

## CEREMONIE DES JEUNES DOCTEURS VENDREDI 26 JUIN 2015 14H

---

Messieurs les Présidents honoraires,

Madame Anne-Christine Ayed,

Mesdames, Messieurs les Vice-Présidents,

Monsieur le Président de la société des amis de l'Université,

Monsieur le président de la Fondation de l'Université de Strasbourg,

Chers étudiants, chers amis,

Merci à tous pour votre présence, bienvenue à vous tous et à vos familles. Cet après-midi est une occasion de se retrouver, c'est l'occasion de vous féliciter pour votre diplôme de doctorat, après les prix de thèse ce matin. C'est aussi l'occasion de célébrer certaines valeurs, les valeurs de l'université dont le doctorat est l'une des manifestations les plus exemplaires.

### **Pourquoi cette cérémonie ?**

Rappelons d'abord que le grade de docteur est le titre le plus élevé de l'université. Sans le doctorat, sans la recherche, il n'y a tout simplement **pas** d'université. Etape essentielle de la formation universitaire, le doctorat est à la fois la plus ancienne et la plus importante de nos traditions pédagogiques. C'est donc au niveau du doctorat qu'on peut retrouver les **fondamentaux** de la tradition universitaire. Tradition de

transmission du savoir, selon le mode du compagnonnage, tradition de la confrontation, mais aussi tradition de la remise en question des anciens par les plus jeunes.

Ainsi le doctorat est d'abord une école de vie, une école de comportement, qui va bien au delà de la formation technique ou intellectuelle. C'est aussi l'école du **doute**, c'est la pratique de la probité, c'est la positivation de l'échec, c'est la construction dans la durée. Ce seront pour vous des atouts essentiels, sachez les cultiver !

Mais aujourd'hui le doctorat évolue. Si c'est bien sûr un temps de formation intellectuelle et d'apprentissage, c'est aussi une véritable **expérience professionnelle** où l'université est à la fois un formateur et un employeur. A côté de la conduite d'un projet de recherche, il comprend aussi une véritable formation complémentaire, et le développement d'un projet de carrière. Je veux saluer dans ce cadre le travail magnifique réalisé par les directeurs d'école doctorale présents aujourd'hui, et qui vont dans un instant vous remettre vos diplômes.

Mais il nous faut encore et toujours convaincre le monde économique (et même quelquefois le monde académique !) que le docteur est un **atout** pour l'entreprise, que le doctorat est un diplôme professionnalisant de grande qualité (et **pas seulement** pour former des chercheurs, et **pas seulement** dans les disciplines technologiques). Oui, le doctorat est un diplôme particulièrement adapté à répondre aux défis de la société de la connaissance. Ce qui est évident de l'autre côté du Rhin, mais doit

encore progresser en France. C'est pour cela que la carrière de votre marraine est tout à fait exemplaire. J'y reviendrai dans un instant.

Sachons sortir de la caricature : Il y a encore une représentation du chercheur un peu distrait, « savant fou » non concerné par les réalités du terrain, alors que les ingénieurs seraient au contraire dans le 'problem solving', et non pas dans la stratégie. Ce sont, dans les deux cas, des caricatures ! A vous, à votre génération de prouver que ce ne sont que de caricatures, à vous de proposer un modèle nouveau.

Le but de cette cérémonie est donc clair : bien sûr et tout d'abord fêter votre succès et vous féliciter pour le travail accompli pour accéder à ce fameux grade de docteur. Ensuite nous réjouir avec vous de votre passage dans la vie active.

Mais cette cérémonie a une autre importance; nous voulons par cette cérémonie contribuer à renforcer une culture d'établissement, une identité collective dont vous pourrez tous être légitimement fiers. Votre université rayonne chaque jour un peu plus et se situe désormais à la hauteur de la qualité de nos équipes de recherche. Nous sommes membres de la Ligue Européenne des Universités de Recherche au côté des plus grandes universités d'Europe, Oxford, Cambridge, Leuven ou Heidelberg. J'ai l'immense privilège et j'en suis fier pour l'université de Strasbourg d'avoir été élu président de LERU. C'est une marque

importante de reconnaissance du creuset d'excellence qu'est l'université de Strasbourg. Nous avons les meilleurs résultats en France pour les investissements d'avenir. Nous avons la chance d'avoir trois Prix Nobel en exercice dont un très récent, Martin Karplus prix Nobel de chimie 2013. Thomas Ebbsen est lauréat du prix Kavli pour ses travaux sur la transmission optique extraordinaire. Je précise que le prix Kavli est la plus haute récompense pour les nanosciences.

Tout cela signifie que votre doctorat de l'Université de Strasbourg a une valeur, c'est une marque, c'est une clé pour votre avenir ; sans fausse modestie, il faut dire qu'il sera pour vous un sésame pour ouvrir les portes d'une carrière que je vous souhaite fructueuse.

