

# **DÉLIBÉRATION**

## **Conseil d'administration**

**Séance du 8 novembre 2022**

Délibération  
n°194-2022  
Point 3.5

### **Point 3.5 de l'ordre du jour**

**Document EUCOR – Le Campus européen « Stratégie 2030 »**

#### **EXPOSE DES MOTIFS :**

Fondé en 1989, le groupement trinational EUCOR est constitué des universités du Rhin supérieur : Universität Basel en Suisse, Albert-Ludwigs-Universität Freiburg et Karlsruher Institut für Technologie (KIT) en Allemagne, et les universités de Haute-Alsace et de Strasbourg en France. Un groupement européen de coopération territoriale (GECT) a été constitué en 2015 sous le nom d'Eucor – Le Campus européen.

Les objectifs stratégiques d'Eucor – Le Campus européen pour la période 2024 – 2030, validés lors du comité des vice-présidents EUCOR du 12 septembre 2022, sont présentés dans le document joint « Stratégie 2030 ». Ces objectifs stratégiques s'appuient sur les résultats et expériences de la « Stratégie 2023 » adoptée en 2019. Après validation des conseils de chaque établissement, et suite à son adoption par l'assemblée des présidents EUCOR en décembre prochain, un plan de mise en œuvre sera élaboré sur cette base abordant les responsabilités, les ressources et possibilités en matière de soutien.

L'objectif général d'Eucor – Le Campus européen est de bâtir un espace scientifique au profil clairement défini et au rayonnement international. La vision proposée par les universités partenaires est construite sur les bases de valeurs européennes : Bien-être, durabilité et compétitivité à travers une coopération structurelle ciblée

Pour mettre en œuvre sa stratégie 2030, EUCOR – Le Campus européen poursuit son développement dans le cadre de quatre axes stratégiques prioritaires communs avec des collaborations approfondies et ancrées structurellement au cours des prochaines années. Il s'agit :

- de la médecine personnalisée – médecine de précision (responsable : Universität Basel),
- des sciences et technologies quantiques (responsable : KIT),
- du développement durable (responsable : Universität Freiburg),
- des identités européennes (responsable : université de Strasbourg).

Il existe en outre une large palette d'autres coopérations scientifiques, devant être soutenues de manière ciblée.

Les objectifs stratégiques repris ci-dessous sont structurés par six grands domaines d'activité universitaires, en accordant une importance particulière au lien entre la formation et la recherche, et seront déclinés en actions.

## 1. RECHERCHE

Objectif 1 : Poursuite et lancement de nouveaux projets dans les axes stratégiques prioritaires d'Eucor - Le Campus européen sous la direction de l'université responsable, et identification de nouveaux axes conjoints en matière de recherche.

Objectif 2 : Identifier, développer et soutenir de manière ciblée de nouvelles coopérations de recherche

## 2. RELÈVE SCIENTIFIQUE

Objectif 3 : Examiner la pérennisation des programmes de doctorat trinationaux et du cluster postdoctoral existants et initier d'autres programmes dans des domaines stratégiquement pertinents.  
Objectif 4 : Promouvoir les cotutelles de thèse et la formation doctorale structurée conjointe.

## 3. DIVERSITE DE LA FORMATION

Objectif 5 : Élargir l'offre de formation commune et renforcer les compétences interculturelles.  
Objectif 6 : Accroître la mobilité étudiante.

## 4. INNOVATION et TRANSFERT

Objectif 7 : Établir des research, teaching and transfer hubs dans le Rhin supérieur et intensifier le transfert de connaissances vers la société.

## 5. PARTENARIATS

Objectif 8 : Augmenter la portée et la visibilité du Campus européen en tant que lieu d'études trinational attractif et prendre part à la mise en place des universités européennes.

## 6. VIE ETUDIANTE

Objectif 9 : Mettre en réseau de manière consistante les acteurs et les activités liés à la vie étudiante à l'échelle des universités membres et promouvoir des projets communs.

### **Délibération :**

Le Conseil d'administration de l'Université de Strasbourg approuve le document « Stratégie 2030 » et les objectifs stratégiques d'Eucor – Le Campus européen pour la période 2024 – 2030.

