



26 janvier 2012

# Lancement officiel de l'initiative d'excellence (I dex) *Par-delà les frontières, l'Université de Strasbourg*

Jeudi 26 janvier 2012

## Contacts presse

### UNIVERSITE DE STRASBOURG

Gaëlle Talbot  
Tél. : +33 (0)3 68 85 14 36  
Fax : +33 (0)3 68 85 11 38  
gaelle.talbot@unistra.fr  
[www.unistra.fr](http://www.unistra.fr)

### CNRS

Michèle Bauer  
Tél. : +33 (0)3 88 10 67 14  
michele.bauer@alsace.cnrs.fr  
[www.alsace.cnrs.fr](http://www.alsace.cnrs.fr)

Elodie Leininger  
Tél. : +33 (0)3 88 10 66 58  
elodie.leininger@alsace.cnrs.fr  
[www.alsace.cnrs.fr](http://www.alsace.cnrs.fr)

### INSERM

Anna Lazar  
Tél. : +33 (0)3 88 10 86 47  
anna.lazar@inserm.fr  
[www.grand-est.inserm.fr](http://www.grand-est.inserm.fr)



26 janvier 2012

## SOMMAIRE

<b>Programme de la journée .....</b>	<b>p.3</b>
<b>Comprendre les investissements d'avenir .....</b>	<b>p.5</b>
<b>L'Initiative d'excellence de l'Université de Strasbourg .....</b>	<b>p.7</b>
<b>Focus sur 2 Laboratoires d'excellence .....</b>	<b>p.11</b>
- Centre de recherche du médicament Médalis.....	p.11
- Centre de chimie de systèmes complexes (CSC).....	p.12
<b>Les lauréats des appels à projet des investissements d'avenir de l'Université de Strasbourg .....</b>	<b>p.13</b>



26 janvier 2012

## Invitation presse

L'Initiative d'excellence (Idex) *Par-delà les frontières*, l'Université de Strasbourg sera lancée officiellement le jeudi 26 janvier 2012 à l'occasion de la première réunion de son comité de pilotage, à laquelle participeront notamment Alain Beretz, président de l'Université de Strasbourg, Alain Fuchs, président du CNRS, et André Syrota, président-directeur général de l'Inserm. Nous vous invitons à un voyage de presse à Strasbourg pour les rencontrer lors d'un déjeuner, découvrir deux des six Laboratoires d'excellence (Labex) strasbourgeois qui participent à cet Idex et assister à la cérémonie de lancement.

### Programme de la journée :

Lieu : ISIS (Institut de science et d'ingénierie supramoléculaires)  
8 allée Gaspard Monge – Strasbourg

9h43 : arrivée à la gare de Strasbourg

#### 10h15 – 11h30 : **présentation et visite du Labex Médalis (Centre de recherche du médicament) (CNRS/Inserm/Université de Strasbourg)**

- introduction et présentation générale de Médalis par Sylviane Muller, porteur du projet
- présentation des expériences de criblage à haut débit en salle de microfluidique par Andrew Griffiths
- intervention de Françoise Dantzer : utilisation de la microfluidique pour identifier des molécules inhibitrices des protéines PARP impliquées dans la progression tumorale, en vue de développer des stratégies anti-cancer
- intervention d'Alain Wagner : la chimie-biologie au service de la découverte de médicament
- intervention de Dominique Bagnard : comprendre les mécanismes de migration cellulaire impliqués dans les métastases

#### 11h45 – 12h30 : **présentation et visite du Labex CSC (Centre de chimie des systèmes complexes) (CNRS/Université de Strasbourg)**

- introduction et présentation générale du CSC par Nicolas Giuseppone
- visite de la salle de microscopie à effet tunnel avec présentation d'une expérience d'auto-assemblage de molécules, par Paolo Samori

12h30 – 14h20 : **déjeuner avec Alain Beretz, président de l'Université de Strasbourg, Alain Fuchs, président du CNRS, André Syrota, président-directeur général de l'Inserm.** Ce déjeuner sera l'occasion de découvrir en détail l'initiative d'excellence : périmètre, organisation, offre de formation, activité de recherche et de transfert...



