

DÉLIBÉRATION

Conseil d'administration

Séance du 8 mars 2022

**Délibération
n°3-2022
Point 3.3**

Point 3.3 de l'ordre du jour

Candidature EPICUR au 3^{ème} appel Erasmus+

EXPOSE DES MOTIFS :

Créée en novembre 2019, l'alliance EPICUR est à l'origine composée des universités d'Amsterdam, de Strasbourg, de Freiburg, de Haute-Alsace, de Poznan, de Thessalonique, de Vienne (BOKU), et du Karlsruhe Institute of Technology. Rejointe en 2021 par l'université du Danemark du sud, EPICUR fait partie de la première génération d'alliances universitaires européennes permettant d'intensifier la collaboration entre les établissements d'enseignement supérieur. Les équipes des 9 universités de l'alliance ont testé et expérimenté pendant trois années différentes approches pour faire de leur projet une réalité, avec les premiers résultats constatés dans les domaines :

- du multilinguisme avec la sauvegarde et le renforcement de la diversité linguistique européenne,
- des nouvelles formes de *mobilité mixte* disponibles au sein d'un véritable campus interuniversitaire EPICUR,
- de l'apprentissage centré sur l'étudiant et de formats d'enseignement collaboratif inspirés par une approche « *Liberal Arts and Sciences* »,
- des stages au sein de la société civile étroitement liés à nos écosystèmes régionaux.

Aujourd'hui les équipes EPICUR dont la gouvernance est assurée par l'Université de Strasbourg, s'apprêtent à déposer leur nouveau projet dans le cadre du 3^{ème} appel Erasmus+ publié par la Commission européenne le 30 novembre 2021.

Les 9 universités EPICUR s'accordent sur leur nouvelle lettre de mission (*Updated Mission Statement*) qui constitue le cadre de la stratégie à long terme et permettra d'approfondir et structurer leur partenariat pendant les quatre années à venir. Leur activité partagée sera déclinée en objectifs et actions à partir des missions stratégiques suivantes :

Mission 1 : Inventer une expérience d'apprentissage européenne commune

Mission 2 : Stimuler la recherche et l'innovation au-delà des frontières

Mission 3 : Développer l'engagement social

Mission 4 : Favoriser la transformation numérique

Mission 5 : Réaliser une mobilité sans limites

Mission 6 : Gouvernance inclusive

Ces nouvelles missions, construites dans la poursuite et la structuration des actions déjà réalisées, s'appuieront sur une gouvernance durable permettant une collaboration substantielle à long terme pour l'enseignement et la recherche.

Délibération :

Le Conseil d'administration de l'Université de Strasbourg approuve la nouvelle lettre de mission proposée par l'alliance EPICUR qui sera déclinée dans la stratégie à long terme.

Résultat du vote :

Nombre de membres en exercice	37
Nombre de votants	34
Nombre de voix pour	30
Nombre de voix contre	0
Nombre d'abstentions	2
Ne participe pas au vote	2

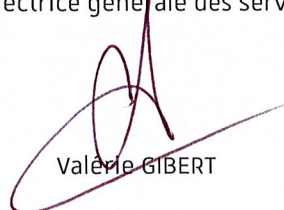
Destinataires :

- Madame la Rectrice déléguée pour l'enseignement supérieur, la recherche et l'innovation
- Direction générale des services
- Direction des finances
- Agence comptable

La présente délibération du Conseil d'administration et ses éventuelles annexes sont publiées sur le site internet de l'Université de Strasbourg.

Fait à Strasbourg, le 14 mars 2022

La Directrice générale des services



Valérie GIBERT

EPICUR University

Nouvelle lettre de mission



Version 28th January 2022

Notre vision

L'Europe est entrée dans une ère de transition radicale. Près de sept décennies après son lancement, elle est confrontée à des défis sociétaux plus complexes que jamais, parmi lesquels le changement climatique, une pandémie mondiale, le vieillissement de la population, les transformations numériques et les tensions géopolitiques croissantes. Dans ce contexte, les établissements d'enseignement supérieur sont confrontés à des besoins sociétaux renouvelés et doivent subir des transformations profondes pour développer de nouvelles méthodes de travail et (re)légitimer la valeur de leur contribution au bien public. Pour surmonter ces problèmes, il faudra des efforts conjoints extraordinaires et de la créativité au sein de nos communautés universitaires afin de développer des solutions originales et de pointe et de former une nouvelle génération d'acteurs européens du changement capables de contribuer à façonner une société européenne en transition.