### **Résultat du vote :**

Nombre de membres en exercice	37
Nombre de votants	35
Nombre de voix pour	29
Nombre de voix contre	1
Nombre d'abstentions	5
Ne participe pas au vote	0

**Destinataires :**

- Madame la Rectrice déléguée pour l'enseignement supérieur et de la recherche
- Direction générale des services
- Direction des finances
- Agence comptable

La présente délibération du Conseil d'administration et ses éventuelles annexes sont publiées sur le site internet de l'Université de Strasbourg.

Fait à Strasbourg, le 9 novembre 2022

La Directrice générale des services



Valérie GIBERT

# STRATEGIE 2030

Strategische Ziele von Eucor - Le Campus européen – The European Campus für den Zeitraum 2024 – 2030

# STRATÉGIE 2030

Objectifs stratégiques d'Eucor – Le Campus européen  
pour la période 2024 – 2030



Le groupement trinational du Rhin supérieur à valeur de modèle européen

Eucor – Le Campus européen est le groupement trinational des universités du Rhin supérieur : Universität Basel en Suisse, Albert-Ludwigs-Universität Freiburg et Karlsruher Institut für Technologie (KIT) en Allemagne et les universités de Haute-Alsace et de Strasbourg en France. Fondé en 1989, le groupement a pris en 2015 la forme d'un groupement européen de coopération territoriale (GECT) sous le nom d'Eucor – Le Campus européen. Il s'agit du premier GECT propre au domaine de l'enseignement supérieur. En tant qu'alliance universitaire ancrée dans la durée, dotée d'une gouvernance bien établie et d'une personnalité juridique propre avec une capacité à attirer des fonds tiers éprouvée, Eucor – Le Campus européen a valeur de modèle pour la coopération universitaire européenne du XXI<sup>e</sup> siècle. La présente « Stratégie 2030 » présente les sujets et objectifs centraux pour Eucor – Le Campus européen durant la période de 2024 à 2030. Elle s'appuie pour cela sur les résultats et expériences de la « Stratégie 2023 », adoptée en 2019. Un plan de mise en œuvre sera élaboré sur la base de la « Stratégie 2030 » dans lequel les responsabilités, les ressources nécessaires et les possibilités en matière de soutien seront concrètement abordées.

## VISION

Bien-être, durabilité et compétitivité à travers une coopération structurelle ciblée

Eucor - Le Campus européen contribue, grâce à son excellence scientifique, au renforcement de la compétitivité de la Région métropolitaine trinationale du Rhin supérieur ainsi qu'à son développement durable. C'est sur la base de valeurs européennes qu'il s'agit de trouver des solutions aux problèmes sociaux. Eucor - Le Campus européen met en place à cette fin les structures, les formats et les projets nécessaires dans les domaines de la recherche, de la formation et de l'innovation/du transfert et acquiert en tant que groupement universitaire une visibilité internationale.

## OBJECTIFS STRATÉGIQUES et ACTIONS

Cinq universités | trois pays | un campus

Avec quelque 117 000 étudiantes et étudiants, 15 000 chercheuses et chercheurs, 13 500 doctorantes et doctorants, 960 cursus et 2,3 milliards d'euros de budget cumulé, Eucor - Le Campus européen dispose de la taille nécessaire pour mettre en place des *research, teaching and transfer hubs* au rayonnement mondial et renforcer la compétitivité de l'espace universitaire du Rhin supérieur. L'objectif général d'Eucor - Le Campus européen est de bâtir un espace scientifique au profil clairement défini et au rayonnement international.