26 janvier 2012

14h30 : **cérémonie de lancement de l'Idex *Par-delà les frontières*,  
l'Université de Strasbourg**

Cérémonie animée par Olivier Mirguet, journaliste.

**Table ronde : Une stratégie pour l'excellence.**

avec la participation de :

- Pierre-Etienne Bisch, préfet de la région Alsace,
- Armande Le Pellec-Muller, recteur de l'académie de Strasbourg,
- Alain Beretz, président de l'Université de Strasbourg,
- André Syrota, président directeur général de l'Inserm,
- Alain Fuchs, président du CNRS.

**Table ronde : L'Initiative d'excellence à Strasbourg : pour quoi faire ?**

avec la participation de :

- Guy-René Perrin, délégué général aux investissements d'avenir de l'Université de Strasbourg,
- Sylviane Muller, porteuse du projet Labex Medalis,
- Eric Westhof, porteur du projet Labex NetRNA (Réseau d'ARN régulateurs en réponse aux stress biotiques et abiotiques : aspects évolutifs et dynamiques)
- Thomas Baumert, porteur du projet Labex Hepsys (Génomique fonctionnelle appliquée aux hépatites virales et aux maladies hépatiques associées)
- Mathieu Schneider co- responsable du Labex GREAM (Groupe de recherches expérimentales sur l'acte musical)

16h00 : cocktail



26 janvier 2012

## Comprendre les investissements d'avenir

Le 22 juin 2009, le président de la République a annoncé devant le Parlement réuni en congrès à Versailles, le lancement d'un programme d'investissements d'avenir financé par un emprunt national, afin de préparer la France, au delà des exigences du court terme, aux défis du futur.

Aujourd'hui, dans le cadre de l'emprunt national, les investissements d'avenir représentent 35 milliards d'euros dont environ 22 milliards d'euros dédiés à l'enseignement supérieur et la recherche. Cette somme est répartie entre différents appels à projets dont :

### Les initiatives d'excellence (Idex)

Une première vague de l'action « initiatives d'excellence » a fait émerger trois pôles pluridisciplinaires d'enseignement supérieur et de recherche de rang mondial, sur le territoire français : le 4 juillet 2011, le projet d'initiative d'excellence de l'Université de Strasbourg a été sélectionné. Seuls trois campus ont été déclarés lauréats : outre celui de l'Université de Strasbourg, les projets des PRES Paris Sciences et Lettres et de Bordeaux ont été sélectionnés. L'Idex de l'Université de Strasbourg s'est vu allouer la somme de 750 millions d'euros.

### Les laboratoires d'excellence (Labex)

Les Labex concernent des projets scientifiques de laboratoires devant être dotés de moyens significatifs pour leur permettre de rivaliser dans les meilleures conditions avec leurs homologues étrangers, d'attirer des chercheurs et des enseignants-chercheurs de renommée internationale et de construire une politique de recherche, de formation et de valorisation de haut niveau.

### Les instituts hospitalo-universitaires (IHU)

L'objectif de cette action est de financer des pôles d'excellence en matière de recherche, de soin, de formation et de transfert de technologies dans le domaine de la santé. Ces Instituts Hospitalo-universitaires (IHU) réuniront une masse critique de chercheurs, d'enseignants chercheurs et de personnels hospitaliers au sein d'une structure intégrée associant une université, un établissement de santé et des structures de recherche publique.

### Les Sociétés d'accélération du transfert de technologies (SATT)

Les SATT permettent la transformation de découvertes issues des laboratoires vers des applications industrielles ou sociales. Elles ont vocation à regrouper l'ensemble des équipes de valorisation de sites universitaires et à mettre fin au morcellement des structures pour améliorer significativement l'efficacité du transfert de technologies et la valeur économique créée. Elles conduiront à une plus forte professionnalisation de la valorisation de la recherche et renforceront les compétences. Elles ont une double mission : le financement des phases de maturation des inventions et de preuve de concept et la prestation de services de valorisation auprès des acteurs locaux de la R&D qui créent la valeur ajoutée scientifique et technologique.



