

Contact presse**Service de la communication**

Gaëlle Talbot
Tél. : +33 (0)3 68 85 14 36
Fax : +33 (0)3 68 85 11 38
gaelle.talbot@unistra.fr
www.unistra.fr

4 juillet 2011

Le projet Initiative d'excellence de l'Université de Strasbourg est sélectionné !

L'Université de Strasbourg remporte l'Initiative d'excellence. Seuls trois campus sont lauréats : outre celui de Strasbourg, les projets de Paris Sciences et Lettres et de Bordeaux sont sélectionnés dans cette première vague. L'annonce a été faite aujourd'hui par Laurent Wauquiez, le ministre de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche en présence d'Alain Juppé, ministre d'État, ministre des affaires étrangères et européennes, co-président du Comité de surveillance des investissements d'avenir et de René Ricol, Commissaire général à l'investissement.

Le projet intitulé « Par-delà les frontières, l'Université de Strasbourg », déposé par l'université dans le cadre des Investissements d'avenir, en partenariat avec le CNRS et l'Inserm, propose une vision globale de l'évolution de l'université pour l'inscrire au meilleur niveau international dans toutes ses missions, qu'il s'agisse de la recherche, de la formation ou de son implication dans la société.

Articulé autour d'un périmètre d'excellence initial, pluridisciplinaire et très sélectif, ce projet a l'ambition d'entraîner l'ensemble des personnels, des équipes, des étudiants et des formations de l'université vers l'excellence. En mettant en œuvre des instruments innovants et des moyens nouveaux d'une ampleur exceptionnelle (le dossier fait état d'une demande de 1,246 milliard d'euros de capital), il permettra, non seulement de favoriser l'excellence d'aujourd'hui, mais aussi de préparer celle de demain. Il contribuera ainsi à amplifier la notoriété, la visibilité et l'attractivité de l'Université de Strasbourg.

L'avant-projet avait été déposé le 7 janvier dernier et présélectionné le 26 mars, suite à une audition par un jury international. Suivant les avis déjà extrêmement positifs et les recommandations du jury, les équipes se sont remises au travail pour proposer un dossier plus précis et prêt à être mis en œuvre immédiatement par les partenaires, dossier approuvé par le Conseil d'Administration de l'université le 24 mai. La seconde audition par le jury, qui a eu lieu le 27 juin dernier, l'a conduit à proposer au Commissariat Général à l'Investissement et au Gouvernement la sélection définitive de ce projet.



4 juillet 2011

Pour Alain Beretz, président de l'Université de Strasbourg, « il s'agit là pour l'université tout entière et pour ses partenaires d'un succès majeur qui consacre Strasbourg comme un des tout premiers campus d'excellence en France. Après les très bons résultats* enregistrés depuis six mois dans les précédents appels à projets – les meilleurs en France si on tient compte de la taille du site strasbourgeois, cette annonce vient confirmer la qualité de nos équipes, tant en recherche qu'en formation, justifier la justesse, l'originalité et la cohérence de notre stratégie, et renforcer la dynamique créée par la refondation de l'université en 2009.

Chacun doit être fier de ce résultat : pour les personnels, comme pour les étudiants, il est une motivation encore plus grande de faire bien. Il va nous permettre d'attirer et retenir encore plus les meilleurs talents au meilleur service d'eux-mêmes, de notre ville et de notre région, pour sa compétitivité et pour son rayonnement. Dans ce projet, nous avons mis l'accent sur notre place unique dans le paysage français, étant les voisins de deux universités d'excellence en Allemagne – Fribourg et Karlsruhe. Ce résultat est une occasion exceptionnelle de construire en Europe un "triangle d'or" de l'enseignement supérieur et de la recherche et peut-être, un jour, la première université européenne du 21^{ème} siècle.

A l'heure où ces résultats sont proclamés, je veux dire à la communauté scientifique de Strasbourg, de l'université et de nos partenaires du CNRS et de l'Inserm, combien cette nouvelle étape est importante et porteuse d'espoir pour nous tous. J'adresse, au nom de cette communauté, mes plus vifs remerciements aux équipes qui ont mené ce chantier jusqu'à ce magnifique succès ».