Afin de fédérer ses forces, Eucor - Le Campus européen a défini dans sa « stratégie 2023 », sur la base d'analyses de potentiel et de site ainsi que de coopérations existantes, quatre **axes stratégiques prioritaires** communs dans lesquels la collaboration doit être développée, approfondie et ancrée structurellement au cours des prochaines années. Il s'agit de la médecine personnalisée – médecine de précision (responsable : Universität Basel), des sciences et technologies quantiques (responsable : KIT), du développement durable (responsable : Universität Freiburg) et des identités européennes (responsable : université de Strasbourg). Il existe en outre une large palette d'autres coopérations scientifiques, lesquelles doivent être soutenues de manière ciblée. Eucor - Le Campus européen conserve ainsi l'agilité nécessaire pour aborder des problématiques contemporaines importantes pour la

société, même en dehors de ses axes prioritaires, en unissant ses forces et exploiter au mieux les potentiels de synergie existants.

Ci-après sont décrits les objectifs et actions stratégiques par lesquels la vision d'Eucor - Le Campus européen doit se concrétiser, structurés en fonction des grands domaines d'activité universitaires en accordant une importance particulière au lien entre la formation et la recherche.

Recherche	page 2
Relève scientifique	page 3
Formation	page 4
Innovation et transfert	page 5
Partenariats	page 6
Vie étudiante	page 7

# 1. RECHERCHE

2

Une recherche d'exception au sein d'un groupement d'universités d'excellence

Les défis qui se présentent dans un contexte de plus en plus mondialisé sont complexes et nécessitent plus que jamais une étroite mise en réseau de différentes compétences scientifiques spécialisées. En associant des institutions scientifiques d'excellence, Eucor - Le Campus européen accroît, par le biais de l'exploitation des complémentarités et du regroupement de projets, les performances exceptionnelles en matière de recherche dans les universités membres, renforce ainsi sa contribution à la résolution des défis sociaux actuels importants et consolide la compétitivité de la région du Rhin supérieur.

Excellence dans la recherche

**Objectif 1 :** Poursuite et lancement de nouveaux projets dans les axes stratégiques prioritaires d'Eucor - Le Campus européen sous la direction de l'université responsable, et identification de nouveaux axes conjoints en matière de recherche.

*Actions :*

- Mise en place de projets et de structures de coopération durables dans les axes stratégiques prioritaires d'Eucor - Le Campus européen.
- Participation conjointe aux programmes Interreg et ouverture mutuelle des projets de recherche stratégiques (Exzellenzstrategie, Instituts thématiques interdisciplinaires / ITI).
- Identification et exploitation de synergies pour les infrastructures de recherche en utilisant les résultats du [projet sur une infrastructure de recherche du Rhin supérieur](#).
- Mise en place de nouvelles chaires transfrontalières dans les axes stratégiques prioritaires d'Eucor - Le Campus européen et d'autres domaines de recherche pertinents pour les universités membres.

**Objectif 2 :** Identifier, développer et soutenir de manière ciblée de nouvelles coopérations de recherche

*Actions :*

- Organisation d'ateliers exploratoires afin d'identifier de nouveaux thèmes de recherche et de mettre en place de nouveaux *clusters* de recherche.
- Reconducton de l'instrument de financement Seed Money, en particulier dans la perspective de soutenir des demandes de financement de plus grande envergure (effet levier) auprès de financeurs nationaux et européens de la recherche.

## 2. RELEVE SCIENTIFIQUE

3

Une promotion des jeunes chercheurs trinationale et à valeur de modèle

Eucor - Le Campus européen accueille des jeunes chercheuses et chercheurs du monde entier et leur propose des opportunités de formation doctorale bi- ou trinationale qui vont des cours communs pour les compétences transférables aux programmes de doctorat trinationaux en passant par la possibilité d'effectuer une thèse en cotutelle. De plus, Eucor - Le Campus européen encourage la formation de jeunes scientifiques postdoctoraux d'excellence en les impliquant dans des projets, réseaux ou *clusters* postdoctoraux bi- ou trinationaux. Ainsi, Eucor - Le Campus européen forme de futurs personnels d'excellence et soutient la compétitivité de la région.