EPICUR est dans une position unique pour relever ces défis. En tant qu'alliance européenne transnationale de 9 universités diverses et complémentaires, elle peut rassembler les forces distinctives de ses membres ainsi que l'expérience et le potentiel créatif de leurs villes et régions. Nous jetons des ponts entre les communautés académiques créatives de neuf universités européennes de premier plan, qui servent de plaques tournantes intellectuelles vers leurs domaines de recherche et d'innovation environnants et au-delà. Les équipes créatrices de connaissances d'EPICUR saisiront l'occasion et uniront leurs forces pour travailler sur certains des défis mondiaux les plus pertinents et les plus exigeants de notre époque, tels que la transformation durable, les valeurs européennes, la santé mondiale et l'intelligence du futur. Travailler sur ces défis nécessite des approches interdisciplinaires et transdisciplinaires et une connexion forte avec l'expertise et les infrastructures de nos écosystèmes universitaires et socio-économiques régionaux. EPICUR doit donc créer un réseau polycentrique de pôles de connaissances régionaux qui se renforcent mutuellement et qui sont prêts à relever les défis mondiaux.

L'alliance EPICUR a parcouru un long chemin depuis sa création en 2019. Nous avons ensemble posé les bases pour établir efficacement EPICUR comme un espace commun de formation et de recherche entre nos universités. EPICUR a déjà créé une vaste infrastructure collaborative et a fait ses preuves en matière de développement et d'exploitation de nouveaux parcours et formats d'apprentissage et de formation. Ces développements prennent vie dans le Campus interuniversitaire EPICUR et dans le concept EPICUR de "flipped mobilities", offrant un espace unique pour l'apprentissage, l'enseignement et la recherche. Le modèle de politique linguistique EPICUR a également ouvert la voie en faisant du multilinguisme et de la diversité culturelle de l'Europe une force plutôt qu'une faiblesse. Elle contribuera à développer les compétences



interculturelles, à renforcer la nature inclusive de nos programmes académiques et à nous développer en tant qu'universités bi- ou multilingues au sein de l'Espace européen de l'éducation.

A partir de cette base solide, nous ouvrons maintenant un nouveau chapitre dans l'intégration et le développement d'EPICUR. Au cours des dix prochaines années, EPICUR s'efforcera d'établir des collaborations toujours plus étroites entre ses universitaires, ses étudiants et son personnel administratif **afin de devenir une fédération d'universités à part entière offrant aux étudiants une expérience européenne d'apprentissage, de formation et de recherche.** Une telle ambition nécessite la mise en place d'une gouvernance efficace et inclusive soutenue par un statut juridique et des services communs. Elle implique également le développement d'une communauté florissante rassemblant nos professeurs, nos étudiants et notre personnel au-delà des frontières nationales, linguistiques et disciplinaires autour des valeurs européennes et d'un sentiment d'appartenance partagé.

PROJET

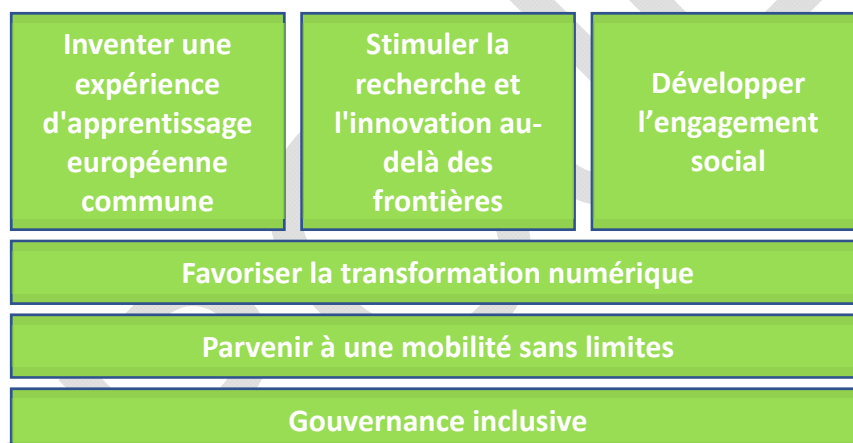


Notre mission

Situées sur des campus à travers l'Europe, les universités EPICUR s'appuient sur un ensemble de valeurs fondamentales partagées qui recoupent leurs missions : Les valeurs européennes, la liberté académique, la transformation durable, l'équité, la diversité et l'inclusion (EDI) dans tous les aspects de la vie, qui façonnent la manière dont nous développons notre enseignement et notre apprentissage européens ainsi que la recherche.

En approfondissant et en élargissant nos expériences d'apprentissage flexibles afin d'offrir aux apprenants une expérience immersive dans le campus interuniversitaire EPICUR, multilingue, inspiré par la recherche, diversifié et impliquant les parties prenantes, EPICUR se développera et créera de nouvelles opportunités pour l'ensemble de notre communauté universitaire de manière progressive.