26 janvier 2012

### Equipements d'excellence (Equipex)

L'Equipex est un équipement scientifique de pointe qui doit permettre à la recherche française d'être compétitive au plan international. La plupart des activités de recherche s'organisent désormais autour de ces équipements. Il peut s'agir des sciences de la modélisation pour lesquelles des moyens de calcul de plus en plus puissants sont requis, de certains équipements ou bases de données pour les sciences humaines et sociales, la physique, les sciences de la vie.

### Les biotechnologies

Les biotechnologies ouvrent de nouvelles voies pour améliorer les espèces végétales utiles à l'agriculture et compatibles avec des pratiques respectueuses de l'environnement. Elles vont aussi permettre d'envisager de façon économiquement rentable la substitution de ressources non renouvelables par la biomasse issue de l'agriculture ou de la mer.

*Synthèse des projets lauréats des appels à projet du programme des investissements d'avenir à Strasbourg au 26 janvier 2012.*

		Nombre de projets retenus	dont projets impliquant uniquement des partenaires issus de la région
<b>Pôles d'excellence</b>	Initiatives d'excellence	1	1
	Equipements d'excellence	11	3
	Laboratoires d'excellence	8	6
	Instituts hospitalo-universitaires	1	1
<b>Santé et biotechnologies</b>	Bioinformatique	1	0
	Infrastructures nationales en biologie-santé	6	0
	Nanobiotechnologies	1	1
<b>Valorisation de la recherche</b>	Sociétés d'accélération de transfert de technologie	1	1



26 janvier 2012

# L'Initiative d'excellence de l'Université de Strasbourg

## L'ambition de l'initiative

A travers son « Initiative d'excellence », conçue avec ses partenaires du CNRS et de l'Inserm, l'Université de Strasbourg répond à 4 enjeux :

- renforcer sa position de leader en recherche,
- être aux standards internationaux en matière de formation,
- développer sa pointe internationale,
- être un acteur impliqué dans la Cité.

Depuis ses origines en 1621 et jusque dans ces dernières années, l'Université de Strasbourg a montré sa grande capacité à s'adapter aux conditions de son environnement : en 2009 elle a marqué le paysage universitaire français par la fusion des trois universités du site, étant ainsi précurseur dans la transformation actuelle du système universitaire national. Sur bien des points (excellence scientifique, formation continue, valorisation et transfert, gouvernance, ...) elle est en première ligne en France et elle a maintenant l'ambition de devenir un leader innovant : elle vise à se positionner parmi les 20 premières universités en Europe dans les différents classements et renforcer ainsi son attractivité et son rang international. Elle veut jouer un rôle de premier plan dans la coopération franco-allemande, en particulier à travers des partenariats privilégiés avec les universités voisines de la région du Rhin Supérieur.

La refondation de l'université a été pour elle l'occasion de se doter d'une solide culture de gouvernance pour mener à bien sa transformation et l'accomplissement de ses missions. En ce sens l'Université de Strasbourg était bien armée pour satisfaire aux critères très stricts du programme des « Initiatives d'excellence » (Idex); elle est crédible pour construire son projet stratégique et atteindre ses objectifs.

Les projets déposés par l'université, le CNRS et l'Inserm aux différents appels à projets des « Investissements d'avenir » (EquipEx, LabEx, IHU, SATT, ...) reposent sur une approche pluridisciplinaire en recherche, en formation, en valorisation et en collaborations internationales. Le projet IdEx est la clé de voûte de l'ensemble des projets déposés, et permet de produire un effet dynamique et transformant sur son « Périmètre d'excellence » et au-delà, sur l'université toute entière. Les résultats obtenus confirment la justesse de cette approche responsable et cohérente.