En matière de promotion des jeunes scientifiques, les deux programmes doctoraux portés par Eucor - Le Campus européen et caractérisés par leurs aspects international, interdisciplinaire et intersectoriel sont particulièrement notables. Il s'agit d'[EURIdoc](#) dans le domaine de la médecine personnalisée et de [QUSTEC](#) dans le domaine des sciences quantiques. La pérennisation de ces programmes après le terme du cofinancement par l'Union européenne ainsi que la mise en place d'autres programmes doctoraux dans des domaines thématiques d'importance stratégique doivent faire l'objet d'un examen. Par ailleurs, la mise en place d'une cotutelle de thèse doit être encore facilitée et la formation doctorale structurée conjointe doit être encouragée. Il en va de même pour la pérennisation du *cluster* postdoctoral Georg H. Endress du Center for Quantum Science and Quantum Computing.

Jeunes scientifiques

**Objectif 3 :** Examiner la pérennisation des programmes de doctorat trinationaux et du cluster postdoctoral existants et initier d'autres programmes dans des domaines stratégiquement pertinents.

*Actions :*

- Examiner la mobilisation ou l'obtention de moyens financiers pour pérenniser les programmes doctoraux trinationaux et le *cluster* postdoctoral existants.
- Soutien à la mise en place d'autres programmes doctoraux trinationaux.

**Objectif 4 :** Promouvoir les cotutelles de thèse et la formation doctorale structurée conjointe.

*Actions :*

- Élaboration d'une convention cadre et d'une convention type Eucor - Le Campus européen en vue de simplifier la mise en place d'une cotutelle de thèse au sein de l'espace Eucor - Le Campus européen.
- Conception de nouveaux cours communs en matière de compétences transférables pour les doctorantes et doctorants, ouverture et communication de l'offre de formation existante dans les universités membres.

### 3. FORMATION

4

Le Campus européen, un site d'études attractif à l'international

De par la proximité géographique des universités membres, le Campus européen offre à ses étudiantes et étudiants la possibilité unique de vivre une expérience interuniversitaire internationale qui permet des contacts réels au quotidien et va au-delà des rencontres purement ou majoritairement virtuelles. Le développement d'offres de formation conjointes au sein du Campus européen est en conséquence une particularité et les offres qui en résultent sont potentiellement uniques.

Le Campus européen dispose d'ores et déjà d'une offre de formation trinationale attractive, qui va des cours conjoints jusqu'aux cursus conjoints, lesquels peuvent être sanctionnés par le diplôme d'une université comme par un double ou un triple diplôme, et s'accompagnent de cours qui viennent en soutien à la mobilité (interculturalité, langues). Cette offre doit être développée afin de renforcer l'attractivité du Rhin supérieur en tant que site d'études trinational.

De plus, la spécificité d'Eucor - Le Campus européen – à savoir la possibilité de suivre librement des cours dans les autres universités membres (mobilité ponctuelle), voire de passer jusqu'à deux semestres dans une autre université membre (mobilité au semestre) – doit être résolument valorisée dans la communication. Il en va de même pour la possibilité d'obtenir des subventions pour les frais de transport de la part de l'université d'origine.

Diversité de la formation

**Objectif 5 :** Élargir l'offre de formation commune et renforcer les compétences interculturelles.

*Actions :*

- Développement de cursus conjoints portant sur des thèmes pertinents pour la société (par exemple la durabilité, *transformative cities*, l'eau, les sciences quantiques et nanotechnologies, les sciences des données ou la bioinformatique) avec des diplômes en conséquence.
- Développement de formats innovants et de recommandations de mobilité pour des études interuniversitaires dans les disciplines rares ou structurellement faibles.
- Renforcement du thème de l'interculturalité avec une offre de formation correspondante.
- Développement de formats communs pour la formation continue dans les domaines thématiques d'importance pour la société, avec des diplômes appropriés.
- Reconduction de l'instrument de financement Seed Money pour les projets du domaine de la formation.

**Objectif 6 :** Accroître la mobilité étudiante.

*Actions :*

- Création d'incitations à la mobilité et réduction des obstacles à la mobilité avec implication du corps étudiant. Interconnexion des systèmes de gestion de l'apprentissage en vue de faciliter l'accès à l'offre de formation dans le cadre d'Eucor - Le Campus européen et examen de l'interconnexion des systèmes de gestion de campus en vue de simplifier le processus administratif de mobilité étudiante dans son ensemble.
- Engagement au niveau politique / régionale pour l'introduction d'un titre de transport trinational, pour l'amélioration des liaisons et de la fréquence des transports régionaux ainsi qu'au niveau politique et universitaire en vue d'une harmonisation progressive des calendriers universitaires.

