâtimentaires projet Pomgec	**875 976**	806 153		**69 823**	64 764	5 059	**5 059**				**69 823**	
IUT Robert Schuman : rénovation des sanitaires Génie Civil	**499 000**	190 000		**309 000**	-150 737	230 000	**442 211**	229 737			**309 000**	
IUT Robert Schuman : rénovation des sanitaires Chimie	**600 000**	480 000		**120 000**	-270 000	-95 000	**-104 804**	-50 000	535 000		**120 000**	
Travaux Bâtiment de stockage IUT Schiltigheim	**147 504**	47 517		**99 987**	99 627	360	**360**				**99 987**	
AS sécurité et accessibilité												
AS 2017 Mise en sécurité locaux pharmacie	**100 000**	100 000		**0**	-18 756	18 756	**14 983**				**0**	
AS 2018 Mise en sécurité Psychologie	**550 000**	550 000		**0**	-10 192	10 192	**8 893**				**0**	
AS 2020-2021 Accessibilité allée Anton du Barry	**440 000**	440 000		**0**	-265 817	265 817	**230 192**				**0**	
AS 2022-2023 Accessibilité PMR sanitaires 3 bâtiments	**400 000**	400 000		**0**	-313 933	313 933	**246 478**				**0**	
AS 2022-2023 Mise en sécurité incendie du bâtiment Anatomie	**900 000**	900 000		**0**	-882 983			210 000	300 000	372 983	**0**	
AS 2023 Mise en sécurité incendie ECPM	**350 000**	350 000		**0**	-200 000	200 000	**200 000**				**0**	
AS 2023-24 Mise en conformité électrique SSI Palais Universitaire	**682 457**	340 000		**342 457**	-97 822	440 279	**163 433**				**342 457**	

Annexe 3

Programme Pluriannuel d'Investissement autofinancé : compte financier 2025

Projets	Montant total de l'opération à date	Autres financements	dont autres financements dans FDR	Auto financement total	Exécution antérieure au 31/12/2024	Tranche actualisée 2025	Tranche réalisée 2025	Tranche actualisée 2026	Tranche actualisée 2027	Tranche actualisée 2028 et suivantes	Total PPI validé	*Besoins futurs actualisés non validés*
Informatique-Numérique												
Poursuite projet "SI Câblage"	**566 056**			**566 056**	444 067						**444 067**	*121 989*
Extension de la couverture WIFI sur le campus	**620 313**			**620 313**	608 244	12 069	**12 069**				**620 313**	
Infoprox Cablage et Wifi du Campus Hopital	**400 000**			**400 000**							**0**	*400 000*
Multimédia amphi - maintenance à distance	**300 000**			**300 000**							**0**	*300 000*
Poursuite jouvence du matériel des amphis	**300 000**			**300 000**							**0**	*300 000*
G2EI Manufacture - équipement informatique	**170 730**			**170 730**	164 849	5 881	**5 595**				**170 730**	
Patio - équipement informatique	**95 000**			**95 000**	41 820	53 180	**0**				**95 000**	
Dépollution des anciennes salles machine	**76 387**			**76 387**	67 862	8 525	**8 525**				**76 387**	
Inspé Meinau : infra réseau (wifi, commutateurs) et audiovisuel de la nouvelle extension	**169 210**			**169 210**	152 879	16 331	**0**				**169 210**	
Droit : Remplacement des commutateurs réseau	**46 116**	1 116		**45 000**	45 000						**45 000**	
CRBS : équipement informatique aménagement du 6e étage	**50 000**			**50 000**	10 497	39 503	**7 540**				**50 000**	
Institut Lebel : numérique des 6 amphis	**300 000**			**300 000**		300 000	**100 450**				**300 000**	
Géologie : audiovisuel et réseau salles de formation et amphi	**166 000**			**166 000**				166 000			**166 000**	
Escarpe : rénovation local technique réseau	**28 131**			**28 131**		28 131	**28 131**				**28 131**	
Rénovation salle de simulation en Faculté de Chrirurgie dentaire	**100 000**			**100 000**				100 000			**100 000**	
Parefeux des Facultés de Médecine et de Chirurgie dentaire	**67 000**			**67 000**		67 000	**44 810**				**67 000**	
Inspé Meinau : jouvence switch et cablage site principal	**100 000**			**100 000**							**0**	*100 000*
Refonte réseau ILB	**100 000**			**100 000**							**0**	*100 000*
Réseau suite à la rénovation de Zoologie	**45 000**			**45 000**							**0**	*45 000*
Réseau suite à la rénovation de Géologie	**95 000**			**95 000**							**0**	*95 000*
Institut d'anatomie - Mise aux normes informatiques (tranche 2 anatomie normale)	**343 360**			**343 360**							**0**	*343 360*
Equipement mobilier, pédagogique et scientifique												
CRBS - équipement plateforme d'imagerie	**350 000**			**350 000**							**0**	*350 000*
Studium - équipement	**941 388**	300 000		**641 388**	641 388						**641 388**	
G2EI Manufacture - équipement	**250 000**			**250 000**	164 948	85 052	**81 441**				**250 000**	
Inspe Colmar - équipement bibliothèque bilingue	**120 000**			**120 000**		80 000	**0**				**80 000**	*40 000*
Inspe Meinau - équipement nouveau bâtiment	**133 000**			**133 000**	133 000						**133 000**	
JDS - Mobilier et équipement tiers (billeterie, signalétique, régie) du Planétarium	**245 782**			**245 782**	183 428	62 355	**24 638**				**245 782**	
Pharmacie - équipement pédagogique : spectrometre de masse de paillasse	**300 000**			**300 000**							**0**	*300 000*
Véhicule électrique et cablage vidéoprotection	**30 000**			**30 000**	12 461	17 539	**5 856**				**30 000**	
Apurement de contrats de recherche	**800 000**			**800 000**	314 715						**314 715**	*485 285*
Total PPI	**104 316 178**	**70 596 942**	**560 000**	**33 719 236**	**5 578 749**	**5 161 339**	**3 502 402**	**4 534 893**	**2 382 018**	**3 664 603**	**20 921 602**	***12 957 634***

34 279 236 **Taux d'exécution : 68%** **33 879 236**

Annexe 3

Programme Pluriannuel d'Investissement autofinancé : compte financier 2025

Projets	Montant total de l'opération à date	Autres financements	dont autres financements dans FDR	Auto financement total	Exécution antérieure au 31/12/2024	Tranche actualisée 2025	Tranche réalisée 2025	Tranche actualisée 2026	Tranche actualisée 2027	Tranche actualisée 2028 et suivantes	Total PPI validé	*Besoins futurs actualisés non validés*
Nouveaux financements à gager												
Immobilier												
Raccordement réseau de chaleur ECPM	50 000			50 000			-50 000				0	
AS 2025 Accessibilité - Poursuite de l'Ad'AP	200 000			200 000			-200 000				0	
Total PPI	**250 000**	**0**	**0**	**250 000**	**0**	**0**	**-250 000**	**0**	**0**	**0**	**0**	***0***

Tranches restant à mobiliser au 31/12/2025	
Report tranche 2025 à programmer	**1 658 937**
Nouveaux financements à gager	**250 000**
Tranche 2026	**4 534 893**
Tranche 2027	**2 382 018**
Tranche 2028 et suivantes	**3 664 603**
Total PPI autofinancé 2026-2028	**12 490 451**
Recensement des besoins au-delà de 2027	*12 957 634*
Total des besoins recensés	***25 448 084***

Projets sur fonds CVEC	Montant total de l'opération à date	Financements CVEC	dont financements CVEC dans FDR	Autofinan. total	Exécution antérieure au 31/12/2024	Tranche actualisée 2025	Tranche réalisée 2025	Tranche actualisée 2026	Tranche actualisée 2027	Tranche actualisée 2028 et suivantes	Total PPI validé	*Besoins futurs actualisés non validés*
Centre sportif - équipement numérique	300 000	300 000	300 000	0		300 000	296 391				300 000	
Centre sportif - équipement	2 500 000	2 500 000	2 500 000	0	2 500 000						2 500 000	
Renouvellement du parc wifi (phase 1)	421 000	421 000	421 000	0				421 000			421 000	
Total des investissements sur fonds gagés CVEC	**3 221 000**	**3 221 000**	**3 221 000**	**0**	**2 500 000**	**300 000**	**296 391**	**421 000**	**0**	**0**	**3 221 000**	***0***

Taux d'exécution : 99%

Annexe

Activité Formation continue - Service formation continue

POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Autorisations budgétaires en AE et CP, prévisions de recettes et solde budgétaire

Dépenses

	AE 2025	CP 2025
Personnel	**2 995 610,09**	**2 995 610,09**
Fonctionnement	**1 893 861,59**	**2 010 174,79**
Investissement	**100 963,48**	**118 413,07**
TOTAL DES DÉPENSES	**4 990 435,16**	**5 124 197,95**

Solde budgétaire (excédent)		**3 714 855,01**

Recettes

	RE 2025
Recettes globalisées	**8 839 052,96**
Subvention pour charges de service public	
Autres financements de l'Etat	
Fiscalité affectée	
Autres financements publics	
Recettes propres	8 839 052,96
Recettes fléchées	**-**
Financements de l'Etat fléchés	
Autres financements publics fléchés	
Recettes propres fléchées	
TOTAL DES RECETTES	**8 839 052,96**

Solde budgétaire (déficit)	

Dépenses par nature

Chapitre / Rubrique		Libellé	2025	2024	2023	2022	2021
60		**Achat et variation de stocks**	**25 153 416,68**	**26 905 135,76**	**38 570 821,83**	**20 076 772,40**	**18 817 473,38**
	601	Achats stockés matières premières et fournitures	708,99	224,55	246,97	203,06	0,00
	602	Achats stockés autres approvisionnements	338,70	21,45	138,34	8 516,39	1 134,51
	60611	Electricité	8 449 136,18	10 544 187,80	18 229 525,22	4 942 622,21	4 845 111,39
	60612	Carburants et lubrifiants	125 205,86	139 797,09	168 053,03	190 049,75	117 684,45
	60613	Gaz	2 913 378,15	3 043 684,85	6 543 106,44	1 349 988,69	1 638 098,85
	60614	Chauffage sur réseau	3 663 867,72	4 065 520,64	3 848 891,50	4 757 157,79	3 412 103,51
	60617	Eau	650 283,84	746 714,01	580 556,29	600 452,25	512 495,93
	60618	Autres fournitures non stockables	560,29	102,47	272,26	127,57	480,38
	6063	Fournitures d'entretien et de petit équipement	2 413 256,24	2 121 326,21	2 700 060,86	2 314 221,97	2 158 709,30
	6064	Fournitures administratives	1 024 645,47	955 914,32	956 172,48	868 322,26	981 482,66
	6065	Linge, vêtements de travail	35 889,97	42 017,31	41 288,73	42 873,38	55 516,11
	6066	Animaux	39 893,26	31 418,30	175 798,16	44 224,54	68 359,89
	6067	Fournitures et matériel d'enseignement et de recherche	5 264 344,19	4 705 331,25	4 799 715,11	4 281 656,87	4 430 198,26
	6068	Autres matériels et fournitures non stockés	571 817,84	508 831,70	523 617,37	667 333,48	588 771,51
	607	Achats de marchandises	89,98	43,81	64,60	-21,62	0,00
	608	Frais accessoires d'achat	0,00	0,00	3 314,47	9 043,81	7 326,63
61		**Services extérieurs**	**19 786 177,00**	**18 617 169,51**	**21 737 289,97**	**17 906 041,17**	**16 642 154,99**
	6122	Crédit-bail mobilier	75 219,17	74 493,76	125 829,00	143 076,00	91 863,00
	6132	Locations immobilières	1 393 340,76	1 199 191,51	1 241 010,24	1 188 930,41	892 029,18
	6135	Locations mobilières	820 134,57	680 054,77	702 783,76	820 904,74	997 213,19
	6138	Autres locations	9 426,83	14 440,49	2 103,47	0,00	0,00
	614	Charge locative et de co-propriété	387 605,04	340 975,79	453 376,95	458 263,33	647 458,82
	6152	Entretien s/ biens immobiliers	4 313 405,20	4 468 653,53	5 116 426,24	4 605 974,08	4 421 075,62
	6155	Entretien s/ biens mobiliers	776 846,46	798 237,07	910 933,66	676 045,09	604 686,20
	6156	Maintenance (contrat)	5 863 149,05	4 679 642,15	4 719 250,84	4 182 512,36	4 197 046,71
	616	Primes d'assurances	290 221,53	450 716,58	139 475,74	151 615,04	222 633,63
	617	Etudes et recherches	823 454,25	1 148 126,26	3 800 768,76	963 168,89	773 441,89
	6181	Documentation générale et administrative	0,00	97,01	59,00	0,00	229,37
	6183	Documentation technique et bibliothèque	4 026 069,46	3 538 498,27	3 503 043,59	3 626 365,18	3 376 077,39
	6185	Frais de colloques, séminaires, conférences	1 007 304,68	1 224 042,32	1 022 228,72	1 089 186,05	418 399,99

Dépenses par nature

Chapitre / Rubrique		Libellé	2025	2024	2023	2022	2021
62		**Autres services extérieurs**	**29 017 873,33**	**28 203 286,41**	**27 047 410,00**	**25 687 415,67**	**21 167 530,94**
	621	Personnel extérieur à l'établissement	2 774 253,14	2 605 447,32	2 785 654,91	2 581 659,28	2 384 133,15
	622	Rémunérations d'intermédiaires et honoraires	1 825 221,20	1 233 627,14	1 163 309,48	1 268 538,21	1 249 596,23
	623	Publicité, publications, relations publiques	2 451 324,01	2 556 203,12	2 331 374,25	2 642 531,53	3 227 677,64
	624	Transport de biens, transports collectifs de personnes	392 627,96	355 099,72	376 980,14	288 776,75	205 812,66
	6251	Voyages et déplacements	2 602 808,39	2 475 896,37	2 105 965,84	2 060 047,41	931 989,75
	6254	Frais d'inscription aux colloques	647 195,00	620 083,93	534 269,40	518 953,24	278 656,33
	6255	Frais de déménagement	119 565,71	327 132,79	156 228,51	428 740,06	279 643,54
	6256	Frais de missions	4 172 193,68	3 989 939,04	3 775 908,67	3 263 387,71	1 505 498,33
	6257	Frais de réceptions	2 344 186,83	2 406 510,54	2 234 989,37	1 944 396,03	1 014 408,36
	6258	Divers	16,19	46,40	0,00	458,20	621,74
	626	Frais postaux et frais de télécommunications	561 955,80	639 910,65	698 245,97	857 456,31	891 623,44
	627	Services bancaires et assimiles	69 586,01	65 151,99	47 009,94	62 890,64	60 695,76
	6281	Concours divers (cotisations)	1 084 819,23	1 094 738,99	1 058 367,49	990 548,75	914 893,16
	6283	Formation continue du pers. de l'etablissement	2 262 682,98	1 908 561,48	2 032 652,83	1 690 295,80	1 556 069,40
	6284	Frais recrutements personnels	500,00	17 426,42	13 500,00	0,00	10 000,00
	6285	Prestations extérieures de gardiennage	1 425 693,52	1 332 636,30	1 281 907,36	1 094 147,18	1 117 236,47
	6286	Contrat de nettoyage	3 633 517,91	3 829 324,58	3 530 905,76	3 279 308,46	3 195 670,95
	6287	Prestations extérieures d'informatique	481 875,58	523 201,03	481 710,57	475 869,47	478 388,22
	6288	Autres prestations extérieures	2 167 850,19	2 222 348,60	2 438 429,51	2 239 410,64	1 864 915,81
63		**Impôts, taxes et versements assimilés**	**6 319 350,34**	**6 359 203,92**	**6 475 239,92**	**6 157 168,48**	**5 785 110,73**
	63F	Impôts, taxes	475 173,67	652 384,32	964 361,99	857 973,11	736 055,99
	63P	Perso. impôts, taxes	5 844 176,67	5 706 819,60	5 510 877,93	5 299 195,37	5 049 054,74
64		**Charges de personnel**	**437 537 532,73**	**420 712 876,12**	**409 473 659,48**	**390 132 546,14**	**377 050 853,97**
	64111	Rémunérations principales	220 100 718,86	214 447 344,91	208 139 022,05	200 025 225,35	193 717 102,52
	64112	Rémunérations accessoires	17 505 406,81	17 510 778,35	17 100 104,52	17 022 264,84	16 782 421,42
	6412	Congés payés et indemnités de rupture conventionnelle	109 986,66	329 522,39	352 780,03	442 267,29	207 891,17
	6413	Primes gratifications	4 421 950,88	3 869 637,51	3 270 385,21	4 932 562,55	5 452 166,29
	6414	Ind et avantages	25 067 635,30	23 388 544,04	21 575 266,92	16 105 820,55	13 936 702,49
	6415	Sft	1 355 004,00	1 411 044,60	1 399 314,66	1 395 382,84	1 433 250,32
	6418	Prime exceptionnelle	0,00	5 866,03	1 759 972,05	0,00	0,00
	64191	Abattement indemnitaire	-1 056 252,04	-1 040 649,30	-1 038 066,68	-1 041 067,17	-1 001 734,59
	64192	Indu paie	-255 396,01	-359 287,82	-577 810,48	-288 410,17	-432 449,50
	645	Charges de sécurité sociale et de prévoyance	167 618 730,56	158 750 582,77	155 426 229,65	149 607 161,10	146 031 162,29
	647	Autres charges sociales	2 479 849,15	2 227 979,95	1 914 205,92	1 476 785,46	924 341,56
	648	Autres charges de personnel	189 898,56	171 512,69	152 255,63	454 553,50	0,00

Dépenses par nature

Chapitre / Rubrique		Libellé	2025	2024	2023	2022	2021
65		**Autres charges de gestion courante**	**44 736 523,02**	**45 415 454,50**	**46 928 079,49**	**39 956 992,21**	**41 324 284,52**
	651	Redevances, concessions, brevets, licences, marques	3 511 114,46	3 070 843,79	2 729 193,10	2 333 697,28	2 241 037,79
	654	Charges sur créances irrécouvrables	177 069,09	48 804,25	75 439,57	326,40	49 864,53
	657	Valeur comptable des éléments d'actifs cédés (ex 656)	0,00	12 247,48	269,88	0,00	591 284,84
	657811	Exonération des droits d'inscription	11 500 355,00	12 559 690,00	14 014 959,00	11 870 886,00	13 031 769,00
	657818	Autres charges spécifiques	21 172 805,30	23 149 757,77	23 836 935,83	21 067 897,85	20 786 018,30
	6581	Pénalités (sur contrats, amendes fiscales ou pénales)	19 070,32	32 606,45	29 191,36	643,44	1 496,63
	6583	Charge annulation titres ex antérieur	1 715 447,59	1 076 340,91	829 386,23	612 706,04	865 585,26
	65841	Déficits-débets décharges-remise gracieuse	0,00	0,00	25 065,06	0,00	0,00
	65842	Déficits sur opération de gestion	10,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	6588	Autres charges diverses	6 640 651,26	5 465 163,85	5 387 639,46	4 070 835,20	3 757 228,17
		dont prestations internes entre étab. principal et SACD (à/c 2020)	*5 130 441,30*	*4 127 466,15*	*4 241 447,24*	*2 928 123,80*	*2 781 919,39*
66		**Charges financières**	**1 179 480,19**	**1 301 066,59**	**1 175 307,28**	**1 218 043,49**	**1 099 791,97**
	66	Charges financières	1 179 480,19	1 301 066,59	1 175 307,28	1 218 043,49	1 099 791,97
68		**Dotations aux amortissements et aux provisions**	**47 266 775,55**	**50 314 766,87**	**50 927 931,45**	**47 610 614,40**	**51 367 027,04**
	6811	Dotations aux amortissements sur immo incorp et corp	44 943 762,19	49 021 269,24	48 695 266,47	44 363 463,18	47 209 643,72
	6815	Dotations aux provisions pour risques sur charges de fonctionnement	924 584,00	683 849,28	1 423 443,00	1 031 641,55	3 805 890,15
	6816	Dotations pour dépréciations des immobilisations	0,00	-17 500,00	0,00	0,00	0,00
	6817	Dotations pour dépréciations des actifs circulants	1 398 429,36	627 148,35	809 221,98	317 509,67	351 493,17
	6866	Dotations aux provisions pour risques sur charges financières	0,00	0,00	0,00	1 898 000,00	0,00
69D		**Impôt sur les bénéfices et impôts assimilés**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		Total dépenses de fonctionnement	**610 997 128,84**	**597 828 959,68**	**602 335 739,42**	**548 745 593,96**	**533 254 227,54**
		dont dépenses de personnel	***443 381 709,40***	***426 419 695,72***	***414 984 537,41***	***395 431 741,51***	***382 099 908,71***
		dont fonctionnement hors MS	***167 615 419,44***	***171 409 263,96***	***187 351 202,01***	***153 313 852,45***	***151 154 318,83***

Dépenses par nature

Chapitre / Rubrique		Libellé	2025	2024	2023	2022	2021
16D		**Emprunts et dettes**	**6 031 396,03**	**3 866 555,56**	**3 695 640,72**	**3 550 418,24**	**3 132 400,22**
	164D	Emprunts auprès des établissements de crédit	3 782 886,56	3 866 555,56	3 685 798,02	3 540 171,42	3 119 460,22
	165D	Dépôts et cautionnements versés	10 259,38	0,00	9 842,70	10 246,82	12 940,00
	167D	Avances de l'Etat et des entités publiques	2 238 250,09	0,00	0,00	0,00	0,00
205		**Concessions et droits similaires, brevets, licences**	**205 946,75**	**155 514,34**	**381 293,35**	**266 171,49**	**329 450,27**
208		**Autres immobilisations incorporelles**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**12 166,67**
212		**Agencements et aménagements de terrains**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**39 042,48**	**0,00**
213		**Constructions**	**1 501 884,97**	**934 467,41**	**1 864 680,38**	**1 271 069,55**	**1 488 377,83**
215		**Installations techn, matériel et outillage**	**5 571 621,38**	**5 271 224,24**	**5 191 982,02**	**4 680 298,38**	**5 686 410,22**
	2151	Installations techniques complexes	70 571,21	69 160,02	52 074,02	892 468,75	150 885,14
	2154	Matériel acquis	5 329 350,17	4 967 002,61	5 021 669,31	3 721 542,92	5 402 783,65
	2155	Outillage	147 709,00	224 662,46	106 271,81	52 753,16	62 474,85
	2156	Matériel d'enseignement	23 991,00	10 399,15	11 966,88	13 533,55	70 266,58
216		**Collections**	**31 439,00**	**0,00**	**1 000,00**	**0,00**	**0,00**
218		**Autres immobilisations corporelles**	**7 777 290,87**	**6 025 931,06**	**7 128 144,00**	**7 074 052,46**	**5 299 353,66**
	2181	Installations générales, agencements, aménagements divers	0,00	21 658,76	449 921,40	4 937,68	0,00
	2182	Matériel de transport	126 722,56	273 255,83	115 391,84	120 382,02	49 528,82
	2183	Matériel de bureau et matériel informatique	6 140 111,24	3 919 276,47	4 957 191,02	4 631 991,76	3 722 787,89
	2184	Mobilier	265 465,03	663 340,29	337 925,18	1 175 305,80	461 957,12
	2186	Emballages récupérables	0,00	0,00	10,00	0,00	0,00
	2188	Matériels divers	1 244 992,04	1 148 399,71	1 267 704,56	1 141 435,20	1 065 079,83
231		**Immobilisations corporelles en cours**	**23 308 736,36**	**29 155 605,47**	**29 801 182,69**	**32 219 259,50**	**31 671 117,50**
232		**Immobilisations incorporelles en cours**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**7 677,68**
235		**Immo corporelles en cours (biens vivants)**	**2 250,00**	**0,00**	**0,00**	**806,40**	**0,00**
237		**Avances versées sur immo incorporelles**	**-47 948,26**	**123 171,44**	**0,00**	**3 064,66**	**-16 116,21**
238		**Avances versées sur immo corporelles**	**-2 237 427,26**	**-1 599 942,93**	**-1 105 349,26**	**1 806 646,36**	**608 134,40**
26D		**Participations et créances**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	261D	Titres de participation	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	266	Autres participations	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
27D		**Autres immobilisations financières**	**7 598,40**	**13 800,00**	**6 580,00**	**20 455,99**	**28 000,00**
	274D	Prêts	0,00	1 200,00	6 580,00	20 077,99	28 000,00
	275D	Dépôts et cautionnements versés	7 598,40	12 600,00	0,00	378,00	0,00
Total dépenses d'investissement			**42 152 788,24**	**43 946 326,59**	**46 965 153,90**	**50 931 285,51**	**48 246 972,24**
Total dépenses budgétaires			**653 149 917,08**	**641 775 286,27**	**649 300 893,32**	**599 676 879,47**	**581 501 199,78**

Non budg		**Autres opérations non budgétaires**	**0,00**	**0,00**	**5 420 081,00**	**0,00**	**0,00**
		Ecritures RAN	0,00	0,00	5 420 081,00	0,00	0,00
Total dépenses et opérations non budgétaires			**653 149 917,08**	**641 775 286,27**	**654 720 974,32**	**599 676 879,47**	**581 501 199,78**

Annexe

Exécution budgétaire en droits constatés

Recettes par nature

Chapitre / Rubrique		Libellé	2025	2024	2023	2022	2021
70		**Ventes et prestations**	**80 668 902,03**	**74 746 182,93**	**78 093 368,51**	**71 965 186,16**	**71 171 784,69**
	701	Ventes de produits finis	780 751,60	736 237,97	765 426,68	858 334,96	877 820,15
	705	Etudes	3 952,00	66 640,92	95 559,08	-18 990,00	53 240,00
	706211	Droits de scolarité diplômes nationaux - étudiants nationaux	8 675 562,00	8 053 574,00	7 800 003,00	7 762 894,10	7 628 997,00
	706212	Droits de scolarité diplômes nationaux - étudiants hors UE (ex 706213)	12 667 935,99	13 475 833,00	14 014 909,00	11 870 886,00	13 031 769,00
	706213	Droits des diplômes propres à l'établissement (ex 70622 puis 706214)	13 398 631,02	13 777 265,80	16 319 345,56	16 200 594,93	18 201 565,86
	70622	Redevances (ex 70623 puis reclassées en 7572 à/c 2023)	0,00	0,00	0,00	48 176,25	39 658,00
	70623	Formations en apprentissage	21 793 166,86	19 097 905,06	19 750 351,25	16 322 024,69	15 307 761,46
	70624	Prestations de formation continue	10 175 044,06	9 478 192,51	9 422 235,37	8 914 338,01	7 848 537,75
	70625	Validation des acquis de l'expérience	176 426,00	89 617,65	84 223,33	123 844,23	116 386,41
	70661	Colloques	522 098,54	801 492,26	874 060,39	821 989,70	299 550,80
	70662	Prestations de recherche	49 331,62	-269 341,67	221 364,47	514 135,64	233 169,84
	70663	Mesures et expertises	869 906,74	834 767,21	861 660,01	415 369,79	783 061,58
	70664	Ventes de publications	4 178,01	3 204,95	1 296,80	1 419,08	1 222,95
	70681	Prestations et travaux informatiques	1 185 847,91	624 656,73	259 079,48	405 850,86	87 343,97
	70682	Autres prestations de services	3 570 794,61	1 161 630,54	1 115 026,79	984 980,26	1 091 014,42
	708	Produits des activités annexes	6 795 275,07	6 814 506,00	6 508 827,30	6 739 337,66	5 570 685,50
71		**Production stockée**	**11 502,84**	**285 120,84**	**-25 850,61**	**128 885,34**	**-8 258,04**
	71	Prod.stockee var.exe	11 502,84	285 120,84	-25 850,61	128 885,34	-8 258,04
74		**Subventions**	**472 963 205,79**	**453 612 445,35**	**463 199 577,06**	**430 878 351,41**	**416 551 060,80**
	741111	Ministère de tutelle principale - SCSP	385 025 978,00	378 703 161,00	383 415 113,00	364 440 626,02	353 245 029,77
	741112	Ministère de tutelle secondaire - SCSP — 7411 Ministere tutelle	0,00	0,00	0,00	0,00	19 000,00
	74118	Ministère de tutelle - autres subventions	1 372 904,94	1 575 155,29	1 602 250,31	1 209 578,15	473 845,59
	74121	Autres ministères - SCSP	0,00	0,00	21 701,23	0,00	-164,89
	74128	Autres ministères - autres subventions — 7412 Autres ministères	896 081,68	1 316 224,03	1 097 094,88	1 036 513,38	906 081,27
	741311	ANR Investissements d'avenir	36 036 810,00	34 816 702,04	30 199 087,18	28 109 065,32	25 993 327,06
	741312	ANR hors Investissements d'avenir	10 015 013,34	6 180 931,72	14 156 066,63	10 778 816,99	11 339 769,97
	7442	Subventions Région	7 559 499,16	3 904 329,63	4 459 959,16	2 533 062,25	2 460 010,90
	7443	Subvention Département	169 296,29	321 362,58	677 498,18	262 861,00	259 868,00
	7444	Subv. communes/grpt de communes	583 883,19	619 121,02	545 403,33	262 440,84	561 480,00
	7446	Subventions Union Européenne	12 159 336,16	9 328 555,68	11 829 117,67	8 410 858,06	7 525 589,70
	7447	Subventions org internat	45 034,95	20 562,23	263 330,17	232 294,84	333 576,38
	7448	Autres coll publ org	8 098 599,61	6 559 390,86	6 050 219,56	4 876 703,63	4 758 759,67
	746	Dons et legs (reclassé en 754 à/c 2023)	0,00	0,00	0,00	109 793,74	133 265,53
	7481	Ddts taxe apprentiss	1 575 197,73	946 919,25	814 222,75	881 033,45	902 253,98
	7488	Autres subv exploit	9 425 570,74	9 320 030,02	8 068 513,01	7 734 703,74	7 639 367,87

Annexe

Exécution budgétaire en droits constatés

Recettes par nature

Chapitre / Rubrique		Libellé	2025	2024	2023	2022	2021
75		**Produits divers**	**21 079 277,93**	**23 654 576,23**	**19 980 818,82**	**15 370 865,25**	**20 090 736,12**
	751	Redevances de concessions et brevets	252 691,87	50 442,07	88 342,20	328 356,46	132 590,19
	752	Revenus des immeubles	1 726 458,70	1 899 426,46	1 875 169,65	1 745 567,35	1 459 183,99
	754	Legs ou donations (ex 746)	183 233,56	143 595,59	95 581,63	0,00	0,00
	7571	Taxes affectées (CVEC)	3 800 243,20	3 739 635,18	3 590 163,76	2 443 836,71	3 321 856,00
	7572	Redevances (ex 70623 puis 70622)	72 795,25	68 492,77	65 942,25	0,00	0,00
	7577	Produit cession actif (ex 756)	30 459,00	127 500,00	200 000,00	0,00	5 074,23
	7578	Autres produits spécifiques	0,00	0,00	0,00	-500,00	500,00
	7583	Produits de gestion annulation dépenses années antérieures	1 890 692,62	4 165 474,34	2 011 240,78	1 067 422,01	1 429 793,39
	7584	Autres produits contentieux	127 574,85	-7 146,60	36 836,96	47 217,28	2 775 446,35
	75881	Variation du coefficient de TVA	0,00	0,00	0,00	0,00	1 475 710,17
	75882	Autres produits *(dont formations en apprentissage reclassées en 70623)*	12 995 128,88	13 467 156,42	12 017 541,59	9 738 965,44	9 490 581,80
		dont prestations internes entre établ. principal et SACD (à/c 2020)	*5 130 441,30*	*4 127 466,15*	*4 241 447,24*	*2 928 123,80*	*2 781 919,39*
76		**Produits financiers**	**28 094,71**	**7 374,16**	**7 520,80**	**12 087,55**	**25 868,80**
	76	Produits financiers	28 094,71	7 374,16	7 520,80	12 087,55	25 868,80
78		**Reprise sur amortissements et provisions**	**34 300 027,55**	**40 970 825,53**	**39 020 481,86**	**36 334 913,64**	**40 018 074,01**
	7813	Quote-part de reprise au résultat des FEA	33 653 094,21	37 688 869,85	37 500 251,66	33 954 011,04	38 147 322,67
	7815	Reprises sur provisions d'exploitation	22 441,00	2 776 610,76	1 181 369,55	209 093,00	570 933,00
	7816	Reprises sur dépréciations des immobilisations	16 692,25	20 606,10	0,00	0,00	0,00
	7817	Reprises sur dépréciations des actifs circulants	607 800,09	484 738,82	338 860,65	273 809,60	1 299 818,34
	7866	Reprises sur dépréciations des éléments financiers	0,00	0,00	0,00	1 898 000,00	0,00
Total recettes de fonctionnement			**609 051 010,85**	**593 276 525,04**	**600 275 916,44**	**554 690 289,35**	**547 849 266,38**

Annexe

Exécution budgétaire en droits constatés

Recettes par nature

Chapitre / Rubrique		Libellé	2025	2024	2023	2022	2021
10		**Financement externe de l'actif Etat**	**17 054 206,74**	**17 754 248,51**	**18 739 993,97**	**27 545 683,82**	**20 997 342,86**
	101R	Etat	17 054 206,74	17 754 248,51	18 739 993,97	27 545 683,82	20 997 342,86
13		**Financement externe de l'actif autres collectivités et org.**	**3 576 446,33**	**7 762 430,40**	**8 687 202,33**	**7 037 389,73**	**9 846 700,03**
	1312	Régions	1 458 811,33	1 448 037,94	2 242 607,97	2 544 975,83	3 107 632,81
	1313	Départements	82 339,30	446 301,13	121 315,31	526 122,78	785 250,42
	1314	Communes et groupements de communes	660 455,37	2 724 823,77	4 115 557,75	2 939 125,61	2 961 925,19
	1315	Autres collectivités et établissements pubics	491 558,16	315 890,64	611 547,71	293 823,72	1 215 575,49
	1316	Union européenne	484 181,57	2 348 998,45	1 091 195,38	352 188,95	909 180,25
	1317	Autres organismes	94 547,53	62 282,61	245 291,00	367 627,99	702 814,47
	1318	Autres organismes publics et privés	277 304,43	416 095,86	259 687,21	13 524,85	164 321,40
	1382	Financement des activités de recherche developpement	27 248,64	0,00	0,00	0,00	0,00
16R		**Emprunts et dettes**	**10 185,00**	**15 100,00**	**11 445,50**	**7 163 573,18**	**6 327 925,00**
	164R	Emprunts auprès des établissements de crédit	0,00	0,00	0,00	7 145 000,00	6 310 000,00
	165R	Dépôts et cautionnements reçus	10 185,00	15 100,00	11 445,50	18 573,18	17 925,00
26R		**Participations et créances**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	261R	Titres de participation	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
27R		**Autres immobilisations financières**	**6 102,90**	**10 506,99**	**19 751,71**	**24 402,52**	**22 936,74**
	274R	Prêts	6 102,90	10 506,99	19 751,71	24 402,52	22 936,74
Total recettes d'investissement			**20 646 940,97**	**25 542 285,90**	**27 458 393,51**	**41 771 049,25**	**37 194 904,63**
Total ressources			**629 697 951,82**	**618 818 810,94**	**627 734 309,95**	**596 461 338,60**	**585 044 171,01**

Non budg		**Autres opérations non budgétaires**	**1 293 716,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
		Ecritures RAN	1 293 716,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Total ressources et opérations non budgétaires			**630 991 667,82**	**618 818 810,94**	**627 734 309,95**	**596 461 338,60**	**585 044 171,01**

Université de Strasbourg

COMPTE FINANCIER

UNIVERSITE DE STRASBOURG

EXERCICE 2025

Université de Strasbourg

UNIVERSITE DE STRASBOURG

COMPTE FINANCIER DE L'EXERCICE 2025

Le compte financier sur chiffres, établi d'abord pour l'ensemble de l'Université puis par service, se compose des cadres réglementaires :

- Balance définitive
- Bilan comptable
- Compte de résultat

Le présent document comprend :

1. Page unique de signatures
2. Compte général de l'Université de Strasbourg « Etablissement agrégé » (Sociétés 1010+1020+1040)
3. Compte de l'université de Strasbourg hors Valorisation « Etablissement détaillé » (Sociétés 1010+1040)
4. Compte de la Valorisation
5. Balance de l'Université Ouverte des Humanités (1040)

L'Agent Comptable soussigné, affirme véritable, sous les peines de droit, le présent compte financier. Il affirme, en outre, et sous les mêmes peines, que les opérations portées dans ce compte sont, sans exception, toutes celles qui ont été faites pour le service de l'établissement et qu'il n'en existe aucune autre à sa connaissance.