## Le périmètre d'excellence

Les moyens de l'IdEx seront principalement dédiés à un « Périmètre d'excellence » initial défini à partir des projets de LabEx. Très sélectif et pluridisciplinaire, ce périmètre comprend des équipes de recherche dans tous les grands domaines scientifiques de l'université : sciences exactes et technologie, sciences de la vie et santé, sciences sociales et humanités. 70% des fonds seront concentrés sur ce périmètre. Cela signifie que le financement par chercheur sera 4 fois supérieur dans le périmètre d'excellence qu'en dehors.



26 janvier 2012

L'Université de Strasbourg et ses partenaires apportent également une grande attention au développement de nouveaux domaines d'excellence pour le futur et soutiennent des projets émergents, tout particulièrement ceux proposés par de jeunes chercheurs prometteurs, qui portent l'excellence de demain. Pour favoriser l'émulation et accroître l'effet d'entraînement, le périmètre sera réévalué régulièrement et les instruments de l'IdEx seront ouverts à toutes les équipes de l'université : 30% des financements seront alloués à des équipes qui ne sont pas (encore) dans le périmètre d'excellence mais qui auront démontré clairement leur potentiel.

## “Par-delà les frontières”

À travers son Initiative d'excellence, l'Université de Strasbourg va se doter d'instruments agissant en profondeur sur sa capacité à répondre à son ambition d'excellence en recherche et en formation, à renforcer les liens entre le monde académique et son environnement socio-économique, à accélérer et à approfondir ses évolutions managériales. Ces instruments traduisent cinq grandes priorités stratégiques.





26 janvier 2012

**Dépasser les frontières en recherche** : interdisciplinarité et attractivité internationale – La création d'un Institut d'Etudes Avancées donnera à des chercheurs de haut niveau de nouvelles perspectives et des moyens pour une recherche ouverte. La procédure dite « tapis rouge » permettra à l'université et à ses partenaires de recruter les meilleurs chercheurs au niveau international en renforçant ses capacités d'attractivité dans la compétition internationale. Un programme doctoral international permettra à notre université de devenir un pôle européen attractif pour de jeunes chercheurs à fort potentiel.

**Faire bouger les frontières en formation** : excellence, innovation et ouverture – Les « Cours d'excellence », délivrant des doubles diplômes ou à forte notation internationale ont pour but d'accueillir les étudiants à fort potentiel. Dans cet esprit, à partir de l'expérience que nous donnent les « Grandes écoles » internes de l'université, nous mettrons en œuvre progressivement des « Ecoles d'excellence ». Plus largement, l'Université de Strasbourg va encourager l'expérimentation et le développement d'innovations pédagogiques à travers la création d'un Institut de la pédagogie universitaire, dont le but est le soutien au renouvellement des pratiques pédagogiques et d'apprentissage.

**Abaisser les frontières entre les mondes académique et économique** –, L'université entraînera les forces régionales vers la définition et la mise en œuvre d'une stratégie volontariste pour le développement économique à partir du potentiel de recherche. Tous les acteurs de la chaîne de l'innovation contribueront à ce programme ambitieux, ce qui garantira la cohérence et l'efficacité de cette stratégie. Dans le domaine de la formation, l'Université de Strasbourg renforcera son action pour l'insertion professionnelle des étudiants en travaillant sur les programmes de formation et en renforçant le dialogue avec les employeurs. Cette action concernera également le développement de la formation continue pour proposer encore plus de flexibilité, de modularité et de maîtrise des technologies d'enseignement à distance.

**Aller par-delà les frontières entre sciences, culture et société** – L'Université de Strasbourg s'engage à un dialogue avec la société civile, à un haut niveau d'ambition locale et internationale, à travers des actions dans le milieu culturel, comme un festival étudiant des arts, l'organisation de master classes d'artistes européens ou de conférences et débats scientifiques, pour une meilleure compréhension des enjeux scientifiques de la part de nos concitoyens.

