Formation transversale pour les doctorants

**Intitulé du séminaire : Organisation des entreprises**

**Objectif**

- Permettre  aux doctorants d’acquérir une approche concrète et des connaissances  sur l’organisation(s) des entreprises : différents modèles d’organisation (s), gouvernance, structure(s), grandes fonctions et les interactions  (fonctions clés présentées par grandes familles).   
- Découvrir les nouvelles tendances liées à la globalisation de l’économie, à l’émergence de l’économie numérique, à la prise en compte des impératifs environnementaux et sociétaux. Illustration par des exemples concrets.

**Intervenant** :  
Ce module est co-construit avec le service Espace Avenir et à sa demande. Il est destiné au Collège doctoral dans le cadre de la formation transversale des doctorants.   
**Daniel STECK** est docteur-ingénieur, il a dirigé des entreprises industrielles internationales pendant 25 ans et était jusqu’en juillet 2015 président du groupe DE DIETRICH basé à Reichshoffen et présent à travers quinze filiales dans le monde. Il est également président du club d’affaires franco-allemand du Rhin Supérieur – Oberrhein qui réunit 300 acteurs de l’économie d’Alsace et du pays de Bade.

**Programme**:  
**Séance 1 : Rôle et objectifs des entreprises**Echanges avec les doctorants sur leur vision de l’entreprise   
Définition et finalités de l’entreprise, différents types d’entreprises  
Rôle de l’entrepreneur. Rôle et attentes des actionnaires. La gouvernance des entreprises  
Les différents styles de management / Mission-Vision-Valeurs (exemples concrets) / Le marché (les clients) et l’offre (le produit) **Séance 2 : Les grandes fonctions présentes dans les entreprises et leurs interactions**Les principales fonctions : direction générale, stratégie, marketing et vente, R&D, sécurité, production/ingénierie, qualité, achats/logistique, finance/gestion, ressources humaines, infrastructure, systèmes d’information, service juridique  
Leur importance suivant différents types d’entreprises et leurs interactions  
La place des doctorants dans les entreprises **Séance 3 : Les principaux modèles d’organisation des entreprises ; les partenaires**Les principaux modèles d’organisation : organisations en râteau, verticale centralisée, matricielle, par projet, innovantes. Influence de la taille de l’entreprise sur son organisation  
Avantages et inconvénients de chaque modèle (étude de cas concrets).  
Les parties prenantes (stakeholders) : clients, banques, actionnaires, le personnel et ses représentants, administration, fournisseurs, concurrents.   
L’importance de la liquidité, le financement, le business plan. **Séance 4 : Les nouvelles formes d’organisation des entreprises**Organisation de l’entreprise et développement international, la globalisation, le management interculturel.  
Etude de cas concrets : les entreprises de l’économie numérique, l’usine du futur, les entreprises socialement responsables, les entreprises « libérées » et l’économie collaborative  
Les spécificités de l’organisation de ces nouveaux types d’entreprises  
La place des doctorants dans l’entreprise de demain  
  
**Méthodologie**   
Apports théorique  et pratique en fonction des séances. Approche interactive/participative.

**Compétences et connaissances acquises à l’issue du séminaire**

A l’issue de ce séminaire, les doctorants auront capitalisé des notions, des connaissances et des exemples pratiques sur cette thématique et pourront ouvrir leurs perspectives professionnelles. Ils auront :  
- acquis une vision globale et concrète des principaux modèles d’organisation des entreprises y compris les nouvelles formes émergentes   
- identifié les fonctions principales/clés et leur contenu   
- identifié les différents types de management

**Durée, dates et horaires du séminaire**12 heures en **4 séances de 3h chacune** mardi 24/05/2016, mardi 31/05/2016, mardi 7/06/2016 et mardi 14/06/2016  
de 16h à 19h. **Lieu** : Nouveau Patio, salle 0-01 au RdC / 20a, rue René Descartes, campus centre  Esplanade

**Information sur ce séminaire**    
Contact : Hafida Lrhezzioui  
Université de Strasbourg / Espace Avenir orientation – stage – emploi   
[hafida.lrhezzioui@unistra.fr](mailto:hafida.lrhezzioui@unistra.fr)