A Strasbourg, le

L'Agent Comptable

Frédéric DRUE

L'Ordonnateur soussigné, certifie l'exactitude du montant des mandats de dépenses et du montant des titres de recettes inscrits au présent compte financier.

A Strasbourg, le

La Présidente de l'Université de Strasbourg

Frédérique BERROD

Adopté sans réserve (1) par le Conseil d'Administration dans sa séance du 10 mars 2026

A Strasbourg, le

La Présidente de l'Université de Strasbourg

Frédérique BERROD

- (1) Mention 'sans réserve' à rayer éventuellement
- En cas de réserves, joindre l'exemplaire du procès-verbal de la délibération du Conseil d'Administration.

Université de Strasbourg

COMPTE FINANCIER

UNIVERSITE DE STRASBOURG

EXERCICE 2025

Etablissement principal « agrégé »

(Sociétés 1010, 1020, 1040)

Université de Strasbourg

BALANCE DEFINITIVE

EXERCICE 2025

Etablissement université
Année 2025
Période 01 à 15

BALANCE DEFINITIVE

Date 26.02.2026
Heure 08:49:22

Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
10100000-Financements non rattachés à des actifs Etat	0,00	52 178 943,47	52 178 943,47	28 703 177,95	40 158 402,25	68 861 580,20	0,00	16 682 636,73
10411000-Contr et financt actifs m à dispo étabs-Etat	0,00	0,00	0,00	589 428 585,50	0,00	589 428 585,50	0,00	589 428 585,50
10412000-Contr et financt actifs remis propriété étabs-Etat	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10413100-Financt autres actifs-Etat	0,00	1 584 040,99	1 584 040,99	235 520 651,04	29 786 992,83	265 307 643,87	0,00	263 723 602,88
10413200-Fin aut actifs-ANR IA et rev dot non consomptible	0,00	7 133,66	7 133,66	24 826 657,58	878 929,78	25 705 587,36	0,00	25 698 453,70
10413800-Financt autres actifs-autres Etat	0,00	0,00	0,00	24 040 099,34	0,00	24 040 099,34	0,00	24 040 099,34
10491000-Reprise résultat mise à disposition - Etat	289 372 697,50	12 200 629,77	301 573 327,27	0,00	0,00	0,00	301 573 327,27	0,00
10492000-Reprise résultat remis en propriété - Etat	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10493100-Reprise résultat autres actifs- Etat	66 176 945,66	10 282 068,88	76 459 014,54	0,00	0,00	0,00	76 459 014,54	0,00
10493200-Rep résult aut actifs-ANR IA et rev dot non cons	16 550 126,10	1 579 092,09	18 129 218,19	0,00	387,82	387,82	18 128 830,37	0,00
10493800-Reprise résultat autres actifs- autres Etat	17 328 090,53	766 328,15	18 094 418,68	0,00	0,00	0,00	18 094 418,68	0,00
10682000-Reserve facultative-etablissement	0,00	4 785 108,57	4 785 108,57	110 692 748,02	648 280,79	111 341 028,81	0,00	106 555 920,24
11000000-Report à nouveau (solde crediteur)	0,00	415 971,14	415 971,14	415 606,86	1 303 929,37	1 719 536,23	0,00	1 303 565,09
11900000-Report a nouveau (solde debiteur)	0,00	2 613 957,68	2 613 957,68	0,00	2 587 432,00	2 587 432,00	26 525,68	0,00
12000000-Resultat de l'exercice (solde crediteur)	0,00	10 972 396,38	10 972 396,38	232 673,93	13 450 451,84	13 683 125,77	0,00	2 710 729,39

Etablissement université Année 2025 Période 01 à 15	**BALANCE DEFINITIVE**	Date 26.02.2026 Heure 08:49:22 Page 2

Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
12900000-Resultat de l'exercice (solde debiteur)	4 785 108,57	502 506 737,84	507 291 846,41	0,00	502 634 999,03	502 634 999,03	4 656 847,38	0,00
13120000-Financements Régions non rattachés	0,00	7 133 035,75	7 133 035,75	2 949 853,63	6 648 210,84	9 598 064,47	0,00	2 465 028,72
13130000-Financements Départements non rattachés	0,00	1 163 071,24	1 163 071,24	337 510,42	832 630,13	1 170 140,55	0,00	7 069,31
13140000-Financements Communes non rattachées	0,00	7 960 123,36	7 960 123,36	3 066 589,17	5 960 990,97	9 027 580,14	0,00	1 067 456,78
13150000-Financements Autres coll non rattachés	0,00	1 379 247,40	1 379 247,40	1 989 917,86	1 701 093,28	3 691 011,14	0,00	2 311 763,74
13160000-Financements Union européenne non rattachés	0,00	3 358 957,00	3 358 957,00	1 654 925,21	2 770 900,84	4 425 826,05	0,00	1 066 869,05
13170000-Financements Autres organismes non rattachées	0,00	235 834,70	235 834,70	19 292,88	231 416,21	250 709,09	0,00	14 874,39
13180000-Financements Autres non rattachés	0,00	765 322,77	765 322,77	769 301,18	791 443,58	1 560 744,76	0,00	795 421,99
13412000-Financements Régions rattachés à des actifs	0,00	70 419,18	70 419,18	52 439 671,78	2 014 055,42	54 453 727,20	0,00	54 383 308,02
13413000-Financements Départements rattachés à des actifs	0,00	0,00	0,00	22 153 407,51	412 780,41	22 566 187,92	0,00	22 566 187,92
13414000-Financements Communes rattachés à des actifs	0,00	203 716,14	203 716,14	59 984 795,70	2 863 303,90	62 848 099,60	0,00	62 644 383,46
13415000-Financements Autres coll. rattachés à des actifs	0,00	0,00	0,00	17 625 852,68	169 712,32	17 795 565,00	0,00	17 795 565,00
13416000-Financements Union Europ. rattachés à des actifs	0,00	0,00	0,00	8 865 338,46	1 072 237,73	9 937 576,19	0,00	9 937 576,19
13417000-Financements Autres org. rattachés à des actifs	0,00	17 705,39	17 705,39	11 441 386,27	108 271,41	11 549 657,68	0,00	11 531 952,29
13418000-Financements Autres rattachés à des actifs	0,00	0,00	0,00	4 921 080,88	251 183,62	5 172 264,50	0,00	5 172 264,50
13492000-Reprise résult finan	17 268 580,81	2 636 235,30	19 904 816,11	0,00	0,00	0,00	19 904 816,11	0,00

BALANCE DEFINITIVE

Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
Régions rattachés actifs								
13493000-Reprise résult finan Départements rattachés actifs	5 982 425,37	894 082,42	6 876 507,79	0,00	0,00	0,00	6 876 507,79	0,00
13494000-Reprise résult finan Communes rattachés actifs	13 625 629,26	2 857 856,39	16 483 485,65	0,00	26 525,68	26 525,68	16 456 959,97	0,00
13495000-Reprise résult finan Autres coll. rattachés actifs	11 648 364,21	690 717,43	12 339 081,64	0,00	0,00	0,00	12 339 081,64	0,00
13496000-Reprise résult finan Union Europ rattachés actifs	3 379 433,45	606 203,51	3 985 636,96	0,00	0,00	0,00	3 985 636,96	0,00
13497000-Reprise résult finan Autres org rattachés actifs	4 897 795,29	970 028,97	5 867 824,26	0,00	0,00	0,00	5 867 824,26	0,00
13498000-Reprise résult finan Autres rattachés actifs	3 325 429,53	170 239,16	3 495 668,69	0,00	0,00	0,00	3 495 668,69	0,00
13800000-Financements activités recherche et developpement	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13820000-Financement activité recherche develop-Aut fin pub	0,00	10 000,00	10 000,00	0,00	37 248,64	37 248,64	0,00	27 248,64
15870000-Prov alloc perte d'emploi indemnités licenciement	0,00	0,00	0,00	100 000,00	0,00	100 000,00	0,00	100 000,00
15880000-Provisions autres	0,00	15 188 147,00	15 188 147,00	14 275 229,67	16 090 290,00	30 365 519,67	0,00	15 177 372,67
16400000-Emprunts auprès des établissements de crédit	0,00	156 503 582,62	156 503 582,62	80 802 968,95	152 720 696,06	233 523 665,01	0,00	77 020 082,39
16550000-Cautionnements	0,00	9 098,40	9 098,40	43 021,60	7 602,90	50 624,50	0,00	41 526,10
16740000-Avances de l'etat et des collectivites publiques	0,00	7 317 784,99	7 317 784,99	1 127 304 410,28	5 013 374,71	1 132 317 784,99	0,00	1 125 000 000,00
16780000-Emprunt et dettes assortis de cond partic Divers	66 160,19	66 160,19	132 320,38	0,00	132 320,38	132 320,38	0,00	0,00
18100000-Comptes de liaison des établissements	0,00	22 136 320,01	22 136 320,01	0,00	22 136 320,01	22 136 320,01	0,00	0,00
18510000-Opération de	700 183,23	29 746 391,58	30 446 574,81	700 183,23	29 746 391,58	30 446 574,81	475 255,55	475 255,55

BALANCE DEFINITIVE

Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
trésorerie SAIC								
18520000-Opération de trésorerie Fondation universitaire	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18530000-Opération de trésorerie SIU	948 446,27	1 592 143,57	2 540 589,84	948 446,27	1 592 143,57	2 540 589,84	969 286,78	969 286,78
18560000-Opération de trésorerie Autres	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20531000-Logiciels acquis ou sous-traités	6 472 553,97	369 694,09	6 842 248,06	0,00	260 857,34	260 857,34	6 581 390,72	0,00
20532000-Logiciels créés	123 468,00	301 050,00	424 518,00	0,00	203 940,00	203 940,00	220 578,00	0,00
20580000-Autres conces° et dts similaires, brevets, lic., m	3 959,88	0,00	3 959,88	0,00	0,00	0,00	3 959,88	0,00
20600000-Droit au bail	72 061,53	0,00	72 061,53	0,00	0,00	0,00	72 061,53	0,00
20800000-Autres immobilisations incorporelles	262 879,90	5 160,00	268 039,90	0,00	5 160,00	5 160,00	262 879,90	0,00
21117000-Terrains nus acquis	2 656,00	0,00	2 656,00	0,00	0,00	0,00	2 656,00	0,00
21155600-Terrains bâtis- ens immob admin et com màd	180 664 166,82	0,00	180 664 166,82	0,00	0,00	0,00	180 664 166,82	0,00
21216000-Agencement terrains nus mis à disposition	35 998,65	0,00	35 998,65	0,00	0,00	0,00	35 998,65	0,00
21217000-Agencement terrain nus acquis	8 576 572,47	0,00	8 576 572,47	0,00	0,00	0,00	8 576 572,47	0,00
21227000-Agencement terrains aménagés acquis	4 160 064,28	0,00	4 160 064,28	0,00	0,00	0,00	4 160 064,28	0,00
21311700-Construction bâtiment industriel acquis	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21315600-Construction bâtiment admin/com màd	500 007 842,14	0,00	500 007 842,14	0,00	0,00	0,00	500 007 842,14	0,00
21315700-Construction bâtiment admin/com acquis	205 956 028,68	7 195 718,50	213 151 747,18	0,00	1 628 133,03	1 628 133,03	211 523 614,15	0,00

BALANCE DEFINITIVE

Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
21315800-Construction bâtiment admin/com autres	60 637,64	0,00	60 637,64	0,00	0,00	0,00	60 637,64	0,00
21318000-Construction autres bâtiments	100 000,00	0,00	100 000,00	0,00	0,00	0,00	100 000,00	0,00
21351700-Construction agencement bâtiments indus acquis	0,00	88,66	88,66	0,00	88,66	88,66	0,00	0,00
21351800-Construction agencement bâtiments indus autres	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21355600-Construction agencement bâtiments admin màd	523 114,90	0,00	523 114,90	0,00	0,00	0,00	523 114,90	0,00
21355700-Construction agencement bâtiments admin acquis	120 238 365,37	62 636 202,56	182 874 567,93	0,00	26 826 218,46	26 826 218,46	156 048 349,47	0,00
21355800-Construction agencement bâtiments admin autres	364 422,89	0,00	364 422,89	0,00	0,00	0,00	364 422,89	0,00
21415800-Constructions sol d'autrui admin autres	59 070,18	0,00	59 070,18	0,00	0,00	0,00	59 070,18	0,00
21455700-Const sol autrui agencement admin acquis	111 853,35	0,00	111 853,35	0,00	0,00	0,00	111 853,35	0,00
21480000-Construction sol autrui/agencement autres constr	506 156,59	0,00	506 156,59	0,00	0,00	0,00	506 156,59	0,00
21511600-Installations complexes màd sol propre	482 884,69	0,00	482 884,69	0,00	0,00	0,00	482 884,69	0,00
21511700-Installations complexes acquis sol propre	7 657 046,11	228 151,59	7 885 197,70	0,00	157 580,38	157 580,38	7 727 617,32	0,00
21511800-Installations complexes autres sol propre	3 819 492,36	0,00	3 819 492,36	0,00	0,00	0,00	3 819 492,36	0,00
21534700-Installations spécifiques acquis sol d'autrui	0,00	11 763,15	11 763,15	0,00	11 763,15	11 763,15	0,00	0,00

BALANCE DEFINITIVE

Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
21546000-Matériel mis à disposition	22 797,13	0,00	22 797,13	0,00	0,00	0,00	22 797,13	0,00
21547000-Matériel acquis	57 929 338,18	22 416 790,37	80 346 128,55	0,00	17 586 419,24	17 586 419,24	62 759 709,31	0,00
21548000-Matériel autre	20 906 282,34	1 195 728,42	22 102 010,76	0,00	696 718,32	696 718,32	21 405 292,44	0,00
21556000-Outillage mis à disposition	3 104,81	0,00	3 104,81	0,00	0,00	0,00	3 104,81	0,00
21557000-Outillage acquis TECH	1 078 603,38	462 913,61	1 541 516,99	0,00	315 204,61	315 204,61	1 226 312,38	0,00
21558000-Outillage autre	20 263,53	0,00	20 263,53	0,00	0,00	0,00	20 263,53	0,00
21567000-Matériel d'enseignement acquis	6 847 882,53	71 973,00	6 919 855,53	0,00	47 982,00	47 982,00	6 871 873,53	0,00
21568000-Matériel d'enseignement autre	907 244,37	0,00	907 244,37	0,00	0,00	0,00	907 244,37	0,00
21576000-Agencements & aménag du mat & outil màd	36 356,77	0,00	36 356,77	0,00	0,00	0,00	36 356,77	0,00
21577000-Agencements & aménag du mat & outil acquis	61 585,81	3 501,96	65 087,77	0,00	3 501,96	3 501,96	61 585,81	0,00
21578000-Agencements & aménag du mat & outil autres	15 481,94	0,00	15 481,94	0,00	0,00	0,00	15 481,94	0,00
21600000-Collections	293 654,08	382 437,00	676 091,08	0,00	350 998,00	350 998,00	325 093,08	0,00
21817000-Install génér, agncts, amngts divers acquis	5 415 625,54	0,00	5 415 625,54	0,00	0,00	0,00	5 415 625,54	0,00
21818000-Install génér, agncts, amngts divers autres	7 782 596,69	0,00	7 782 596,69	0,00	0,00	0,00	7 782 596,69	0,00
21827000-Matériel de transport acquis	1 622 198,56	404 686,38	2 026 884,94	0,00	277 963,82	277 963,82	1 748 921,12	0,00
21828000-Matériel de transport autres	35 593,68	0,00	35 593,68	0,00	0,00	0,00	35 593,68	0,00
21831700-Matériel de bureau acquis	340 850,33	117 454,50	458 304,83	0,00	79 180,94	79 180,94	379 123,89	0,00
21831800-Matériel de bureau autre	22 349,67	0,00	22 349,67	0,00	0,00	0,00	22 349,67	0,00

BALANCE DEFINITIVE

Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
21832600-Matériel informatique mis à disposition	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21832700-Matériel informatique acquis	58 792 675,72	21 219 674,98	80 012 350,70	0,00	15 437 390,04	15 437 390,04	64 574 960,66	0,00
21832800-Matériel informatique autre	8 742 232,09	769 117,04	9 511 349,13	0,00	449 595,36	449 595,36	9 061 753,77	0,00
21847000-Mobilier acquis	6 299 646,68	1 010 158,93	7 309 805,61	0,00	744 693,90	744 693,90	6 565 111,71	0,00
21848000-Mobilier autre	599 920,72	0,00	599 920,72	0,00	0,00	0,00	599 920,72	0,00
21860000-Emballages récupérables	89 109,45	0,00	89 109,45	0,00	0,00	0,00	89 109,45	0,00
21887000-Matériels divers acquis	15 987 076,61	4 805 001,58	20 792 078,19	0,00	3 560 009,54	3 560 009,54	17 232 068,65	0,00
21888000-Matériels divers autres	3 051 496,10	0,00	3 051 496,10	0,00	0,00	0,00	3 051 496,10	0,00
23120000-Agencements/aménagements terrains en cours	1 034,84	82 116,10	83 150,94	0,00	64 602,59	64 602,59	18 548,35	0,00
23130000-Immobilisations en cours constructions	30 242 559,70	99 822 545,26	130 065 104,96	0,00	116 308 502,37	116 308 502,37	13 756 602,59	0,00
23140000-Constructions sur sol d'autrui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
23150000-Immobilisations en cours installat° techn.	157 869,29	220 591,21	378 460,50	0,00	301 747,55	301 747,55	76 712,95	0,00
23180000-Immobilisations en cours-autres	43 816,57	183 978,94	227 795,51	0,00	198 732,04	198 732,04	29 063,47	0,00
23251000-Logiciels sous-traités en cours	345,20	0,00	345,20	0,00	345,20	345,20	0,00	0,00
23530000-Animaux de service en cours	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
23540000-Plantations pérennes en cours	0,00	2 250,00	2 250,00	0,00	2 250,00	2 250,00	0,00	0,00

BALANCE DEFINITIVE

Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
23710000-Avances versées sur immobilisations incorporelles	126 236,10	7 511,95	133 748,05	0,00	55 460,21	55 460,21	78 287,84	0,00
23810000-Avances versées sur immobilisations corporelles	2 764 081,01	548 191,84	3 312 272,85	0,00	2 785 619,10	2 785 619,10	526 653,75	0,00
25100000-Animaux reproducteurs (adultes)	28 000,00	0,00	28 000,00	0,00	0,00	0,00	28 000,00	0,00
25300000-Animaux de service	25 706,87	0,00	25 706,87	0,00	0,00	0,00	25 706,87	0,00
26110000-Titres de participation -actions	6 630 000,00	0,00	6 630 000,00	0,00	0,00	0,00	6 630 000,00	0,00
27280000-Autres titres (droit de créance)	23 177,64	0,00	23 177,64	0,00	0,00	0,00	23 177,64	0,00
27480000-Autres prets	11 202,17	37 581,55	48 783,72	0,00	37 507,17	37 507,17	11 276,55	0,00
27510000-Depôts	1 125 086 387,27	0,00	1 125 086 387,27	0,00	0,00	0,00	1 125 086 387,27	0,00
27550000-Cautionnements	146 517,42	0,00	146 517,42	0,00	0,00	0,00	146 517,42	0,00
28053100-Amortissement-Logiciels acquis et sous-traités	0,00	917,39	917,39	6 228 312,30	200 388,40	6 428 700,70	0,00	6 427 783,31
28053200-Amortissement-Logiciels créés	0,00	0,00	0,00	55 153,39	52 494,24	107 647,63	0,00	107 647,63
28058000-Amt brevets, licences, marq., proc., droits & val.	0,00	0,00	0,00	3 959,88	0,00	3 959,88	0,00	3 959,88
28060000-Amortissement - Droit au bail	0,00	0,00	0,00	72 061,53	0,00	72 061,53	0,00	72 061,53
28080000-Amortissement autres immobilisat° incorporelles	0,00	0,00	0,00	259 198,95	3 680,95	262 879,90	0,00	262 879,90
28121600-Amort- Agencement terrains nus mis à disposition	0,00	0,00	0,00	35 998,65	0,00	35 998,65	0,00	35 998,65
28121700-Amort- Agencement terrain nus acquis	0,00	0,00	0,00	8 351 010,50	193 478,11	8 544 488,61	0,00	8 544 488,61
28122700-Amort- Agencement terrains aménagés acquis	0,00	0,00	0,00	2 196 078,20	167 350,04	2 363 428,24	0,00	2 363 428,24

BALANCE DEFINITIVE

Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
28131170-Amort- Construction bâtiment industriel acquis	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28131180-Amort- Construction bâtiment industriel autre	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28131560-Amort- Construction bâtiment admin/com màd	0,00	0,00	0,00	302 871 246,20	16 007 603,45	318 878 849,65	0,00	318 878 849,65
28131570-Amort- Construction bâtiment admin/com acquis	0,00	0,00	0,00	39 105 196,47	10 047 873,92	49 153 070,39	0,00	49 153 070,39
28131580-Amort- Construction bâtiment admin/com autres	0,00	0,00	0,00	10 356,72	1 212,75	11 569,47	0,00	11 569,47
28131800-Amort- Construction autres bâtiments	0,00	0,00	0,00	7 249,32	2 000,00	9 249,32	0,00	9 249,32
28135170-Amort-Construct° agcment bâtiments indus acquis	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28135180-Amort-Construct° agcment bâtiments indus autres	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28135560-Amort- Construction agencement bâtiments admin màd	0,00	0,00	0,00	223 978,58	8 525,40	232 503,98	0,00	232 503,98
28135570-Amort-Construct° agcment bâtiments admin acquis	0,00	0,00	0,00	25 556 844,34	6 657 649,92	32 214 494,26	0,00	32 214 494,26
28135580-Amort-Construct° agcment bâtiments admin autres	0,00	0,00	0,00	252 600,41	10 132,39	262 732,80	0,00	262 732,80
28141580-Amort- Constructions sol d'autrui admin autres	0,00	0,00	0,00	32 883,97	2 965,55	35 849,52	0,00	35 849,52
28145570-Amort- Const sol autrui agencement admin acquis	0,00	0,00	0,00	35 865,67	3 437,22	39 302,89	0,00	39 302,89
28148000-Amort-constr sol autrui agencement autres constr	0,00	0,00	0,00	485 009,17	11 189,47	496 198,64	0,00	496 198,64
28151160-Amort- Installations complexes màd sol propre	0,00	0,00	0,00	482 884,69	0,00	482 884,69	0,00	482 884,69
28151170-Amort- Installations complexes acquis sol propre	0,00	0,00	0,00	6 600 102,11	159 328,37	6 759 430,48	0,00	6 759 430,48

BALANCE DEFINITIVE

Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
28151180-Amort- Installations complexes autres sol propre	0,00	0,00	0,00	3 818 505,70	780,92	3 819 286,62	0,00	3 819 286,62
28153570-Amort- Installations spécifiques acquis sol autrui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28153580-Amort- Installations spécifiques autres sol autrui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28154600-Amort- Matériel mis à disposition	0,00	0,00	0,00	22 797,13	0,00	22 797,13	0,00	22 797,13
28154700-Amort- Matériel acquis	0,00	306,54	306,54	41 006 311,07	3 020 962,50	44 027 273,57	0,00	44 026 967,03
28154800-Amort- Matériel autre	0,00	0,00	0,00	19 709 173,86	811 799,35	20 520 973,21	0,00	20 520 973,21
28155600-Amort- Outillage mis à disposition	0,00	0,00	0,00	3 104,81	0,00	3 104,81	0,00	3 104,81
28155700-Amort- Outillage acquis	0,00	0,00	0,00	509 848,82	91 994,96	601 843,78	0,00	601 843,78
28155800-Amort- Outillage autre	0,00	0,00	0,00	20 263,53	0,00	20 263,53	0,00	20 263,53
28156700-Amort- Matériel d'enseignement acquis	0,00	0,00	0,00	5 701 621,53	505 574,64	6 207 196,17	0,00	6 207 196,17
28156800-Amort- Matériel d'enseignement autre	0,00	0,00	0,00	691 507,93	72 910,93	764 418,86	0,00	764 418,86
28157600-Amort- Agencements & aménag du mat & outil màd	0,00	0,00	0,00	36 356,77	0,00	36 356,77	0,00	36 356,77
28157700-Amort- Agencements & aménag du mat & outil acquis	0,00	0,00	0,00	61 585,81	0,00	61 585,81	0,00	61 585,81
28157800-Amort- Agencements & aménag du mat & outil autres	0,00	0,00	0,00	15 481,94	0,00	15 481,94	0,00	15 481,94
28160000-Amort- Collections	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28181700-Amort- Install génér, agncts, amngts divers acquis	0,00	0,00	0,00	4 998 726,60	48 080,07	5 046 806,67	0,00	5 046 806,67
28181800-Amort- Install génér, agncts, amngts divers autres	0,00	0,00	0,00	7 703 522,60	49 811,51	7 753 334,11	0,00	7 753 334,11
28182700-Amort- Matériel de	0,00	0,00	0,00	1 220 242,64	130 238,06	1 350 480,70	0,00	1 350 480,70

BALANCE DEFINITIVE

Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
transport acquis								
28182800-Amort- Matériel de transport autres	0,00	0,00	0,00	35 593,68	0,00	35 593,68	0,00	35 593,68
28183170-Amort- Matériel de bureau acquis	0,00	0,00	0,00	281 800,75	46 879,81	328 680,56	0,00	328 680,56
28183180-Amort- Matériel de bureau autre	0,00	0,00	0,00	22 349,67	0,00	22 349,67	0,00	22 349,67
28183270-Amort- Matériel informatique acquis	0,00	2,40	2,40	49 216 023,63	4 304 215,26	53 520 238,89	0,00	53 520 236,49
28183280-Amort- Matériel informatique autre	0,00	0,00	0,00	7 880 770,04	500 704,17	8 381 474,21	0,00	8 381 474,21
28184700-Amort- Mobilier acquis	0,00	0,00	0,00	2 859 307,83	584 993,50	3 444 301,33	0,00	3 444 301,33
28184800-Amort- Mobilier autre	0,00	0,00	0,00	534 443,82	49 354,78	583 798,60	0,00	583 798,60
28186000-Amort- Emballages récupérables	0,00	0,00	0,00	89 109,45	0,00	89 109,45	0,00	89 109,45
28188700-Amort- Matériels divers acquis	0,00	376,03	376,03	10 209 480,79	1 069 837,81	11 279 318,60	0,00	11 278 942,57
28188800-Amort- Matériels divers autres	0,00	0,00	0,00	2 838 681,98	126 467,01	2 965 148,99	0,00	2 965 148,99
28510000-Amort-Animaux reproducteurs (adultes)	0,00	0,00	0,00	28 000,00	0,00	28 000,00	0,00	28 000,00
28530000-Amort-Animaux de service	0,00	0,00	0,00	25 706,87	0,00	25 706,87	0,00	25 706,87
29131560-Dépré- Construction bâtiment admin/com màd	0,00	16 692,25	16 692,25	200 261,27	0,00	200 261,27	0,00	183 569,02
29610000-Dépréciation-titres de participat°	0,00	0,00	0,00	6 630 000,00	0,00	6 630 000,00	0,00	6 630 000,00
32210000-Stocks-Combustibles	2 448,38	14 865,73	17 314,11	0,00	4 896,76	4 896,76	12 417,35	0,00
35510000-Produits finis (ou groupe) A	399 691,00	982 330,87	1 382 021,87	0,00	799 382,00	799 382,00	582 639,87	0,00
37100000-Stocks - Marchandises	823 990,00	642 575,00	1 466 565,00	0,00	823 990,00	823 990,00	642 575,00	0,00

BALANCE DEFINITIVE

Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
A								
39511000-Provisions dépréc° - Prdts interm (ou groupe) A	0,00	667 498,40	667 498,40	333 749,20	814 132,01	1 147 881,21	0,00	480 382,81
40110000-Fournisseurs-Achats de biens ou presta.de services	0,00	149 293 784,46	149 293 784,46	2 732 073,37	148 057 282,56	150 789 355,93	0,00	1 495 571,47
40170000-Retenues de garantie et oppositions	0,00	112 893,42	112 893,42	119 320,62	2 072,38	121 393,00	0,00	8 499,58
40410000-Fournisseurs d'immobilisations	0,00	59 080 639,61	59 080 639,61	1 181 725,28	58 049 101,10	59 230 826,38	0,00	150 186,77
40470000-Fournisseurs d'immobilisat°-retenues garantie	0,00	333 718,01	333 718,01	519 401,36	334 175,98	853 577,34	0,00	519 859,33
40810000-Fournisseurs - Factures non parvenues	0,00	230 350 563,90	230 350 563,90	11 872 574,58	230 137 186,29	242 009 760,87	0,00	11 659 196,97
40840000-Fournisseurs-Fact non parvenu.Immo non auxiliarisé	0,00	119 552 487,38	119 552 487,38	7 846 055,41	116 146 759,77	123 992 815,18	0,00	4 440 327,80
41110000-Clients Ventes de biens ou prestations de services	10 160 680,65	159 731 928,46	169 892 609,11	0,00	161 893 340,57	161 893 340,57	7 999 268,54	0,00
41170000-Clients Retenues de garantie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
41200000-Clients Etudiants, élèves, stagiaires	3 445 757,15	413 964 367,03	417 410 124,18	0,00	417 065 056,31	417 065 056,31	345 067,87	0,00
41600000-Clients douteux ou litigieux	821 993,52	1 769 104,10	2 591 097,62	0,00	1 135 904,51	1 135 904,51	1 455 193,11	0,00
41810000-Clients Factures à établir	31 742 846,29	231 696 732,98	263 439 579,27	0,00	234 712 935,49	234 712 935,49	28 726 643,78	0,00
41910000-Clients - Avances reçues sur commande en cours	0,00	3 439 477,85	3 439 477,85	0,00	3 439 477,85	3 439 477,85	0,00	0,00
42100000-Personnel Rémunérations dues	0,00	444 788 917,67	444 788 917,67	0,00	444 788 917,67	444 788 917,67	0,00	0,00
42500000-Personnel Avances et	5 640,00	257 881,91	263 521,91	0,00	243 856,95	243 856,95	19 664,96	0,00

BALANCE DEFINITIVE

Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
acomptes								
42860000-Personnel-autres charges a payer	0,00	13 056 072,00	13 056 072,00	12 950 725,00	12 947 788,00	25 898 513,00	0,00	12 842 441,00
43870000-Produits à recevoir	0,00	679 122,84	679 122,84	0,00	679 122,84	679 122,84	0,00	0,00
44110000-Financements	44 613 615,08	27 221 827,78	71 835 442,86	0,00	20 015 099,17	20 015 099,17	51 820 343,69	0,00
44170000-Subventions	14 655 966,74	1 204 480 045,97	1 219 136 012,71	0,00	1 206 922 679,79	1 206 922 679,79	12 213 332,92	0,00
44191000-Avances sur financements et subventions	0,00	63 482 980,18	63 482 980,18	134 689 499,77	84 108 282,69	218 797 782,46	0,00	155 314 802,28
44193200-Avances sur revenus de dotation financement actifs	0,00	69 607 442,47	69 607 442,47	55 789 752,93	73 752 764,23	129 542 517,16	0,00	59 935 074,69
44352000-Aide de l'Etat versée par l'ASP contrats aidés	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
44520000-Tva due intra-communautaire	0,00	547 661,45	547 661,45	0,00	547 661,45	547 661,45	0,00	0,00
44530000-Taxes sur le chiffre d'affaire du à l'importation	0,00	27 457,54	27 457,54	0,00	273 557,26	273 557,26	0,00	246 099,72
44562000-TVA déductible sur immobilisations	0,00	2 736 767,17	2 736 767,17	0,00	2 736 767,17	2 736 767,17	0,00	0,00
44566000-TVA déductible sur autres biens et services	0,00	4 110 543,41	4 110 543,41	0,00	4 110 543,41	4 110 543,41	0,00	0,00
44567000-Crédit de TVA à reporter	1 290 010,28	4 531 242,56	5 821 252,84	0,00	4 521 642,25	4 521 642,25	1 299 610,59	0,00
44571000-TVA collectée	0,00	3 801 279,25	3 801 279,25	0,00	3 801 279,25	3 801 279,25	0,00	0,00
44583000-Remboursement de tva demandé	0,00	2 407 400,00	2 407 400,00	0,00	2 197 400,00	2 197 400,00	210 000,00	0,00
44586000-TVA sur factures non parvenues	590 665,70	0,00	590 665,70	0,00	590 665,70	590 665,70	0,00	0,00
44587000-Tva sur facturation à établir	0,00	779 572,04	779 572,04	767 225,36	625 497,24	1 392 722,60	0,00	613 150,56
44871000-Financements à recevoir	20 543 287,24	22 615 629,50	43 158 916,74	0,00	25 236 885,74	25 236 885,74	17 922 031,00	0,00

BALANCE DEFINITIVE

Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
44877000-Subventions à recevoir	115 906 243,51	1 002 225 788,29	1 118 132 031,80	0,00	999 360 728,90	999 360 728,90	118 771 302,90	0,00
46320000-Autres cpts débiteurs TR demand de revers à recouv	142 326,62	2 043 926,73	2 186 253,35	0,00	2 102 646,65	2 102 646,65	83 606,70	0,00
46610000-Demandes de paiement à payer	0,00	12 345,23	12 345,23	0,00	12 345,23	12 345,23	0,00	0,00
46630000-Virements à réimputer	0,00	1 652 651,38	1 652 651,38	37 487,40	1 799 734,14	1 837 221,54	0,00	184 570,16
46640000-Excédents de versement à rembourser	0,00	708 685,92	708 685,92	74 202,35	698 406,34	772 608,69	1,37	63 924,14
46670000-Oppositions	0,00	12 345,23	12 345,23	0,00	12 345,23	12 345,23	0,00	0,00
46710000-Aide à la mobilité internationale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
46740000-Taxe d'apprentissage	0,00	1 575 197,73	1 575 197,73	0,00	1 575 197,73	1 575 197,73	0,00	0,00
46751330-Bourses Aide à la mobilité internationale	0,00	19 626 632,00	19 626 632,00	641 432,00	19 211 297,00	19 852 729,00	0,00	226 097,00
46780000-Autres	777 210,18	10 826 741,19	11 603 951,37	0,00	11 284 259,51	11 284 259,51	319 691,86	0,00
46870000-Divers Produits a recevoir	39 839,10	17 982 603,71	18 022 442,81	0,00	18 022 442,81	18 022 442,81	0,00	0,00
47110000-Recettes perçues avant émission de titres	0,00	21 833 220,93	21 833 220,93	28 361,65	21 693 038,68	21 721 400,33	111 820,60	0,00
47130000-Recettes perçues avant émission de titre	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
47150000-Recettes des regisseurs a verifier	0,00	4 729 904,72	4 729 904,72	0,00	4 731 469,74	4 731 469,74	0,00	1 565,02
47180000-Autres recettes à classer	0,00	1 152 444 612,94	1 152 444 612,94	19 256 562,14	1 141 260 788,19	1 160 517 350,33	0,00	8 072 737,39
47181000-Autres recettes à régulariser Compensation légale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
47210000-Dépenses payées avant ordonnancement	426 373,81	680 313,11	1 106 686,92	0,00	650 654,10	650 654,10	456 032,82	0,00
47250000-Depenses des regisseurs a verifier	0,00	138 203,62	138 203,62	5 897,00	132 306,62	138 203,62	0,00	0,00