* Résultats obtenus actuellement : 5 Equipements d'excellence (EquipEx), 4 Infrastructures en biologie-santé, 2 projets en bio-informatique et nano-biotechnologie, 1 Institut Hospitalo-universitaire (IHU), 8 Laboratoires d'Excellence (LabEx), 1 Société d'Accélération du Transfert de Technologie (SATT), 1 Institut Carnot, 1 projet d'usine-école en formation par alternance.



Synthèse du dossier

Par-delà les frontières, l'Université de Strasbourg

1. L'Université de Strasbourg

L'Université de Strasbourg est née de la fusion de trois universités en 2009. Elle a été la première, et jusqu'à présent, la seule université française à avoir réussi cette refondation. Elle est réellement pluridisciplinaire et compte plus de 42 000 étudiants. Elle est une université de recherche, une des plus réputées en France, et bénéficie de la présence forte des organismes nationaux de recherche, en particulier du CNRS et de l'Inserm, qui sont ses partenaires dans ce projet.

L'Université de Strasbourg est présente avec un fort impact dans pratiquement tous les champs disciplinaires. La majorité de ses équipes de recherche jouissent d'une solide réputation internationale, dans des domaines comme les sciences de la vie et la santé, la chimie, la physique, les matériaux et nanosciences, les mathématiques, etc., mais aussi les Humanités et les sciences sociales. Avec environ 2 400 chercheurs et enseignants-chercheurs, elle est, avec ses partenaires, la première université française, hors Île-de-France, dans le classement de Shanghai 2010 et la première université en termes de facteur d'impact scientifique, toutes disciplines confondues. Elle propose des formations dans toutes les disciplines et favorise le développement d'approches pluridisciplinaires.

Notre université est fortement engagée dans les actions de transfert de technologie et de connaissances. Elle est par exemple la deuxième université française en volume de formation continue et elle fut la première en France à mettre en place un fonds pour la « preuve de concept » pour faciliter le transfert et la collaboration entre la recherche publique et la R&D privée. Elle a des relations denses avec le monde des entreprises : elle est, par exemple, membre fondateur du pôle de compétitivité Alsace Biovalley, un des clusters les plus importants en Europe dans le domaine des biotechnologies et de la santé, avec plus de 2 000 emplois et 45 entreprises créés depuis 2005.



Située sur une frontière à l'histoire tumultueuse, dans une capitale Européenne, l'Université de Strasbourg est ancrée dans une double culture Franco germanique. Son histoire la lie naturellement à la région du Rhin Supérieur, qui concentre sur son territoire, avec deux universités lauréates de l'Exzellenzinitiative allemande, à Fribourg et à Karlsruhe, un potentiel académique unique en Europe.

Elle bénéficie d'atouts qui la rendent attractive au niveau international tant en recherche que pour l'enseignement. Pour l'Université de Strasbourg, cette dimension internationale est essentielle et, de fait, une seconde nature : elle est membre fondateur de la Ligue Européenne des Universités de Recherche (LERU). 12% de ses enseignants-chercheurs et chercheurs sont étrangers, ainsi que 20% de ses étudiants.

2. L'Initiative d'excellence

L'ambition de l'initiative

A travers son « Initiative d'excellence », l'Université de Strasbourg répond à 4 enjeux :

- renforcer sa position de leader en recherche,
- être aux standards internationaux en matière de formation,
- développer sa pointure internationale,
- être un acteur impliqué dans la Cité.