## 4. INNOVATION et TRANSFERT

5

Accroître l'impact de la Région métropolitaine trinationale du Rhin supérieur

La Région métropolitaine trinationale du Rhin supérieur dispose d'un grand potentiel pour se forger une image internationale de région à la pointe en matière d'innovation. Avec la vaste communauté de recherche active dans les universités et organismes de recherche du Rhin supérieur, plusieurs entreprises multinationales, ainsi qu'un vivier de *start-ups* dynamique et en forte croissance, elle laisse entrevoir des développements prometteurs et a tout pour attirer d'importants fonds d'investissement.

Afin de mieux exploiter le potentiel de la région du Rhin supérieur en matière d'innovation et de transfert, des *research, teaching and transfer hubs* doivent être ancrés dans les axes stratégiques prioritaires d'Eucor - Le Campus européen. Pour ce faire, la coopération entre, d'une part, les principaux acteurs de l'innovation et du transfert dans les universités et, d'autre part, le monde économique et la société doit être intensifiée en s'appuyant notamment sur les résultats du projet Knowledge Transfer Upper Rhine ([KTUR](#)).

Innovation et transformation

**Objectif 7 :** Établir des *research, teaching and transfer hubs* dans le Rhin supérieur et intensifier le transfert de connaissances vers la société.

*Actions :*

- Création d'un *hub* « Biocampus » Rhin supérieur (sciences de la vie et médecine personnalisée) allant de pair avec une augmentation du nombre de *start-ups*.
- Création et attribution d'un label d'excellence pour les *start-ups* de l'espace Eucor - Le Campus européen.
- Développement et introduction d'un mécanisme de veille de l'innovation basé sur des indicateurs de l'innovation.
- Accompagnement scientifique des thématiques en lien avec le développement durable et soutien au développement de la région de Fessenheim en région d'innovation.
- Renforcement de la coopération avec les mondes économique, politique et la société dans la région du Rhin supérieur et développement des formats correspondants (par exemple le réseau Eucor-villes).
- Soutien au dépôt de demandes de financement en vue de la mise en œuvre dans le cadre d'Eucor - Le Campus européen de nouveaux projets stratégiquement pertinents dans le domaine de l'innovation et du transfert (par exemple des fonds liés au Green Deal ou à l'initiative Quantum Flagship) ainsi que pour la mise en place d'autres *hubs* dans les axes stratégiques prioritaires d'Eucor - Le Campus européen.

## 5. PARTENARIATS

6

Gagner en visibilité internationale en tant que groupement universitaire au sein de la Région métropolitaine trinationale du Rhin supérieur et membre associé d'une université européenne

Eucor - Le Campus européen est le cœur académique de la Région métropolitaine trinationale du Rhin supérieur et travaille en étroite collaboration avec les mondes économique, politique et la société de la région. Les services de l'État et les collectivités territoriales en Allemagne, en France et en Suisse sont en contact régulier avec Eucor – Le Campus européen et soutiennent certains projets. En tant que membre du Pilier Sciences de la RMT, Eucor - Le Campus européen participe activement aux échanges et la mise en réseau avec les acteurs centraux de la région issus d'établissements scientifiques non universitaires et d'entreprises ainsi que de la société civile. Il en résulte des coopérations variées dans les domaines de la recherche, de la formation et de l'innovation/du transfert, avec une importante valeur ajoutée tant sur le fond qu'au niveau institutionnel de même que des opportunités de financement, ce qui contribue à renforcer la région et la position du Rhin supérieur face à la concurrence européenne et internationale.