BALANCE DEFINITIVE

Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
47280000-Autres dépenses à régulariser	109 901,02	911 829 976,16	911 939 877,18	0,00	911 860 269,34	911 860 269,34	79 607,84	0,00
47310000-Recettes à transférer	0,00	46 599 725,01	46 599 725,01	13 067 715,93	42 920 459,35	55 988 175,28	0,00	9 388 450,27
47720000-Diminution des dettes	0,00	28 800,00	28 800,00	0,00	28 800,00	28 800,00	0,00	0,00
48600000-Charges constatées d'avance	842 758,17	2 087 441,26	2 930 199,43	0,00	898 622,27	898 622,27	2 031 577,16	0,00
48700000-Produits constatés d'avance	0,00	18 101 180,84	18 101 180,84	17 855 349,10	17 175 448,09	35 030 797,19	0,00	16 929 616,35
49110000-Dépréciations Clients divers	0,00	369 067,35	369 067,35	782 488,73	1 013 063,01	1 795 551,74	0,00	1 426 484,39
51120000-Cheques bancaires a encaisser	222,00	13 828 740,86	13 828 962,86	0,00	13 769 572,83	13 769 572,83	59 390,03	0,00
51130000-Effets à l'encaissement	0,00	6 210,00	6 210,00	0,00	6 210,00	6 210,00	0,00	0,00
51150000-Cartes bancaires a l'encaissement	0,00	26 346 313,62	26 346 313,62	16 177,36	26 341 011,23	26 357 188,59	0,00	10 874,97
51170000-Chèques impayés	105 702,70	1 956 650,56	2 062 353,26	0,00	1 746 796,23	1 746 796,23	315 557,03	0,00
51210000-Compte en monnaie nationale	717,37	0,00	717,37	0,00	292,98	292,98	424,39	0,00
51511000-Compte au Trésor - établissement	160 098 106,77	609 348 621,88	769 446 728,65	0,00	613 791 223,59	613 791 223,59	155 655 505,06	0,00
51590000-Règlements en cours de traitement	0,00	1 198 762 930,95	1 198 762 930,95	0,00	1 198 866 552,21	1 198 866 552,21	0,00	103 621,26
53100000-Caisse	2 253,97	238 164,93	240 418,90	0,00	238 896,34	238 896,34	1 522,56	0,00
54300000-Régies # Opérations de dépenses	12 772,09	94 500,97	107 273,06	0,00	94 338,06	94 338,06	12 935,00	0,00
54500000-Régies # Opérations de recettes	0,00	4 483 890,17	4 483 890,17	10 900,54	4 507 007,97	4 517 908,51	0,00	34 018,34
58500000-Virements internes de fonds	0,00	383 929,05	383 929,05	0,00	383 929,05	383 929,05	0,00	0,00
60130000-Matière a	0,00	1 333,10	1 333,10	0,00	1 333,10	1 333,10	0,00	0,00

BALANCE DEFINITIVE

Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
60223000-Fournitures d'atelier et d'usine	0,00	31,02	31,02	0,00	31,02	31,02	0,00	0,00
60224000-Fournitures de magasin	0,00	532,00	532,00	0,00	532,00	532,00	0,00	0,00
60228000-Autres fournitures consommables	0,00	437,68	437,68	0,00	437,68	437,68	0,00	0,00
60611000-Electricite	0,00	8 551 291,70	8 551 291,70	0,00	8 551 291,70	8 551 291,70	0,00	0,00
60612000-Carburants et lubrifiants	0,00	132 937,03	132 937,03	0,00	132 937,03	132 937,03	0,00	0,00
60613000-Gaz	0,00	2 990 945,62	2 990 945,62	0,00	2 990 945,62	2 990 945,62	0,00	0,00
60614000-Chauffage sur reseau	0,00	3 691 275,68	3 691 275,68	0,00	3 691 275,68	3 691 275,68	0,00	0,00
60617000-Eau	0,00	656 746,56	656 746,56	0,00	656 746,56	656 746,56	0,00	0,00
60618000-Autres fournitures non stockables	0,00	560,30	560,30	0,00	560,30	560,30	0,00	0,00
60630000-Fournitures d'entretien et de petit equipement	0,00	2 886 244,06	2 886 244,06	0,00	2 886 244,06	2 886 244,06	0,00	0,00
60640000-Fournitures administratives	0,00	1 147 952,60	1 147 952,60	0,00	1 147 952,60	1 147 952,60	0,00	0,00
60650000-Linge, vetements de travail	0,00	45 187,53	45 187,53	0,00	45 187,53	45 187,53	0,00	0,00
60660000-Animaux	0,00	53 454,96	53 454,96	0,00	53 454,96	53 454,96	0,00	0,00
60670000-Fournitures, materiels enseignement,recherche	0,00	5 881 482,26	5 881 482,26	0,00	5 881 482,26	5 881 482,26	0,00	0,00
60680000-Autres matières et fournitures non stockées	0,00	654 255,71	654 255,71	0,00	654 255,71	654 255,71	0,00	0,00
60700000-Achats de marchandises	0,00	263,54	263,54	0,00	263,54	263,54	0,00	0,00
61220000-Credit-bail mobilier	0,00	76 817,33	76 817,33	0,00	76 817,33	76 817,33	0,00	0,00
61320000-Locations immobilieres	0,00	1 528 749,37	1 528 749,37	0,00	1 528 749,37	1 528 749,37	0,00	0,00
61350000-Locations mobilieres	0,00	899 273,99	899 273,99	0,00	899 273,99	899 273,99	0,00	0,00
61380000-Autres locations	0,00	49 365,17	49 365,17	0,00	49 365,17	49 365,17	0,00	0,00
61400000-Charges locatives et	0,00	387 605,04	387 605,04	0,00	387 605,04	387 605,04	0,00	0,00

Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
de copropriété								
61520000-Entretien et réparations sur biens immobiliers	0,00	5 059 310,40	5 059 310,40	0,00	5 059 310,40	5 059 310,40	0,00	0,00
61550000-Entretien et réparations sur biens mobiliers	0,00	915 954,32	915 954,32	0,00	915 954,32	915 954,32	0,00	0,00
61560000-Entretien et réparations sur Maintenance	0,00	6 377 296,28	6 377 296,28	0,00	6 377 296,28	6 377 296,28	0,00	0,00
61610000-Multirisques	0,00	124 061,72	124 061,72	0,00	124 061,72	124 061,72	0,00	0,00
61620000-Assurance obligatoire dommage-construction	0,00	476,34	476,34	0,00	476,34	476,34	0,00	0,00
61630000-Assurance transport	0,00	25 986,85	25 986,85	0,00	25 986,85	25 986,85	0,00	0,00
61680000-Autres assurances	0,00	196 846,17	196 846,17	0,00	196 846,17	196 846,17	0,00	0,00
61700000-Etudes et recherches	0,00	904 177,83	904 177,83	0,00	904 177,83	904 177,83	0,00	0,00
61810000-Documentation generale	0,00	108,00	108,00	0,00	108,00	108,00	0,00	0,00
61830000-Documentation technique et bibliothèques	0,00	5 332 764,34	5 332 764,34	0,00	5 332 764,34	5 332 764,34	0,00	0,00
61850000-Frais de colloques,seminaires,conférences	0,00	1 068 422,40	1 068 422,40	0,00	1 068 422,40	1 068 422,40	0,00	0,00
62142000-Personnel mis à disposition de l'établissement	0,00	3 125 485,65	3 125 485,65	0,00	3 125 485,65	3 125 485,65	0,00	0,00
62260000-Honoraires	0,00	1 753 709,75	1 753 709,75	0,00	1 753 709,75	1 753 709,75	0,00	0,00
62270000-Frais d'actes et de contentieux	0,00	6 269,84	6 269,84	0,00	6 269,84	6 269,84	0,00	0,00
62280000-Divers frais intermédiaire et honoraires	0,00	202 652,06	202 652,06	0,00	202 652,06	202 652,06	0,00	0,00
62310000-Annonces et insertions	0,00	54 325,23	54 325,23	0,00	54 325,23	54 325,23	0,00	0,00
62330000-Foires et expositions	0,00	83 994,52	83 994,52	0,00	83 994,52	83 994,52	0,00	0,00
62340000-Cadeaux	0,00	78 283,84	78 283,84	0,00	78 283,84	78 283,84	0,00	0,00
62360000-Catalogues et imprimés	0,00	233 473,50	233 473,50	0,00	233 473,50	233 473,50	0,00	0,00

BALANCE DEFINITIVE

Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
62370000-Publications	0,00	758 434,97	758 434,97	0,00	758 434,97	758 434,97	0,00	0,00
62380000-Divers	0,00	1 775 969,69	1 775 969,69	0,00	1 775 969,69	1 775 969,69	0,00	0,00
62410000-Transports sur achats	0,00	24 756,73	24 756,73	0,00	24 756,73	24 756,73	0,00	0,00
62430000-Transports entre établissements	0,00	792,26	792,26	0,00	792,26	792,26	0,00	0,00
62450000-Voyages d'études, visites et sorties pédagogiques	0,00	1 038,57	1 038,57	0,00	1 038,57	1 038,57	0,00	0,00
62470000-Transports collectifs du personnel	0,00	299 836,01	299 836,01	0,00	299 836,01	299 836,01	0,00	0,00
62480000-Divers transport	0,00	97 666,76	97 666,76	0,00	97 666,76	97 666,76	0,00	0,00
62510000-Voyages et déplacements	0,00	2 936 097,55	2 936 097,55	0,00	2 936 097,55	2 936 097,55	0,00	0,00
62540000-Frais d'inscription aux colloques	0,00	736 379,29	736 379,29	0,00	736 379,29	736 379,29	0,00	0,00
62550000-Frais de demenagement	0,00	119 565,71	119 565,71	0,00	119 565,71	119 565,71	0,00	0,00
62560000-Missions personnels	0,00	4 748 476,70	4 748 476,70	0,00	4 748 476,70	4 748 476,70	0,00	0,00
62570000-Frais réceptions	0,00	2 695 058,51	2 695 058,51	0,00	2 695 058,51	2 695 058,51	0,00	0,00
62580000-Divers	0,00	16,19	16,19	0,00	16,19	16,19	0,00	0,00
62600000-Frais postaux et frais de télécommunications	0,00	627 661,51	627 661,51	0,00	627 661,51	627 661,51	0,00	0,00
62750000-Frais sur effets (com endos, commissions cb,etc.)	0,00	58 059,70	58 059,70	0,00	58 059,70	58 059,70	0,00	0,00
62780000-Autres frais et commissions	0,00	26 761,75	26 761,75	0,00	26 761,75	26 761,75	0,00	0,00
62810000-Concours divers	0,00	1 539 653,34	1 539 653,34	0,00	1 539 653,34	1 539 653,34	0,00	0,00
62830000-Format° continue du personnel de l'etablissement	0,00	2 463 034,44	2 463 034,44	0,00	2 463 034,44	2 463 034,44	0,00	0,00
62840000-Frais de recrutement du personnel	0,00	500,00	500,00	0,00	500,00	500,00	0,00	0,00
62850000-Prestations extérieures de gardiennage	0,00	1 486 734,40	1 486 734,40	0,00	1 486 734,40	1 486 734,40	0,00	0,00

BALANCE DEFINITIVE

Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
62860000-Prestation extérieure de nettoyage	0,00	3 673 814,31	3 673 814,31	0,00	3 673 814,31	3 673 814,31	0,00	0,00
62870000-Prestations extérieures d'informatique	0,00	514 636,38	514 636,38	0,00	514 636,38	514 636,38	0,00	0,00
62885000-Facturat. P.A.F effect. par les serv. Déconcent.	0,00	148 922,34	148 922,34	0,00	148 922,34	148 922,34	0,00	0,00
62888000-Autres frais divers	0,00	2 260 177,11	2 260 177,11	0,00	2 260 177,11	2 260 177,11	0,00	0,00
63310000-Impôt et taxe - versement de transport	0,00	4 709 965,05	4 709 965,05	0,00	4 709 965,05	4 709 965,05	0,00	0,00
63320000-Allocation logement	0,00	1 178 932,72	1 178 932,72	0,00	1 178 932,72	1 178 932,72	0,00	0,00
63380000-Autres impôt-taxe	0,00	48 205,45	48 205,45	0,00	48 205,45	48 205,45	0,00	0,00
63512000-Taxes foncières	0,00	129 969,00	129 969,00	0,00	129 969,00	129 969,00	0,00	0,00
63513000-Autres impôt ou taxe à caractère local	0,00	1 457,07	1 457,07	0,00	1 457,07	1 457,07	0,00	0,00
63530000-Impots indirects	0,00	190,14	190,14	0,00	190,14	190,14	0,00	0,00
63580000-Autres droits	0,00	1 265,00	1 265,00	0,00	1 265,00	1 265,00	0,00	0,00
63730000-Contribution FIPHFP	0,00	339 436,82	339 436,82	0,00	339 436,82	339 436,82	0,00	0,00
63780000-Taxes diverses	0,00	5 120,81	5 120,81	0,00	5 120,81	5 120,81	0,00	0,00
64111000-Rémunérations principales	0,00	223 851 536,50	223 851 536,50	0,00	223 851 536,50	223 851 536,50	0,00	0,00
64112100-Rémunérations accessoires indexées	0,00	15 142 981,13	15 142 981,13	0,00	15 142 981,13	15 142 981,13	0,00	0,00
64112200-Rémunérations accessoires non indexées	0,00	4 330 409,74	4 330 409,74	0,00	4 330 409,74	4 330 409,74	0,00	0,00
64120000-Congés payés	0,00	5 827 017,06	5 827 017,06	0,00	5 827 017,06	5 827 017,06	0,00	0,00
64131000-Primes et gratifications indexées	0,00	710 813,96	710 813,96	0,00	710 813,96	710 813,96	0,00	0,00
64132000-Primes et gratifications non indexées	0,00	4 128 281,92	4 128 281,92	0,00	4 128 281,92	4 128 281,92	0,00	0,00
64142000-Indemnité	0,00	19 534 950,72	19 534 950,72	0,00	19 534 950,72	19 534 950,72	0,00	0,00

Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
compensatrice à la hausse de la CSG								
64143000-Indemnités et avantages indexés	0,00	59 639,10	59 639,10	0,00	59 639,10	59 639,10	0,00	0,00
64144000-Indemnités et avantages non indexés	0,00	7 138 716,30	7 138 716,30	0,00	7 138 716,30	7 138 716,30	0,00	0,00
64150000-Supplément familial	0,00	1 380 151,33	1 380 151,33	0,00	1 380 151,33	1 380 151,33	0,00	0,00
64191000-Abattement indemnitaire	0,00	1 078 029,95	1 078 029,95	0,00	1 078 029,95	1 078 029,95	0,00	0,00
64192000-Indu de rémunération	0,00	321 125,14	321 125,14	0,00	321 125,14	321 125,14	0,00	0,00
64510000-Cotisations d'assurance-maladie	0,00	26 381 364,59	26 381 364,59	0,00	26 381 364,59	26 381 364,59	0,00	0,00
64531100-Pensions civiles	0,00	110 111 963,67	110 111 963,67	0,00	110 111 963,67	110 111 963,67	0,00	0,00
64532000-Cotisations patronales CNRACL	0,00	33 792,45	33 792,45	0,00	33 792,45	33 792,45	0,00	0,00
64534000-CNAV	0,00	9 849 167,54	9 849 167,54	0,00	9 849 167,54	9 849 167,54	0,00	0,00
64535100-RAFP	0,00	1 189 673,44	1 189 673,44	0,00	1 189 673,44	1 189 673,44	0,00	0,00
64535200-IRCANTEC	0,00	4 215 239,72	4 215 239,72	0,00	4 215 239,72	4 215 239,72	0,00	0,00
64540000-Cotisations à Pôle emploi	0,00	3 850 310,46	3 850 310,46	0,00	3 850 310,46	3 850 310,46	0,00	0,00
64580000-Cotisations aux autres organismes sociaux	0,00	14 246 666,05	14 246 666,05	0,00	14 246 666,05	14 246 666,05	0,00	0,00
64710000-Prestations directes	0,00	2 499 528,83	2 499 528,83	0,00	2 499 528,83	2 499 528,83	0,00	0,00
64740000-Oeuvres sociales	0,00	484 193,05	484 193,05	0,00	484 193,05	484 193,05	0,00	0,00
64750000-Médecine du travail, pharmacie	0,00	21 263,31	21 263,31	0,00	21 263,31	21 263,31	0,00	0,00
64800000-Autres charges de personnel	0,00	190 387,61	190 387,61	0,00	190 387,61	190 387,61	0,00	0,00
65110000-Redev.concess°, brevets, licences, marques, proc.	0,00	3 736 512,49	3 736 512,49	0,00	3 736 512,49	3 736 512,49	0,00	0,00

BALANCE DEFINITIVE

Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
65160000-Droits d'auteurs et de reproduction	0,00	357 474,55	357 474,55	0,00	357 474,55	357 474,55	0,00	0,00
65180000-Autres droits et valeurs similaires	0,00	1 200,00	1 200,00	0,00	1 200,00	1 200,00	0,00	0,00
65400000-Pertes sur créances irrécouvrables	0,00	177 069,09	177 069,09	0,00	177 069,09	177 069,09	0,00	0,00
65780000-Autres charges spécifiques	0,00	33 759 985,63	33 759 985,63	0,00	33 759 985,63	33 759 985,63	0,00	0,00
65811000-Pénalités sur contrats ou conventions	0,00	17 295,08	17 295,08	0,00	17 295,08	17 295,08	0,00	0,00
65812000-Pénalités, amendes fiscales ou pénales	0,00	8 804,68	8 804,68	0,00	8 804,68	8 804,68	0,00	0,00
65830000-Charges gestion - annulation TR exerc. antérieur	0,00	1 715 806,16	1 715 806,16	0,00	1 715 806,16	1 715 806,16	0,00	0,00
65842000-Déficits sur opérations de gestion (RGP)	0,00	10,00	10,00	0,00	10,00	10,00	0,00	0,00
65880000-Autres charges diverses	0,00	8 097 106,09	8 097 106,09	0,00	8 097 106,09	8 097 106,09	0,00	0,00
66116000-Intérêts des emprunts et des dettes assimilées	0,00	1 122 958,60	1 122 958,60	0,00	1 122 958,60	1 122 958,60	0,00	0,00
66600000-Pertes de change pour opérations financières	0,00	24 172,36	24 172,36	0,00	24 172,36	24 172,36	0,00	0,00
66880000-Autres charges financières	0,00	32 476,46	32 476,46	0,00	32 476,46	32 476,46	0,00	0,00
68110000-Dotation amort immo incorporelles et corporelles	0,00	44 943 762,19	44 943 762,19	0,00	44 943 762,19	44 943 762,19	0,00	0,00
68151000-Dotations aux prov pour risques charges de fonct	0,00	924 584,00	924 584,00	0,00	924 584,00	924 584,00	0,00	0,00
68170000-Dotations aux prov pour dép des actifs circulants	0,00	1 404 131,78	1 404 131,78	0,00	1 404 131,78	1 404 131,78	0,00	0,00
70100000-Ventes pdts finis	0,00	814 738,95	814 738,95	0,00	814 738,95	814 738,95	0,00	0,00

BALANCE DEFINITIVE

Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
70500000-Etudes	0,00	3 952,00	3 952,00	0,00	3 952,00	3 952,00	0,00	0,00
70621100-Drts de scolar aux diplômes nationaux - nationaux	0,00	8 676 584,00	8 676 584,00	0,00	8 676 584,00	8 676 584,00	0,00	0,00
70621200-Drts de scolar aux diplômes nationaux - hors UE	0,00	13 407 680,00	13 407 680,00	0,00	13 407 680,00	13 407 680,00	0,00	0,00
70621300-Droits des diplômes propres à chaque établissement	0,00	19 486 556,17	19 486 556,17	0,00	19 486 556,17	19 486 556,17	0,00	0,00
70623100-Formation - contrat d’apprentissage	0,00	48 776 448,00	48 776 448,00	0,00	48 776 448,00	48 776 448,00	0,00	0,00
70623800-Autres	0,00	2 920,50	2 920,50	0,00	2 920,50	2 920,50	0,00	0,00
70624000-Prestations de formation continue	0,00	13 411 783,70	13 411 783,70	0,00	13 411 783,70	13 411 783,70	0,00	0,00
70625000-validation des acquis de l'expérience (VAE)	0,00	185 230,00	185 230,00	0,00	185 230,00	185 230,00	0,00	0,00
70661000-Colloques	0,00	924 582,13	924 582,13	0,00	924 582,13	924 582,13	0,00	0,00
70662000-Prestations de recherche	0,00	299 437,93	299 437,93	0,00	299 437,93	299 437,93	0,00	0,00
70663000-Mesures et expertises	0,00	937 365,74	937 365,74	0,00	937 365,74	937 365,74	0,00	0,00
70664000-Ventes de publications	0,00	7 296,72	7 296,72	0,00	7 296,72	7 296,72	0,00	0,00
70681000-Prestations et travaux informatiques	0,00	1 688 217,91	1 688 217,91	0,00	1 688 217,91	1 688 217,91	0,00	0,00
70682000-autres prestations de services	0,00	5 750 985,40	5 750 985,40	0,00	5 750 985,40	5 750 985,40	0,00	0,00
70810000-Pdts des svces exploités ds l'intérêt du personnel	0,00	127 822,28	127 822,28	0,00	127 822,28	127 822,28	0,00	0,00
70830000-Locations diverses	0,00	1 270 568,00	1 270 568,00	0,00	1 270 568,00	1 270 568,00	0,00	0,00
70840000-Mise a disposition de personnel facturee	0,00	7 180 400,33	7 180 400,33	0,00	7 180 400,33	7 180 400,33	0,00	0,00
70850000-Ports et frais accessoires factures aux	0,00	6 543,94	6 543,94	0,00	6 543,94	6 543,94	0,00	0,00

BALANCE DEFINITIVE

Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
clients								
70880000-Autres produits d'activites annexes	0,00	72 568,25	72 568,25	0,00	72 568,25	72 568,25	0,00	0,00
71301000-Variation des en cours de production d'animaux	0,00	826 438,38	826 438,38	0,00	826 438,38	826 438,38	0,00	0,00
71355000-Variation des stocks de produits finis	0,00	582 639,87	582 639,87	0,00	582 639,87	582 639,87	0,00	0,00
74111000-Subvention pour charges de service public (SCSP)	0,00	396 170 535,00	396 170 535,00	0,00	396 170 535,00	396 170 535,00	0,00	0,00
74118000-Ministère de tutelle - autres subventions	0,00	3 394 114,89	3 394 114,89	0,00	3 394 114,89	3 394 114,89	0,00	0,00
74128000-Autres ministères - autres subventions	0,00	3 017 405,57	3 017 405,57	0,00	3 017 405,57	3 017 405,57	0,00	0,00
74131100-ANR Investissements d'avenir	0,00	56 743 362,40	56 743 362,40	0,00	56 743 362,40	56 743 362,40	0,00	0,00
74131200-ANR Hors investissements d'avenir	0,00	39 962 247,18	39 962 247,18	0,00	39 962 247,18	39 962 247,18	0,00	0,00
74420000-Subventions de la région	0,00	16 442 770,13	16 442 770,13	0,00	16 442 770,13	16 442 770,13	0,00	0,00
74430000-Subventions du département	0,00	973 809,70	973 809,70	0,00	973 809,70	973 809,70	0,00	0,00
74440000-Subv des communes et groupements de communes	0,00	1 862 161,63	1 862 161,63	0,00	1 862 161,63	1 862 161,63	0,00	0,00
74460000-Subventions union européenne	0,00	50 326 329,15	50 326 329,15	0,00	50 326 329,15	50 326 329,15	0,00	0,00
74470000-Subventions d'organismes internationaux	0,00	580 643,54	580 643,54	0,00	580 643,54	580 643,54	0,00	0,00
74480000-Subv autres collectivites publ & organismes publ	0,00	21 822 528,98	21 822 528,98	0,00	21 822 528,98	21 822 528,98	0,00	0,00
74810000-Pdts versts	0,00	1 576 055,62	1 576 055,62	0,00	1 576 055,62	1 576 055,62	0,00	0,00

BALANCE DEFINITIVE

Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
liberatoires ouvrant droit exone. TA								
74880000-Autres subventions	0,00	20 809 769,43	20 809 769,43	0,00	20 809 769,43	20 809 769,43	0,00	0,00
75110000-Redev. concess°, brevets, licences, marques#	0,00	420 725,23	420 725,23	0,00	420 725,23	420 725,23	0,00	0,00
75160000-Droits d'auteur et de reproduction	0,00	15 751,69	15 751,69	0,00	15 751,69	15 751,69	0,00	0,00
75200000-Revenus des immeubles non aff aux activ de l’ets	0,00	2 064 250,67	2 064 250,67	0,00	2 064 250,67	2 064 250,67	0,00	0,00
75432000-Legs ou donations	0,00	191 766,03	191 766,03	0,00	191 766,03	191 766,03	0,00	0,00
75712000-Taxe affectée CVEC	0,00	3 800 243,20	3 800 243,20	0,00	3 800 243,20	3 800 243,20	0,00	0,00
75720000-Redevances	0,00	73 119,00	73 119,00	0,00	73 119,00	73 119,00	0,00	0,00
75770000-Produits des cessions d'éléments d'actif	0,00	30 459,00	30 459,00	0,00	30 459,00	30 459,00	0,00	0,00
75830000-Pdts gest° cour provenant annul paiement exc. ant.	0,00	1 912 077,09	1 912 077,09	0,00	1 912 077,09	1 912 077,09	0,00	0,00
75840000-Autres produits contentieux	0,00	175 574,85	175 574,85	0,00	175 574,85	175 574,85	0,00	0,00
75880000-Autres produits	0,00	21 343 525,89	21 343 525,89	0,00	21 343 525,89	21 343 525,89	0,00	0,00
76210000-Revenus des titres immobilises	0,00	700,01	700,01	0,00	700,01	700,01	0,00	0,00
76600000-Gains de change pour opérations financières	0,00	27 610,84	27 610,84	0,00	27 610,84	27 610,84	0,00	0,00
78130000-Q-part reprise Financ. rattachés actifs pt.expl	0,00	33 653 094,21	33 653 094,21	0,00	33 653 094,21	33 653 094,21	0,00	0,00
78151000-Reprises sur prov pour risques charges de fonct	0,00	22 441,00	22 441,00	0,00	22 441,00	22 441,00	0,00	0,00
78160000-Reprise depreci immos incorporelles et corporelles	0,00	16 692,25	16 692,25	0,00	16 692,25	16 692,25	0,00	0,00
78170000-Reprises dépréciations	0,00	607 800,09	607 800,09	0,00	607 800,09	607 800,09	0,00	0,00

BALANCE DEFINITIVE

Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
des actifs circulants								
89000000-Bilan d'ouverture	641 432,00	0,00	641 432,00	0,00	0,00	0,00	641 432,00	0,00
89100000-Bilan de clôture	0,00	24 833 679,63	24 833 679,63	641 432,00	24 833 679,63	25 475 111,63	0,00	641 432,00

Etablissement université
Année 2025
Période 01 à 15

BALANCE DEFINITIVE

Date 26.02.2026
Heure 08:49:22

Récapitulatif Classes	Débits Balance d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Balance d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes débiteurs	Soldes Créditeurs
Total classe 1	456 055 415,97	863 574 833,09	1 319 630 249,06	2 426 253 383,85	844 780 949,90	3 271 034 333,75	489 310 001,67	2 440 714 086,36
Total classe 2	2 402 452 197,19	224 530 327,78	2 626 982 524,97	559 236 571,57	233 342 080,44	792 578 652,01	2 438 566 065,38	604 162 192,42
Total classe 3	1 226 129,38	2 307 270,00	3 533 399,38	333 749,20	2 442 400,77	2 776 149,97	1 237 632,22	480 382,81
Total classe 4	246 115 115,06	6 449 966 904,29	6 696 082 019,35	280 217 849,98	6 455 518 026,55	6 735 735 876,53	243 864 797,71	283 518 654,89
Total classe 5	160 219 774,90	1 855 449 952,99	2 015 669 727,89	27 077,90	1 859 745 830,49	1 859 772 908,39	156 045 334,07	148 514,57
Total classe 6	0,00	641 489 480,30	641 489 480,30	0,00	641 489 480,30	641 489 480,30	0,00	0,00
Total classe 7	0,00	802 478 324,47	802 478 324,47	0,00	802 478 324,47	802 478 324,47	0,00	0,00
Total classe 8	641 432,00	24 833 679,63	25 475 111,63	641 432,00	24 833 679,63	25 475 111,63	641 432,00	641 432,00
Total général	3 266 710 064,50	10 864 630 772,55	14 131 340 837,05	3 266 710 064,50	10 864 630 772,55	14 131 340 837,05	3 329 665 263,05	3 329 665 263,05

Université de Strasbourg

BILAN COMPTABLE
(Avant répartition)
EXERCICE 2025

Système de base
BILAN COMPTABLE
(Avant répartition)

ACTIF	Exercice 2025			Exercice 2024
	Brut	Amortissements & dépréciations (à déduire)	Net	Net
ACTIF IMMOBILISE				
Immobilisations incorporelles	7 219 157,87	-6 874 332,25	344 825,62	442 818,53
Immobilisations corporelles	1 299 449 548,63	-590 657 860,17	708 791 688,46	717 505 522,59
Terrains	193 439 458,22	-10 943 915,50	182 495 542,72	182 856 370,87
Constructions	869 305 061,31	-401 517 389,94	467 787 671,37	459 145 999,62
Installations techniques, matériels et outillage	105 360 016,39	-83 342 590,83	22 017 425,56	21 108 818,25
Collections	325 093,08		325 093,08	293 654,08
Biens historiques et culturels				
Autres immobilisations corporelles	116 558 631,65	-94 800 257,03	21 758 374,62	20 891 318,36
Immobilisations mises en concession				
Immobilisations corporelles en cours	13 880 927,36		13 880 927,36	30 445 280,40
Avances et acomptes sur commandes	526 653,75		526 653,75	2 764 081,01
Immobilisations reçues par leg ou donation				
Immobilisations corporelles (biens vivants)	53 706,87	-53 706,87		
Immobilisations financières	1 131 897 358,88	-6 630 000,00	1 125 267 358,88	1 125 267 284,50
TOTAL ACTIF IMMOBILISE	2 438 566 065,38	-604 162 192,42	1 834 403 872,96	1 843 215 625,62
ACTIF CIRCULANT				
Stocks	1 237 632,22	-480 382,81	757 249,41	892 380,18
Créances	241 721 398,58	-1 426 484,39	240 294 914,19	244 483 971,16
Créances sur des entités publiques des organismes internationaux et Commission européenne	202 236 621,10		202 236 621,10	197 599 788,55
Créances clients et comptes rattachés	38 526 173,30	-1 426 484,39	37 099 688,91	45 388 788,88
Créances sur les redevables (produits de la fiscalité affectée)				
Avances et acomptes versés sur commandes				
Créances correspondant à des opérations pour comptes de tiers (dispositifs d'intervention)				
Créances sur les autres débiteurs	958 604,18		958 604,18	1 495 393,73
Charges constatées d'avance (dont Primes de remboursement des emprunts)	2 031 577,16		2 031 577,16	842 758,17
TOTAL ACTIF CIRCULANT (HORS TRESORERIE)	244 990 607,96	-1 906 867,20	243 083 740,76	246 219 109,51
TRESORERIE				
Valeurs mobilières de placement				
Disponibilités	156 069 186,07		156 069 186,07	160 245 588,90
Autres				
TOTAL TRESORERIE	156 069 186,07		156 069 186,07	160 245 588,90
Comptes de régularisation				
Ecarts de conversion Actif				
TOTAL GENERAL	2 839 625 859,41	-606 069 059,62	2 233 556 799,79	2 249 680 324,03

Système de base
BILAN COMPTABLE
(Avant répartition)

PASSIF	Exercice 2025	Exercice 2024
FONDS PROPRES		
Financements reçus	628 178 261,87	641 182 577,33
Financements de l'actif - Etat	505 317 787,29	513 091 311,62
Financement de l'actif par des tiers	122 860 474,58	128 091 265,71
Fonds propres des fondations		
Ecarts de réévaluation		
Réserves	106 555 920,24	110 692 748,02
Report à nouveau	1 277 039,41	415 606,86
Résultat de l'exercice (bénéfice ou perte)	-1 946 117,99	-4 552 434,64
Provisions réglementées		
TOTAL FONDS PROPRES	734 065 103,53	747 738 497,57
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		
Provisions pour risques		
Provisions pour charges	15 277 372,67	14 375 229,67
TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	15 277 372,67	14 375 229,67
DETTES FINANCIERES		
Emprunts obligataires		
Emprunts souscrits auprès des établissements financiers	77 020 082,39	80 802 968,95
Dettes financières et autres emprunts	1 125 041 526,10	1 127 281 271,69
TOTAL DETTES FINANCIERES	1 202 061 608,49	1 208 084 240,64
DETTES NON FINANCIERES		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	18 273 641,92	24 271 150,62
Dettes fiscales et sociales	13 701 691,28	13 717 950,36
Avances et acomptes reçus	215 249 876,97	190 479 252,70
Dettes correspondant à des opérations pour comptes de tiers (dispositifs d'intervention)	226 097,00	
Autres dettes non financières	17 599 425,01	33 105 761,47
Produits constatés d'avance	16 929 616,35	17 855 349,10
TOTAL DETTES NON FINANCIERES	281 980 348,53	279 429 464,25
TRESORERIE		
Autres éléments de trésorerie passive	172 366,57	52 891,90
TOTAL TRESORERIE	172 366,57	52 891,90
Comptes de régularisation		
Ecarts de conversion Passif		
TOTAL GENERAL	2 233 556 799,79	2 249 680 324,03

Université de Strasbourg

COMPTE DE RESULTAT

EXERCICE 2025

Système de base
COMPTE DE RESULTAT

Charges (hors taxes)	Exercice 2025	Exercice 2024
CHARGES DE FONCTIONNEMENT		
Achats	1 137,67	289,81
Conso marchandises et appro, réalisation travaux et conso directe service par l'organisme	73 956 329,34	73 725 301,87
Charges de personnel	437 537 532,73	420 712 876,12
Salaires, traitements et rémunérations divers	267 249 054,46	259 562 800,71
Charges sociales	167 618 730,56	158 750 582,77
Intéressement et participation		
Autres charges de personnel	2 669 747,71	2 399 492,64
Autres charges de fonctionnement (dont pertes pour créances irrécouvrables)	51 055 873,36	51 762 410,94
Dotation aux amort, dépréciations, provisions et valeurs nettes comptables actifs cédés	47 266 775,55	50 327 014,35
TOTAL CHARGES DE FONCTIONNEMENT	609 817 648,65	596 527 893,09
CHARGES D'INTERVENTION		
Dispositif d'intervention pour compte propre		
Transfert aux ménages		
Transferts aux entreprises		
Transferts aux collectivités territoriales		
Transferts aux autres entités		
Charges résultant de la mise en jeu de la garantie de l'organisme		
Dotations aux provisions et dépréciations		
TOTAL CHARGES D'INTERVENTION		
Engagements à réaliser sur fonds dédiés (Fondations)		
TOTAL CHARGES DE FONCTIONNEMENT ET D'INTERVENTION	609 817 648,65	596 527 893,09
CHARGES FINANCIÈRES		
Charges d'intérêt	1 122 940,60	1 260 272,69
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
Pertes de change	24 063,13	17 613,71
Autres charges financières	32 476,46	23 180,19
Dotations aux amortissements, dépréciations et aux provisions financières		
TOTAL CHARGES FINANCIÈRES	1 179 480,19	1 301 066,59
Impôts sur les sociétés		
RESULTAT DE L'ACTIVITE (BENEFICE)		
TOTAL CHARGES	610 997 128,84	597 828 959,68