**Conquérir de nouvelles frontières dans le pilotage et la gestion de l'université** –

L'intensification de la compétition internationale entre les universités requiert une politique ambitieuse et rigoureuse de « management des talents ». Notre objectif est, à la fois, d'assurer une grande qualité des recrutements, et de permettre l'épanouissement personnel et professionnel de nos personnels. Pour une gestion rigoureuse des finances publiques nous mettrons en œuvre un fonds interne pour soutenir les composantes dans leurs efforts pour mettre en place des projets innovants.



26 janvier 2012

## Gouvernance, organisation et management

La gouvernance de l'IdEx est conçue pour assurer la gestion, la coordination et l'évaluation des actions et des moyens de l'Initiative dans son ensemble, conformément aux objectifs du programme des « Investissements d'avenir » et à la stratégie de l'université. Elle devra garantir l'équité dans le financement, une concentration des moyens sur le périmètre d'excellence, la réactivité et la simplicité des processus de décision, en se fondant sur la subsidiarité et la transparence dans le fonctionnement et en respectant les procédures légales en vigueur au sein de l'université.

La gouvernance de l'IdEx s'appuiera sur les instances légales de l'université et nécessitera seulement la mise en place d'un « Comité de pilotage », sous la responsabilité du Conseil d'Administration de l'université, pour garantir la plus grande cohérence et la meilleure réactivité dans la gestion des actions. Ses membres institutionnels seront les représentants des partenaires de l'IdEx, à savoir, l'université, le CNRS et l'Inserm, aux côtés des Hôpitaux universitaires de Strasbourg et de la Fondation de l'université.



26 janvier 2012

## Focus sur 2 laboratoires d'excellence : MEDALIS, CSC

Labex Centre de recherche du médicament Médalis		
Domaine	Biologie-santé / Cancer / Inflammation	
Responsable scientifique	Sylviane Muller, CNRS	
Partenaire coordonnateur	La fondation Centre international de recherches aux frontières de la chimie	
Tutelles	CNRS/ Université de Strasbourg /Inserm	
Montant et durée du projet	12 millions d'euros / 120 mois	
Localisation géographique	Strasbourg	
Description	Mise en place d'un centre de recherche du médicament dans le domaine du cancer et de l'inflammation.	
Apports pour	la science	Le projet développera des approches novatrices pour : <ul style="list-style-type: none"> <li>• cibler des protéines dites PARP, impliquées naturellement dans la mort programmée de la cellule, en vue de développer des stratégies anti-cancer</li> <li>• combattre les formes de cancer et inflammation en prenant pour cible des complexes supramoléculaires ;</li> <li>• utiliser de nouvelles technologies microfluidiques pour le criblage à haut débit.</li> </ul>
	le citoyen	Développement de médicaments innovants, plus efficace, plus ciblés, présentant moins d'effets secondaires, pour traiter les patients atteints de cancers.
	le système de recherche	Etablissement d'une filière translationnelle pour le développement de médicaments innovants en milieu académique
	la formation	Fondé sur un fort potentiel de recherche, ce projet comporte un volet pédagogique important qui s'appuie sur les forces de la faculté de pharmacie de l'université de Strasbourg. Il renforcera et permettra d'ouvrir la formation sur l'ensemble des champs concernés par ce domaine : santé, management, entrepreneuriat.
	l'économie	Externalisation du développement de nouveaux médicaments, et partenariats public-privé. A terme, Médalis devrait s'autofinancer grâce aux revenus des brevets générés. Partenariats établis avec des industriels du médicament nationaux ou établis à Bâle.
6 laboratoires impliqués	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Immunologie et chimie thérapeutiques</li> <li>• Institut de science et d'ingénierie supramoléculaires</li> <li>• Laboratoire d'innovation thérapeutique</li> <li>• Laboratoire de conception et application de molécules bioactives</li> <li>• Laboratoire de biotechnologie et signalisation cellulaire</li> <li>• De l'homéostasie tissulaire au cancer et à l'inflammation</li> </ul>	