Depuis ses origines en 1621 et jusque dans ces dernières années, l'Université de Strasbourg a montré sa grande capacité à s'adapter aux conditions de son environnement : en 2009 elle a marqué le paysage universitaire français par la fusion des trois universités du site, étant ainsi précurseur dans la transformation actuelle du système universitaire national. Sur bien des points (excellence scientifique, formation continue, valorisation et transfert, gouvernance, ...) elle est en première ligne en France et elle a maintenant l'ambition de devenir un leader innovant : elle vise à se positionner parmi les 20 premières universités en Europe dans les différents classements et renforcer ainsi son attractivité et son rang international. Elle veut jouer un rôle de premier plan dans la coopération Franco allemande, en particulier à travers des partenariats privilégiés avec les universités voisines de la région du Rhin Supérieur.



4 juillet 2011

La refondation de l'université a été pour elle l'occasion de se doter d'une solide culture de gouvernance pour mener à bien sa transformation et l'accomplissement de ses missions. En ce sens l'Université de Strasbourg est bien armée pour satisfaire aux critères très stricts du programme des « Initiatives d'excellence » ; elle est crédible pour construire son projet stratégique et atteindre ses objectifs.

Les projets déposés par l'université aux différents appels à projets des « Investissements d'avenir » (EquipEx, LabEx, IHU, SATT, ...) reposent sur une approche pluridisciplinaire en recherche, en formation, en valorisation et en collaborations internationales. Le projet IdEx est la clé de voute de l'ensemble des projets déposés, qui permettra de produire un effet dynamique et transformant sur son « Périmètre d'excellence » et au-delà, sur l'université toute entière. Les résultats déjà obtenus (5 EquipEx, 4 infrastructures en biotechnologies, 8 LabEx, un IHU et une SATT) confirment la justesse de cette approche responsable et cohérente.

Le périmètre d'excellence

Les moyens de l'IdEx seront principalement dédiés à un « Périmètre d'excellence » initial défini par l'Université de Strasbourg à partir des projets de LabEx. Très sélectif (n'incluant actuellement qu'un tiers des chercheurs et enseignants-chercheurs) et pluridisciplinaire, ce périmètre comprend des équipes de recherche dans tous les grands domaines scientifiques de l'université : Sciences exactes et technologie, Sciences de la vie et santé, Sciences sociales et Humanités. 70% des fonds seront concentrés sur ce périmètre. Cela signifie que le financement par chercheur sera 4 fois supérieur dans le périmètre d'excellence qu'en dehors.

L'Université de Strasbourg apporte également une grande attention au développement de nouveaux domaines d'excellence pour le futur et soutient des projets émergents, tout particulièrement ceux proposés par de jeunes chercheurs prometteurs, qui portent l'excellence de demain. Pour favoriser l'émulation et accroître l'effet d'entraînement, le périmètre sera réévalué régulièrement et les instruments de l'IdEx seront ouverts à toutes les équipes de l'université : 30% des financements seront alloués à des équipes qui ne sont pas (encore) dans le périmètre d'excellence mais qui auront démontré clairement leur potentiel.



4 juillet 2011

Par-delà les frontières

À travers son Initiative d'excellence, l'Université de Strasbourg propose de se doter d'instruments agissant en profondeur sur sa capacité à répondre à son ambition d'excellence en recherche et en formation, à renforcer les liens entre le monde académique et son environnement socio-économique, à accélérer et à approfondir ses évolutions managériales. Ces instruments traduisent cinq grandes priorités stratégiques.

Avec un mode de financement innovant et réactif, ces instruments ont la capacité d'amplifier un effet transformant dans tous les domaines et permettent l'émergence en continue de nouveaux projets.



Dépasser les frontières en recherche : interdisciplinarité et attractivité internationale – La création d'un Institut d'Etudes Avancées donnera à des chercheurs de haut niveau de nouvelles perspectives et des moyens pour une recherche ouverte. La procédure dite « tapis rouge » permettra à l'université de recruter les meilleurs chercheurs au niveau international en renforçant nos capacités d'attractivité dans la compétition internationale. Un programme doctoral international permettra à notre université de devenir un pôle européen attractif pour de jeunes chercheurs à fort potentiel.