Système de base
COMPTE DE RESULTAT

Produits (hors taxes)	Exercice 2025	Exercice 2024
PRODUITS DE FONCTIONNEMENT		
Produits sans contrepartie directe (ou subventions et produits assimilés)	476 946 682,55	457 495 676,12
Subventions pour charges de service public	385 025 978,00	378 703 161,00
Subventions de fonctionnement en provenance de l'Etat et des autres entités publiques	87 937 227,79	74 909 284,35
Subventions de certaines charges d'intervention provenant de l'Etat et entités publiques		
Dons et legs	183 233,56	143 595,59
Produits de la fiscalité affectée	3 800 243,20	3 739 635,18
Produits avec contrepartie directe (ou produits directs d'activité)	97 776 206,04	94 802 649,23
Ventes de biens ou prestations de services	80 668 902,03	74 746 182,93
Produits de cessions d'éléments d'actif	30 459,00	127 500,00
Autres produits de gestion	17 065 342,17	19 643 845,46
Production stockée et immobilisée	11 502,84	285 120,84
Produits perçus en vertu d'un contrat concourant à la réalisation d'un service public		
Autres produits	34 300 027,55	40 970 825,53
Reprises sur amortissements, dépréciations etprovisions (produits de fonctionnement)	646 933,34	3 281 955,68
Reprises du financement rattaché à un actif	33 653 094,21	37 688 869,85
Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs (Fondations)		
TOTAL PRODUITS DE FONCTIONNEMENT	609 022 916,14	593 269 150,88
PRODUITS FINANCIERS		
Produits des participations et des prêts	700,01	
Produits nets sur cessions des immobilisations financières		
Intérêts sur créances non immobilisées		
Produits des valeurs mobilières de placement		
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		
Gains de change	27 394,70	7 374,16
Autres produits financiers		
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions financières		
TOTAL PRODUITS FINANCIERS	28 094,71	7 374,16
RESULTAT DE L'ACTIVITE (PERTE)	1 946 117,99	4 552 434,64
TOTAL PRODUITS	610 997 128,84	597 828 959,68

Université
de Strasbourg

COMPTE FINANCIER

UNIVERSITE DE STRASBOURG

EXERCICE 2025

Hors VALORISATION « Principal détaillé »

(Sociétés 1010 et 1040)

Université de Strasbourg

BALANCE DEFINITIVE

EXERCICE 2025

Etablissement université
Année 2025
Période 01 à 15

BALANCE DEFINITIVE

Date 26.02.2026
Heure 08:50:20

Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
10100000-Financements non rattachés à des actifs Etat	0,00	52 133 477,71	52 133 477,71	28 657 712,19	40 112 936,49	68 770 648,68	0,00	16 637 170,97
10411000-Contr et financt actifs m à dispo étabs-Etat	0,00	0,00	0,00	589 428 585,50	0,00	589 428 585,50	0,00	589 428 585,50
10412000-Contr et financt actifs remis propriété étabs-Etat	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10413100-Financt autres actifs-Etat	0,00	1 584 040,99	1 584 040,99	235 474 373,62	29 786 992,83	265 261 366,45	0,00	263 677 325,46
10413200-Fin aut actifs-ANR IA et rev dot non consomptible	0,00	7 133,66	7 133,66	24 820 018,19	878 929,78	25 698 947,97	0,00	25 691 814,31
10413800-Financt autres actifs-autres Etat	0,00	0,00	0,00	24 040 099,34	0,00	24 040 099,34	0,00	24 040 099,34
10491000-Reprise résultat mise à disposition - Etat	289 372 697,50	12 200 629,77	301 573 327,27	0,00	0,00	0,00	301 573 327,27	0,00
10492000-Reprise résultat remis en propriété - Etat	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10493100-Reprise résultat autres actifs- Etat	66 130 668,24	10 282 068,88	76 412 737,12	0,00	0,00	0,00	76 412 737,12	0,00
10493200-Rep résult aut actifs-ANR IA et rev dot non cons	16 546 133,88	1 578 085,08	18 124 218,96	0,00	387,82	387,82	18 123 831,14	0,00
10493800-Reprise résultat autres actifs- autres Etat	17 328 090,53	766 328,15	18 094 418,68	0,00	0,00	0,00	18 094 418,68	0,00
10682000-Reserve facultative-etablissement	0,00	4 785 108,57	4 785 108,57	106 490 308,18	442 091,88	106 932 400,06	0,00	102 147 291,49
11000000-Report à nouveau (solde crediteur)	0,00	415 549,12	415 549,12	415 549,12	1 303 411,82	1 718 960,94	0,00	1 303 411,82
11900000-Report a nouveau (solde debiteur)	0,00	2 613 957,68	2 613 957,68	0,00	2 587 432,00	2 587 432,00	26 525,68	0,00
12000000-Resultat de l'exercice (solde crediteur)	0,00	53 085,52	53 085,52	26 542,76	128 183,89	154 726,65	0,00	101 641,13

Etablissement université
Année 2025
Période 01 à 15

BALANCE DEFINITIVE

Date 26.02.2026
Heure 08:50:20

Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
12900000-Resultat de l'exercice (solde debiteur)	4 785 108,57	502 506 737,84	507 291 846,41	0,00	502 634 999,03	502 634 999,03	4 656 847,38	0,00
13120000-Financements Régions non rattachés	0,00	7 133 035,75	7 133 035,75	2 949 853,63	6 648 210,84	9 598 064,47	0,00	2 465 028,72
13130000-Financements Départements non rattachés	0,00	1 163 071,24	1 163 071,24	337 510,42	832 630,13	1 170 140,55	0,00	7 069,31
13140000-Financements Communes non rattachées	0,00	7 960 123,36	7 960 123,36	3 066 589,17	5 960 990,97	9 027 580,14	0,00	1 067 456,78
13150000-Financements Autres coll non rattachés	0,00	1 373 031,40	1 373 031,40	1 983 879,26	1 680 571,28	3 664 450,54	0,00	2 291 419,14
13160000-Financements Union européenne non rattachés	0,00	3 358 957,00	3 358 957,00	1 654 925,21	2 770 900,84	4 425 826,05	0,00	1 066 869,05
13170000-Financements Autres organismes non rattachées	0,00	235 834,70	235 834,70	19 292,88	231 416,21	250 709,09	0,00	14 874,39
13180000-Financements Autres non rattachés	0,00	751 593,77	751 593,77	755 572,18	777 714,58	1 533 286,76	0,00	781 692,99
13412000-Financements Régions rattachés à des actifs	0,00	70 419,18	70 419,18	52 348 269,61	2 014 055,42	54 362 325,03	0,00	54 291 905,85
13413000-Financements Départements rattachés à des actifs	0,00	0,00	0,00	22 153 407,51	412 780,41	22 566 187,92	0,00	22 566 187,92
13414000-Financements Communes rattachés à des actifs	0,00	203 716,14	203 716,14	59 984 795,70	2 863 303,90	62 848 099,60	0,00	62 644 383,46
13415000-Financements Autres coll. rattachés à des actifs	0,00	0,00	0,00	17 581 420,79	169 712,32	17 751 133,11	0,00	17 751 133,11
13416000-Financements Union Europ. rattachés à des actifs	0,00	0,00	0,00	8 619 594,84	1 072 237,73	9 691 832,57	0,00	9 691 832,57
13417000-Financements Autres org. rattachés à des actifs	0,00	17 705,39	17 705,39	11 005 380,74	108 271,41	11 113 652,15	0,00	11 095 946,76
13418000-Financements Autres rattachés à des actifs	0,00	0,00	0,00	4 209 228,04	251 183,62	4 460 411,66	0,00	4 460 411,66
13492000-Reprise résult finan	17 177 178,64	2 636 235,30	19 813 413,94	0,00	0,00	0,00	19 813 413,94	0,00

BALANCE DEFINITIVE

Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
Régions rattachés actifs								
13493000-Reprise résult finan Départements rattachés actifs	5 982 425,37	894 082,42	6 876 507,79	0,00	0,00	0,00	6 876 507,79	0,00
13494000-Reprise résult finan Communes rattachés actifs	13 625 629,26	2 857 856,39	16 483 485,65	0,00	26 525,68	26 525,68	16 456 959,97	0,00
13495000-Reprise résult finan Autres coll. rattachés actifs	11 603 932,32	690 717,43	12 294 649,75	0,00	0,00	0,00	12 294 649,75	0,00
13496000-Reprise résult finan Union Europ rattachés actifs	3 306 782,05	601 535,71	3 908 317,76	0,00	0,00	0,00	3 908 317,76	0,00
13497000-Reprise résult finan Autres org rattachés actifs	4 652 023,47	964 086,99	5 616 110,46	0,00	0,00	0,00	5 616 110,46	0,00
13498000-Reprise résult finan Autres rattachés actifs	3 141 010,04	156 015,80	3 297 025,84	0,00	0,00	0,00	3 297 025,84	0,00
13820000-Financement activité recherche develop-Aut fin pub	0,00	10 000,00	10 000,00	0,00	37 248,64	37 248,64	0,00	27 248,64
15870000-Prov alloc perte d'emploi indemnités licenciement	0,00	0,00	0,00	100 000,00	0,00	100 000,00	0,00	100 000,00
15880000-Provisions autres	0,00	15 188 147,00	15 188 147,00	14 275 229,67	16 090 290,00	30 365 519,67	0,00	15 177 372,67
16400000-Emprunts auprès des établissements de crédit	0,00	156 503 582,62	156 503 582,62	80 802 968,95	152 720 696,06	233 523 665,01	0,00	77 020 082,39
16550000-Cautionnements	0,00	9 098,40	9 098,40	22 840,09	2 700,00	25 540,09	0,00	16 441,69
16740000-Avances de l'etat et des collectivites publiques	0,00	1 618 216,60	1 618 216,60	1 125 404 554,15	1 213 662,45	1 126 618 216,60	0,00	1 125 000 000,00
18100000-Comptes de liaison des établissements	0,00	12 086 680,72	12 086 680,72	0,00	12 086 680,72	12 086 680,72	0,00	0,00
18510000-Opération de trésorerie SAIC	700 183,23	13 962 522,54	14 662 705,77	0,00	15 137 961,32	15 137 961,32	0,00	475 255,55
18520000-Opération de trésorerie Fondation universitaire	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

BALANCE DEFINITIVE

Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
18530000-Opération de trésorerie SIU	948 446,27	1 592 143,57	2 540 589,84	948 446,27	1 592 143,57	2 540 589,84	969 286,78	969 286,78
18560000-Opération de trésorerie Autres	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20531000-Logiciels acquis ou sous-traités	6 364 851,25	334 771,93	6 699 623,18	0,00	237 575,90	237 575,90	6 462 047,28	0,00
20532000-Logiciels créés	123 468,00	301 050,00	424 518,00	0,00	203 940,00	203 940,00	220 578,00	0,00
20580000-Autres conces° et dts similaires, brevets, lic., m	3 959,88	0,00	3 959,88	0,00	0,00	0,00	3 959,88	0,00
20600000-Droit au bail	72 061,53	0,00	72 061,53	0,00	0,00	0,00	72 061,53	0,00
20800000-Autres immobilisations incorporelles	262 879,90	5 160,00	268 039,90	0,00	5 160,00	5 160,00	262 879,90	0,00
21117000-Terrains nus acquis	2 656,00	0,00	2 656,00	0,00	0,00	0,00	2 656,00	0,00
21155600-Terrains bâtis- ens immob admin et com màd	180 664 166,82	0,00	180 664 166,82	0,00	0,00	0,00	180 664 166,82	0,00
21216000-Agencement terrains nus mis à disposition	35 998,65	0,00	35 998,65	0,00	0,00	0,00	35 998,65	0,00
21217000-Agencement terrain nus acquis	8 494 199,47	0,00	8 494 199,47	0,00	0,00	0,00	8 494 199,47	0,00
21227000-Agencement terrains aménagés acquis	4 154 899,34	0,00	4 154 899,34	0,00	0,00	0,00	4 154 899,34	0,00
21315600-Construction bâtiment admin/com màd	500 007 842,14	0,00	500 007 842,14	0,00	0,00	0,00	500 007 842,14	0,00
21315700-Construction bâtiment admin/com acquis	200 237 069,29	7 195 718,50	207 432 787,79	0,00	1 628 133,03	1 628 133,03	205 804 654,76	0,00
21315800-Construction bâtiment admin/com autres	9 792,64	0,00	9 792,64	0,00	0,00	0,00	9 792,64	0,00
21318000-Construction autres bâtiments	100 000,00	0,00	100 000,00	0,00	0,00	0,00	100 000,00	0,00
21351700-Construction agencement bâtiments indus	0,00	88,66	88,66	0,00	88,66	88,66	0,00	0,00

Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
acquis								
21355600-Construction agencement bâtiments admin màd	523 114,90	0,00	523 114,90	0,00	0,00	0,00	523 114,90	0,00
21355700-Construction agencement bâtiments admin acquis	119 916 999,98	62 627 517,56	182 544 517,54	0,00	26 820 428,46	26 820 428,46	155 724 089,08	0,00
21355800-Construction agencement bâtiments admin autres	191 576,66	0,00	191 576,66	0,00	0,00	0,00	191 576,66	0,00
21415800-Constructions sol d'autrui admin autres	59 070,18	0,00	59 070,18	0,00	0,00	0,00	59 070,18	0,00
21455700-Const sol autrui agencement admin acquis	111 853,35	0,00	111 853,35	0,00	0,00	0,00	111 853,35	0,00
21480000-Construction sol autrui/agencement autres constr	506 156,59	0,00	506 156,59	0,00	0,00	0,00	506 156,59	0,00
21511600-Installations complexes màd sol propre	482 884,69	0,00	482 884,69	0,00	0,00	0,00	482 884,69	0,00
21511700-Installations complexes acquis sol propre	7 112 986,94	228 151,59	7 341 138,53	0,00	157 580,38	157 580,38	7 183 558,15	0,00
21511800-Installations complexes autres sol propre	3 801 452,40	0,00	3 801 452,40	0,00	0,00	0,00	3 801 452,40	0,00
21534700-Installations spécifiques acquis sol d'autrui	0,00	11 763,15	11 763,15	0,00	11 763,15	11 763,15	0,00	0,00
21546000-Matériel mis à disposition	22 797,13	0,00	22 797,13	0,00	0,00	0,00	22 797,13	0,00
21547000-Matériel acquis	57 003 993,87	22 047 578,67	79 051 572,54	0,00	17 324 146,02	17 324 146,02	61 727 426,52	0,00
21548000-Matériel autre	19 917 340,37	1 167 116,42	21 084 456,79	0,00	682 412,32	682 412,32	20 402 044,47	0,00
21556000-Outillage mis à disposition	3 104,81	0,00	3 104,81	0,00	0,00	0,00	3 104,81	0,00
21557000-Outillage acquis TECH	968 752,51	462 913,61	1 431 666,12	0,00	315 204,61	315 204,61	1 116 461,51	0,00
21558000-Outillage autre	20 263,53	0,00	20 263,53	0,00	0,00	0,00	20 263,53	0,00

BALANCE DEFINITIVE

Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
21567000-Matériel d'enseignement acquis	6 841 730,02	71 973,00	6 913 703,02	0,00	47 982,00	47 982,00	6 865 721,02	0,00
21568000-Matériel d'enseignement autre	907 244,37	0,00	907 244,37	0,00	0,00	0,00	907 244,37	0,00
21576000-Agencements & aménag du mat & outil màd	36 356,77	0,00	36 356,77	0,00	0,00	0,00	36 356,77	0,00
21577000-Agencements & aménag du mat & outil acquis	61 585,81	3 501,96	65 087,77	0,00	3 501,96	3 501,96	61 585,81	0,00
21578000-Agencements & aménag du mat & outil autres	15 481,94	0,00	15 481,94	0,00	0,00	0,00	15 481,94	0,00
21600000-Collections	293 654,08	382 437,00	676 091,08	0,00	350 998,00	350 998,00	325 093,08	0,00
21817000-Install génér, agncts, amngts divers acquis	5 413 940,54	0,00	5 413 940,54	0,00	0,00	0,00	5 413 940,54	0,00
21818000-Install génér, agncts, amngts divers autres	7 782 596,69	0,00	7 782 596,69	0,00	0,00	0,00	7 782 596,69	0,00
21827000-Matériel de transport acquis	1 565 362,66	404 686,38	1 970 049,04	0,00	277 963,82	277 963,82	1 692 085,22	0,00
21828000-Matériel de transport autres	35 593,68	0,00	35 593,68	0,00	0,00	0,00	35 593,68	0,00
21831700-Matériel de bureau acquis	339 851,33	117 454,50	457 305,83	0,00	79 180,94	79 180,94	378 124,89	0,00
21831800-Matériel de bureau autre	22 349,67	0,00	22 349,67	0,00	0,00	0,00	22 349,67	0,00
21832600-Matériel informatique mis à disposition	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21832700-Matériel informatique acquis	58 302 987,76	21 168 961,25	79 471 949,01	0,00	15 403 371,82	15 403 371,82	64 068 577,19	0,00
21832800-Matériel informatique autre	8 549 275,60	769 117,04	9 318 392,64	0,00	449 595,36	449 595,36	8 868 797,28	0,00
21847000-Mobilier acquis	6 250 302,53	1 010 158,93	7 260 461,46	0,00	744 693,90	744 693,90	6 515 767,56	0,00
21848000-Mobilier autre	599 920,72	0,00	599 920,72	0,00	0,00	0,00	599 920,72	0,00

BALANCE DEFINITIVE

Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
21860000-Emballages récupérables	89 109,45	0,00	89 109,45	0,00	0,00	0,00	89 109,45	0,00
21887000-Matériels divers acquis	15 854 342,19	4 796 201,70	20 650 543,89	0,00	3 554 119,62	3 554 119,62	17 096 424,27	0,00
21888000-Matériels divers autres	3 046 857,20	0,00	3 046 857,20	0,00	0,00	0,00	3 046 857,20	0,00
23120000-Agencements/aménagements terrains en cours	1 034,84	82 116,10	83 150,94	0,00	64 602,59	64 602,59	18 548,35	0,00
23130000-Immobilisations en cours constructions	30 242 559,70	99 822 545,26	130 065 104,96	0,00	116 308 502,37	116 308 502,37	13 756 602,59	0,00
23140000-Constructions sur sol d'autrui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
23150000-Immobilisations en cours installat° techn.	157 869,29	220 591,21	378 460,50	0,00	301 747,55	301 747,55	76 712,95	0,00
23180000-Immobilisations en cours-autres	43 816,57	183 978,94	227 795,51	0,00	198 732,04	198 732,04	29 063,47	0,00
23251000-Logiciels sous-traités en cours	345,20	0,00	345,20	0,00	345,20	345,20	0,00	0,00
23530000-Animaux de service en cours	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
23540000-Plantations pérennes en cours	0,00	2 250,00	2 250,00	0,00	2 250,00	2 250,00	0,00	0,00
23710000-Avances versées sur immobilisations incorporelles	126 236,10	7 511,95	133 748,05	0,00	55 460,21	55 460,21	78 287,84	0,00
23810000-Avances versées sur immobilisations corporelles	2 764 081,01	548 191,84	3 312 272,85	0,00	2 785 619,10	2 785 619,10	526 653,75	0,00
25100000-Animaux reproducteurs (adultes)	28 000,00	0,00	28 000,00	0,00	0,00	0,00	28 000,00	0,00
25300000-Animaux de service	2 788,87	0,00	2 788,87	0,00	0,00	0,00	2 788,87	0,00
26110000-Titres de participation -actions	6 630 000,00	0,00	6 630 000,00	0,00	0,00	0,00	6 630 000,00	0,00

BALANCE DEFINITIVE

Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
27280000-Autres titres (droit de créance)	23 177,64	0,00	23 177,64	0,00	0,00	0,00	23 177,64	0,00
27480000-Autres prets	11 202,17	37 581,55	48 783,72	0,00	37 507,17	37 507,17	11 276,55	0,00
27510000-Depôts	1 125 086 387,27	0,00	1 125 086 387,27	0,00	0,00	0,00	1 125 086 387,27	0,00
27550000-Cautionnements	143 778,84	0,00	143 778,84	0,00	0,00	0,00	143 778,84	0,00
28053100-Amortissement-Logiciels acquis et sous-traités	0,00	917,39	917,39	6 120 609,58	199 739,92	6 320 349,50	0,00	6 319 432,11
28053200-Amortissement-Logiciels créés	0,00	0,00	0,00	55 153,39	52 494,24	107 647,63	0,00	107 647,63
28058000-Amt brevets, licences, marq., proc., droits & val.	0,00	0,00	0,00	3 959,88	0,00	3 959,88	0,00	3 959,88
28060000-Amortissement - Droit au bail	0,00	0,00	0,00	72 061,53	0,00	72 061,53	0,00	72 061,53
28080000-Amortissement autres immobilisat° incorporelles	0,00	0,00	0,00	259 198,95	3 680,95	262 879,90	0,00	262 879,90
28121600-Amort- Agencement terrains nus mis à disposition	0,00	0,00	0,00	35 998,65	0,00	35 998,65	0,00	35 998,65
28121700-Amort- Agencement terrain nus acquis	0,00	0,00	0,00	8 275 292,16	192 663,18	8 467 955,34	0,00	8 467 955,34
28122700-Amort- Agencement terrains aménagés acquis	0,00	0,00	0,00	2 190 913,26	167 350,04	2 358 263,30	0,00	2 358 263,30
28131560-Amort- Construction bâtiment admin/com màd	0,00	0,00	0,00	302 871 246,20	16 007 603,45	318 878 849,65	0,00	318 878 849,65
28131570-Amort- Construction bâtiment admin/com acquis	0,00	0,00	0,00	36 396 572,56	9 836 640,10	46 233 212,66	0,00	46 233 212,66
28131580-Amort- Construction bâtiment admin/com autres	0,00	0,00	0,00	2 218,74	195,85	2 414,59	0,00	2 414,59
28131800-Amort- Construction autres bâtiments	0,00	0,00	0,00	7 249,32	2 000,00	9 249,32	0,00	9 249,32
28135560-Amort- Construction	0,00	0,00	0,00	223 978,58	8 525,40	232 503,98	0,00	232 503,98

BALANCE DEFINITIVE

Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
agencement bâtiments admin màd								
28135570-Amort-Construct° agcment bâtiments admin acquis	0,00	0,00	0,00	25 458 833,72	6 642 184,05	32 101 017,77	0,00	32 101 017,77
28135580-Amort-Construct° agcment bâtiments admin autres	0,00	0,00	0,00	88 446,02	9 407,90	97 853,92	0,00	97 853,92
28141580-Amort- Constructions sol d'autrui admin autres	0,00	0,00	0,00	32 883,97	2 965,55	35 849,52	0,00	35 849,52
28145570-Amort- Const sol autrui agencement admin acquis	0,00	0,00	0,00	35 865,67	3 437,22	39 302,89	0,00	39 302,89
28148000-Amort-constr sol autrui agencement autres constr	0,00	0,00	0,00	485 009,17	11 189,47	496 198,64	0,00	496 198,64
28151160-Amort- Installations complexes màd sol propre	0,00	0,00	0,00	482 884,69	0,00	482 884,69	0,00	482 884,69
28151170-Amort- Installations complexes acquis sol propre	0,00	0,00	0,00	6 077 675,73	154 568,96	6 232 244,69	0,00	6 232 244,69
28151180-Amort- Installations complexes autres sol propre	0,00	0,00	0,00	3 800 465,74	780,92	3 801 246,66	0,00	3 801 246,66
28154600-Amort- Matériel mis à disposition	0,00	0,00	0,00	22 797,13	0,00	22 797,13	0,00	22 797,13
28154700-Amort- Matériel acquis	0,00	0,00	0,00	40 290 237,30	2 982 187,69	43 272 424,99	0,00	43 272 424,99
28154800-Amort- Matériel autre	0,00	0,00	0,00	18 731 192,33	804 480,10	19 535 672,43	0,00	19 535 672,43
28155600-Amort- Outillage mis à disposition	0,00	0,00	0,00	3 104,81	0,00	3 104,81	0,00	3 104,81
28155700-Amort- Outillage acquis	0,00	0,00	0,00	459 393,91	83 808,16	543 202,07	0,00	543 202,07
28155800-Amort- Outillage autre	0,00	0,00	0,00	20 263,53	0,00	20 263,53	0,00	20 263,53
28156700-Amort- Matériel d'enseignement acquis	0,00	0,00	0,00	5 695 469,02	505 574,64	6 201 043,66	0,00	6 201 043,66
28156800-Amort- Matériel d'enseignement autre	0,00	0,00	0,00	691 507,93	72 910,93	764 418,86	0,00	764 418,86
28157600-Amort- Agencements &	0,00	0,00	0,00	36 356,77	0,00	36 356,77	0,00	36 356,77

BALANCE DEFINITIVE

Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
aménag du mat & outil màd								
28157700-Amort- Agencements & aménag du mat & outil acquis	0,00	0,00	0,00	61 585,81	0,00	61 585,81	0,00	61 585,81
28157800-Amort- Agencements & aménag du mat & outil autres	0,00	0,00	0,00	15 481,94	0,00	15 481,94	0,00	15 481,94
28160000-Amort- Collections	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28181700-Amort- Install génér, agncts, amngts divers acquis	0,00	0,00	0,00	4 998 303,73	47 911,57	5 046 215,30	0,00	5 046 215,30
28181800-Amort- Install génér, agncts, amngts divers autres	0,00	0,00	0,00	7 703 522,60	49 811,51	7 753 334,11	0,00	7 753 334,11
28182700-Amort- Matériel de transport acquis	0,00	0,00	0,00	1 188 838,49	121 829,92	1 310 668,41	0,00	1 310 668,41
28182800-Amort- Matériel de transport autres	0,00	0,00	0,00	35 593,68	0,00	35 593,68	0,00	35 593,68
28183170-Amort- Matériel de bureau acquis	0,00	0,00	0,00	280 801,75	46 879,81	327 681,56	0,00	327 681,56
28183180-Amort- Matériel de bureau autre	0,00	0,00	0,00	22 349,67	0,00	22 349,67	0,00	22 349,67
28183270-Amort- Matériel informatique acquis	0,00	2,40	2,40	48 821 648,81	4 268 937,98	53 090 586,79	0,00	53 090 584,39
28183280-Amort- Matériel informatique autre	0,00	0,00	0,00	7 694 027,86	496 535,48	8 190 563,34	0,00	8 190 563,34
28184700-Amort- Mobilier acquis	0,00	0,00	0,00	2 847 552,64	580 110,54	3 427 663,18	0,00	3 427 663,18
28184800-Amort- Mobilier autre	0,00	0,00	0,00	534 443,82	49 354,78	583 798,60	0,00	583 798,60
28186000-Amort- Emballages récupérables	0,00	0,00	0,00	89 109,45	0,00	89 109,45	0,00	89 109,45
28188700-Amort- Matériels divers acquis	0,00	376,03	376,03	10 121 010,06	1 061 793,69	11 182 803,75	0,00	11 182 427,72
28188800-Amort- Matériels divers autres	0,00	0,00	0,00	2 834 294,47	126 243,53	2 960 538,00	0,00	2 960 538,00
28510000-Amort-Animaux	0,00	0,00	0,00	28 000,00	0,00	28 000,00	0,00	28 000,00

BALANCE DEFINITIVE

Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
reproducteurs (adultes)								
28530000-Amort-Animaux de service	0,00	0,00	0,00	2 788,87	0,00	2 788,87	0,00	2 788,87
29131560-Dépré- Construction bâtiment admin/com màd	0,00	16 692,25	16 692,25	200 261,27	0,00	200 261,27	0,00	183 569,02
29610000-Dépréciation-titres de participat°	0,00	0,00	0,00	6 630 000,00	0,00	6 630 000,00	0,00	6 630 000,00
32210000-Stocks-Combustibles	2 448,38	14 865,73	17 314,11	0,00	4 896,76	4 896,76	12 417,35	0,00
37100000-Stocks - Marchandises A	823 990,00	642 575,00	1 466 565,00	0,00	823 990,00	823 990,00	642 575,00	0,00
40110000-Fournisseurs-Achats de biens ou presta.de services	0,00	138 619 707,85	138 619 707,85	2 674 122,58	137 408 058,62	140 082 181,20	0,00	1 462 473,35
40170000-Retenues de garantie et oppositions	0,00	112 893,42	112 893,42	119 320,62	2 072,38	121 393,00	0,00	8 499,58
40410000-Fournisseurs d'immobilisations	0,00	58 841 419,37	58 841 419,37	1 172 426,84	57 819 179,30	58 991 606,14	0,00	150 186,77
40470000-Fournisseurs d'immobilisat°-retenues garantie	0,00	333 718,01	333 718,01	519 401,36	334 175,98	853 577,34	0,00	519 859,33
40810000-Fournisseurs - Factures non parvenues	0,00	225 108 225,41	225 108 225,41	11 485 404,84	225 049 504,05	236 534 908,89	0,00	11 426 683,48
40840000-Fournisseurs-Fact non parvenu.Immo non auxiliarisé	0,00	119 258 317,22	119 258 317,22	7 845 624,13	115 802 577,32	123 648 201,45	0,00	4 389 884,23
41110000-Clients Ventes de biens ou prestations de services	7 554 682,03	134 418 719,26	141 973 401,29	0,00	136 446 546,34	136 446 546,34	5 526 854,95	0,00
41170000-Clients Retenues de garantie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
41200000-Clients Etudiants, élèves, stagiaires	3 445 757,15	413 964 367,03	417 410 124,18	0,00	417 065 056,31	417 065 056,31	345 067,87	0,00
41600000-Clients douteux ou litigieux	590 258,37	1 662 610,88	2 252 869,25	0,00	939 426,98	939 426,98	1 313 442,27	0,00

BALANCE DEFINITIVE

Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
41810000-Clients Factures à établir	29 555 157,17	208 257 667,84	237 812 825,01	0,00	211 049 462,29	211 049 462,29	26 763 362,72	0,00
41910000-Clients - Avances reçues sur commande en cours	0,00	3 439 477,85	3 439 477,85	0,00	3 439 477,85	3 439 477,85	0,00	0,00
42100000-Personnel Rémunérations dues	0,00	438 233 660,30	438 233 660,30	0,00	438 233 660,30	438 233 660,30	0,00	0,00
42500000-Personnel Avances et acomptes	5 640,00	251 001,91	256 641,91	0,00	236 976,95	236 976,95	19 664,96	0,00
42860000-Personnel-autres charges a payer	0,00	12 866 217,00	12 866 217,00	12 760 870,00	12 771 417,00	25 532 287,00	0,00	12 666 070,00
43870000-Produits à recevoir	0,00	666 358,78	666 358,78	0,00	666 358,78	666 358,78	0,00	0,00
44110000-Financements	44 613 615,08	27 221 827,78	71 835 442,86	0,00	20 015 099,17	20 015 099,17	51 820 343,69	0,00
44170000-Subventions	14 638 510,59	1 202 506 640,95	1 217 145 151,54	0,00	1 204 949 274,77	1 204 949 274,77	12 195 876,77	0,00
44191000-Avances sur financements et subventions	0,00	63 482 980,18	63 482 980,18	134 589 112,80	83 859 009,83	218 448 122,63	0,00	154 965 142,45
44193200-Avances sur revenus de dotation financement actifs	0,00	69 607 442,47	69 607 442,47	55 789 752,93	73 752 764,23	129 542 517,16	0,00	59 935 074,69
44352000-Aide de l'Etat versée par l'ASP contrats aidés	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
44520000-Tva due intra-communautaire	0,00	542 192,67	542 192,67	0,00	542 192,67	542 192,67	0,00	0,00
44530000-Taxes sur le chiffre d'affaire du à l'importation	0,00	27 457,54	27 457,54	0,00	272 914,55	272 914,55	0,00	245 457,01
44562000-TVA déductible sur immobilisations	0,00	2 711 116,49	2 711 116,49	0,00	2 711 116,49	2 711 116,49	0,00	0,00
44566000-TVA déductible sur autres biens et services	0,00	3 910 454,36	3 910 454,36	0,00	3 910 454,36	3 910 454,36	0,00	0,00
44567000-Crédit de TVA à reporter	1 290 010,28	4 531 242,56	5 821 252,84	0,00	4 521 642,25	4 521 642,25	1 299 610,59	0,00
44571000-TVA collectée	0,00	1 778 252,76	1 778 252,76	0,00	1 778 252,76	1 778 252,76	0,00	0,00
44583000-Remboursement de tva	0,00	2 407 400,00	2 407 400,00	0,00	2 197 400,00	2 197 400,00	210 000,00	0,00

Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
demandé								
44586000-TVA sur factures non parvenues	574 332,86	0,00	574 332,86	0,00	574 332,86	574 332,86	0,00	0,00
44587000-Tva sur facturation à établir	0,00	416 783,60	416 783,60	416 783,60	290 539,32	707 322,92	0,00	290 539,32
44871000-Financements à recevoir	20 477 876,48	22 549 641,74	43 027 518,22	0,00	25 171 474,98	25 171 474,98	17 856 043,24	0,00
44877000-Subventions à recevoir	115 417 765,22	1 001 622 165,60	1 117 039 930,82	0,00	998 840 399,66	998 840 399,66	118 199 531,16	0,00
46320000-Autres cpts débiteurs TR demand de revers à recouv	128 999,47	1 897 780,52	2 026 779,99	0,00	1 954 906,79	1 954 906,79	71 873,20	0,00
46610000-Demandes de paiement à payer	0,00	12 345,23	12 345,23	0,00	12 345,23	12 345,23	0,00	0,00
46630000-Virements à réimputer	0,00	1 652 651,38	1 652 651,38	37 487,40	1 799 694,14	1 837 181,54	0,00	184 530,16
46640000-Excédents de versement à rembourser	0,00	708 684,11	708 684,11	74 202,34	698 405,91	772 608,25	0,00	63 924,14
46670000-Oppositions	0,00	12 345,23	12 345,23	0,00	12 345,23	12 345,23	0,00	0,00
46710000-Aide à la mobilité internationale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
46740000-Taxe d'apprentissage	0,00	1 575 197,73	1 575 197,73	0,00	1 575 197,73	1 575 197,73	0,00	0,00
46751330-Bourses Aide à la mobilité internationale	0,00	19 626 632,00	19 626 632,00	641 432,00	19 211 297,00	19 852 729,00	0,00	226 097,00
46780000-Autres	777 210,18	10 810 802,37	11 588 012,55	0,00	11 268 320,69	11 268 320,69	319 691,86	0,00
46870000-Divers Produits a recevoir	39 839,10	17 957 664,89	17 997 503,99	0,00	17 997 503,99	17 997 503,99	0,00	0,00
47110000-Recettes perçues avant émission de titres	0,00	21 832 920,93	21 832 920,93	28 361,65	21 692 738,68	21 721 100,33	111 820,60	0,00
47130000-Recettes perçues avant émission de titre	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
47150000-Recettes des regisseurs a verifier	0,00	4 562 522,17	4 562 522,17	0,00	4 563 538,17	4 563 538,17	0,00	1 016,00
47180000-Autres recettes à	0,00	1 150 928 059,46	1 150 928 059,46	19 082 318,04	1 139 914 576,51	1 158 996 894,55	0,00	8 068 835,09

Etablissement université Année 2025 Période 01 à 15	BALANCE DEFINITIVE	Date 26.02.2026 Heure 08:50:20 Page 14

Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
classer								
47181000-Autres recettes à régulariser Compensation légale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
47210000-Dépenses payées avant ordonnancement	426 373,81	668 953,14	1 095 326,95	0,00	642 495,92	642 495,92	452 831,03	0,00
47250000-Depenses des regisseurs a verifier	0,00	137 608,24	137 608,24	5 897,00	131 711,24	137 608,24	0,00	0,00
47280000-Autres dépenses à régulariser	109 900,98	911 541 050,98	911 650 951,96	0,00	911 571 344,55	911 571 344,55	79 607,41	0,00
47310000-Recettes à transférer	0,00	46 599 725,01	46 599 725,01	13 067 715,93	42 920 459,35	55 988 175,28	0,00	9 388 450,27
47720000-Diminution des dettes	0,00	28 800,00	28 800,00	0,00	28 800,00	28 800,00	0,00	0,00
48600000-Charges constatées d'avance	811 205,95	2 052 772,38	2 863 978,33	0,00	867 070,05	867 070,05	1 996 908,28	0,00
48700000-Produits constatés d'avance	0,00	17 959 994,61	17 959 994,61	17 714 162,87	16 984 916,03	34 699 078,90	0,00	16 739 084,29
49110000-Dépréciations Clients divers	0,00	279 741,84	279 741,84	585 452,41	1 001 787,56	1 587 239,97	0,00	1 307 498,13
51120000-Cheques bancaires a encaisser	222,00	13 826 727,86	13 826 949,86	0,00	13 767 559,83	13 767 559,83	59 390,03	0,00
51130000-Effets à l'encaissement	0,00	6 210,00	6 210,00	0,00	6 210,00	6 210,00	0,00	0,00
51150000-Cartes bancaires a l'encaissement	0,00	26 346 313,62	26 346 313,62	16 177,36	26 341 011,23	26 357 188,59	0,00	10 874,97
51170000-Chèques impayés	105 702,70	1 956 650,56	2 062 353,26	0,00	1 746 796,23	1 746 796,23	315 557,03	0,00
51210000-Compte en monnaie nationale	717,37	0,00	717,37	0,00	292,98	292,98	424,39	0,00
51511000-Compte au Trésor - établissement	160 098 106,77	609 348 621,88	769 446 728,65	0,00	613 791 223,59	613 791 223,59	155 655 505,06	0,00
51590000-Règlements en cours de traitement	0,00	1 198 762 930,95	1 198 762 930,95	0,00	1 198 866 552,21	1 198 866 552,21	0,00	103 621,26
53100000-Caisse	2 253,97	238 121,68	240 375,65	0,00	238 853,09	238 853,09	1 522,56	0,00

Etablissement université
Année 2025
Période 01 à 15

BALANCE DEFINITIVE

Date 26.02.2026
Heure 08:50:20

Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
54300000-Régies # Opérations de dépenses	12 772,09	94 289,92	107 062,01	0,00	94 127,01	94 127,01	12 935,00	0,00
54500000-Régies # Opérations de recettes	0,00	4 328 578,40	4 328 578,40	10 240,83	4 350 344,41	4 360 585,24	0,00	32 006,84
58500000-Virements internes de fonds	0,00	383 929,05	383 929,05	0,00	383 929,05	383 929,05	0,00	0,00
60130000-Matière a	0,00	1 261,81	1 261,81	0,00	1 261,81	1 261,81	0,00	0,00
60224000-Fournitures de magasin	0,00	532,00	532,00	0,00	532,00	532,00	0,00	0,00
60228000-Autres fournitures consommables	0,00	437,68	437,68	0,00	437,68	437,68	0,00	0,00
60611000-Electricite	0,00	8 315 563,98	8 315 563,98	0,00	8 315 563,98	8 315 563,98	0,00	0,00
60612000-Carburants et lubrifiants	0,00	79 747,96	79 747,96	0,00	79 747,96	79 747,96	0,00	0,00
60613000-Gaz	0,00	2 964 994,15	2 964 994,15	0,00	2 964 994,15	2 964 994,15	0,00	0,00
60614000-Chauffage sur reseau	0,00	3 691 275,68	3 691 275,68	0,00	3 691 275,68	3 691 275,68	0,00	0,00
60617000-Eau	0,00	641 187,75	641 187,75	0,00	641 187,75	641 187,75	0,00	0,00
60618000-Autres fournitures non stockables	0,00	560,30	560,30	0,00	560,30	560,30	0,00	0,00
60630000-Fournitures d'entretien et de petit equipement	0,00	2 860 031,02	2 860 031,02	0,00	2 860 031,02	2 860 031,02	0,00	0,00
60640000-Fournitures administratives	0,00	1 138 371,74	1 138 371,74	0,00	1 138 371,74	1 138 371,74	0,00	0,00
60650000-Linge, vetements de travail	0,00	44 312,49	44 312,49	0,00	44 312,49	44 312,49	0,00	0,00
60660000-Animaux	0,00	53 454,96	53 454,96	0,00	53 454,96	53 454,96	0,00	0,00
60670000-Fournitures, materiels enseignement,recherche	0,00	5 503 657,04	5 503 657,04	0,00	5 503 657,04	5 503 657,04	0,00	0,00
60680000-Autres matières et fournitures non stockées	0,00	651 134,94	651 134,94	0,00	651 134,94	651 134,94	0,00	0,00
60700000-Achats de marchandises	0,00	263,54	263,54	0,00	263,54	263,54	0,00	0,00

BALANCE DEFINITIVE

Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
61220000-Credit-bail mobilier	0,00	76 817,33	76 817,33	0,00	76 817,33	76 817,33	0,00	0,00
61320000-Locations immobilieres	0,00	1 528 479,37	1 528 479,37	0,00	1 528 479,37	1 528 479,37	0,00	0,00
61350000-Locations mobilieres	0,00	879 878,99	879 878,99	0,00	879 878,99	879 878,99	0,00	0,00
61380000-Autres locations	0,00	48 247,67	48 247,67	0,00	48 247,67	48 247,67	0,00	0,00
61400000-Charges locatives et de copropriété	0,00	283 459,63	283 459,63	0,00	283 459,63	283 459,63	0,00	0,00
61520000-Entretien et réparations sur biens immobiliers	0,00	4 851 433,24	4 851 433,24	0,00	4 851 433,24	4 851 433,24	0,00	0,00
61550000-Entretien et réparations sur biens mobiliers	0,00	891 593,76	891 593,76	0,00	891 593,76	891 593,76	0,00	0,00
61560000-Entretien et réparations sur Maintenance	0,00	5 940 980,81	5 940 980,81	0,00	5 940 980,81	5 940 980,81	0,00	0,00
61610000-Multirisques	0,00	124 061,72	124 061,72	0,00	124 061,72	124 061,72	0,00	0,00
61620000-Assurance obligatoire dommage-construction	0,00	476,34	476,34	0,00	476,34	476,34	0,00	0,00
61630000-Assurance transport	0,00	25 986,85	25 986,85	0,00	25 986,85	25 986,85	0,00	0,00
61680000-Autres assurances	0,00	130 529,83	130 529,83	0,00	130 529,83	130 529,83	0,00	0,00
61700000-Etudes et recherches	0,00	903 948,23	903 948,23	0,00	903 948,23	903 948,23	0,00	0,00
61810000-Documentation generale	0,00	108,00	108,00	0,00	108,00	108,00	0,00	0,00
61830000-Documentation technique et bibliothèques	0,00	5 313 583,81	5 313 583,81	0,00	5 313 583,81	5 313 583,81	0,00	0,00
61850000-Frais de colloques,seminaires,conférences	0,00	1 068 422,40	1 068 422,40	0,00	1 068 422,40	1 068 422,40	0,00	0,00
62142000-Personnel mis à disposition de l'établissement	0,00	3 094 487,55	3 094 487,55	0,00	3 094 487,55	3 094 487,55	0,00	0,00
62260000-Honoraires	0,00	1 746 994,39	1 746 994,39	0,00	1 746 994,39	1 746 994,39	0,00	0,00
62270000-Frais d'actes et de contentieux	0,00	6 269,84	6 269,84	0,00	6 269,84	6 269,84	0,00	0,00
62280000-Divers frais	0,00	195 795,56	195 795,56	0,00	195 795,56	195 795,56	0,00	0,00

BALANCE DEFINITIVE

Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
intermédiaire et honoraires								
62310000-Annonces et insertions	0,00	54 235,23	54 235,23	0,00	54 235,23	54 235,23	0,00	0,00
62330000-Foires et expositions	0,00	15 313,61	15 313,61	0,00	15 313,61	15 313,61	0,00	0,00
62340000-Cadeaux	0,00	78 283,84	78 283,84	0,00	78 283,84	78 283,84	0,00	0,00
62360000-Catalogues et imprimés	0,00	233 473,50	233 473,50	0,00	233 473,50	233 473,50	0,00	0,00
62370000-Publications	0,00	745 751,97	745 751,97	0,00	745 751,97	745 751,97	0,00	0,00
62380000-Divers	0,00	1 722 285,55	1 722 285,55	0,00	1 722 285,55	1 722 285,55	0,00	0,00
62410000-Transports sur achats	0,00	21 076,31	21 076,31	0,00	21 076,31	21 076,31	0,00	0,00
62430000-Transports entre établissements	0,00	792,26	792,26	0,00	792,26	792,26	0,00	0,00
62450000-Voyages d'études, visites et sorties pédagogiques	0,00	1 038,57	1 038,57	0,00	1 038,57	1 038,57	0,00	0,00
62470000-Transports collectifs du personnel	0,00	299 836,01	299 836,01	0,00	299 836,01	299 836,01	0,00	0,00
62480000-Divers transport	0,00	96 425,18	96 425,18	0,00	96 425,18	96 425,18	0,00	0,00
62510000-Voyages et déplacements	0,00	2 908 852,70	2 908 852,70	0,00	2 908 852,70	2 908 852,70	0,00	0,00
62540000-Frais d'inscription aux colloques	0,00	724 333,43	724 333,43	0,00	724 333,43	724 333,43	0,00	0,00
62550000-Frais de demenagement	0,00	119 565,71	119 565,71	0,00	119 565,71	119 565,71	0,00	0,00
62560000-Missions personnels	0,00	4 708 146,92	4 708 146,92	0,00	4 708 146,92	4 708 146,92	0,00	0,00
62570000-Frais réceptions	0,00	2 670 360,35	2 670 360,35	0,00	2 670 360,35	2 670 360,35	0,00	0,00
62580000-Divers	0,00	16,19	16,19	0,00	16,19	16,19	0,00	0,00
62600000-Frais postaux et frais de télécommunications	0,00	622 463,04	622 463,04	0,00	622 463,04	622 463,04	0,00	0,00
62750000-Frais sur effets (com endos, commissions cb,etc.)	0,00	57 389,92	57 389,92	0,00	57 389,92	57 389,92	0,00	0,00
62780000-Autres frais et commissions	0,00	24 618,91	24 618,91	0,00	24 618,91	24 618,91	0,00	0,00
62810000-Concours divers	0,00	1 531 153,34	1 531 153,34	0,00	1 531 153,34	1 531 153,34	0,00	0,00

BALANCE DEFINITIVE

Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
62830000-Format° continue du personnel de l'etablissement	0,00	2 457 409,24	2 457 409,24	0,00	2 457 409,24	2 457 409,24	0,00	0,00
62840000-Frais de recrutement du personnel	0,00	500,00	500,00	0,00	500,00	500,00	0,00	0,00
62850000-Prestations extérieures de gardiennage	0,00	1 484 390,89	1 484 390,89	0,00	1 484 390,89	1 484 390,89	0,00	0,00
62860000-Prestation extérieure de nettoyage	0,00	3 613 359,10	3 613 359,10	0,00	3 613 359,10	3 613 359,10	0,00	0,00
62870000-Prestations extérieures d'informatique	0,00	514 636,38	514 636,38	0,00	514 636,38	514 636,38	0,00	0,00
62885000-Facturat. P.A.F effect. par les serv. Déconcent.	0,00	148 922,34	148 922,34	0,00	148 922,34	148 922,34	0,00	0,00
62888000-Autres frais divers	0,00	2 202 674,14	2 202 674,14	0,00	2 202 674,14	2 202 674,14	0,00	0,00
63310000-Impôt et taxe - versement de transport	0,00	4 619 034,51	4 619 034,51	0,00	4 619 034,51	4 619 034,51	0,00	0,00
63320000-Allocation logement	0,00	1 156 101,62	1 156 101,62	0,00	1 156 101,62	1 156 101,62	0,00	0,00
63380000-Autres impôt-taxe	0,00	47 319,36	47 319,36	0,00	47 319,36	47 319,36	0,00	0,00
63512000-Taxes foncières	0,00	125 740,00	125 740,00	0,00	125 740,00	125 740,00	0,00	0,00
63513000-Autres impôt ou taxe à caractère local	0,00	1 457,07	1 457,07	0,00	1 457,07	1 457,07	0,00	0,00
63530000-Impots indirects	0,00	190,14	190,14	0,00	190,14	190,14	0,00	0,00
63580000-Autres droits	0,00	1 265,00	1 265,00	0,00	1 265,00	1 265,00	0,00	0,00
63730000-Contribution FIPHFP	0,00	339 436,82	339 436,82	0,00	339 436,82	339 436,82	0,00	0,00
63780000-Taxes diverses	0,00	5 120,81	5 120,81	0,00	5 120,81	5 120,81	0,00	0,00
64111000-Rémunérations principales	0,00	219 684 057,16	219 684 057,16	0,00	219 684 057,16	219 684 057,16	0,00	0,00
64112100-Rémunérations accessoires indexées	0,00	15 128 894,52	15 128 894,52	0,00	15 128 894,52	15 128 894,52	0,00	0,00
64112200-Rémunérations accessoires non indexées	0,00	4 326 506,75	4 326 506,75	0,00	4 326 506,75	4 326 506,75	0,00	0,00

BALANCE DEFINITIVE

Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
64120000-Congés payés	0,00	5 793 467,48	5 793 467,48	0,00	5 793 467,48	5 793 467,48	0,00	0,00
64131000-Primes et gratifications indexées	0,00	710 813,96	710 813,96	0,00	710 813,96	710 813,96	0,00	0,00
64132000-Primes et gratifications non indexées	0,00	3 877 896,11	3 877 896,11	0,00	3 877 896,11	3 877 896,11	0,00	0,00
64142000-Indemnité compensatrice à la hausse de la CSG	0,00	18 950 127,34	18 950 127,34	0,00	18 950 127,34	18 950 127,34	0,00	0,00
64143000-Indemnités et avantages indexés	0,00	59 639,10	59 639,10	0,00	59 639,10	59 639,10	0,00	0,00
64144000-Indemnités et avantages non indexés	0,00	7 138 716,30	7 138 716,30	0,00	7 138 716,30	7 138 716,30	0,00	0,00
64150000-Supplément familial	0,00	1 371 557,77	1 371 557,77	0,00	1 371 557,77	1 371 557,77	0,00	0,00
64191000-Abattement indemnitaire	0,00	1 077 810,22	1 077 810,22	0,00	1 077 810,22	1 077 810,22	0,00	0,00
64192000-Indu de rémunération	0,00	316 055,29	316 055,29	0,00	316 055,29	316 055,29	0,00	0,00
64510000-Cotisations d'assurance-maladie	0,00	25 777 496,53	25 777 496,53	0,00	25 777 496,53	25 777 496,53	0,00	0,00
64531100-Pensions civiles	0,00	110 089 761,27	110 089 761,27	0,00	110 089 761,27	110 089 761,27	0,00	0,00
64532000-Cotisations patronales CNRACL	0,00	33 792,45	33 792,45	0,00	33 792,45	33 792,45	0,00	0,00
64534000-CNAV	0,00	9 386 997,59	9 386 997,59	0,00	9 386 997,59	9 386 997,59	0,00	0,00
64535100-RAFP	0,00	1 189 404,46	1 189 404,46	0,00	1 189 404,46	1 189 404,46	0,00	0,00
64535200-IRCANTEC	0,00	4 008 967,31	4 008 967,31	0,00	4 008 967,31	4 008 967,31	0,00	0,00
64540000-Cotisations à Pôle emploi	0,00	3 667 919,10	3 667 919,10	0,00	3 667 919,10	3 667 919,10	0,00	0,00
64580000-Cotisations aux autres organismes sociaux	0,00	13 983 985,85	13 983 985,85	0,00	13 983 985,85	13 983 985,85	0,00	0,00
64710000-Prestations directes	0,00	2 481 441,98	2 481 441,98	0,00	2 481 441,98	2 481 441,98	0,00	0,00
64740000-Oeuvres sociales	0,00	484 193,05	484 193,05	0,00	484 193,05	484 193,05	0,00	0,00
64750000-Médecine du travail,	0,00	21 223,81	21 223,81	0,00	21 223,81	21 223,81	0,00	0,00

BALANCE DEFINITIVE

Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
pharmacie								
64800000-Autres charges de personnel	0,00	188 852,57	188 852,57	0,00	188 852,57	188 852,57	0,00	0,00
65110000-Redev.concess°, brevets, licences, marques, proc.	0,00	3 720 232,06	3 720 232,06	0,00	3 720 232,06	3 720 232,06	0,00	0,00
65160000-Droits d'auteurs et de reproduction	0,00	353 017,20	353 017,20	0,00	353 017,20	353 017,20	0,00	0,00
65180000-Autres droits et valeurs similaires	0,00	1 200,00	1 200,00	0,00	1 200,00	1 200,00	0,00	0,00
65400000-Pertes sur créances irrécouvrables	0,00	177 069,09	177 069,09	0,00	177 069,09	177 069,09	0,00	0,00
65780000-Autres charges spécifiques	0,00	33 634 251,67	33 634 251,67	0,00	33 634 251,67	33 634 251,67	0,00	0,00
65811000-Pénalités sur contrats ou conventions	0,00	17 295,08	17 295,08	0,00	17 295,08	17 295,08	0,00	0,00
65812000-Pénalités, amendes fiscales ou pénales	0,00	8 688,04	8 688,04	0,00	8 688,04	8 688,04	0,00	0,00
65830000-Charges gestion - annulation TR exerc. antérieur	0,00	1 696 772,29	1 696 772,29	0,00	1 696 772,29	1 696 772,29	0,00	0,00
65842000-Déficits sur opérations de gestion (RGP)	0,00	10,00	10,00	0,00	10,00	10,00	0,00	0,00
65880000-Autres charges diverses	0,00	3 778 516,77	3 778 516,77	0,00	3 778 516,77	3 778 516,77	0,00	0,00
66116000-Intérêts des emprunts et des dettes assimilées	0,00	1 122 958,60	1 122 958,60	0,00	1 122 958,60	1 122 958,60	0,00	0,00
66600000-Pertes de change pour opérations financières	0,00	24 172,36	24 172,36	0,00	24 172,36	24 172,36	0,00	0,00
66880000-Autres charges financières	0,00	32 476,46	32 476,46	0,00	32 476,46	32 476,46	0,00	0,00
68110000-Dotation amort immo incorporelles et corporelles	0,00	44 593 797,53	44 593 797,53	0,00	44 593 797,53	44 593 797,53	0,00	0,00

BALANCE DEFINITIVE

Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
68151000-Dotations aux prov pour risques charges de fonct	0,00	924 584,00	924 584,00	0,00	924 584,00	924 584,00	0,00	0,00
68170000-Dotations aux prov pour dép des actifs circulants	0,00	920 133,79	920 133,79	0,00	920 133,79	920 133,79	0,00	0,00
70100000-Ventes pdts finis	0,00	314 689,29	314 689,29	0,00	314 689,29	314 689,29	0,00	0,00
70500000-Etudes	0,00	3 952,00	3 952,00	0,00	3 952,00	3 952,00	0,00	0,00
70621100-Drts de scolar aux diplômes nationaux - nationaux	0,00	8 676 584,00	8 676 584,00	0,00	8 676 584,00	8 676 584,00	0,00	0,00
70621200-Drts de scolar aux diplômes nationaux - hors UE	0,00	13 407 680,00	13 407 680,00	0,00	13 407 680,00	13 407 680,00	0,00	0,00
70621300-Droits des diplômes propres à chaque établissement	0,00	19 486 556,17	19 486 556,17	0,00	19 486 556,17	19 486 556,17	0,00	0,00
70623100-Formation - contrat d’apprentissage	0,00	48 776 448,00	48 776 448,00	0,00	48 776 448,00	48 776 448,00	0,00	0,00
70623800-Autres	0,00	2 920,50	2 920,50	0,00	2 920,50	2 920,50	0,00	0,00
70624000-Prestations de formation continue	0,00	13 411 783,70	13 411 783,70	0,00	13 411 783,70	13 411 783,70	0,00	0,00
70625000-validation des acquis de l'expérience (VAE)	0,00	185 230,00	185 230,00	0,00	185 230,00	185 230,00	0,00	0,00
70661000-Colloques	0,00	924 582,13	924 582,13	0,00	924 582,13	924 582,13	0,00	0,00
70662000-Prestations de recherche	0,00	188 434,73	188 434,73	0,00	188 434,73	188 434,73	0,00	0,00
70663000-Mesures et expertises	0,00	937 365,74	937 365,74	0,00	937 365,74	937 365,74	0,00	0,00
70664000-Ventes de publications	0,00	5 311,58	5 311,58	0,00	5 311,58	5 311,58	0,00	0,00
70681000-Prestations et travaux informatiques	0,00	387 982,23	387 982,23	0,00	387 982,23	387 982,23	0,00	0,00
70682000-autres prestations de services	0,00	5 631 708,90	5 631 708,90	0,00	5 631 708,90	5 631 708,90	0,00	0,00
70810000-Pdts des svces exploités ds l'intérêt du personnel	0,00	127 822,28	127 822,28	0,00	127 822,28	127 822,28	0,00	0,00

BALANCE DEFINITIVE

Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
70830000-Locations diverses	0,00	890 046,54	890 046,54	0,00	890 046,54	890 046,54	0,00	0,00
70840000-Mise a disposition de personnel facturee	0,00	2 321 540,24	2 321 540,24	0,00	2 321 540,24	2 321 540,24	0,00	0,00
70850000-Ports et frais accessoires factures aux clients	0,00	721,64	721,64	0,00	721,64	721,64	0,00	0,00
70880000-Autres produits d'activites annexes	0,00	50 794,42	50 794,42	0,00	50 794,42	50 794,42	0,00	0,00
71301000-Variation des en cours de production d'animaux	0,00	826 438,38	826 438,38	0,00	826 438,38	826 438,38	0,00	0,00
74111000-Subvention pour charges de service public (SCSP)	0,00	396 170 535,00	396 170 535,00	0,00	396 170 535,00	396 170 535,00	0,00	0,00
74118000-Ministère de tutelle - autres subventions	0,00	3 394 114,89	3 394 114,89	0,00	3 394 114,89	3 394 114,89	0,00	0,00
74128000-Autres ministères - autres subventions	0,00	3 017 405,57	3 017 405,57	0,00	3 017 405,57	3 017 405,57	0,00	0,00
74131100-ANR Investissements d'avenir	0,00	56 574 466,52	56 574 466,52	0,00	56 574 466,52	56 574 466,52	0,00	0,00
74131200-ANR Hors investissements d'avenir	0,00	39 507 255,37	39 507 255,37	0,00	39 507 255,37	39 507 255,37	0,00	0,00
74420000-Subventions de la région	0,00	16 442 770,13	16 442 770,13	0,00	16 442 770,13	16 442 770,13	0,00	0,00
74430000-Subventions du département	0,00	973 809,70	973 809,70	0,00	973 809,70	973 809,70	0,00	0,00
74440000-Subv des communes et groupements de communes	0,00	1 862 161,63	1 862 161,63	0,00	1 862 161,63	1 862 161,63	0,00	0,00
74460000-Subventions union européenne	0,00	50 326 329,15	50 326 329,15	0,00	50 326 329,15	50 326 329,15	0,00	0,00
74470000-Subventions d'organismes internationaux	0,00	580 643,54	580 643,54	0,00	580 643,54	580 643,54	0,00	0,00
74480000-Subv autres	0,00	19 886 438,96	19 886 438,96	0,00	19 886 438,96	19 886 438,96	0,00	0,00

BALANCE DEFINITIVE

Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
collectivites publ & organismes publ								
74810000-Pdts versts liberatoires ouvrant droit exone. TA	0,00	1 576 055,62	1 576 055,62	0,00	1 576 055,62	1 576 055,62	0,00	0,00
74880000-Autres subventions	0,00	20 797 300,02	20 797 300,02	0,00	20 797 300,02	20 797 300,02	0,00	0,00
75160000-Droits d'auteur et de reproduction	0,00	15 751,69	15 751,69	0,00	15 751,69	15 751,69	0,00	0,00
75200000-Revenus des immeubles non aff aux activ de l’ets	0,00	1 036 217,61	1 036 217,61	0,00	1 036 217,61	1 036 217,61	0,00	0,00
75432000-Legs ou donations	0,00	191 766,03	191 766,03	0,00	191 766,03	191 766,03	0,00	0,00
75712000-Taxe affectée CVEC	0,00	3 800 243,20	3 800 243,20	0,00	3 800 243,20	3 800 243,20	0,00	0,00
75720000-Redevances	0,00	73 119,00	73 119,00	0,00	73 119,00	73 119,00	0,00	0,00
75770000-Produits des cessions d'éléments d'actif	0,00	27 009,00	27 009,00	0,00	27 009,00	27 009,00	0,00	0,00
75830000-Pdts gest° cour provenant annul paiement exc. ant.	0,00	1 878 738,47	1 878 738,47	0,00	1 878 738,47	1 878 738,47	0,00	0,00
75840000-Autres produits contentieux	0,00	175 574,85	175 574,85	0,00	175 574,85	175 574,85	0,00	0,00
75880000-Autres produits	0,00	15 107 036,95	15 107 036,95	0,00	15 107 036,95	15 107 036,95	0,00	0,00
76210000-Revenus des titres immobilises	0,00	700,01	700,01	0,00	700,01	700,01	0,00	0,00
76600000-Gains de change pour opérations financières	0,00	27 610,84	27 610,84	0,00	27 610,84	27 610,84	0,00	0,00
78130000-Q-part reprise Financ. rattachés actifs pt.expl	0,00	33 627 254,06	33 627 254,06	0,00	33 627 254,06	33 627 254,06	0,00	0,00
78151000-Reprises sur prov pour risques charges de fonct	0,00	22 441,00	22 441,00	0,00	22 441,00	22 441,00	0,00	0,00
78160000-Reprise depreci immos incorporelles et corporelles	0,00	16 692,25	16 692,25	0,00	16 692,25	16 692,25	0,00	0,00

Etablissement université Année 2025 Période 01 à 15	**BALANCE DEFINITIVE**	Date 26.02.2026 Heure 08:50:20 Page 24

Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
78170000-Reprises dépréciations des actifs circulants	0,00	192 385,65	192 385,65	0,00	192 385,65	192 385,65	0,00	0,00
89000000-Bilan d'ouverture	641 432,00	0,00	641 432,00	0,00	0,00	0,00	641 432,00	0,00
89100000-Bilan de clôture	0,00	19 730 545,51	19 730 545,51	641 432,00	19 730 545,51	20 371 977,51	0,00	641 432,00

Etablissement université
Année 2025
Période 01 à 15

BALANCE DEFINITIVE

Date 26.02.2026
Heure 08:50:20

Récapitulatif Classes	Débits Balance d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Balance d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes débiteurs	Soldes Créditeurs
Total classe 1	455 300 309,37	820 964 612,39	1 276 264 921,76	2 417 576 948,01	802 577 253,64	3 220 154 201,65	488 119 959,56	2 432 009 239,45
Total classe 2	2 392 446 013,33	224 029 076,77	2 616 475 090,10	553 036 455,16	232 646 403,71	785 682 858,87	2 428 404 495,85	597 612 264,62
Total classe 3	826 438,38	657 440,73	1 483 879,11	0,00	828 886,76	828 886,76	654 992,35	0,00
Total classe 4	240 457 134,72	6 370 196 213,05	6 610 653 347,77	278 609 849,34	6 375 500 273,12	6 654 110 122,46	238 582 530,60	282 039 305,29
Total classe 5	160 219 774,90	1 855 292 373,92	2 015 512 148,82	26 418,19	1 859 586 899,63	1 859 613 317,82	156 045 334,07	146 503,07
Total classe 6	0,00	627 166 065,23	627 166 065,23	0,00	627 166 065,23	627 166 065,23	0,00	0,00
Total classe 7	0,00	783 860 419,18	783 860 419,18	0,00	783 860 419,18	783 860 419,18	0,00	0,00
Total classe 8	641 432,00	19 730 545,51	20 371 977,51	641 432,00	19 730 545,51	20 371 977,51	641 432,00	641 432,00
Total général	3 249 891 102,70	10 701 896 746,78	13 951 787 849,48	3 249 891 102,70	10 701 896 746,78	13 951 787 849,48	3 312 448 744,43	3 312 448 744,43

Université de Strasbourg

BILAN COMPTABLE
(Avant répartition)
EXERCICE 2025

Système de base
BILAN COMPTABLE
(Avant répartition)

ACTIF	Exercice 2025			Exercice 2024
	Brut	Amortissements & dépréciations (à déduire)	Net	Net
ACTIF IMMOBILISE				
Immobilisations incorporelles	7 099 814,43	-6 765 981,05	333 833,38	442 818,53
Immobilisations corporelles	1 289 410 061,12	-584 216 283,57	705 193 777,55	713 702 193,72
Terrains	193 351 920,28	-10 862 217,29	182 489 702,99	182 849 716,21
Constructions	863 038 150,30	-398 310 021,96	464 728 128,34	455 860 910,51
Installations techniques, matériels et outillage	102 646 383,12	-80 992 728,04	21 653 655,08	20 807 558,52
Collections	325 093,08		325 093,08	293 654,08
Biens historiques et culturels				
Autres immobilisations corporelles	115 610 144,36	-94 020 527,41	21 589 616,95	20 680 992,99
Immobilisations mises en concession				
Immobilisations corporelles en cours	13 880 927,36		13 880 927,36	30 445 280,40
Avances et acomptes sur commandes	526 653,75		526 653,75	2 764 081,01
Immobilisations reçues par leg ou donation				
Immobilisations corporelles (biens vivants)	30 788,87	-30 788,87		
Immobilisations financières	1 131 894 620,30	-6 630 000,00	1 125 264 620,30	1 125 264 545,92
TOTAL ACTIF IMMOBILISE	2 428 404 495,85	-597 612 264,62	1 830 792 231,23	1 839 409 558,17
ACTIF CIRCULANT				
Stocks	654 992,35		654 992,35	826 438,38
Créances	236 473 801,72	-1 307 498,13	235 166 303,59	239 054 579,36
Créances sur des entités publiques des organismes internationaux et Commission européenne	201 581 405,45		201 581 405,45	197 012 110,51
Créances clients et comptes rattachés	33 948 727,81	-1 307 498,13	32 641 229,68	40 560 402,31
Créances sur les redevables (produits de la fiscalité affectée)				
Avances et acomptes versés sur commandes				
Créances correspondant à des opérations pour comptes de tiers (dispositifs d'intervention)				
Créances sur les autres débiteurs	943 668,46		943 668,46	1 482 066,54
Charges constatées d'avance (dont Primes de remboursement des emprunts)	1 996 908,28		1 996 908,28	811 205,95
TOTAL ACTIF CIRCULANT (HORS TRESORERIE)	239 125 702,35	-1 307 498,13	237 818 204,22	240 692 223,69
TRESORERIE				
Valeurs mobilières de placement				
Disponibilités	156 069 186,07		156 069 186,07	160 945 772,13
Autres				
TOTAL TRESORERIE	156 069 186,07		156 069 186,07	160 945 772,13
Comptes de régularisation				
Ecarts de conversion Actif				
TOTAL GENERAL	2 823 599 384,27	-598 919 762,75	2 224 679 621,52	2 241 047 553,99

Système de base
BILAN COMPTABLE
(Avant répartition)

PASSIF	Exercice 2025	Exercice 2024
FONDS PROPRES		
Financements reçus	627 231 156,21	640 223 937,52
Financements de l'actif - Etat	505 270 681,37	513 043 198,69
Financement de l'actif par des tiers	121 960 474,84	127 180 738,83
Fonds propres des fondations		
Ecarts de réévaluation		
Réserves	102 147 291,49	106 490 308,18
Report à nouveau	1 276 886,14	415 549,12
Résultat de l'exercice (bénéfice ou perte)	-4 555 206,25	-4 758 565,81
Provisions réglementées		
TOTAL FONDS PROPRES	726 100 127,59	742 371 229,01
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		
Provisions pour risques		
Provisions pour charges	15 277 372,67	14 375 229,67
TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	15 277 372,67	14 375 229,67
DETTES FINANCIERES		
Emprunts obligataires		
Emprunts souscrits auprès des établissements financiers	77 020 082,39	80 802 968,95
Dettes financières et autres emprunts	1 125 016 441,69	1 125 427 394,24
TOTAL DETTES FINANCIERES	1 202 036 524,08	1 206 230 363,19
DETTES NON FINANCIERES		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	17 957 586,74	23 816 300,37
Dettes fiscales et sociales	13 202 066,33	13 177 653,60
Avances et acomptes reçus	214 900 217,14	190 378 865,73
Dettes correspondant à des opérations pour comptes de tiers (dispositifs d'intervention)	226 097,00	
Autres dettes non financières	17 594 935,06	32 931 517,36
Produits constatés d'avance	16 739 084,29	17 714 162,87
TOTAL DETTES NON FINANCIERES	280 619 986,56	278 018 499,93
TRESORERIE		
Autres éléments de trésorerie passive	645 610,62	52 232,19
TOTAL TRESORERIE	645 610,62	52 232,19
Comptes de régularisation		
Ecarts de conversion Passif		
TOTAL GENERAL	2 224 679 621,52	2 241 047 553,99

Université de Strasbourg

COMPTE DE RESULTAT

EXERCICE 2025

Charges (hors taxes)	Exercice 2025	Exercice 2024
CHARGES DE FONCTIONNEMENT		
Achats	1 137,67	289,81
Conso marchandises et appro, réalisation travaux et conso directe service par l'organisme	72 275 877,87	72 081 215,89
Charges de personnel	431 167 454,73	414 753 970,88
Salaires, traitements et rémunérations divers	262 613 295,23	255 300 790,47
Charges sociales	165 904 073,18	157 074 291,86
Intéressement et participation		
Autres charges de personnel	2 650 086,32	2 378 888,55
Autres charges de fonctionnement (dont pertes pour créances irrécouvrables)	47 968 883,66	49 289 644,33
Dotation aux amort, dépréciations, provisions et valeurs nettes comptables actifs cédés	46 432 812,90	49 554 998,34
TOTAL CHARGES DE FONCTIONNEMENT	597 846 166,83	585 680 119,25
CHARGES D'INTERVENTION		
Dispositif d'intervention pour compte propre		
Transfert aux ménages		
Transferts aux entreprises		
Transferts aux collectivités territoriales		
Transferts aux autres entités		
Charges résultant de la mise en jeu de la garantie de l'organisme		
Dotations aux provisions et dépréciations		
TOTAL CHARGES D'INTERVENTION		
Engagements à réaliser sur fonds dédiés (Fondations)		
TOTAL CHARGES DE FONCTIONNEMENT ET D'INTERVENTION	597 846 166,83	585 680 119,25
CHARGES FINANCIÈRES		
Charges d'intérêt	1 122 940,60	1 260 272,69
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
Pertes de change	24 063,13	17 613,71
Autres charges financières	32 476,46	23 180,19
Dotations aux amortissements, dépréciations et aux provisions financières		
TOTAL CHARGES FINANCIÈRES	1 179 480,19	1 301 066,59
Impôts sur les sociétés		
RESULTAT DE L'ACTIVITE (BENEFICE)		
TOTAL CHARGES	599 025 647,02	586 981 185,84

Système de base
COMPTE DE RESULTAT

Produits (hors taxes)	Exercice 2025	Exercice 2024
PRODUITS DE FONCTIONNEMENT		
Produits sans contrepartie directe (ou subventions et produits assimilés)	474 883 119,97	457 313 761,58
Subventions pour charges de service public	385 025 978,00	378 703 161,00
Subventions de fonctionnement en provenance de l'Etat et des autres entités publiques	85 873 665,21	74 727 369,81
Subventions de certaines charges d'intervention provenant de l'Etat et entités publiques		
Dons et legs	183 233,56	143 595,59
Produits de la fiscalité affectée	3 800 243,20	3 739 635,18
Produits avec contrepartie directe (ou produits directs d'activité)	85 700 453,13	84 268 119,75
Ventes de biens ou prestations de services	74 661 299,47	69 558 315,00
Produits de cessions d'éléments d'actif	27 009,00	127 500,00
Autres produits de gestion	11 183 590,69	14 341 655,75
Production stockée et immobilisée	-171 446,03	240 649,00
Produits perçus en vertu d'un contrat concourant à la réalisation d'un service public		
Autres produits	33 858 772,96	40 633 366,48
Reprises sur amortissements, dépréciations etprovisions (produits de fonctionnement)	231 518,90	2 975 000,20
Reprises du financement rattaché à un actif	33 627 254,06	37 658 366,28
Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs (Fondations)		
TOTAL PRODUITS DE FONCTIONNEMENT	594 442 346,06	582 215 247,81
PRODUITS FINANCIERS		
Produits des participations et des prêts	700,01	
Produits nets sur cessions des immobilisations financières		
Intérêts sur créances non immobilisées		
Produits des valeurs mobilières de placement		
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		
Gains de change	27 394,70	7 372,22
Autres produits financiers		
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions financières		
TOTAL PRODUITS FINANCIERS	28 094,71	7 372,22
RESULTAT DE L'ACTIVITE (PERTE)	4 555 206,25	4 758 565,81
TOTAL PRODUITS	599 025 647,02	586 981 185,84