26 janvier 2012

Labex Centre de chimie de systèmes complexes (CSC)		
Domaine	Nanotechnologie / Sciences de la matière	
Responsable scientifique	Jean-Marie Lehn, Prix Nobel de Chimie, Collège de France	
Partenaire coordonnateur	La fondation Centre international de recherches aux frontières de la chimie	
Tutelles	CNRS/ Université de Strasbourg	
Montant et durée du projet	15 millions d'euros / 120 mois	
Description	<p>Le projet propose de mettre en œuvre le concept de chimie moléculaire en utilisant les propriétés d'auto-organisation et d'auto-assemblage de la matière pour développer des architectures chimiques qui vont pouvoir détecter, manipuler ou véhiculer des informations.</p> <p>Le projet est résolument pluridisciplinaire et trouve des applications dans les domaines de la santé, de l'environnement et des technologies de l'information et de la communication.</p>	
Apports pour	la science	Ce projet propose d'explorer de nouvelles techniques et propriétés d'auto-assemblage et d'auto-organisation avec pour objectif de développer des architectures systèmes permettant l'invention de nouvelles générations de composants (capteurs, actionneurs, dispositifs de transport d'information).
	le citoyen	Cette nouvelle chimie aura un impact sur les nouvelles technologies : des médicaments ciblés et moins invasifs, et des diagnostics à la fois pour la santé et pour l'environnement.
	le système de recherche	Il s'agit de regrouper des compétences pluridisciplinaires tout à fait originales allant de la chimie sous tous ses aspects jusqu'à la physique, la science des matériaux et la biologie.
	la formation	Ce projet, qui prend appui sur une forte implication des acteurs dans les enseignements de master et la formation doctorale, ambitionne d'en enrichir la dimension interdisciplinaire (avec la physique, la biologie et les mathématiques), et l'ouverture internationale.
	l'économie	Des répercussions importantes dans le domaine de l'innovation en chimie vont se traduire par la création de start-ups. CSC est soutenu par le pôle de compétitivité Alsace Biovalley.
Localisation géographique	Strasbourg	
5 laboratoires impliqués	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Institut de science et d'ingénierie supramoléculaires</li> <li>• Laboratoire de tectonique moléculaire du solide Institut de chimie de St Institut Charles Sadron</li> <li>• Immunologie et chimie thérapeutiques</li> </ul>	