Au niveau européen, Eucor - Le Campus européen fait figure de modèle pour la mise en place d'universités européennes. Actuellement, 340 universités à travers l'Europe s'engagent dans le cadre de 44 alliances universitaires pour accroître l'attractivité et la compétitivité de l'Europe en tant que site d'enseignement supérieur et pour consolider l'identité européenne. Eucor - Le Campus européen s'est engagé activement dans ce processus en tant que pionnier en la matière et depuis mars 2022, est membre associé de l'alliance European Partnership for an Innovative Campus Unifying Regions ([EPICUR](#)). Cette alliance a été sélectionnée en 2019 dans la cadre du premier appel à propositions de l'Union européenne et a reçu en juillet 2022 une réponse positive concernant une nouvelle période de financement. Outre les quatre universités membres d'Eucor - Le Campus européen, à savoir les universités de Fribourg-en-Brisgau, Haute-Alsace, Strasbourg et le Karlsruher Institut für Technologie, EPICUR comprend l'université Aristote de Thessalonique (Grèce), l'université Adam Mickiewicz de Poznań (Pologne), l'université d'Amsterdam (Pays-Bas), l'université des ressources naturelles et des sciences de la vie de Vienne (Autriche) et l'université du Danemark du Sud, basée à Odense (Danemark). En tant que groupement universitaire situé au cœur géographique de l'Europe (et incluant une capitale européenne), Eucor - Le Campus européen partage la vision d'EPICUR et soutient ses objectifs. Par l'intermédiaire de la coopération avec EPICUR, Eucor - Le Campus européen souhaite augmenter la portée et la visibilité du Campus européen en tant que lieu d'études attractif à l'international.

Il est en outre souhaité de renforcer la compétitivité des doctorantes et doctorants en leur offrant l'accès à un plus grand réseau universitaire européen. Dans le cadre de l'échange de bonnes pratiques, Eucor - Le Campus européen entend pour sa part partager à la fois son expérience de longue date, apporter ses activités et expériences régionales transfrontalières à EPICUR, mais aussi mener une réflexion quant à ses offres et à se développer en conséquence.

Université européenne

**Objectif 8 :** Augmenter la portée et la visibilité du Campus européen en tant que lieu d'études trinational attractif et prendre part à la mise en place des universités européennes.

**Actions :**

- Participation active à l'échange du Pilier Sciences de la Région métropolitaine trinationale (RMT).
- Développement et mise en œuvre de projets pertinents en termes stratégiques ainsi que pour la société, en coopération avec les établissements du réseau TriRhenaTech.
- Conception et mise en œuvre d'appels à projets en vue de financer des coopérations en formation innovantes entre Eucor - Le Campus européen et EPICUR dans les axes prioritaires d'EPICUR que sont la durabilité et les identités européennes.

- Examen d'une connexion d'Eucor - Le Campus européen à l'environnement de campus interuniversitaire virtuel d'EPICUR.
- Ouverture mutuelle des stages de recherche disponibles et développement de nouvelles offres communes à Eucor - Le Campus européen et EPICUR pour les doctorantes et doctorants en coopération avec des partenaires professionnels et du monde économique.

## 6. VIE ETUDIANTE

Eucor – Le Campus européen offre aux étudiantes et étudiants bien plus qu'une mobilité et des offres de formation trinationales. De par la proximité géographique des établissements membres, il existe une longue tradition d'initiatives, d'engagements et de manifestations en commun qui confèrent une dimension transfrontalière à la vie étudiante dans toute sa diversité. Eucor – Le Campus européen y gagne en attractivité et en diversité interculturelle.

Objectif 9 : Mettre en réseau de manière consistante les acteurs et les activités liés à la vie étudiante à l'échelle des universités membres et promouvoir des projets communs.

*Actions :*

- Soutien aux formats établis comme nouveaux en matière de manifestations culturelles ou sportives étudiantes (Tour Eucor, festival Eucor).
- Mise en réseau des associations de représentation étudiante des universités membres via la promotion du Conseil des étudiants Eucor et via des offres spéciales pour les groupes d'étudiantes et étudiants afin de renforcer l'engagement étudiant sur les campus et dans les territoires.
- Échanges et coopérations réguliers avec les *Studierendenwerke* et le CROUS.