Les membres d'EPICUR continueront à élaborer une approche systématique pour combiner les ressources et les compétences afin de renforcer les performances en matière d'enseignement, de recherche, d'innovation et d'interaction avec la société. Cette coopération sera structurée à travers 6 missions :



1. **Inventer une expérience d'apprentissage européenne commune** : en s'appuyant sur un portefeuille initial d'expériences d'apprentissage flexibles et de mobilités, nous (re)retravaillerons nos programmes d'études pour une formation universitaire de demain à l'épreuve du temps. Une formation et un soutien seront fournis aux universitaires pour qu'ils adoptent l'innovation dans leurs pratiques d'enseignement ;
2. **Stimuler la recherche et l'innovation au-delà des frontières** : la recherche universitaire et l'enseignement supérieur sont intrinsèquement sans limites. La recherche EPICUR dépassera les frontières nationales, les frontières entre recherche amont et recherche appliquée, les frontières disciplinaires. EPICUR partagera activement ses résultats pour inspirer l'innovation institutionnelle en Europe et contribuer à renforcer l'attrait mondial de l'Europe pour les talents et l'excellence de la recherche ;

3. **Développer l'engagement social** : nous considérons le dialogue entre le monde universitaire, l'économie et la société comme une pierre angulaire de l'idée d'une université européenne. Nous poursuivrons nos efforts pour favoriser un état d'esprit entrepreneurial chez les étudiants et les chercheurs et encourager l'engagement civique au sein de nos régions et entre elles, en nous appuyant sur les riches expériences des réseaux européens et régionaux existants ;
4. **Favoriser la transformation numérique** : nous transformerons la coopération européenne grâce à des compétences et des processus numériques permettant une collaboration réussie et efficace. Notre ambition est de devenir le fournisseur privilégié de plateformes numériques indépendantes et publiques d'enseignement et d'apprentissage pour les universités et les réseaux universitaires ;
5. **Réaliser une mobilité sans limites** : d'ici 2030, tous les étudiants diplômés d'une université partenaire d'EPICUR auront participé à une expérience de mobilité EPICUR au cours de leurs études et recevront une reconnaissance pour leurs réalisations. Parallèlement à l'élargissement de l'accès aux parcours d'apprentissage et de formation d'EPICUR, EPICUR créera des instruments et des mesures de soutien pour vivre les normes EDI permettant une expérience d'apprentissage européenne réussie pour tous ;
6. **Multilinguisme et interculturalité** : EPICUR est le lieu de référence en Europe pour toutes les questions liées au multilinguisme. Le modèle de politique linguistique EPICUR joue un rôle important dans la transformation institutionnelle et la préservation de la diversité linguistique européenne dans l'enseignement supérieur. Un engagement fort en faveur de l'interculturalité est lié au multilinguisme, car il s'agit non seulement d'un élément essentiel de l'enseignement supérieur européen, mais aussi de l'une des valeurs européennes les plus centrales.

Pour réaliser notre ambition à travers ces missions transformatrices, EPICUR doit s'éloigner d'une approche projets en :

- Développant des structures de **gouvernance pérenne** permettant une collaboration substantielle à long terme dans la formation et la recherche et en décidant d'un statut légal d'ici 2025 ;
- facilitant la **participation de la communauté** : EPICUR renforcera l'engagement institutionnel en développant une approche globale par le biais d'une gouvernance participative et en développant nos parcours d'apprentissage et de formation avec des thèmes interdisciplinaires supplémentaires et des offres de compétences transversales. Les communautés EPICUR doivent vivre et s'approprier la coopération ;
- Structurer les **collaborations inter-réseaux** comme un levier pour diffuser nos actions et outils au-delà d'EPICUR en s'engageant activement dans le FOREU et les forums nationaux et en développant la collaboration inter-alliances avec les partenaires associés, les écosystèmes régionaux, les autres alliances universitaires européennes ainsi que d'autres organisations.

Comment nous allons atteindre nos objectifs

- en renforçant et en développant nos services numériques conjoints afin d'accomplir nos efforts de création d'une infrastructure consolidée qui sera interopérable avec les instruments européens tels qu'Europass, "Erasmus Without Paper" et l'initiative de la carte d'étudiant européenne ;
- en précisant davantage notre "concept de mobilité inversée" en ouvrant les ressources institutionnelles et en facilitant de nouvelles façons de participer à des mobilités à distance, mixtes et physiques pour tous les apprenants ;
- en développant, à l'échelle de l'alliance, un cadre de nouveaux formats d'enseignement et de formation comprenant des offres à tous les stades de la formation universitaire et couvrant un plus large éventail de domaines interdisciplinaires ;
- en engageant progressivement toutes les facultés, départements et unités professionnelles à proposer des modèles attrayants de formats d'enseignement et de formation et d'accès à nos services numériques ;
- en élaborant et en mettant en œuvre une stratégie de transformation durable ;
- en engageant les alliances de pairs d'EPICUR et d'autres réseaux universitaires régionaux dans EPICConnect et en élargissant notre réseau de partenaires associés ;
- en généralisant l'utilisation du modèle de politique linguistique d'EPICUR au sein de l'alliance et en encourageant d'autres alliances et établissements d'enseignement supérieur à l'adopter ;
- en développant des "equalizer courses" pour préparer les étudiants à une expérience d'apprentissage future réussie ;
- en accueillant les étudiants, les chercheurs et le personnel des quatre coins du monde ainsi que les citoyens de notre région dans nos offres d'enseignement et de formation et en diffusant activement les résultats de notre travail EPICUR à travers et au-delà de l'Europe.