26 janvier 2012

## Les lauréats des investissements d'avenir à Strasbourg

Pôles d'excellence		
Initiatives d'excellence	<b>Unistra</b> Par-delà les frontières, l'Université de Strasbourg	<b>Non communiqué</b>
Equipements d'excellence	<b>EQUIP@MESO</b> : Equipement d'excellence de calcul intensif (Paris, Grenoble, Lyon, Marseille-Aix-en-Provence, Reims, Rouen, Strasbourg, Toulouse)	<b>10,5 millions d'euros</b>
	<b>FIT</b> : Internet du Futur (Paris, Lyon, Rennes, Strasbourg)	<b>5,8 millions d'euros</b>
	<b>ROBOTEX</b> : Réseau national de plateformes robotiques d'excellence (Paris, Besançon, Cergy, Clermont-Ferrand, Compiègne, Grenoble, Aix-Marseille, Montpellier, Nantes, Nice, Poitiers, Rennes, Strasbourg, Toulouse)	<b>10,5 millions d'euros</b>
	<b>S3</b> : Super Séparateur Spectromètre (Caen, Saclay, Strasbourg)	<b>8 millions d'euros</b>
	<b>UNION</b> : Optique Ultrarapide, Nanophotonique et Plasmonique (Strasbourg)**	<b>11 millions d'euros</b>
	<b>IM2C</b> : Insectarium pour l'infectiologie moléculaire et cellulaire	<b>3,2 millions d'euros</b>
	<b>UTEM</b> : Microscopie électronique ultrarapide en transmission	<b>3,3 millions d'euros</b>
	<b>CRITEX</b> : Parc national d'équipements innovants pour l'étude spatiale et temporelle de la zone critique des bassins versants	<b>7 millions d'euros</b>
	<b>RESIF-CORE</b> : Réseau sismologique et géodésique français	<b>9,3 millions d'euros</b>
	<b>DESIR</b> : Désintégration, excitation et stockage d'ions radioactifs	<b>9 millions d'euros</b>
<b>MIGA</b> : Antenne gravitationnelle basée sur l'interférométrie atomique	<b>9 millions d'euros</b>	
Laboratoires d'excellence	<b>CSC</b> : Centre de Chimie de Systèmes Complexes (Strasbourg)**	<b>15 millions d'euros</b>
	<b>GREAM</b> : Groupe de recherches expérimentales sur l'acte musical (Strasbourg)**	<b>2 millions d'euros</b>
	<b>HEPSYS</b> : Génomique fonctionnelle appliquée aux hépatites virales et aux maladies hépatiques associées (Strasbourg)**	<b>3 millions d'euros</b>
	<b>INRT</b> : Biologie Intégrative : Dynamique nucléaire - Médecine régénérative et translationnelle (Strasbourg)**	<b>20 millions d'euros</b>
	<b>iPOPs</b> : Individus, populations, sociétés (Paris, Bordeaux, Strasbourg)	<b>6,5 millions d'euros</b>
	<b>MEDALIS</b> : Centre de Recherche du Médicament (Strasbourg)**	<b>12 millions d'euros</b>
	<b>NetRNA</b> : Réseaux d'ARN régulateurs en réponse aux stress biotiques et abiotiques: aspects évolutifs et dynamiques (Strasbourg)**	<b>9 millions d'euros</b>
	<b>VRI</b> : Initiative pour la création d'un Institut de Recherche Vaccinale (Créteil, Bordeaux, Bures-sur-Yvette, Le Kremlin-Bicêtre, Paris, Strasbourg)	<b>7 millions d'euros</b>
Instituts hospitalo-universitaires	<b>MIX-Surg</b> : Institut de Chirurgie Mini Invasive Guidée par l'Image (Strasbourg)**	<b>67,3 millions d'euros</b>

26 janvier 2012

Santé et biotechnologies		
Bioinformatique	<b>BACNET</b> : Vers une nouvelle définition des réseaux de régulation bactériens, de leur composition et de leur dynamique (Paris, Strasbourg)	<b>1,3 millions d'euros</b>
Infrastructures nationales en biologie-santé	<b>Biobanques</b> : Infrastructure nationale de Biobanques	<b>17 millions d'euros</b>
	<b>F-CRIN</b> : Plateforme Nationale d'Infrastructures de Recherche Clinique	<b>18 millions d'euros</b>
	<b>France-Génomique</b> (Évry, Marseille-Aix-en-Provence, Nice, Paris, Strasbourg, Toulouse)	<b>60 millions d'euros</b>
	<b>FRISBI</b> : Infrastructure Française pour la Biologie Structurale Intégrée (Grenoble, Aix-Marseille, Montpellier, Saclay, Strasbourg)	<b>32 millions d'euros</b>
	<b>PHENOMIN</b> : Infrastructure Nationale en phénogénomique (Strasbourg, Aix-Marseille, Orléans, Villejuif)	<b>27 millions d'euros</b>
	<b>ProFI</b> : Infrastructure Française de Protéomique (Grenoble, Strasbourg, Toulouse)	<b>15 millions d'euros</b>
Nanobiotechnologies	<b>DIGIDIAG</b> : Diagnostic Digital (Strasbourg)**	<b>7,3 millions d'euros</b>
Sociétés d'accélération de transfert de technologie	<b>SATT CONECTUS ALSACE</b> (Strasbourg)**	<b>35 millions d'euros</b>

\*\* projets impliquant uniquement des partenaires issus de la région