Faire bouger les frontières en formation : excellence, innovation et ouverture – Les « Cursus d'excellence », délivrant des doubles diplômes ou à forte notation internationale ont pour but d'accueillir les étudiants à fort potentiel. Dans cet esprit, à partir de l'expérience que nous donnent les « Grandes écoles » internes de l'université, nous mettrons en œuvre progressivement des « Ecoles d'excellence ». Plus largement, l'Université de Strasbourg va encourager l'expérimentation et le développement d'innovations pédagogiques à travers la création d'un Institut de la pédagogie universitaire, dont le but est le soutien au renouvellement des pratiques pédagogiques et d'apprentissage.



4 juillet 2011

Abaisser les frontières entre les mondes académique et économique – Appuyée par les collectivités locales, l'université entrainera les forces régionales vers la définition et la mise en œuvre d'une stratégie volontariste pour le développement économique à partir du potentiel de recherche. Tous les acteurs de la chaîne de l'innovation contribueront à ce consortium, ce qui garantira la cohérence et l'efficacité de cette stratégie. Dans le domaine de la formation, l'Université de Strasbourg renforcera son action pour l'insertion professionnelle des étudiants en travaillant sur les programmes de formation et en renforçant le dialogue avec les employeurs. Cette action concernera également le développement de la formation continue pour proposer encore plus de flexibilité, de modularité et de maîtrise des technologies d'enseignement à distance.

Aller par-delà les frontières entre sciences, culture et société – L'Université de Strasbourg s'engage à un dialogue avec la société civile, à un haut niveau d'ambition locale et internationale, à travers des actions dans le milieu culturel, comme un festival étudiant des arts, l'organisation de master classes d'artistes européens ou de conférences et débats scientifiques, pour une meilleure compréhension des enjeux scientifiques de la part de nos concitoyens.

Conquérir de nouvelles frontières dans le pilotage et la gestion de l'université – L'intensification de la compétition internationale entre les universités requiert une politique ambitieuse et rigoureuse de « management des talents ». Notre objectif est, à la fois, d'assurer une grande qualité des recrutements, et de permettre l'épanouissement personnel et professionnel de nos personnels. Pour une gestion rigoureuse des finances publiques nous mettrons en œuvre un fonds interne « Synergies2 » pour soutenir les composantes dans leurs efforts pour mettre en place des projets innovants.

Gouvernance, organisation et management

La gouvernance de l'IdEx est conçue pour assurer la gestion, la coordination et l'évaluation des actions et des moyens de l'Initiative dans son ensemble, conformément aux objectifs du programme des « Investissements d'avenir » et à la stratégie de l'université. Elle devra garantir l'équité dans le financement, une concentration des moyens sur le périmètre d'excellence, la réactivité et la simplicité des processus de décision, en se fondant sur la subsidiarité et la transparence dans le fonctionnement et en respectant les procédures légales en vigueur au sein de l'université.

La gouvernance de l'IdEx s'appuiera sur les instances légales de l'université et nécessitera seulement la mise en place d'un « Comité de pilotage », sous la responsabilité du Conseil d'Administration de l'université, pour garantir la plus grande cohérence et la meilleure réactivité dans la gestion des actions. Ses membres institutionnels seront les représentants des partenaires de l'IdEx, à savoir, l'université, le CNRS et l'Inserm, aux côtés des Hôpitaux universitaires de Strasbourg et de la Fondation de l'université.



4 juillet 2011

3. La proposition amendée

Suite à l'avis du jury, l'université et ses partenaires ont retravaillé leur proposition d'IdEx présélectionnée, pour l'améliorer en prenant en compte l'évaluation et les remarques très précieuses de ce jury. Cela a conduit à clarifier, préciser et compléter certains points, tout en conservant la philosophie globale et la cohérence des instruments proposés.

Une attention particulière a été portée sur quelques sujets qui demandaient une élaboration plus complète que ce que présentait le projet initial, en particulier les questions de :

- innovations pédagogiques,
- politique internationale,
- contribution des organismes de recherche et des partenaires du monde socioéconomique,
- gouvernance et procédures d'allocation des moyens,
- feuille de route et jalons.