Université de Strasbourg

COMPTE FINANCIER

UNIVERSITE DE STRASBOURG

EXERCICE 2025

VALORISATION(SAIC)

(Société 1020)

Université de Strasbourg

BALANCE DEFINITIVE

EXERCICE 2025

Etablissement université
Année 2025
Période 01 à 15

BALANCE DEFINITIVE

Date 26.02.2026
Heure 08:51:18

Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
10100000-Financements non rattachés à des actifs Etat	0,00	45 465,76	45 465,76	45 465,76	45 465,76	90 931,52	0,00	45 465,76
10413100-Financt autres actifs-Etat	0,00	0,00	0,00	46 277,42	0,00	46 277,42	0,00	46 277,42
10413200-Fin aut actifs-ANR IA et rev dot non consomptible	0,00	0,00	0,00	6 639,39	0,00	6 639,39	0,00	6 639,39
10493100-Reprise résultat autres actifs- Etat	46 277,42	0,00	46 277,42	0,00	0,00	0,00	46 277,42	0,00
10493200-Rep résult aut actifs-ANR IA et rev dot non cons	3 992,22	1 007,01	4 999,23	0,00	0,00	0,00	4 999,23	0,00
10682000-Reserve facultative-etablissement	0,00	0,00	0,00	4 202 439,84	206 188,91	4 408 628,75	0,00	4 408 628,75
11000000-Report à nouveau (solde crediteur)	0,00	422,02	422,02	57,74	517,55	575,29	0,00	153,27
11900000-Report a nouveau (solde debiteur)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12000000-Resultat de l'exercice (solde crediteur)	0,00	10 919 310,86	10 919 310,86	206 131,17	13 322 267,95	13 528 399,12	0,00	2 609 088,26
12900000-Resultat de l'exercice (solde debiteur)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13150000-Financements Autres coll non rattachés	0,00	6 216,00	6 216,00	6 038,60	20 522,00	26 560,60	0,00	20 344,60
13170000-Financements Autres organismes non rattachées	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13180000-Financements Autres non rattachés	0,00	13 729,00	13 729,00	13 729,00	13 729,00	27 458,00	0,00	13 729,00
13412000-Financements Régions rattachés à des actifs	0,00	0,00	0,00	91 402,17	0,00	91 402,17	0,00	91 402,17
13415000-Financements Autres coll. rattachés à des actifs	0,00	0,00	0,00	44 431,89	0,00	44 431,89	0,00	44 431,89
13416000-Financements Union	0,00	0,00	0,00	245 743,62	0,00	245 743,62	0,00	245 743,62

Etablissement université Année 2025 Période 01 à 15	**BALANCE DEFINITIVE**	Date 26.02.2026 Heure 08:51:18 Page 2

Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
Europ. rattachés à des actifs								
13417000-Financements Autres org. rattachés à des actifs	0,00	0,00	0,00	436 005,53	0,00	436 005,53	0,00	436 005,53
13418000-Financements Autres rattachés à des actifs	0,00	0,00	0,00	711 852,84	0,00	711 852,84	0,00	711 852,84
13492000-Reprise résult finan Régions rattachés actifs	91 402,17	0,00	91 402,17	0,00	0,00	0,00	91 402,17	0,00
13495000-Reprise résult finan Autres coll. rattachés actifs	44 431,89	0,00	44 431,89	0,00	0,00	0,00	44 431,89	0,00
13496000-Reprise résult finan Union Europ rattachés actifs	72 651,40	4 667,80	77 319,20	0,00	0,00	0,00	77 319,20	0,00
13497000-Reprise résult finan Autres org rattachés actifs	245 771,82	5 941,98	251 713,80	0,00	0,00	0,00	251 713,80	0,00
13498000-Reprise résult finan Autres rattachés actifs	184 419,49	14 223,36	198 642,85	0,00	0,00	0,00	198 642,85	0,00
13800000-Financements activités recherche et developpement	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16550000-Cautionnements	0,00	0,00	0,00	20 181,51	4 902,90	25 084,41	0,00	25 084,41
16740000-Avances de l'etat et des collectivites publiques	0,00	5 699 568,39	5 699 568,39	1 899 856,13	3 799 712,26	5 699 568,39	0,00	0,00
16780000-Emprunt et dettes assortis de cond partic Divers	66 160,19	66 160,19	132 320,38	0,00	132 320,38	132 320,38	0,00	0,00
18100000-Comptes de liaison des établissements	0,00	10 049 639,29	10 049 639,29	0,00	10 049 639,29	10 049 639,29	0,00	0,00
18510000-Opération de trésorerie SAIC	0,00	15 783 869,04	15 783 869,04	700 183,23	14 608 430,26	15 308 613,49	475 255,55	0,00
18560000-Opération de trésorerie Autres	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20531000-Logiciels acquis ou sous-traités	107 702,72	34 922,16	142 624,88	0,00	23 281,44	23 281,44	119 343,44	0,00
20800000-Autres immobilisations	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

BALANCE DEFINITIVE

Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
incorporelles								
21217000-Agencement terrain nus acquis	82 373,00	0,00	82 373,00	0,00	0,00	0,00	82 373,00	0,00
21227000-Agencement terrains aménagés acquis	5 164,94	0,00	5 164,94	0,00	0,00	0,00	5 164,94	0,00
21311700-Construction bâtiment industriel acquis	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21315700-Construction bâtiment admin/com acquis	5 718 959,39	0,00	5 718 959,39	0,00	0,00	0,00	5 718 959,39	0,00
21315800-Construction bâtiment admin/com autres	50 845,00	0,00	50 845,00	0,00	0,00	0,00	50 845,00	0,00
21318000-Construction autres bâtiments	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21351700-Construction agencement bâtiments indus acquis	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21351800-Construction agencement bâtiments indus autres	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21355700-Construction agencement bâtiments admin acquis	321 365,39	8 685,00	330 050,39	0,00	5 790,00	5 790,00	324 260,39	0,00
21355800-Construction agencement bâtiments admin autres	172 846,23	0,00	172 846,23	0,00	0,00	0,00	172 846,23	0,00
21511700-Installations complexes acquis sol propre	544 059,17	0,00	544 059,17	0,00	0,00	0,00	544 059,17	0,00
21511800-Installations complexes autres sol propre	18 039,96	0,00	18 039,96	0,00	0,00	0,00	18 039,96	0,00
21547000-Matériel acquis	925 344,31	369 211,70	1 294 556,01	0,00	262 273,22	262 273,22	1 032 282,79	0,00
21548000-Matériel autre	988 941,97	28 612,00	1 017 553,97	0,00	14 306,00	14 306,00	1 003 247,97	0,00
21557000-Outillage acquis TECH	109 850,87	0,00	109 850,87	0,00	0,00	0,00	109 850,87	0,00

Etablissement université Année 2025 Période 01 à 15	BALANCE DEFINITIVE	Date 26.02.2026 Heure 08:51:18 Page 4

Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
21567000-Matériel d'enseignement acquis	6 152,51	0,00	6 152,51	0,00	0,00	0,00	6 152,51	0,00
21817000-Install génér, agncts, amngts divers acquis	1 685,00	0,00	1 685,00	0,00	0,00	0,00	1 685,00	0,00
21827000-Matériel de transport acquis	56 835,90	0,00	56 835,90	0,00	0,00	0,00	56 835,90	0,00
21831700-Matériel de bureau acquis	999,00	0,00	999,00	0,00	0,00	0,00	999,00	0,00
21831800-Matériel de bureau autre	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21832700-Matériel informatique acquis	489 687,96	50 713,73	540 401,69	0,00	34 018,22	34 018,22	506 383,47	0,00
21832800-Matériel informatique autre	192 956,49	0,00	192 956,49	0,00	0,00	0,00	192 956,49	0,00
21847000-Mobilier acquis	49 344,15	0,00	49 344,15	0,00	0,00	0,00	49 344,15	0,00
21887000-Matériels divers acquis	132 734,42	8 799,88	141 534,30	0,00	5 889,92	5 889,92	135 644,38	0,00
21888000-Matériels divers autres	4 638,90	0,00	4 638,90	0,00	0,00	0,00	4 638,90	0,00
23180000-Immobilisations en cours-autres	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25300000-Animaux de service	22 918,00	0,00	22 918,00	0,00	0,00	0,00	22 918,00	0,00
27550000-Cautionnements	2 738,58	0,00	2 738,58	0,00	0,00	0,00	2 738,58	0,00
28053100-Amortissement-Logiciels acquis et sous-traités	0,00	0,00	0,00	107 702,72	648,48	108 351,20	0,00	108 351,20
28121700-Amort- Agencement terrain nus acquis	0,00	0,00	0,00	75 718,34	814,93	76 533,27	0,00	76 533,27
28122700-Amort- Agencement terrains aménagés acquis	0,00	0,00	0,00	5 164,94	0,00	5 164,94	0,00	5 164,94
28131170-Amort- Construction	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

BALANCE DEFINITIVE

Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
bâtiment industriel acquis								
28131180-Amort- Construction bâtiment industriel autre	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28131570-Amort- Construction bâtiment admin/com acquis	0,00	0,00	0,00	2 708 623,91	211 233,82	2 919 857,73	0,00	2 919 857,73
28131580-Amort- Construction bâtiment admin/com autres	0,00	0,00	0,00	8 137,98	1 016,90	9 154,88	0,00	9 154,88
28135170-Amort-Construct° agcment bâtiments indus acquis	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28135180-Amort-Construct° agcment bâtiments indus autres	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28135570-Amort-Construct° agcment bâtiments admin acquis	0,00	0,00	0,00	98 010,62	15 465,87	113 476,49	0,00	113 476,49
28135580-Amort-Construct° agcment bâtiments admin autres	0,00	0,00	0,00	164 154,39	724,49	164 878,88	0,00	164 878,88
28151170-Amort- Installations complexes acquis sol propre	0,00	0,00	0,00	522 426,38	4 759,41	527 185,79	0,00	527 185,79
28151180-Amort- Installations complexes autres sol propre	0,00	0,00	0,00	18 039,96	0,00	18 039,96	0,00	18 039,96
28153570-Amort- Installations spécifiques acquis sol autrui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28153580-Amort- Installations spécifiques autres sol autrui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28154700-Amort- Matériel acquis	0,00	306,54	306,54	716 073,77	38 774,81	754 848,58	0,00	754 542,04
28154800-Amort- Matériel autre	0,00	0,00	0,00	977 981,53	7 319,25	985 300,78	0,00	985 300,78
28155700-Amort- Outillage acquis	0,00	0,00	0,00	50 454,91	8 186,80	58 641,71	0,00	58 641,71
28156700-Amort- Matériel d'enseignement acquis	0,00	0,00	0,00	6 152,51	0,00	6 152,51	0,00	6 152,51
28181700-Amort- Install génér, agncts, amngts divers acquis	0,00	0,00	0,00	422,87	168,50	591,37	0,00	591,37

BALANCE DEFINITIVE

Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
28182700-Amort- Matériel de transport acquis	0,00	0,00	0,00	31 404,15	8 408,14	39 812,29	0,00	39 812,29
28183170-Amort- Matériel de bureau acquis	0,00	0,00	0,00	999,00	0,00	999,00	0,00	999,00
28183270-Amort- Matériel informatique acquis	0,00	0,00	0,00	394 374,82	35 277,28	429 652,10	0,00	429 652,10
28183280-Amort- Matériel informatique autre	0,00	0,00	0,00	186 742,18	4 168,69	190 910,87	0,00	190 910,87
28184700-Amort- Mobilier acquis	0,00	0,00	0,00	11 755,19	4 882,96	16 638,15	0,00	16 638,15
28188700-Amort- Matériels divers acquis	0,00	0,00	0,00	88 470,73	8 044,12	96 514,85	0,00	96 514,85
28188800-Amort- Matériels divers autres	0,00	0,00	0,00	4 387,51	223,48	4 610,99	0,00	4 610,99
28530000-Amort-Animaux de service	0,00	0,00	0,00	22 918,00	0,00	22 918,00	0,00	22 918,00
35510000-Produits finis (ou groupe) A	399 691,00	982 330,87	1 382 021,87	0,00	799 382,00	799 382,00	582 639,87	0,00
39511000-Provisions dépréc° - Prdts interm (ou groupe) A	0,00	667 498,40	667 498,40	333 749,20	814 132,01	1 147 881,21	0,00	480 382,81
40110000-Fournisseurs-Achats de biens ou presta.de services	0,00	10 674 076,61	10 674 076,61	57 950,79	10 649 223,94	10 707 174,73	0,00	33 098,12
40410000-Fournisseurs d'immobilisations	0,00	239 220,24	239 220,24	9 298,44	229 921,80	239 220,24	0,00	0,00
40810000-Fournisseurs - Factures non parvenues	0,00	5 242 338,49	5 242 338,49	387 169,74	5 087 682,24	5 474 851,98	0,00	232 513,49
40840000-Fournisseurs-Fact non parvenu.Immo non auxiliarisé	0,00	294 170,16	294 170,16	431,28	344 182,45	344 613,73	0,00	50 443,57
41110000-Clients Ventes de biens ou prestations de services	2 605 998,62	25 313 209,20	27 919 207,82	0,00	25 446 794,23	25 446 794,23	2 472 413,59	0,00
41600000-Clients douteux ou litigieux	231 735,15	106 493,22	338 228,37	0,00	196 477,53	196 477,53	141 750,84	0,00

BALANCE DEFINITIVE

Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
41810000-Clients Factures à établir	2 187 689,12	23 439 065,14	25 626 754,26	0,00	23 663 473,20	23 663 473,20	1 963 281,06	0,00
42100000-Personnel Rémunérations dues	0,00	6 555 257,37	6 555 257,37	0,00	6 555 257,37	6 555 257,37	0,00	0,00
42500000-Personnel Avances et acomptes	0,00	6 880,00	6 880,00	0,00	6 880,00	6 880,00	0,00	0,00
42860000-Personnel-autres charges a payer	0,00	189 855,00	189 855,00	189 855,00	176 371,00	366 226,00	0,00	176 371,00
43870000-Produits à recevoir	0,00	12 764,06	12 764,06	0,00	12 764,06	12 764,06	0,00	0,00
44110000-Financements	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
44170000-Subventions	17 456,15	1 973 405,02	1 990 861,17	0,00	1 973 405,02	1 973 405,02	17 456,15	0,00
44191000-Avances sur financements et subventions	0,00	0,00	0,00	100 386,97	249 272,86	349 659,83	0,00	349 659,83
44352000-Aide de l'Etat versée par l'ASP contrats aidés	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
44520000-Tva due intra-communautaire	0,00	5 468,78	5 468,78	0,00	5 468,78	5 468,78	0,00	0,00
44530000-Taxes sur le chiffre d'affaire du à l'importation	0,00	0,00	0,00	0,00	642,71	642,71	0,00	642,71
44562000-TVA déductible sur immobilisations	0,00	25 650,68	25 650,68	0,00	25 650,68	25 650,68	0,00	0,00
44566000-TVA déductible sur autres biens et services	0,00	200 089,05	200 089,05	0,00	200 089,05	200 089,05	0,00	0,00
44567000-Crédit de TVA à reporter	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
44571000-TVA collectée	0,00	2 023 026,49	2 023 026,49	0,00	2 023 026,49	2 023 026,49	0,00	0,00
44586000-TVA sur factures non parvenues	16 332,84	0,00	16 332,84	0,00	16 332,84	16 332,84	0,00	0,00
44587000-Tva sur facturation à établir	0,00	362 788,44	362 788,44	350 441,76	334 957,92	685 399,68	0,00	322 611,24
44871000-Financements à	65 410,76	65 987,76	131 398,52	0,00	65 410,76	65 410,76	65 987,76	0,00

Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
recevoir								
44877000-Subventions à recevoir	488 478,29	603 622,69	1 092 100,98	0,00	520 329,24	520 329,24	571 771,74	0,00
46320000-Autres cpts débiteurs TR demand de revers à recouv	13 327,15	146 146,21	159 473,36	0,00	147 739,86	147 739,86	11 733,50	0,00
46630000-Virements à réimputer	0,00	0,00	0,00	0,00	40,00	40,00	0,00	40,00
46640000-Excédents de versement à rembourser	0,00	1,81	1,81	0,01	0,43	0,44	1,37	0,00
46780000-Autres	0,00	15 938,82	15 938,82	0,00	15 938,82	15 938,82	0,00	0,00
46870000-Divers Produits a recevoir	0,00	24 938,82	24 938,82	0,00	24 938,82	24 938,82	0,00	0,00
47110000-Recettes perçues avant émission de titres	0,00	300,00	300,00	0,00	300,00	300,00	0,00	0,00
47150000-Recettes des regisseurs a verifier	0,00	167 382,55	167 382,55	0,00	167 931,57	167 931,57	0,00	549,02
47180000-Autres recettes à classer	0,00	1 516 553,48	1 516 553,48	174 244,10	1 346 211,68	1 520 455,78	0,00	3 902,30
47181000-Autres recettes à régulariser Compensation légale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
47210000-Dépenses payées avant ordonnancement	0,00	11 359,97	11 359,97	0,00	8 158,18	8 158,18	3 201,79	0,00
47250000-Depenses des regisseurs a verifier	0,00	595,38	595,38	0,00	595,38	595,38	0,00	0,00
47280000-Autres dépenses à régulariser	0,04	288 925,18	288 925,22	0,00	288 924,79	288 924,79	0,43	0,00
48600000-Charges constatées d'avance	31 552,22	34 668,88	66 221,10	0,00	31 552,22	31 552,22	34 668,88	0,00
48700000-Produits constatés d'avance	0,00	141 186,23	141 186,23	141 186,23	190 532,06	331 718,29	0,00	190 532,06
49110000-Dépréciations Clients divers	0,00	89 325,51	89 325,51	197 036,32	11 275,45	208 311,77	0,00	118 986,26
51120000-Cheques bancaires a	0,00	2 013,00	2 013,00	0,00	2 013,00	2 013,00	0,00	0,00

BALANCE DEFINITIVE

Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
encaisser								
53100000-Caisse	0,00	43,25	43,25	0,00	43,25	43,25	0,00	0,00
54300000-Régies # Opérations de dépenses	0,00	211,05	211,05	0,00	211,05	211,05	0,00	0,00
54500000-Régies # Opérations de recettes	0,00	155 311,77	155 311,77	659,71	156 663,56	157 323,27	0,00	2 011,50
60130000-Matière a	0,00	71,29	71,29	0,00	71,29	71,29	0,00	0,00
60223000-Fournitures d'atelier et d'usine	0,00	31,02	31,02	0,00	31,02	31,02	0,00	0,00
60611000-Electricite	0,00	235 727,72	235 727,72	0,00	235 727,72	235 727,72	0,00	0,00
60612000-Carburants et lubrifiants	0,00	53 189,07	53 189,07	0,00	53 189,07	53 189,07	0,00	0,00
60613000-Gaz	0,00	25 951,47	25 951,47	0,00	25 951,47	25 951,47	0,00	0,00
60617000-Eau	0,00	15 558,81	15 558,81	0,00	15 558,81	15 558,81	0,00	0,00
60630000-Fournitures d'entretien et de petit equipement	0,00	26 213,04	26 213,04	0,00	26 213,04	26 213,04	0,00	0,00
60640000-Fournitures administratives	0,00	9 580,86	9 580,86	0,00	9 580,86	9 580,86	0,00	0,00
60650000-Linge, vetements de travail	0,00	875,04	875,04	0,00	875,04	875,04	0,00	0,00
60670000-Fournitures, materiels enseignement,recherche	0,00	377 825,22	377 825,22	0,00	377 825,22	377 825,22	0,00	0,00
60680000-Autres matières et fournitures non stockées	0,00	3 120,77	3 120,77	0,00	3 120,77	3 120,77	0,00	0,00
61320000-Locations immobilieres	0,00	270,00	270,00	0,00	270,00	270,00	0,00	0,00
61350000-Locations mobilieres	0,00	19 395,00	19 395,00	0,00	19 395,00	19 395,00	0,00	0,00
61380000-Autres locations	0,00	1 117,50	1 117,50	0,00	1 117,50	1 117,50	0,00	0,00
61400000-Charges locatives et de copropriété	0,00	104 145,41	104 145,41	0,00	104 145,41	104 145,41	0,00	0,00
61520000-Entretien et	0,00	207 877,16	207 877,16	0,00	207 877,16	207 877,16	0,00	0,00

BALANCE DEFINITIVE

Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
réparations sur biens immobiliers								
61550000-Entretien et réparations sur biens mobiliers	0,00	24 360,56	24 360,56	0,00	24 360,56	24 360,56	0,00	0,00
61560000-Entretien et réparations sur Maintenance	0,00	436 315,47	436 315,47	0,00	436 315,47	436 315,47	0,00	0,00
61680000-Autres assurances	0,00	66 316,34	66 316,34	0,00	66 316,34	66 316,34	0,00	0,00
61700000-Etudes et recherches	0,00	229,60	229,60	0,00	229,60	229,60	0,00	0,00
61830000-Documentation technique et bibliothèques	0,00	19 180,53	19 180,53	0,00	19 180,53	19 180,53	0,00	0,00
62142000-Personnel mis à disposition de l'établissement	0,00	30 998,10	30 998,10	0,00	30 998,10	30 998,10	0,00	0,00
62260000-Honoraires	0,00	6 715,36	6 715,36	0,00	6 715,36	6 715,36	0,00	0,00
62280000-Divers frais intermédiaire et honoraires	0,00	6 856,50	6 856,50	0,00	6 856,50	6 856,50	0,00	0,00
62310000-Annonces et insertions	0,00	90,00	90,00	0,00	90,00	90,00	0,00	0,00
62330000-Foires et expositions	0,00	68 680,91	68 680,91	0,00	68 680,91	68 680,91	0,00	0,00
62370000-Publications	0,00	12 683,00	12 683,00	0,00	12 683,00	12 683,00	0,00	0,00
62380000-Divers	0,00	53 684,14	53 684,14	0,00	53 684,14	53 684,14	0,00	0,00
62410000-Transports sur achats	0,00	3 680,42	3 680,42	0,00	3 680,42	3 680,42	0,00	0,00
62480000-Divers transport	0,00	1 241,58	1 241,58	0,00	1 241,58	1 241,58	0,00	0,00
62510000-Voyages et déplacements	0,00	27 244,85	27 244,85	0,00	27 244,85	27 244,85	0,00	0,00
62540000-Frais d'inscription aux colloques	0,00	12 045,86	12 045,86	0,00	12 045,86	12 045,86	0,00	0,00
62560000-Missions personnels	0,00	40 329,78	40 329,78	0,00	40 329,78	40 329,78	0,00	0,00
62570000-Frais réceptions	0,00	24 698,16	24 698,16	0,00	24 698,16	24 698,16	0,00	0,00
62600000-Frais postaux et frais de télécommunications	0,00	5 198,47	5 198,47	0,00	5 198,47	5 198,47	0,00	0,00
62750000-Frais sur effets (com endos, commissions cb,etc.)	0,00	669,78	669,78	0,00	669,78	669,78	0,00	0,00

BALANCE DEFINITIVE

Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
62780000-Autres frais et commissions	0,00	2 142,84	2 142,84	0,00	2 142,84	2 142,84	0,00	0,00
62810000-Concours divers	0,00	8 500,00	8 500,00	0,00	8 500,00	8 500,00	0,00	0,00
62830000-Format° continue du personnel de l'etablissement	0,00	5 625,20	5 625,20	0,00	5 625,20	5 625,20	0,00	0,00
62850000-Prestations extérieures de gardiennage	0,00	2 343,51	2 343,51	0,00	2 343,51	2 343,51	0,00	0,00
62860000-Prestation extérieure de nettoyage	0,00	60 455,21	60 455,21	0,00	60 455,21	60 455,21	0,00	0,00
62888000-Autres frais divers	0,00	57 502,97	57 502,97	0,00	57 502,97	57 502,97	0,00	0,00
63310000-Impôt et taxe - versement de transport	0,00	90 930,54	90 930,54	0,00	90 930,54	90 930,54	0,00	0,00
63320000-Allocation logement	0,00	22 831,10	22 831,10	0,00	22 831,10	22 831,10	0,00	0,00
63380000-Autres impôt-taxe	0,00	886,09	886,09	0,00	886,09	886,09	0,00	0,00
63512000-Taxes foncières	0,00	4 229,00	4 229,00	0,00	4 229,00	4 229,00	0,00	0,00
64111000-Rémunérations principales	0,00	4 167 479,34	4 167 479,34	0,00	4 167 479,34	4 167 479,34	0,00	0,00
64112100-Rémunérations accessoires indexées	0,00	14 086,61	14 086,61	0,00	14 086,61	14 086,61	0,00	0,00
64112200-Rémunérations accessoires non indexées	0,00	3 902,99	3 902,99	0,00	3 902,99	3 902,99	0,00	0,00
64120000-Congés payés	0,00	33 549,58	33 549,58	0,00	33 549,58	33 549,58	0,00	0,00
64132000-Primes et gratifications non indexées	0,00	250 385,81	250 385,81	0,00	250 385,81	250 385,81	0,00	0,00
64142000-Indemnité compensatrice à la hausse de la CSG	0,00	584 823,38	584 823,38	0,00	584 823,38	584 823,38	0,00	0,00
64150000-Supplément familial	0,00	8 593,56	8 593,56	0,00	8 593,56	8 593,56	0,00	0,00
64191000-Abattement indemnitaire	0,00	219,73	219,73	0,00	219,73	219,73	0,00	0,00
64192000-Indu de rémunération	0,00	5 069,85	5 069,85	0,00	5 069,85	5 069,85	0,00	0,00

BALANCE DEFINITIVE

Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
64510000-Cotisations d'assurance-maladie	0,00	603 868,06	603 868,06	0,00	603 868,06	603 868,06	0,00	0,00
64531100-Pensions civiles	0,00	22 202,40	22 202,40	0,00	22 202,40	22 202,40	0,00	0,00
64534000-CNAV	0,00	462 169,95	462 169,95	0,00	462 169,95	462 169,95	0,00	0,00
64535100-RAFP	0,00	268,98	268,98	0,00	268,98	268,98	0,00	0,00
64535200-IRCANTEC	0,00	206 272,41	206 272,41	0,00	206 272,41	206 272,41	0,00	0,00
64540000-Cotisations à Pôle emploi	0,00	182 391,36	182 391,36	0,00	182 391,36	182 391,36	0,00	0,00
64580000-Cotisations aux autres organismes sociaux	0,00	262 680,20	262 680,20	0,00	262 680,20	262 680,20	0,00	0,00
64710000-Prestations directes	0,00	18 086,85	18 086,85	0,00	18 086,85	18 086,85	0,00	0,00
64750000-Médecine du travail, pharmacie	0,00	39,50	39,50	0,00	39,50	39,50	0,00	0,00
64800000-Autres charges de personnel	0,00	1 535,04	1 535,04	0,00	1 535,04	1 535,04	0,00	0,00
65110000-Redev.concess°, brevets, licences, marques, proc.	0,00	16 280,43	16 280,43	0,00	16 280,43	16 280,43	0,00	0,00
65160000-Droits d'auteurs et de reproduction	0,00	4 457,35	4 457,35	0,00	4 457,35	4 457,35	0,00	0,00
65780000-Autres charges spécifiques	0,00	125 733,96	125 733,96	0,00	125 733,96	125 733,96	0,00	0,00
65812000-Pénalités, amendes fiscales ou pénales	0,00	116,64	116,64	0,00	116,64	116,64	0,00	0,00
65830000-Charges gestion - annulation TR exerc. antérieur	0,00	19 033,87	19 033,87	0,00	19 033,87	19 033,87	0,00	0,00
65880000-Autres charges diverses	0,00	4 318 589,32	4 318 589,32	0,00	4 318 589,32	4 318 589,32	0,00	0,00
68110000-Dotation amort immo incorporelles et corporelles	0,00	349 964,66	349 964,66	0,00	349 964,66	349 964,66	0,00	0,00
68170000-Dotations aux prov	0,00	483 997,99	483 997,99	0,00	483 997,99	483 997,99	0,00	0,00

BALANCE DEFINITIVE

Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
pour dép des actifs circulants								
70100000-Ventes pdts finis	0,00	500 049,66	500 049,66	0,00	500 049,66	500 049,66	0,00	0,00
70662000-Prestations de recherche	0,00	111 003,20	111 003,20	0,00	111 003,20	111 003,20	0,00	0,00
70664000-Ventes de publications	0,00	1 985,14	1 985,14	0,00	1 985,14	1 985,14	0,00	0,00
70681000-Prestations et travaux informatiques	0,00	1 300 235,68	1 300 235,68	0,00	1 300 235,68	1 300 235,68	0,00	0,00
70682000-autres prestations de services	0,00	119 276,50	119 276,50	0,00	119 276,50	119 276,50	0,00	0,00
70830000-Locations diverses	0,00	380 521,46	380 521,46	0,00	380 521,46	380 521,46	0,00	0,00
70840000-Mise a disposition de personnel facturee	0,00	4 858 860,09	4 858 860,09	0,00	4 858 860,09	4 858 860,09	0,00	0,00
70850000-Ports et frais accessoires factures aux clients	0,00	5 822,30	5 822,30	0,00	5 822,30	5 822,30	0,00	0,00
70880000-Autres produits d'activites annexes	0,00	21 773,83	21 773,83	0,00	21 773,83	21 773,83	0,00	0,00
71355000-Variation des stocks de produits finis	0,00	582 639,87	582 639,87	0,00	582 639,87	582 639,87	0,00	0,00
74131100-ANR Investissements d'avenir	0,00	168 895,88	168 895,88	0,00	168 895,88	168 895,88	0,00	0,00
74131200-ANR Hors investissements d'avenir	0,00	454 991,81	454 991,81	0,00	454 991,81	454 991,81	0,00	0,00
74480000-Subv autres collectivites publ & organismes publ	0,00	1 936 090,02	1 936 090,02	0,00	1 936 090,02	1 936 090,02	0,00	0,00
74880000-Autres subventions	0,00	12 469,41	12 469,41	0,00	12 469,41	12 469,41	0,00	0,00
75110000-Redev. concess°, brevets, licences, marques#	0,00	420 725,23	420 725,23	0,00	420 725,23	420 725,23	0,00	0,00
75200000-Revenus des immeubles non aff aux activ de l’ets	0,00	1 028 033,06	1 028 033,06	0,00	1 028 033,06	1 028 033,06	0,00	0,00

BALANCE DEFINITIVE

Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
75770000-Produits des cessions d'éléments d'actif	0,00	3 450,00	3 450,00	0,00	3 450,00	3 450,00	0,00	0,00
75830000-Pdts gest° cour provenant annul paiement exc. ant.	0,00	33 338,62	33 338,62	0,00	33 338,62	33 338,62	0,00	0,00
75880000-Autres produits	0,00	6 236 488,94	6 236 488,94	0,00	6 236 488,94	6 236 488,94	0,00	0,00
78130000-Q-part reprise Financ. rattachés actifs pt.expl	0,00	25 840,15	25 840,15	0,00	25 840,15	25 840,15	0,00	0,00
78170000-Reprises dépréciations des actifs circulants	0,00	415 414,44	415 414,44	0,00	415 414,44	415 414,44	0,00	0,00
89000000-Bilan d'ouverture	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
89100000-Bilan de clôture	0,00	5 103 134,12	5 103 134,12	0,00	5 103 134,12	5 103 134,12	0,00	0,00

Etablissement université Année 2025 Période 01 à 15	**BALANCE DEFINITIVE**	Date 26.02.2026 Heure 08:51:18 Page 15

Récapitulatif Classes	Débits Balance d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Balance d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes débiteurs	Soldes Créditeurs
Total classe 1	755 106,60	42 610 220,70	43 365 327,30	8 676 435,84	42 203 696,26	50 880 132,10	1 190 042,11	8 704 846,91
Total classe 2	10 006 183,86	501 251,01	10 507 434,87	6 200 116,41	695 676,73	6 895 793,14	10 161 569,53	6 549 927,80
Total classe 3	399 691,00	1 649 829,27	2 049 520,27	333 749,20	1 613 514,01	1 947 263,21	582 639,87	480 382,81
Total classe 4	5 657 980,34	79 770 691,24	85 428 671,58	1 608 000,64	80 017 753,43	81 625 754,07	5 282 267,11	1 479 349,60
Total classe 5	0,00	157 579,07	157 579,07	659,71	158 930,86	159 590,57	0,00	2 011,50
Total classe 6	0,00	14 323 415,07	14 323 415,07	0,00	14 323 415,07	14 323 415,07	0,00	0,00
Total classe 7	0,00	18 617 905,29	18 617 905,29	0,00	18 617 905,29	18 617 905,29	0,00	0,00
Total classe 8	0,00	5 103 134,12	5 103 134,12	0,00	5 103 134,12	5 103 134,12	0,00	0,00
Total général	16 818 961,80	162 734 025,77	179 552 987,57	16 818 961,80	162 734 025,77	179 552 987,57	17 216 518,62	17 216 518,62

Université de Strasbourg

BILAN COMPTABLE
(Avant répartition)
EXERCICE 2025

Système de base
BILAN COMPTABLE
(Avant répartition)

ACTIF	Exercice 2025			Exercice 2024
	Brut	Amortissements & dépréciations (à déduire)	Net	Net
ACTIF IMMOBILISE				
Immobilisations incorporelles	119 343,44	-108 351,20	10 992,24	
Immobilisations corporelles	10 039 487,51	-6 441 576,60	3 597 910,91	3 803 328,87
Terrains	87 537,94	-81 698,21	5 839,73	6 654,66
Constructions	6 266 911,01	-3 207 367,98	3 059 543,03	3 285 089,11
Installations techniques, matériels et outillage	2 713 633,27	-2 349 862,79	363 770,48	301 259,73
Collections				
Biens historiques et culturels				
Autres immobilisations corporelles	948 487,29	-779 729,62	168 757,67	210 325,37
Immobilisations mises en concession				
Immobilisations corporelles en cours				
Avances et acomptes sur commandes				
Immobilisations reçues par leg ou donation				
Immobilisations corporelles (biens vivants)	22 918,00	-22 918,00		
Immobilisations financières	2 738,58		2 738,58	2 738,58
TOTAL ACTIF IMMOBILISE	10 161 569,53	-6 549 927,80	3 611 641,73	3 806 067,45
ACTIF CIRCULANT				
Stocks	582 639,87	-480 382,81	102 257,06	65 941,80
Créances	5 247 596,86	-118 986,26	5 128 610,60	5 429 391,80
Créances sur des entités publiques des organismes internationaux et Commission européenne	655 215,65		655 215,65	587 678,04
Créances clients et comptes rattachés	4 577 445,49	-118 986,26	4 458 459,23	4 828 386,57
Créances sur les redevables (produits de la fiscalité affectée)				
Avances et acomptes versés sur commandes				
Créances correspondant à des opérations pour comptes de tiers (dispositifs d'intervention)				
Créances sur les autres débiteurs	14 935,72		14 935,72	13 327,19
Charges constatées d'avance (dont Primes de remboursement des emprunts)	34 668,88		34 668,88	31 552,22
TOTAL ACTIF CIRCULANT (HORS TRESORERIE)	5 864 905,61	-599 369,07	5 265 536,54	5 526 885,82
TRESORERIE				
Valeurs mobilières de placement				
Disponibilités	475 255,55		475 255,55	
Autres				
TOTAL TRESORERIE	475 255,55		475 255,55	
Comptes de régularisation				
Ecarts de conversion Actif				
TOTAL GENERAL	16 501 730,69	-7 149 296,87	9 352 433,82	9 332 953,27

Système de base
BILAN COMPTABLE
(Avant répartition)