Je vous parle d'identité, et même de la fierté d'être docteur de notre université. Aujourd'hui Docteur de l'Université de Strasbourg, vous allez pouvoir rejoindre le réseau des anciens, des **alumni** composé de tous les diplômés, doctorants et personnels. Ce réseau dont la construction se poursuit activement, dépasse aujourd'hui les 4 000 membres et compte plus de 500 docteurs et doctorants. Certaines et certains d'entre vous en font d'ailleurs partie depuis sa création. C'est un réseau international d'entraide entre les générations, d'accès à l'expertise professionnelle, d'aide à l'emploi des diplômés et d'influence. Vous aurez ainsi et notamment la possibilité d'accéder à un annuaire d'envergure en

ligne, de contacter des experts et des professionnels de tous secteurs économiques, de trouver des collaborateurs ainsi que des opportunités de stages et d'emploi, et bien d'autres services. Vous pourrez également intégrer le Club Alumni de l'Université de Strasbourg, en partenariat avec la société des amis des universités d'Alsace qui vous permettra de maintenir le lien avec votre université et de soutenir son développement. En devenant ambassadeur de notre université, vous portez loin nos valeurs et participez à son avenir.

Et puis, bien sûr, réseau de levée de fonds ! La **fondation de l'université de Strasbourg** est aujourd'hui notre outil dans ce domaine. La Fondation Université de Strasbourg est un outil de promotion et de développement de l'Université de Strasbourg, des Hôpitaux Universitaires de Strasbourg et de leur partenaire, l'INSA Strasbourg. Soutien de l'excellence, elle est aussi garante de la pluridisciplinarité, de la créativité et de l'innovation de l'Université et des Hôpitaux Universitaires de Strasbourg. Ce n'est pas qu'une tirelire !! Ses valeurs principales sont la multidisciplinarité, l'ouverture, la créativité, l'innovation et l'humanisme. En la soutenant, vous soutiendrez les valeurs qui vous ont permis d'être aujourd'hui docteurs de l'université de Strasbourg. En la soutenant, vous permettrez peut être à d'autres de vous suivre ans cette voie. J'espère que vous saurez être les ambassadeurs de notre, de votre Fondation.

Enfin, et surtout, je voudrais très sincèrement remercier Madame Anne-Christine Ayed d'avoir accepté de parrainer votre promotion.

Anne-Christine Ayed est Vice-Présidente Recherche, Innovation et Environnement du groupe Tarkett, leader mondial des solutions innovantes de revêtements de sol et de surfaces sportives

Anne-Christine Ayed a dédié toute sa carrière à la R&D et à l'Innovation.

Elle est ingénieur spécialisé en plasturgie de l'Ecole d'Application des Hauts Polymères (EAHP) et est titulaire d'un doctorat en Chimie Macromoléculaire Physique de l'Université de Strasbourg.

Elle a travaillé pendant 15 ans chez Dow Chemical, où elle a occupé plusieurs fonctions de management avec des responsabilités en R&D, business development et Innovation en Suisse, Allemagne et Etats-Unis.

En 2004, elle rejoint DBApparel, à Paris, une société mondiale de vêtements de marque où elle est Directrice Recherche et Innovation et membre du Comité Exécutif du groupe.

Elle rejoint Tarkett à Luxembourg en Septembre 2009 en tant que Vice-Présidente Recherche et Innovation. Depuis Janvier 2011, elle est responsable au niveau mondial pour le groupe de la R&D, de l'innovation et de l'environnement et est membre du Comité exécutif de Tarkett.

En plus de ses activités professionnelles, elle a été présidente de la section française de PDMA (Product Development Management

Association) et est membre du conseil d'administration de EIRMA (Association européenne de management recherche industrielle).

Et donc, au-delà du parrainage et de sa fonction de marraine, je suis sûr qu'elle saura vous transmettre ses convictions et ses valeurs. Je suis sûr qu'elle saura vous montrer que ce doctorat est bien plus qu'un diplôme, que c'est l'apprentissage d'un mode de pensée, et même d'un mode de vie.

Elle saura aussi témoigner, en tant que femme,

Vous êtes aussi les maillons d'une chaîne qui vous relie à elle, et chacune et chacun d'entre vous, a contribué avec ses qualités, à cette grande aventure qu'est le doctorat et son ambition pour l'avenir.

Chers docteurs de l'université de Strasbourg, je veux encore une fois vous féliciter,

- devant vos familles et vos proches, que je remercie de s'associer à cette fête qui est aussi leur fête
- devant vos directeurs de thèses, vos collègues de laboratoire, qui ont aussi été un peu votre famille pendant plusieurs années et que je remercie pour leur rôle essentiel
- je veux donc vous **féliciter** pour ce très beau parcours qui vous conduit ici aujourd'hui. Je vous adresse tous mes vœux de réussite, de succès professionnel et surtout de bonheur personnel.

Je forme le vœu que l'Université de Strasbourg puisse encore accompagner dans les années qui viennent votre progression dans la carrière professionnelle ; je sais que vous serez les **ambassadeurs** de **votre** université, et j'espère que vous serez aussi les ambassadeurs d'une **certaine conception** de l'université, un service public du plus haut niveau, conscient de ses devoirs d'élaboration et de diffusion des connaissances au meilleur niveau mondial.

Bravo, bonne route et bonne chance à toutes et à tous et n'oubliez pas qu'ensemble nous dépassons les frontières.