PASSIF	Exercice 2025	Exercice 2024
FONDS PROPRES		
Financements reçus	947 105,66	958 639,81
Financements de l'actif - Etat	47 105,92	48 112,93
Financement de l'actif par des tiers	899 999,74	910 526,88
Fonds propres des fondations		
Ecarts de réévaluation		
Réserves	4 408 628,75	4 202 439,84
Report à nouveau	153,27	57,74
Résultat de l'exercice (bénéfice ou perte)	2 609 088,26	206 131,17
Provisions réglementées		
TOTAL FONDS PROPRES	7 964 975,94	5 367 268,56
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		
Provisions pour risques		
Provisions pour charges		
TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		
DETTES FINANCIERES		
Emprunts obligataires		
Emprunts souscrits auprès des établissements financiers		
Dettes financières et autres emprunts	25 084,41	1 853 877,45
TOTAL DETTES FINANCIERES	25 084,41	1 853 877,45
DETTES NON FINANCIERES		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	316 055,18	454 850,25
Dettes fiscales et sociales	499 624,95	540 296,76
Avances et acomptes reçus	349 659,83	100 386,97
Dettes correspondant à des opérations pour comptes de tiers (dispositifs d'intervention)		
Autres dettes non financières	4 489,95	174 244,11
Produits constatés d'avance	190 532,06	141 186,23
TOTAL DETTES NON FINANCIERES	1 360 361,97	1 410 964,32
TRESORERIE		
Autres éléments de trésorerie passive	2 011,50	700 842,94
TOTAL TRESORERIE	2 011,50	700 842,94
Comptes de régularisation		
Ecarts de conversion Passif		
TOTAL GENERAL	9 352 433,82	9 332 953,27

Université de Strasbourg

COMPTE DE RESULTAT

EXERCICE 2025

Système de base
COMPTE DE RESULTAT

Charges (hors taxes)	Exercice 2025	Exercice 2024
CHARGES DE FONCTIONNEMENT		
Achats		
Conso marchandises et appro, réalisation travaux et conso directe service par l'organisme	1 680 451,47	1 644 085,98
Charges de personnel	6 370 078,00	5 958 905,24
Salaires, traitements et rémunérations divers	4 635 759,23	4 262 010,24
Charges sociales	1 714 657,38	1 676 290,91
Intéressement et participation		
Autres charges de personnel	19 661,39	20 604,09
Autres charges de fonctionnement (dont pertes pour créances irrécouvrables)	3 086 989,70	2 472 766,61
Dotation aux amort, dépréciations, provisions et valeurs nettes comptables actifs cédés	833 962,65	772 016,01
TOTAL CHARGES DE FONCTIONNEMENT	11 971 481,82	10 847 773,84
CHARGES D'INTERVENTION		
Dispositif d'intervention pour compte propre		
Transfert aux ménages		
Transferts aux entreprises		
Transferts aux collectivités territoriales		
Transferts aux autres entités		
Charges résultant de la mise en jeu de la garantie de l'organisme		
Dotations aux provisions et dépréciations		
TOTAL CHARGES D'INTERVENTION		
Engagements à réaliser sur fonds dédiés (Fondations)		
TOTAL CHARGES DE FONCTIONNEMENT ET D'INTERVENTION	11 971 481,82	10 847 773,84
CHARGES FINANCIÈRES		
Charges d'intérêt		
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
Pertes de change		
Autres charges financières		
Dotations aux amortissements, dépréciations et aux provisions financières		
TOTAL CHARGES FINANCIÈRES		
Impôts sur les sociétés		
RESULTAT DE L'ACTIVITE (BENEFICE)	2 609 088,26	206 131,17
TOTAL CHARGES	14 580 570,08	11 053 905,01

Système de base
COMPTE DE RESULTAT

Produits (hors taxes)	Exercice 2025	Exercice 2024
PRODUITS DE FONCTIONNEMENT		
Produits sans contrepartie directe (ou subventions et produits assimilés)	2 063 562,58	181 914,54
Subventions pour charges de service public		
Subventions de fonctionnement en provenance de l'Etat et des autres entités publiques	2 063 562,58	181 914,54
Subventions de certaines charges d'intervention provenant de l'Etat et entités publiques		
Dons et legs		
Produits de la fiscalité affectée		
Produits avec contrepartie directe (ou produits directs d'activité)	12 075 752,91	10 534 529,48
Ventes de biens ou prestations de services	6 007 602,56	5 187 867,93
Produits de cessions d'éléments d'actif	3 450,00	
Autres produits de gestion	5 881 751,48	5 302 189,71
Production stockée et immobilisée	182 948,87	44 471,84
Produits perçus en vertu d'un contrat concourant à la réalisation d'un service public		
Autres produits	441 254,59	337 459,05
Reprises sur amortissements, dépréciations etprovisions (produits de fonctionnement)	415 414,44	306 955,48
Reprises du financement rattaché à un actif	25 840,15	30 503,57
Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs (Fondations)		
TOTAL PRODUITS DE FONCTIONNEMENT	14 580 570,08	11 053 903,07
PRODUITS FINANCIERS		
Produits des participations et des prêts		
Produits nets sur cessions des immobilisations financières		
Intérêts sur créances non immobilisées		
Produits des valeurs mobilières de placement		
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		
Gains de change		1,94
Autres produits financiers		
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions financières		
TOTAL PRODUITS FINANCIERS		1,94
RESULTAT DE L'ACTIVITE (PERTE)		
TOTAL PRODUITS	14 580 570,08	11 053 905,01

Université de Strasbourg

COMPTE FINANCIER

UNIVERSITE DE STRASBOURG

EXERCICE 2025

BALANCE DE L'UOH

(Société 1040)

Université de Strasbourg

BALANCE DEFINITIVE

EXERCICE 2025

Etablissement université
Année 2025
Période 01 à 15

BALANCE DEFINITIVE

Date 26.02.2026
Heure 08:51:54

Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
10100000-Financements non rattachés à des actifs Etat	0,00	6 202,48	6 202,48	3 613,66	6 211,20	9 824,86	0,00	3 622,38
10413100-Financt autres actifs-Etat	0,00	0,00	0,00	2 052,40	842,78	2 895,18	0,00	2 895,18
10493100-Reprise résultat autres actifs- Etat	820,45	1 120,28	1 940,73	0,00	0,00	0,00	1 940,73	0,00
10682000-Reserve facultative-etablissement	0,00	0,00	0,00	432 750,42	26 542,76	459 293,18	0,00	459 293,18
11900000-Report a nouveau (solde debiteur)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12000000-Resultat de l'exercice (solde crediteur)	0,00	53 085,52	53 085,52	26 542,76	128 183,89	154 726,65	0,00	101 641,13
12900000-Resultat de l'exercice (solde debiteur)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18530000-Opération de trésorerie SIU	948 446,27	806 492,04	1 754 938,31	0,00	785 651,53	785 651,53	969 286,78	0,00
21832700-Matériel informatique acquis	11 937,56	2 554,50	14 492,06	0,00	1 703,00	1 703,00	12 789,06	0,00
28183270-Amort- Matériel informatique acquis	0,00	0,00	0,00	8 559,15	1 492,66	10 051,81	0,00	10 051,81
40110000-Fournisseurs-Achats de biens ou presta.de services	0,00	400 400,36	400 400,36	6 130,85	394 269,51	400 400,36	0,00	0,00
40410000-Fournisseurs d'immobilisations	0,00	851,50	851,50	0,00	851,50	851,50	0,00	0,00
40810000-Fournisseurs - Factures non parvenues	0,00	773 361,64	773 361,64	17 250,48	772 848,23	790 098,71	0,00	16 737,07
40840000-Fournisseurs-Fact non parvenu.Immo non auxiliarisé	0,00	1 703,00	1 703,00	0,00	1 703,00	1 703,00	0,00	0,00
41110000-Clients Ventes de biens ou prestations de services	20 836,74	303 466,43	324 303,17	0,00	316 693,17	316 693,17	7 610,00	0,00
41600000-Clients douteux ou	0,00	3 212,38	3 212,38	0,00	0,00	0,00	3 212,38	0,00

Etablissement université Année 2025 Période 01 à 15	BALANCE DEFINITIVE	Date 26.02.2026 Heure 08:51:54 Page 2

Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
litigieux								
41810000-Clients Factures à établir	0,00	348 125,08	348 125,08	0,00	331 469,76	331 469,76	16 655,32	0,00
42100000-Personnel Rémunérations dues	0,00	243 052,22	243 052,22	0,00	243 052,22	243 052,22	0,00	0,00
42860000-Personnel-autres charges a payer	0,00	0,00	0,00	0,00	4 460,00	4 460,00	0,00	4 460,00
44110000-Financements	2 052,40	842,78	2 895,18	0,00	842,78	842,78	2 052,40	0,00
44170000-Subventions	380 024,22	321 786,18	701 810,40	0,00	299 786,18	299 786,18	402 024,22	0,00
44191000-Avances sur financements et subventions	0,00	133 022,14	133 022,14	1 264 157,85	423 553,18	1 687 711,03	0,00	1 554 688,89
44193200-Avances sur revenus de dotation financement actifs	0,00	238 000,00	238 000,00	178 500,00	181 215,00	359 715,00	0,00	121 715,00
44520000-Tva due intra-communautaire	0,00	16 955,30	16 955,30	0,00	16 955,30	16 955,30	0,00	0,00
44562000-TVA déductible sur immobilisations	0,00	89 582,54	89 582,54	0,00	89 582,54	89 582,54	0,00	0,00
44566000-TVA déductible sur autres biens et services	0,00	307 194,05	307 194,05	0,00	307 194,05	307 194,05	0,00	0,00
44567000-Crédit de TVA à reporter	0,00	592 000,04	592 000,04	0,00	592 000,04	592 000,04	0,00	0,00
44571000-TVA collectée	0,00	228 272,62	228 272,62	0,00	228 272,62	228 272,62	0,00	0,00
44583000-Remboursement de tva demandé	0,00	592 000,00	592 000,00	0,00	592 000,00	592 000,00	0,00	0,00
44871000-Financements à recevoir	3 613,66	6 211,20	9 824,86	0,00	6 202,48	6 202,48	3 622,38	0,00
44877000-Subventions à recevoir	638 787,04	1 675 260,87	2 314 047,91	0,00	1 404 886,14	1 404 886,14	909 161,77	0,00
46320000-Autres cpts débiteurs TR demand de revers à recouv	3 212,38	0,00	3 212,38	0,00	3 212,38	3 212,38	0,00	0,00
46630000-Virements à réimputer	0,00	0,00	0,00	0,00	294,28	294,28	0,00	294,28
47110000-Recettes perçues avant	0,00	566,00	566,00	0,00	566,00	566,00	0,00	0,00

BALANCE DEFINITIVE

Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
émission de titres								
47180000-Autres recettes à classer	0,00	570 261,07	570 261,07	59 500,00	510 761,07	570 261,07	0,00	0,00
47210000-Dépenses payées avant ordonnancement	267,00	1 436,11	1 703,11	0,00	825,58	825,58	877,53	0,00
47280000-Autres dépenses à régulariser	0,00	279,00	279,00	0,00	279,00	279,00	0,00	0,00
48600000-Charges constatées d'avance	0,00	3 371,70	3 371,70	0,00	119,13	119,13	3 252,57	0,00
48700000-Produits constatés d'avance	0,00	10 940,15	10 940,15	10 940,15	53 873,84	64 813,99	0,00	53 873,84
49110000-Dépréciations Clients divers	0,00	0,00	0,00	0,00	3 212,38	3 212,38	0,00	3 212,38
60630000-Fournitures d'entretien et de petit equipement	0,00	37,02	37,02	0,00	37,02	37,02	0,00	0,00
60640000-Fournitures administratives	0,00	111,91	111,91	0,00	111,91	111,91	0,00	0,00
60680000-Autres matières et fournitures non stockées	0,00	31,20	31,20	0,00	31,20	31,20	0,00	0,00
62142000-Personnel mis à disposition de l'établissement	0,00	289 677,86	289 677,86	0,00	289 677,86	289 677,86	0,00	0,00
62370000-Publications	0,00	524,65	524,65	0,00	524,65	524,65	0,00	0,00
62380000-Divers	0,00	2 140,00	2 140,00	0,00	2 140,00	2 140,00	0,00	0,00
62510000-Voyages et déplacements	0,00	42 903,09	42 903,09	0,00	42 903,09	42 903,09	0,00	0,00
62540000-Frais d'inscription aux colloques	0,00	5 195,90	5 195,90	0,00	5 195,90	5 195,90	0,00	0,00
62560000-Missions personnels	0,00	49 680,46	49 680,46	0,00	49 680,46	49 680,46	0,00	0,00
62570000-Frais réceptions	0,00	17 190,40	17 190,40	0,00	17 190,40	17 190,40	0,00	0,00
62810000-Concours divers	0,00	500,00	500,00	0,00	500,00	500,00	0,00	0,00

BALANCE DEFINITIVE

Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
63310000-Impôt et taxe - versement de transport	0,00	3 580,55	3 580,55	0,00	3 580,55	3 580,55	0,00	0,00
63320000-Allocation logement	0,00	867,43	867,43	0,00	867,43	867,43	0,00	0,00
63380000-Autres impôt-taxe	0,00	57,16	57,16	0,00	57,16	57,16	0,00	0,00
64111000-Rémunérations principales	0,00	134 081,76	134 081,76	0,00	134 081,76	134 081,76	0,00	0,00
64112200-Rémunérations accessoires non indexées	0,00	2 193,00	2 193,00	0,00	2 193,00	2 193,00	0,00	0,00
64120000-Congés payés	0,00	446,00	446,00	0,00	446,00	446,00	0,00	0,00
64142000-Indemnité compensatrice à la hausse de la CSG	0,00	37 085,51	37 085,51	0,00	37 085,51	37 085,51	0,00	0,00
64150000-Supplément familial	0,00	26,99	26,99	0,00	26,99	26,99	0,00	0,00
64510000-Cotisations d'assurance-maladie	0,00	22 648,67	22 648,67	0,00	22 648,67	22 648,67	0,00	0,00
64534000-CNAV	0,00	18 335,87	18 335,87	0,00	18 335,87	18 335,87	0,00	0,00
64535200-IRCANTEC	0,00	7 284,31	7 284,31	0,00	7 284,31	7 284,31	0,00	0,00
64540000-Cotisations à Pôle emploi	0,00	6 966,95	6 966,95	0,00	6 966,95	6 966,95	0,00	0,00
64580000-Cotisations aux autres organismes sociaux	0,00	11 350,78	11 350,78	0,00	11 350,78	11 350,78	0,00	0,00
64710000-Prestations directes	0,00	2 071,07	2 071,07	0,00	2 071,07	2 071,07	0,00	0,00
64800000-Autres charges de personnel	0,00	976,32	976,32	0,00	976,32	976,32	0,00	0,00
65110000-Redev.concess°, brevets, licences, marques, proc.	0,00	18 229,53	18 229,53	0,00	18 229,53	18 229,53	0,00	0,00
65160000-Droits d'auteurs et de reproduction	0,00	948,00	948,00	0,00	948,00	948,00	0,00	0,00
65780000-Autres charges spécifiques	0,00	24 624,00	24 624,00	0,00	24 624,00	24 624,00	0,00	0,00

Etablissement université Année 2025 Période 01 à 15	**BALANCE DEFINITIVE**	Date 26.02.2026 Heure 08:51:54 Page 5

Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
65830000-Charges gestion - annulation TR exerc. antérieur	0,00	666,66	666,66	0,00	666,66	666,66	0,00	0,00
65880000-Autres charges diverses	0,00	130 530,15	130 530,15	0,00	130 530,15	130 530,15	0,00	0,00
68110000-Dotation amort immo incorporelles et corporelles	0,00	1 492,66	1 492,66	0,00	1 492,66	1 492,66	0,00	0,00
68170000-Dotations aux prov pour dép des actifs circulants	0,00	3 212,38	3 212,38	0,00	3 212,38	3 212,38	0,00	0,00
70840000-Mise a disposition de personnel facturee	0,00	45 442,26	45 442,26	0,00	45 442,26	45 442,26	0,00	0,00
74118000-Ministère de tutelle - autres subventions	0,00	238 000,00	238 000,00	0,00	238 000,00	238 000,00	0,00	0,00
74131100-ANR Investissements d'avenir	0,00	1 115 474,69	1 115 474,69	0,00	1 115 474,69	1 115 474,69	0,00	0,00
74880000-Autres subventions	0,00	9 928,09	9 928,09	0,00	9 928,09	9 928,09	0,00	0,00
75830000-Pdts gest° cour provenant annul paiement exc. ant.	0,00	2 375,07	2 375,07	0,00	2 375,07	2 375,07	0,00	0,00
75880000-Autres produits	0,00	155 810,00	155 810,00	0,00	155 810,00	155 810,00	0,00	0,00
78130000-Q-part reprise Financ. rattachés actifs pt.expl	0,00	1 120,28	1 120,28	0,00	1 120,28	1 120,28	0,00	0,00
89000000-Bilan d'ouverture	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
89100000-Bilan de clôture	0,00	96 260,28	96 260,28	0,00	96 260,28	96 260,28	0,00	0,00

Etablissement université Année 2025 Période 01 à 15	**BALANCE DEFINITIVE**	Date 26.02.2026 Heure 08:51:54 Page 6

Récapitulatif Classes	Débits Balance d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Balance d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes débiteurs	Soldes Créditeurs
Total classe 1	949 266,72	866 900,32	1 816 167,04	464 959,24	947 432,16	1 412 391,40	971 227,51	567 451,87
Total classe 2	11 937,56	2 554,50	14 492,06	8 559,15	3 195,66	11 754,81	12 789,06	10 051,81
Total classe 4	1 048 793,44	6 862 154,36	7 910 947,80	1 536 479,33	6 780 981,36	8 317 460,69	1 348 468,57	1 754 981,46
Total classe 6	0,00	835 668,24	835 668,24	0,00	835 668,24	835 668,24	0,00	0,00
Total classe 7	0,00	1 568 150,39	1 568 150,39	0,00	1 568 150,39	1 568 150,39	0,00	0,00
Total classe 8	0,00	96 260,28	96 260,28	0,00	96 260,28	96 260,28	0,00	0,00
Total général	2 009 997,72	10 231 688,09	12 241 685,81	2 009 997,72	10 231 688,09	12 241 685,81	2 332 485,14	2 332 485,14

Université de Strasbourg

Comptes annuels

de

l'Université de Strasbourg

(Exercice clos le 31 décembre 2025)

Sommaire

I. Bilan **3**

II. Compte de Résultat **4**

III. Règles et méthodes comptables **5**

IV. Autres informations **13**

V. Notes relatives aux postes de bilan **14**

1. Tableau de variation des capitaux propres 14
2. Actif immobilisé 15
3. Amortissements et dépréciations sur actif immobilisé et actif circulant 19
4. Tableau des provisions et dépréciations 21
5. Créances et dettes 22
6. Portefeuille de TIAP 26
7. Trésorerie 27
8. Tableau des flux de trésorerie 28

VI. Faits marquants **29**

VII. Effectifs personnels de l'université de Strasbourg **29**

VIII. Informations sur les litiges et contentieux **30**

IX. Engagement hors bilan **30**

I. BILAN

ACTIF	EXERCICE 2025			EXERCICE 2024
	BRUT	AMORTISSEMENTS	NET	NET
ACTIF IMMOBILISE				
Immobilisations incorporelles	7 219 157,87	- 6 874 332,25	344 825,62	442 818,53
			-	-
			-	-
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	1 299 449 548,63	- 590 657 860,17	708 791 688,46	717 505 522,59
Terrains	193 439 458,22	- 10 943 915,50	182 495 542,72	182 856 370,87
Constructions	869 305 061,31	- 401 517 389,94	467 787 671,37	459 145 999,62
Installations techniques, matériels, et outillage	105 360 016,39	- 83 342 590,83	22 017 425,56	21 108 818,25
Collections	325 093,08	-	325 093,08	293 654,08
Biens historiques	-	-	-	-
Autres immobilisations corporelles	116 558 631,65	- 94 800 257,03	21 758 374,62	20 891 318,36
Immobilisations mises en concession	-	-	-	-
Immobilisations corporelles en cours	13 880 927,36	-	13 880 927,36	30 445 280,40
Avances et acomptes sur commandes	526 653,75	-	526 653,75	2 764 081,01
Immobilisations corporelles (biens vivants)	53 706,87	- 53 706,87	-	-
Immobilisations financières	1 131 897 358,88	- 6 630 000,00	1 125 267 358,88	1 125 267 284,50
TOTAL ACTIF IMMOBILISE	**2 438 566 065,38**	**- 604 162 192,42**	**1 834 403 872,96**	**1 843 215 625,62**
ACTIF CIRCULANT				
Stocks	1 237 632,22	- 480 382,81	757 249,41	892 380,18
CREANCES	241 721 398,58	- 1 426 484,39	240 294 914,19	244 483 971,16
Créances sur des entités publiques (Etat, autres entités publiques) de	202 236 621,10	-	202 236 621,10	197 599 788,55
Créances clients et comptes rattachés	38 526 173,30	- 1 426 484,39	37 099 688,91	45 388 788,88
Créances sur les redevables (produits de la fiscalité affectée)	-	-	-	-
Avances et acomptes versés sur commandes	-	-	-	-
Créances correspondant à des opérations pour comptes de tiers	-	-	-	-
Créances sur les autres débiteurs	958 604,18	-	958 604,18	1 495 393,73
Charges constatées d'avance (dont primes de remboursement des empr	2 031 577,16	-	2 031 577,16	842 758,17
TOTAL ACTIF CIRCULANT	**244 990 607,96**	**- 1 906 867,20**	**243 083 740,76**	**246 219 109,51**
TRESORERIE				
Valeurs mobilières de placement	-	-		
Disponibilités	156 069 186,07	-	156 069 186,07	160 245 588,90
Autres	-	-	-	-
TOTAL TRESORERIE	156 069 186,07	-	156 069 186,07	160 245 588,90
Comptes de régularisation	-	-		
Ecarts de conversion Actif	-	-		
TOTAL GENERAL	**2 839 625 859,41**	**- 606 069 059,62**	**2 233 556 799,79**	**2 249 680 324,03**

PASSIF	EXERCICE 2025	EXERCICE 2024
FONDS PROPPRES		
FINANCEMENTS RECUS	628 178 261,87	641 182 577,33
Financement de l'actif par l'Etat	505 317 787,29	513 091 311,62
Financement de l'actif par des tiers	122 860 474,58	128 091 265,71
Ecarts de réévaluation	-	-
Réserves	106 555 920,24	110 692 748,02
Report à nouveau	1 277 039,41	415 606,86
Résultat de l'exercice (bénéfice ou perte)	- 1 946 117,99	- 4 552 434,64
Provisions réglementées	-	-
TOTAL FONDS PROPRES	**734 065 103,53**	**747 738 497,57**
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		
Provisions pour risques	-	-
Provisions pour charges	15 277 372,67	14 375 229,67
TOTAL PROVISIONS	**15 277 372,67**	**14 375 229,67**
DETTES FINANCIERES		
Emprunts obligataires	-	-
Emprunts souscrits auprès des établissements financiers	77 020 082,39	80 802 968,95
Dettes financières et autres emprunts	1 125 041 526,10	1 127 281 271,69
TOTAL DETTES FINANCIERES	**1 202 061 608,49**	**1 208 084 240,64**
DETTES NON FINANCIERES		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	18 273 641,92	24 271 150,62
Dettes fiscales et sociales	13 701 691,28	13 717 950,36
Avances et acomptes reçus	215 249 876,97	190 479 252,70
Dettes correspondant à des opérations pour compte de tiers	226 097,00	-
Autres dettes non financières	17 599 425,01	33 105 761,47
Produits constatés d'avance	16 929 616,35	17 855 349,10
TOTAL DETTES NON FINANCIERES	**281 980 348,53**	**279 429 464,25**
AUTRES ELEMENTS DE TRESORERIE		
Autres éléments de trésorerie passive	172 366,57	52 891,90
TOTALTRESORERIE	**172 366,57**	**52 891,90**
Comptes de régularisation	-	-
Ecarts de conversion Passif	-	-
TOTAL GENERAL	**2 233 556 799,79**	**2 249 680 324,03**

II. COMPTE DE RESULTAT

CHARGES	Exercice 2025	Exercice 2024
CHARGES DE FONCTIONNEMENT		
Achats	1 137,67	289,81
Consommation de marchandises et approvisionnements, réalisation de travaux et consommation directe de service par l'organisme au titre de son activité ainsi que les charges liées à la variation des stocks	73 956 329,34	73 725 301,87
Charges de personnel		
Salaires, traitements et rémunérations diverses	267 249 054,46	259 562 800,71
Charges sociales	167 618 730,56	158 750 582,77
Intéressement et participation	-	-
Autres charges de personnel	2 669 747,71	2 399 492,64
Autres charges de fonctionnement (dont pertes pour créances irrécouvrables)	51 055 873,36	51 762 410,94
Dotation aux amortissements, dépréciations, provisions et valeurs nettes	47 266 775,55	50 327 014,35
TOTAL CHARGES DE FONCTIONNEMENT	609 817 648,65	596 527 893,09
CHARGES D'INTERVENTION		
Dispositif d'intervention pour compte propre		
Transfert aux ménages	-	-
Transferts aux entreprises	-	-
Transferts aux collectivités territoriales	-	-
Transferts aux autres entités	-	-
Charges résultant de la mise en jeu de la garantie de l'organisme	-	-
Dotations aux provisions et dépréciations	-	-
TOTAL CHARGES D'INTERVENTION	-	-
TOTAL CHARGES DE FONCTIONNEMENT ET D'INTERVENTION		
CHARGES FINANCIÈRES		
Charges d'intérêts	1 122 940,60	1 260 272,69
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement	-	-
Pertes de change	24 063,13	17 613,71
Autres charges financières	32 476,46	23 180,19
Dotations aux amortissements, dépréciations et aux provisions financières	-	-
TOTAL CHARGES FINANCIERES	1 179 480,19	1 301 066,59
Impôt sur les sociétés	-	-
RESULTAT DE L'ACTIVITE (BENEFICE)		
TOTAL CHARGES	610 997 128,84	597 828 959,68

PRODUITS	Exercice 2025	Exercice 2024
PRODUITS DE FONCTIONNEMENT		
Produits sans contrepartie directe (ou subventions et produits assimilés)		
Subventions pour charges de service public	385 025 978,00	378 703 161,00
Subventions de fonctionnement en provenance de l'Etat et des autres entités publi	87 937 227,79	74 909 284,35
Subventions spécifiquement affectées au financement de certaines charges d'interv	-	-
Dons et legs	183 233,56	143 595,59
Produits de la fiscalité affectée	3 800 243,20	3 739 635,18
Produits avec contrepartie directe (ou produits directs d'activité)		
Vente de biens ou prestations de services	80 668 902,03	74 746 182,93
Produits de cessions d'éléments d'actif	30 459,00	127 500,00
Autres produits de gestion	17 065 342,17	19 643 845,46
Production stockée et immobilisée	11 502,84	285 120,84
Produits perçus en vertu d'un contrat concourant à la réalisation d'un service public	-	-
Autres produits		
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions (produits de fonctionnem	646 933,34	3 281 955,68
Reprise du financement rattaché à un actif	33 653 094,21	37 688 869,85
TOTAL PRODUITS DE FONCTIONNEMENT	609 022 916,14	593 269 150,88
PRODUITS FINANCIERS		
Produits des participations et des prêts	700,01	-
Produits net sur cessions des immobilisations financières	-	-
Intérêts sur créances non immobilisées	-	-
Produits des valeurs mobilières de placement et de la trésorerie	-	-
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement	-	-
Gains de change	27 394,70	7 374,16
Autres produits financiers	-	-
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions financières	-	-
TOTAL PRODUITS FINANCIERS	28 094,71	7 374,16
RESULTAT DE L'ACTIVITE (PERTE)	1 946 117,99	4 552 434,64
TOTAL PRODUITS	610 997 128,84	597 828 959,68

III. REGLES ET METHODES COMPTABLES

Les comptes annuels de l'Université de Strasbourg, Établissement Public à caractère Scientifique Culturel et Professionnel (EPSCP), sont établis selon les principes du recueil des normes comptables des établissements publics (RNCEP) actualisé en juillet 2023.

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation ;
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre ;
- indépendance des exercices ;
- application des règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels ;
- évaluation des éléments inscrits en comptabilité selon la méthode des coûts historiques.

1. Immobilisations incorporelles

Cette rubrique se compose principalement des brevets, licences et logiciels qui sont inscrits en comptabilité à leur coût d'acquisition.

2. Immobilisations corporelles

Les immobilisations appartenant à l'université sont évaluées à leur coût d'acquisition déterminé par l'addition des éléments suivants :

- prix d'achat ;
- frais accessoires ;
- charges directement liées à l'acquisition et à la mise en état d'utilisation du bien ;
- charges indirectes, dans la mesure où elles peuvent être rattachées à cette acquisition.

3. Immobilisations en cours

Les immobilisations en cours correspondent à des travaux et à des installations scientifiques, qui feront l'objet d'une affectation définitive dans les comptes d'immobilisation lors de leur mise en service.

4. Amortissements

a) *Méthode d'amortissement*

A compter de l'exercice 2011 et selon la décision du conseil d'administration du 15 décembre 2011, l'amortissement est calculé selon la méthode linéaire, au « prorata temporis » à compter de la mise en service de l'immobilisation.

Le rattrapage des amortissements pour les biens acquis avant le 1er janvier 2009 se fait de façon prospective c'est-à-dire au prorata des années restant à amortir.

b) *Plan d'amortissement*

Selon l'instruction n° 06-007-M9 du 23 janvier 2006, reprise par l'instruction comptable commune, le plan d'amortissement est la traduction de la répartition de la valeur amortissable d'un actif selon le rythme de consommation des avantages économiques attendus en fonction de son utilisation probable (art. 322-1-3).

L'amortissement est déterminé par le plan d'amortissement propre à chaque actif amortissable tel qu'il est arrêté par la directive de l'EPSCP (art. 322-4/3). La durée et le mode d'amortissement se réfèrent donc aux caractéristiques propres à l'établissement. Le mode d'amortissement doit traduire au mieux le rythme de consommation des avantages économiques attendus de l'actif par l'EPSCP (art. 322-4/5). A partir du 1er janvier 2009, il est appliqué pour toutes les acquisitions d'actifs immobilisés de même nature ayant des conditions d'utilisation identiques et des durées homogènes. Les durées d'amortissement mises en œuvre sont conformes à la délibération votée au conseil d'administration le 15 décembre 2016. Les durées d'amortissements spécifiques aux composants avaient été votées le 15 décembre 2011. Un amortissement « dérogatoire » de 3 ans pour le matériel et matériel informatique des contrats recherche a été voté le 24 septembre 2019.

Compte d'imputation	Désignation de la Catégorie d'immobilisation	Durée d'amortissement
20120000	Frais d'établissement	5 ans
20300000	Frais de recherche et de développement	5 ans
20531000	Logiciels, autres concession et droits acquis ou sous-traités	3 ans
20532000	Logiciels crées	3 ans
20580000	Autres concession, brevets et droits acquis ou sous-traités	3 ans
20600000	Droit au bail	5 ans
20800000	Autres immobilisations incorporelles	5 ans
2115xxxx	Terrains bâtis.....	0 ans
2122xxxx	Agencements des terrains bâtis.....	25 ans
2135xxxx	Agencements et aménagement des constructions	20 ans
214xxxxx	Construction sur sol d'autrui.....	20 ans
2151xxxx	Installations techniques complexes.....	10 ans
2153xxxx	Installations à caractere spécifique.....	3 ans
21546000/21547000	Matériels scientifiques	10 ans
21548000	Matériels scientifiques autres	3 ans
2155xxxx	Outillage	10 ans
2156xxxx	Matériel d'enseignement.....	8 ans
2157xxxx	Agencements & aménagements du matériel & outillage affecté ou remis en dotation	0 ans
216xxxxx	Collections	10 ans
2181xxxx	Installations générales, agencements, aménagements divers	10 ans
2182xxxx	Matériels de transport.....	5 ans
21831000	Matériels de bureau	3 ans
21832600/21832700	Matériels informatiques	5 ans
21832800	Matériels informatiques autres	3 ans
21840000	Mobilier	10 ans
21860000	Emballages récupérables	5 ans
2188xxxx	Matériels divers.....	10 ans
25xxxxxx	Biens vivants animaux de service	10 ans

c) *Régime des amortissements des biens immobiliers de l'université de Strasbourg*

- Composants neufs acquis :

La règlementation prévoit que la comptabilisation des biens immobiliers se fasse par composant. Ce terme désigne un ensemble cohérent de travaux dont la durée d'amortissement est identique. Un travail en liaison avec les services techniques des universités a permis de déterminer le découpage des bâtiments et les durées d'amortissements :

Composants	Part des Composants (%)	Durée de vie
Gros œuvre	25	50
Voiries, réseaux divers	3	25
Toiture et étanchéité	5	15
Peau extérieure (crépis, bardage, isolation…)	10	20
Menuiseries extérieures	15	25
Lots techniques : électricité, sanitaire, chauffage, climatisation…	25	20
Second œuvre et premiers équipements	17	15

- Composants des biens immobiliers mis à disposition par l'Etat :

Jusqu'en 2012, la dotation annuelle aux amortissements pour les biens évalués par France Domaine (actuelle Direction Immobilière de l'Etat) a été effectuée pour chaque composant sur la base des durées pour des biens neufs et conformément aux durées théoriques.

Il n'a pas été tenu compte de l'état d'usure des composants et l'amortissement annuel n'a pas été appliqué sur des durées d'amortissement correspondantes à la durée de vie résiduelle des biens immobiliers.

L'université a procédé en 2013 à la détermination des durées résiduelles d'utilisation.

Pour fixer la valeur résiduelle des composants de chaque bâtiment évalué, l'Université de Strasbourg a choisi de s'appuyer sur les diagnostics des estimations de France Domaine. Chaque composant de chaque bâtiment a été corrélé à un taux d'usure en fonction de l'appréciation portée par France Domaine.

Cette méthodologie a été vérifiée par la Direction du Patrimoine Immobilier de l'Unistra qui, en fonction soit d'une étude complémentaire (Plan Campus) soit des travaux futurs déjà programmés, a confirmé ou modifié la durée du composant.

Ce travail a permis de dégager une durée moyenne par composant, et d'amortir les composants conformément à la durée de vie prévisible du composant et non plus sur une durée théorique.

Composants	Durées théoriques	Durées résiduelles moyennes
Gros œuvre	50	36
Voiries	25	18
Toitures, terrasses	15	11
Peau extérieure	20	14
Menuiserie	25	19
Installations techniques	20	15
Second œuvre	15	11

L'université procède depuis 2014 à la mise en service de projets par composants. Cette intégration se fait au coût réel, en fonction des lots de marchés

- Sortie des composants

Lors des rénovations partielles ou totales, les composants anciens sont sortis. Pour les sorties de composants lors des rénovations partielles d'immobilisations, la méthode consiste à définir une unité d'œuvre pour chacun des composants d'un même bâtiment.

5. Présentation des financements externes des actifs et neutralisation des amortissements

L'instruction du 18 décembre 2012 (BOFIP-GCP-13-0004) a mis en place de nouvelles modalités de présentation et d'évaluation des financements externes de l'actif des EPN qui ont été reprises par l'instruction comptable commune.

La règlementation du financement externe prévoit les éléments suivants :

- Fin de la distinction entre biens dont la charge de renouvellement incombe à l'établissement et ceux dont la charge n'incombe pas à l'établissement.
- Quelle que soit la nature du financement, celui-ci évolue symétriquement à l'actif qu'il finance, c'est-à-dire au même rythme que les amortissements.
- Les écritures de neutralisation des amortissements consistent en un mécanisme de reprise au résultat des financements externes de l'actif au compte 7813.
- Les comptes de capitaux propres retraçant les financements de l'actif distinguent :
    - les financements de l'Etat (comptes 10) ;
    - les autres financeurs (comptes 13).

L'amortissement que l'université applique aux immeubles reçus en affectation correspond depuis 2013 à une durée de vie résiduelle du composant. (Voir ci-dessus note III 4 de la présente annexe).

Le fait générateur de comptabilisation suit les principes comptables exposés à la note III 9 de la présente annexe.

6. Créances

Les créances clients sont évaluées à leur valeur nominale, à l'exception des créances sur l'Etat et des collectivités, une dépréciation est comptabilisée lors de la constatation du risque sur la créance matérialisée comptablement par le passage au compte 416 des titres relevant du contentieux.

Ces dépréciations sont effectuées par titre individuel.

Les reprises sont effectuées après avoir constaté le règlement et donc le solde de la créance (paiement direct, admission en non-valeur ou remise gracieuse).

7. Placements de trésorerie

Les disponibilités de l'établissement sont placées sur le seul compte à vue de la DRFIP. Un compte a été ouvert auprès du Crédit Mutuel Enseignant retraçant les mouvements des droits d'inscriptions en présentiel payés par carte bancaire et bénéficiant d'un échelonnement de trois mois. Le solde du compte est versé sur le compte DFT de la DRFIP sauf un montant de pied de compte. Depuis la rentrée universitaire 2019-2020, le paiement échelonné n'est plus autorisé. Le compte est maintenu pour les cartes d'achats.

Par ailleurs, un compte DFT a été ouvert auprès de la DRFIP de l'Ile de France sur lequel figure la dotation non-consomptible allouée au titre de l'opération Campus (cf. IV.2) et un deuxième pour les opérations IDEX.

8. Droits d'inscriptions universitaires

Les droits d'inscription nationaux sont considérés comme des redevances et sont titrés pour le montant total sur l'exercice d'inscription.

Il est de même pour la CVEC (méthode préconisée par les tutelles).

Les droits de diplômes propres à chaque établissement ou droits spécifiques imputés au compte 706213, ne correspondant pas exclusivement à un droit d'entrée, continuent d'être exercisés, quels que soient leurs montants.

9. Subventions reçues et opérations pluriannuelles

L'instruction applicable au 1er janvier 2014 concernant les modalités de comptabilisation des subventions reçues au sein des établissements publics nationaux et des groupements d'intérêt public nationaux (BOFIP-GCP 13-0022 du 5 décembre 2013) a été mise en place à l'Unistra au 31 décembre 2014.

Le principe de celle-ci est qu'une subvention est acquise et comptabilisée dès lors que l'ensemble des conditions nécessaires à la constatation du droit de l'organisme public bénéficiaire est satisfait.

Le droit est comptabilisé lorsqu'il est acquis et que son montant peut être évalué de manière fiable.

Elle s'applique aux subventions reçues de l'Etat ou d'autres tiers (subventions d'investissement, financements externes de l'actif, subventions de fonctionnement annuelles ou pluriannuelles) dans deux cas :

- subvention accordée sans conditions,
- subvention subordonnée à la réalisation de conditions.

L'Unistra a également mis en place les modalités de l'instruction BOFIP-GCP 13-0023 du 6 décembre 2013 applicable au 1er janvier 2014, également reprise par l'instruction comptable commune.

Les dispositions de cette instruction s'appliquent d'une part aux opérations pluriannuelles sans contrepartie et d'autre part à celles avec contrepartie directe [assimilables à des contrats à long terme ou non assimilables à des contrats à long terme].

L'université a procédé à :

- la comptabilisation d'avances sur subventions en avances et encours sur commandes (compte 4419) ;
- un recensement des droits acquis au titre de l'exercice et n'ayant pu faire l'objet d'un titre au compte 441. Ce recensement est effectué de manière à rattacher des produits à recevoir (compte 4487) aux dépenses de fonctionnement et d'investissement correspondantes à la clôture de l'exercice.

10. Stocks

Valorisation du stock de livres : la méthode de comptabilisation retenue est la méthode du coût de revient. Ce coût de revient est déterminé en intégrant :

- le coût d'achat réel (frais d'impression, mise en page, traduction, cession de droit) ;
- si la mise en page est réalisée en interne, un forfait de 6 € / page est appliqué (4 € pour la mise en page, 2 € pour l'intégration des corrections) ;
- déduction faite de l'aide à la publication.

Deux types de provisions pour dépréciations peuvent être enregistrés sur ces stocks :

- une provision pour vente à perte dès lors que les prix unitaires de vente nets des commissions distributeurs (PV) seront inférieurs au coût de revient (VB), il convient de passer la provision suivante :

Nombre d'articles en stocks * (VB unitaire- PV unitaire)

- une provision pour mévente : conformément au guide comptable professionnel de l'édition reprenant une lettre de la secrétaire d'état Florence Parly du 19 décembre 2000 qui modifie le régime particulier d'évaluation des stocks dans l'industrie du livre, nous avons retenu la méthode suivante :

« Lorsqu'au cours d'un exercice, les ventes d'un ouvrage n'auront pas dépassé un certain niveau par rapport au stock existant à l'ouverture du même exercice, la provision sera déterminée en fonction d'un pourcentage d'exemplaires restant invendus à la clôture de cet exercice, selon les modalités définies dans le tableau ci-dessous ».

Niveau des ventes de l'exercice, en pourcentage du stock initial	Niveau de provision, en pourcentage de la quantité de l'ouvrage restant invendue à la clôture de l'exercice
Inférieur à 5 %	100 %
Compris entre 5 % et 10 %	80 %
Compris entre 10 % et 20 %	70 %
Compris entre 20 % et 30 %	50 %

Valorisation du stock de primates :

Le stock est valorisé au prix d'achat pour les stocks achetés ou selon une méthode de valorisation basée sur l'âge des primates pour ceux nés sur site.

IV. Autres Informations

1. Mise en œuvre de la Gestion Budgétaire Comptable Publique

Le décret n° 2012-1246 modifié du 7 novembre 2012 relatif à la gestion budgétaire et comptable, dite GBCP, est applicable pour les établissements publics au 1er janvier 2016 et a été mis en œuvre au 1er janvier 2017.

La GBCP instaure une comptabilité budgétaire différente de la comptabilité générale.

- La comptabilité générale n'est pas modifiée, elle fournit une image fidèle du résultat et de la situation financière et patrimoniale d'un organisme en application du principe de constatation des droits et obligations de l'exercice.
- La comptabilité budgétaire retrace l'exécution des autorisations d'engagement, la consommation des crédits de paiement et la réalisation des recettes.

2. Les investissements d'avenir (Labex et Idex) et Campus

La pertinence et la qualité des projets et du travail menés par l'Unistra, ont été confirmées par l'attribution définitive des initiatives d'excellence par décision du Premier Ministre le 27 juin 2016.

Une nouvelle contribution financière sous forme d'une dotation non consomptible (DNC) de 750 M€ qui est rémunérée au taux (garanti durant 10 ans) de 3,413 %, assure un financement de 25,6 M€ / an (suivant la convention de dévolution Idex / Unistra signée en date du 23 décembre 2016 entre l'Etat, l'ANR et l'Université de Strasbourg.)

- La DNC de 750 M€ est comptabilisée à l'actif au compte 2751 « dépôts » ; en contrepartie, le passif est mouvementé au compte 1674 « avances de l'Etat et des entités publiques ».
- Les intérêts des deux DNC Idex et Campus sont versés par trimestre et comptabilisés en mars, juin et septembre pour leur montant d'encaissement et en décembre en intérêts courus non perçus (le versement n'intervenant qu'en janvier) pour respectivement 25,6 M€ et 15,1 M€.

Aucun emprunt contracté sur l'exercice 2025 auprès de la BEI (Banque Européenne d'Investissement) n'a été comptabilisé sur le compte 1640 et les remboursements de capital sont effectués par trimestre (1,1 M€ d'intérêts et 3,8 M€ de capital en 2025).

V. Notes relatives aux postes de bilan

1. Tableau de variation des capitaux propres

	31/12/2024	Corrections d'écritures sur année antérieure	Affectation du résultat 2024	RAN apurement	Financement	Reprise de financement	Rattachement de financement	Résultat 2025	31/12/2025
Financement de l'actif par l'Etat - Rattaché	484 388 134	0				-24 827 731	29 074 748		488 635 151
Financement de l'actif par l'Etat - Non rattaché	28 703 178				17 054 207		-29 074 748		16 682 637
Financement de l'actif par des tiers - Rattaché	117 303 875	18 126				-8 825 363	6 608 104		115 104 742
Financement de l'actif par des tiers- Non rattaché	10 787 390				3 576 446		-6 608 104		7 755 733
Réserves	110 692 748		-4 552 435	415 607					106 555 920
Report à nouveau	415 607	1 277 039		-415 607					1 277 039
Résultat de l'exercice (bénéfice ou perte)	-4 552 435		4 552 435					-1 946 118	-1 946 118
Total	**747 738 498**	**1 295 165**	**0**	**0**	**20 630 653**	**-33 653 094**	**0**	**-1 946 118**	**734 065 104**

Les capitaux propres diminuent de **13,7 M€** pour atteindre au 31 décembre 2025 une valeur de **734,1 M€.**

Cette variation s'explique de la façon suivante :

- **Les financements de l'Etat** d'un montant net de **505,3 M€** baissent de **7,8 M€** par les effets suivants :
  - ✓ Les financements externes de l'actif obtenus au cours de l'exercice s'élèvent à **17 M€** ;
  - ✓ Les reprises des financements externes de l'actif mis à disposition de l'Etat se montent pour l'exercice 2025 à **24,8 M€**.
- **Les réserves facultatives** diminuent de **4,1 M€** par l'effet de l'affectation du résultat 2024 et de l'apurement du report à nouveau (RAN).
- Des corrections d'écritures sur année antérieure ont été comptabilisées sur l'exercice en contrepartie du **RAN** pour **1 ,3 M€**. A la suite d'un changement d'analyse des conditions d'attribution du préciput, celui-ci est désormais comptabilisé à la notification et non plus à l'encaissement. Les sommes encaissées cette année au titre des préciputs antérieurs ont donc fait l'objet d'une correction sur année antérieure pour 1,3 M€.
- **Le résultat de l'exercice** est déficitaire de **1,9 M€** contre un résultat déficitaire de **4,6 M€** en 2024.
- Enfin, **les subventions nettes d'investissement des tiers autres que l'Etat** diminuent de **5,2 M€** ; elles sont enregistrées sur les comptes de financement à partir du moment où le caractère certain de l'opération est confirmé, soit au fur et à mesure de la réalisation des acquisitions ou des travaux. Les financements de l'année concernent essentiellement des opérations de travaux ou des financements pour l'acquisition de matériels scientifiques et ont porté sur **3,6 M€.** La reprise au compte de résultat de ces financements est de **8,8 M€.**

2. Actif immobilisé

Comptes		Valeur brute au 31/12/2024	Valeur brute au 01/01/2025	Acquisitions	Mises en service	Sorties	Valeur brute au 31/12/2025
203	Frais de recherche et de developp.	0					0
205	Concessions, brevets, licences...	6 599 982	6 599 982	205 947			6 805 929
206	Droit au bail	72 062	72 062				72 062
208	Autres immobilisations incorporelles	262 880	262 880				262 880
Immobilisations incorporelles		**6 934 923**	**6 934 923**	**205 947**			**7 140 870**
211	Terrains	180 666 823	180 666 823				180 666 823
212	Agenc. et aménag. de terrains	12 772 635	12 772 635				12 772 635
213	Construction	827 250 412	827 250 412	1 353 533	40 024 036		868 627 981
214	Construction sur sol d'autrui	677 080	677 080				677 080
215	Installations techniques, mat. et outil	99 788 364	99 788 364	5 571 652	0		105 360 016
216	Collections	293 654	293 654	31 439			325 093
218	Autres immobilisations corporelles	108 781 372	108 781 372	7 777 260			116 558 632
251	Biens vivants animaux reproducteurs	28 000	28 000				28 000
253	Biens vivants animaux de service	25 707	25 707				25 707
Immobilisations corporelles		**1 230 284 047**	**1 230 284 047**	**14 733 885**	**40 024 036**		**1 285 041 968**
231	Immobilisations corporelles en cours	30 445 280	30 445 280	23 459 338	-40 023 691		13 880 927
232	Immobilisations incorp. en cours	345	345		-345		0
235	Immobilisations corp en cours(biens vivants)		0				
237	Av. et acptes verses sur immo. Incor.	126 236	126 236	7 512		-55 460	78 288
238	Av. et acptes verses sur immo. Cor.	2 764 081	2 764 081	546 238		-2 783 665	526 654
Immobilisations en cours		**33 335 943**	**33 335 943**	**24 013 088**	**-40 024 036**	**-2 839 125**	**14 485 869**
261	Titres de participations	6 630 000	6 630 000				6 630 000
266	Autres formes de participation	0	0				0
267	Créances rattachées à des part.	0	0				0
272	Titres immobilisés	23 178	23 178				23 178
274	Prêts	11 202	11 202	10 259		-10 185	11 277
275	Dépôts et cautionnements versés	1 125 232 905	1 125 232 905				1 125 232 905
Immobilisations financières		**1 131 897 285**	**1 131 897 285**	**10 259**		**-10 185**	**1 131 897 359**
Actif immobilisé		**2 402 452 197**	**2 402 452 197**	**38 963 179**	**0**	**-2 849 310**	**2 438 566 065**

a) Immobilisations incorporelles

Les acquisitions d'immobilisations incorporelles représentent 0,2 M€**.**

Ainsi à la clôture, la valeur brute des immobilisations incorporelles est de 7,1 M€.

b) Immobilisations corporelles

La valeur des immobilisations corporelles augmente de **54,8 M€** pour un total brut de 1 285 M€ au 31 décembre 2025.

Les acquisitions de l'exercice suivies directement d'une mise en service sont de **14,8 M€** contre 12,1 M€ en 2024 et les mises en service représentent 40 M€.

Il n'y a pas de sorties de l'exercice.

Les principaux mouvements significatifs sont les suivants :

- *Constructions*

Les acquisitions sont de **1,4 M€**.

- Ces dépenses sont liées à des opérations courantes de rénovation et/ou d'amélioration des bâtiments.

Au cours de l'exercice 2025, l'université a mis en service les principales opérations suivantes pour **40 M€** en constructions :

- Centre sportif et cafeteria : **22,2 M€**
- Musée zoologique : **4,0 M€**
- Réaménagement bibliothèque droit : **1,9 M€**
- Aménagement 6ème étage CRBS : **1,7 M€**
- Plan de relance CTA Le Bel : **1,4 M€**
- Fenêtres physique **: 1,2 M€**
  Toiture aile F bâtiment pharma : **0,9 M€**
  G2EI Manufacture : **0,7 M€**
  Rénovation énergétique mathématiques : **0,7 M€**
  Climatisation du CARDO : **0,5 M€**
  Création pôle énergie mutualisé : **0,5 M€**
  Construction CESQ tranche 2 : **0,4 M€**
- Différents compléments de mises en service antérieures et travaux de mise aux normes et divers pour **3,9 M€**.

- *Installations techniques, matériel et outillage :*

Les acquisitions d'installations techniques et de matériel s'élèvent à un montant total de **5,6 M€.** Ce poste est composé d'un grand nombre d'acquisition d'équipements parmi lesquels une plateforme de calcul quantique basée sur les atomes froids pour **1,9 M€**.

- *Autres immobilisations corporelles :*

Les acquisitions de l'exercice sont de **7,8 M€** ; celles-ci sont principalement constituées de véhicules, de serveurs informatiques, d'ordinateurs, de tablettes et d'autres appareils bureautiques.

c) Immobilisations en cours

Au 31 décembre 2025, les principaux projets en cours sont :

- Institut de géologie	**5,6 M€**
- Remplacement SSI EPCM	**0,8 M€**
- Réfection escalier sud du Le Bel	**0,7 M€**
- Amorce études botanique	**0,6 M€**
- Monitoring compteurs d'énergie	**0,6 M€**
- Réfection toiture Patio	**0,6 M€**
- Foncier Manufacture	**0,6 M€**
- Aménagement espaces communs Manufacture	**0,5 M€**
- Réfection toiture physique	**0,4 M€**

d) Immobilisations financières

- Dépôts et cautionnements versés

L'université s'est vu attribuer la gestion de la dotation non consomptible de l'opération Idex à hauteur de 750 M€ porté à l'actif au compte 2751 en contrepartie du compte 1674 au passif. Les immobilisations financières enregistrent également la DNC attribuée pour le plan Campus pour 375 M€.

- Participations

L'Unistra détient des titres de participation à hauteur de 26% de la SATT CONECTUS.

Celle-ci a procédé en toute fin d'année 2019 à une augmentation de capital pour 9 700 titres de 1 000 €.

L'université a utilisé ses droits pour acquérir des titres à hauteur de sa participation soit 2 522 titres de 1 000€. Cette opération a été comptabilisée en 2020 au compte de report à nouveau en correction d'exercice antérieur ce qui porte le montant des titres à 4 732 K€. En 2022, une augmentation de capital de 1 898 K€ a été comptabilisée et dépréciée.

	Dépréciation au 31/12/2024 (compte 2961)	Dépréciation au 01/01/2025 (compte 2961)	Dotation de l'exercice (comptes 68662 et 6816)	Dépréciation au 31/12/2025
Immobilisations financières	6 630 000	6 630 000	0	6 630 000
TOTAL	**6 630 000**	**6 630 000**	**0**	**6 630 000**

Enfin, l'université possède un portefeuille de titres de participation dont le détail est rappelé au point 6 « portefeuille de TIAP » en page 26 de ce document.

3. Amortissements et dépréciations sur actif immobilisé et actif circulant

a) Les immobilisations incorporelles et corporelles

Les amortissements cumulés en fin d'exercice sont de 597,3 M€ et **augmentent de 44,9 M€**. Cette variation s'explique par les mouvements suivants :

Comptes 28	Amortissements cumulés au 31/12/2024	Amortissements de l'exercice (comptes 28)	Sorties amortissements	Amortissements cumulés au 31/12/2025
Immobilisations incorporelles	6 618 686	256 564	917	6 874 332
Immobilisations corporelles	545 787 624	44 687 199	532	590 474 291
TOTAL	**552 406 310**	**44 943 762**	**1 449**	**597 348 623**

- ✓ L'amortissement de l'exercice est de **44,9 M€** contre 49 M€ en 2024.
- ✓ Les sorties d'amortissement concernent **1,4 K€.**

	Dotation amortissements (compte 6811)	Amortissements neutralisés (compte 7813)	Charge Réelle
Immobilisations incorporelles	255 646	0	255 646
Immobilisations corporelles	44 688 116	33 653 094	11 035 022
TOTAL	**44 943 762**	**33 653 094**	**11 290 668**

Au compte de résultat, le compte 6811 dotations aux amortissements d'immobilisations totalise un montant de **44,9 M€** incluant l'amortissement complémentaire des matériels sortis. La charge d'amortissement est neutralisée par les financements de l'actif pour **33,7 M€** en 2025 contre 37,7 M€ en 2024.

L'amortissement net est de **11,3 M€** (11,3 M€ en 2024).

b) Les stocks

La valeur nette du stock final est de 1 238 K€.

Il se compose de : - stock de combustible pour 12,4 K€

- stock de revues et livres de la fondation Presses Universitaire de Strasbourg (PUS) pour 583 K€.

- stock de primates : 643 K€

La provision pour dépréciation couvre le risque sur le stock de la Fondation PUS à hauteur de 480 K€.

	Dépréciation au 31/12/2024	Dotation de l'exercice	Reprise de l'exercice	Dépréciation au 31/12/2025
Stock de combustible	0	0	0	0
Stock de livres	333 749	480 383	333 749	480 383
Stock de primates	0	0	0	0
TOTAL	333 749	480 383	333 749	480 383

4. Tableau des provisions et dépréciations

Situation et mouvements	Au 31/12/2024	Dotations de l'exercice	Reprises de l'exercice	Au 31/12/2025
Provision pour litiges (1511)	**0**	**0**	**0**	**0**
Provisions allocation d'aide au retour à l'emploi et licenciement	100 000			100 000
Provision pour allocation perte d'emploi (1587)	**100 000**	**0**	**0**	**100 000**
Provisions Heures complémentaires	6 622 864		22 441	6 600 423
Provisions compte épargne temps	7 608 520	778 330		8 386 850
Capital décès	32 179	146 254		178 433
Provision Litige < 50 k€	11 667			11 667
Autres provision pour risques et charges (1588)	**14 275 230**	**924 584**	**22 441**	**15 177 373**
Provisions pour dépréciation de créances (491)	**782 489**	**918 047**	**274 051**	**1 426 484**
Provisions pour dépréciation des stocks (395)	**333 749**	**480 383**	**333 749**	**480 383**

- Provision pour Heures Complémentaires (HC) : la provision pour HC a été calculée en majorant le nombre d'heures saisies dans le logiciel d'heures complémentaires OSE au titre de l'année 2024/2025 d'une augmentation projetée sur la base des 9 derniers exercices, et en appliquant à ce nombre ainsi obtenu un coût moyen de l'heure. Ce calcul a amené à diminuer légèrement la provision d'un montant de 22 K€ par rapport à celle constatée au 31/12/2024.

- Provision pour Compte Epargne Temps (CET) : la provision CET a été calculée en multipliant pour chaque agent, le nombre de jours déposés au 31/12/2025, au coût moyen journalier individuel selon arrêté du 24 novembre 2023. La provision augmente de 778 K€ par rapport à celle constatée au 31/12/2024.

- Provision pour capital décès : une somme de 178 K€ correspondant à des capitaux-décès non payés sur 2025 a été provisionnée.

- Provision pour dépréciation de créances : La provision restante couvre le risque portant sur le non recouvrement des diverses créances clients et étudiants. La provision augmente de 644 K€ par rapport à celle constatée au 31 décembre 2024.

5. Les créances et les dettes :

Créances 2025	Montant	Liquidité de l'actif		Dettes 2025	Montant	Degré d'exigibilité du passif		
		Échéance à moins d'un an	Échéance à plus d'un an			Échéance à moins d'un an	Échéance à plus d'un an	Échéance à plus de cinq ans
Créances de l'actif immobilisé	**1 125 267 359**	**0**	**1 125 267 359**	**Dettes financières**	**1 202 061 608**	**0**	**0**	**1 202 061 608**
Créances rattachées à des participations	0	0	0	Emprunts souscrits auprès des établissements financiers	77 020 082	0	0	77 020 082
Prêts	11 277	0	11 277	Dettes financières et autres emprunts	1 125 041 526	0	0	1 125 041 526
Autres créances immobilisées	1 125 256 082	0	1 125 256 082					
Créances de l'actif circulant	**240 294 914**	**199 321 436**	**40 973 478**	**Dettes non financières**	**265 050 732**	**265 050 732**	**0**	**0**
Créances sur des entités publiques	202 236 621	162 290 684	39 945 937	Dettes fournisseurs et comptes rattachés	18 273 642	18 273 642	0	0
Créances clients et comptes rattachés	37 099 689	36 666 584	433 105	Dettes fiscales et sociales	13 701 691	13 701 691	0	0
Créances sur les redevables				Avances et acomptes reçus	215 249 877	215 249 877	0	0
Avances et acomptes versés sur commandes				Dettes correspondant à des opérations pour comptes de tiers	226 097	226 097	0	0
Créances correspondant à des opérations pour comptes de tiers				Autres dettes non financières	17 599 425	17 599 425	0	0
Créances sur les autres débiteurs	958 604	364 168	594 436					
Charges constatées d'avance	**2 031 577**	**2 031 577**	**0**	**Produits constatés d'avance**	**16 929 616**	**16 929 616**	**0**	**0**
TOTAL	**1 367 593 850**	**201 353 013**	**1 166 240 838**	**TOTAL**	**1 484 041 956**	**281 980 348**	**0**	**1 202 061 608**

a) Les créances

- Créances de l'actif immobilisé

Les créances de l'actif immobilisé sont stables avec 1 125,3 M€.

- Créances de l'actif circulant

L'actif circulant est de 240,3 M€ dont 199,3 M€ à moins d'un an et 41 M€ à plus d'un an. Il se décompose de la façon suivante

✓ Les créances clients de l'exercice sont de **37,1 M€** dont la quasi-totalité est à moins d'un an.

Les créances sur les entités publiques (Etat et autres collectivités) atteignent un montant de 202,2 M€ contre 197,6 M€ en 2024. On peut signaler :

- Les subventions d'investissement enregistrées au compte 4411 augmentent de **7,2 M€** pour se monter **à 51,8 M€** et celles de fonctionnement enregistrées au compte 4417 diminuent de **2,5 M€** et se montent à **12,2 M€**.

- Les produits à recevoir (comptes 4487) sont de **136,7 M€** (investissement et fonctionnement). Ils sont essentiellement composés pour **107,3 M€** des subventions à recevoir liées à un grand nombre de clients (ANR, Région, DRAC, etc.), des intérêts Idex pour **6,5 M€** et des intérêts dotation Campus pour **3,8 M€** et pour **19,1 M€** de produits à recevoir divers.

- Les comptes transitoires s'élèvent à **536 K€**, même montant qu'en 2024.

- Les charges constatées d'avances

Les charges constatées d'avance sont en hausse passant de 843 K€ en 2024 à **2 032 K€** en 2025 ; elles sont constituées principalement des concours divers 228 K€, des redevances licences pour 321 K€, documentation et abonnements 948 K€, des prestations informatiques pour 374 K€ (PEGASE AMUE).

b) Les dettes

- Dettes financières

Les avances de l'État et des collectivités comportent principalement la dotation en capital non consomptible de l'Idex et du Plan Campus pour respectivement 750 M€ et 375 M€, ainsi que 77 M€ de capital restant dû concernant des emprunts auprès de la Caisse des Dépôts et Consignations et de la Banque Européenne d'Investissement relatifs à différents tirages effectués entre 2017 et 2022.

✓ Après neutralisation de l'émargement, les avances et acomptes augmentent de **24,8 M€** par rapport à 2024 pour un total au 31/12/2025 de **215,2 M€** qui se décline ainsi :

- Avances contrats de recherche : 155,3 M€
- Avances IDEX : 26,9 M€
- Avances plan Campus + ingénierie campus : 5,8 M€
- Avance GER campus : 7,0 M€
- Avances autres contrats de recherche : 15,5 M€
- Avances sur subventions sur immobilisations : 4,7 M€

- *Dettes d'exploitation*

✓ Les dettes fournisseurs (hors immobilisation) diminuent de **1,6 M€** pour passer à **13,2 M€** à fin 2025. Elles sont constituées de dettes fournisseurs pour 1**,5 M€**, de factures non parvenues pour **11,7 M€**.

✓ Les dettes fournisseurs sur immobilisations sont de **5,1 M€** au 31/12/2025 contre **9,6 M€** au 31/12/2024 et concernent des factures non parvenues sur des travaux en cours.

✓ Les dettes fiscales et sociales comportent les charges à payer sur rémunérations pour **12,8 M€**.

✓ Les comptes transitoires sont de **17,5 M€** à fin 2025 (- 14,8 M€ par rapport à 2024) et se composent après reclassement effectué :

- Des sommes à reverser aux partenaires dans le cadre de projets dont l'établissement est chef de file (**9,4 M€**),
- De recettes à classer à hauteur de **8,1 M€**,

Depuis la mise en place de la GBCP, les recettes ne sont consommées au budget de l'établissement (RE) que lorsqu'elles ont été rapprochées de leur encaissement.
Dès lors, les encaissements reçus sont conservés sur des comptes transitoires pour être ensuite retraités et rapprochés des titres de recettes lorsque ces derniers sont produits.
Il en est de même pour les avances et acomptes encaissés dans le cadre des conventions de financement : les factures d'avances et acomptes doivent être émises afin de reclasser les encaissements du poste « comptes transitoires » vers le poste « avances sur subventions ».

Il est donc nécessaire que les factures de vente ou d'avances et acomptes soient émises et prises en charge avant la clôture pour que les encaissements soient comptabilisés dans les comptes appropriés.
A la clôture 2025, une partie des comptes d'attente a néanmoins fait l'objet d'un reclassement « en masse » vers les comptes d'avances reçues pour 22,8 M€ (après un traitement identique en 2024 pour 17,9 M€).

- *Les produits constatés d'avance*

Les produits constatés d'avances représentent 16,9 M€ et se composent de la façon suivante :

Droits spécifiques	4,8 M€
Convention autres Universités UFA/UFAZ	1,9 M€
Convention CIRFC	1,8 M€
Contrats de recherche	3,6 M€
Contrats CFAU	0,3 M€
Convention formation continue SFC	1,3 M€
Contrats jeunes chercheurs	0,1 M€
Convention avec la FUDS	0,2 M€
Autres	2,9 M€

6. Portefeuille de TIAP :

Compte Titres 2728	Nombre de titres	Cours unitaire	Valeur d'acquisition	Cours unitaire à l'inventaire	Valeur d'inventaire 2025	+ ou - values latentes	Valeur d'inventaire 2025	Dépréciation	Valeur nette
Actions cotées en bourse			***22 781***		***60 645***	***38 094***	***48 524***	***0***	***22 781***
COVIVIO SA *= (ex Foncière des Régions)	65	120,75	7 487	56,65	3 686	-3 800	3 169	0	7 487
GECINA *	175	57,80	9 942	80,90	14 158	4 216	15 829	0	9 942
Transgène	30 000	0,15	4 573	0,96	28 800	24 227	20 400	0	4 573
Electricité de Strasbourg	78	7,04	549	179,50	14 001	13 452	9 126	0	549
Beni STABILI 372 actions=3,06714 COVIVIO (fusion 31/12/2018)	372	0,62	231	0,00	0	0	0	0	231
Actions non cotées en bourse			***396***		***396***	***0***	***396***	***0***	***396***
CORIAS	25	15	381	/	381	0	381	0	381
Domain Therapeutics (ex-Neurofit)	1	15	15	/	15	0	15	0	15

* COVIVIO : nouvelle dénomination de Foncière des Régions

* (GECINA : 172 titres achetés +3 gratuits)

* Fusion de la filiale Beni Stabili avec la société mère COVIVIO sur la base d'un ratio d'échange de 8,245 actions Covivio pour 1000 actions BENI STABILI en date du 31/12/2018.

* Neurofit a été acquis par Domain Therapeutics en 2020

7. La trésorerie :

La situation de la trésorerie à la clôture de l'exercice 2025 se présente comme suit :

Comptes	Intitulé	Montant en € (débiteur/créditeur)		Totaux au 31/12/2025	Totaux au 31/12/2024
511	Valeurs à l'encaissement	398 799	-34 727	364 072	89 747
5121	Crédit Mutuel Enseignant	424	0	424	717
5151	Compte Trésor	155 655 505	0	155 655 505	160 098 107
5159	Chèques à payer	0	-103 621	-103 621	0
585	Virements internes de fonds*	0	0	0	0
	Solde bancaire	**156 054 729**	**-138 348**	**155 916 380**	**160 188 571**
531	Caisse	1 523	0	1 523	2 254
54	Opérations de régie	12 935	-34 018	-21 083	1 872
	Disponibilités	**14 458**	**-34 018**	**-19 561**	**4 126**
TOTAL		**156 069 186**	**-172 367**	**155 896 820**	**160 192 697**

Avec un total de **155,9 M€**, la trésorerie diminue de **4,3 M€** par rapport à 2024.

Elle se décompose comme suit :

- Compte de dépôts : 155 656 K€ (C/5151) ;
- Comptes encaissements CB, régies d'avances et chèques impayés : + 414 K€ ;
- Encaissements en cours : - 35 K€ (C/511 : cartes bancaires à l'encaissement) ;
- Règlements en cours : - 104 K€ ;
- Disponibilités : - 34 K€ (résultant des recettes des régies non titrées).

8. Le tableau des flux de trésorerie

Suivant l'arrêté du 19 juillet 2022 portant modification du recueil des normes comptables et l'avis correspondant du CNOCP n°2022-04 du 5 juillet 2022 relatif à la présentation du tableau des flux de trésorerie, l'option pour la présentation du tableau des flux de trésorerie est désormais ouverte, laissant les organismes le choix de présenter ou non un tableau des flux de trésorerie dans leurs comptes individuels.

L'Unistra a choisi de ne plus présenter ce tableau.

VI. FAITS MARQUANTS

- L'exercice 2025 a été marqué par d'importants travaux d'apurements et de mise en qualité comptable préalables au changement de SI financier et comptable prévu au premier trimestre 2026, l'Unistra passant de SIFAC (ECC6) à SIFAC+ (S/4 HANA).
- La nouvelle instruction relative à l'établissement des comptes consolidés par les organismes publics (BOFIP-GCP-24-0013) parue le 7 mai 2024 s'applique à compter du 1er janvier 2024 et vient abroger l'instruction n°08-017-M9 du 3 avril 2008. La principale conséquence de l'application de cette dernière est la sortie de la fondation partenariale du périmètre de consolidation.
  L'Université de Strasbourg est, par conséquent, exonérée de l'établissement de comptes consolidés à compter de l'exercice 2025.
  En effet, l'Université ne contrôle, ni exclusivement ni conjointement, aucune entité entrant dans le champ des comptes consolidés.
  La SATT relève d'une influence notable et le GIE présente un caractère non significatif.
  Dans ces conditions, aucun périmètre consolidé n'est constitué pour l'exercice.

VII. EFFECTIFS PERSONNELS DE L'UNIVERSITE DE STRASBOURG

Effectifs Unistra (en ETP) au 31/12/2025	Titulaires (avec ATER tit.)	Contractuels Permanents (CDI)	Contractuels	Total au 31/12/2025	Total au 31/12/2024	Total au 31/12/2023	Total au 31/12/2022	Total au 31/12/2021
Enseignants chercheurs et assimilés	1 559	31	1 098	2 687	2 686	2 672	2 757	2 751
Enseignants du 2nd degré et 1er degré	264	64	79	406	408	408	396	412
Sous Total Enseignants	**1 822**	**95**	**1 176**	**3 094**	**3 093**	**3 081**	**3 152**	**3 163**
Personnel administratif, technique et de service	1 168	421	1 185	2 774	2 635	2 574	2 464	2 479
Personnel des bibliothèques et des musées	102	0	0	102	99	100	101	98
Personnels d'accompagnement et de suivi des élèves	7	0	0	7	7	9	9	12
Personnels d'encadrement	90	0	0	90	85	81	75	77
Sous Total Biatss	**1 366**	**421**	**1 185**	**2 973**	**2 826**	**2 764**	**2 648**	**2 664**
Total	**3 189**	**516**	**2 361**	**6 066**	**5 919**	**5 845**	**5 800**	**5 828**

Effectif exprimé en ETP : Equivalent Temps Plein

VIII. INFORMATIONS SUR LES LITIGES ET CONTENTIEUX

Il n'y a pas de litige ou contentieux notable au 31/12/2025.

IX. ENGAGEMENT HORS BILAN

Néant.

Arrêté des comptes de l'exercice 2025

Vu les articles R. 719-51 et suivants du code de l'éducation, notamment l'article R. 719-102

Vu le décret n° 2012-1246 du 7 novembre 2012 modifié relatif à la gestion budgétaire et comptable publique, notamment les articles 24, 32, 202, et 212,

Vu le décret n° 2024-1108 du 2 décembre 2024 relatif au budget et au régime financier des établissements publics à caractère scientifique, culturel et professionnel,

Vu l'arrêté du 18 décembre 2015 relatif aux tableaux budgétaires applicables aux établissements publics à caractère scientifique, culturel et professionnel (EPSCP) et aux établissements publics à caractère scientifique et technologique (EPST) dans le cadre de l'élaboration, de la présentation et de l'exécution de leur budget,

Le compte financier établi par l'agent comptable, sur la base des documents communiqués par l'ordonnateur pour les états de comptabilité dont celui-ci est chargé, comprend :

- les tableaux prévus à l'article 3 de l'arrêté du 18 décembre 2015 susvisé ;
- les états financiers annuels prévus à l'article 202 du décret du 7 novembre 2012 susvisé : bilan, compte de résultat et annexe ;
- la balance des valeurs inactives (le cas échéant).

L'ordonnateur et l'agent comptable arrêtent conjointement les comptes de l'exercice 2025.

Fait à Strasbourg, le 12 mars 2026

L'agent comptable,	La Présidente de l'Université de Strasbourg,
Frédéric DRUE	Frédérique BERROD